



# Strateginis planas 2021–2024 m.

„Ignitis grupē“ | 2021 m. vasaris



# Pastaba

Šiame dokumente pateikiamos tam tikros ateities prognozės, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius, prieš ar po kurių ar pačiuose juose minimi žodžiai „gali“, „bus“, „norėtų“, „turėtų“, „tikėtis“, „ketinti“, „įvertinti“, „prognozuoti“, „numatyti“, „projektuoti“, „tikėti“, „ieškoti“, „planuoti“, „numatyti“, „tęsti“, „įsipareigoti“, „nusistatyti“, „įsipareigoti“ ir panašūs išsireiškimai ar jų neigiamos formos.

Šios ateities prognozės yra paremtos AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės (toliau – „Grupė“) dabartine nuomone ir prielaidomis, susijusiomis su dabartine ir būsima Grupės verslo strategija ir aplinka, kurioje Grupė veiks ateityje. Nors Grupė tiki, kad ateities prognozėse atspindėti vertinimai ir projekcijos yra pagrįsti, tačiau jie apima jiems būdingą žinomą ir nežinomą riziką, neapibrėžtumą ir kitus svarbius nuo Grupės nepriklausančius veiksnius, dėl kurių jos tikrieji rezultatai, vykdymas ar pasiekimai gali reikšmingai skirtis nuo būsimų rezultatų, vykdymo ar pasiekimų, išreikštų ar turėtų omenyje šiose ateities prognozėse arba nuo ankstesnių Grupės rezultatų, vykdymo ar pasiekimų. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiomis ateities prognozėmis.

Išskyrus atvejus, kai to reikalauja teisės aktai, Grupė nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią ateities prognozę dėl naujos informacijos, ateities įvykių ar pan. po šio pranešimo paskelbimo viešai.



# Turinys

---

Apie mus	4
Strateginis planas 2021–2024 m.	9
Priedai	43

---



# Apie mus



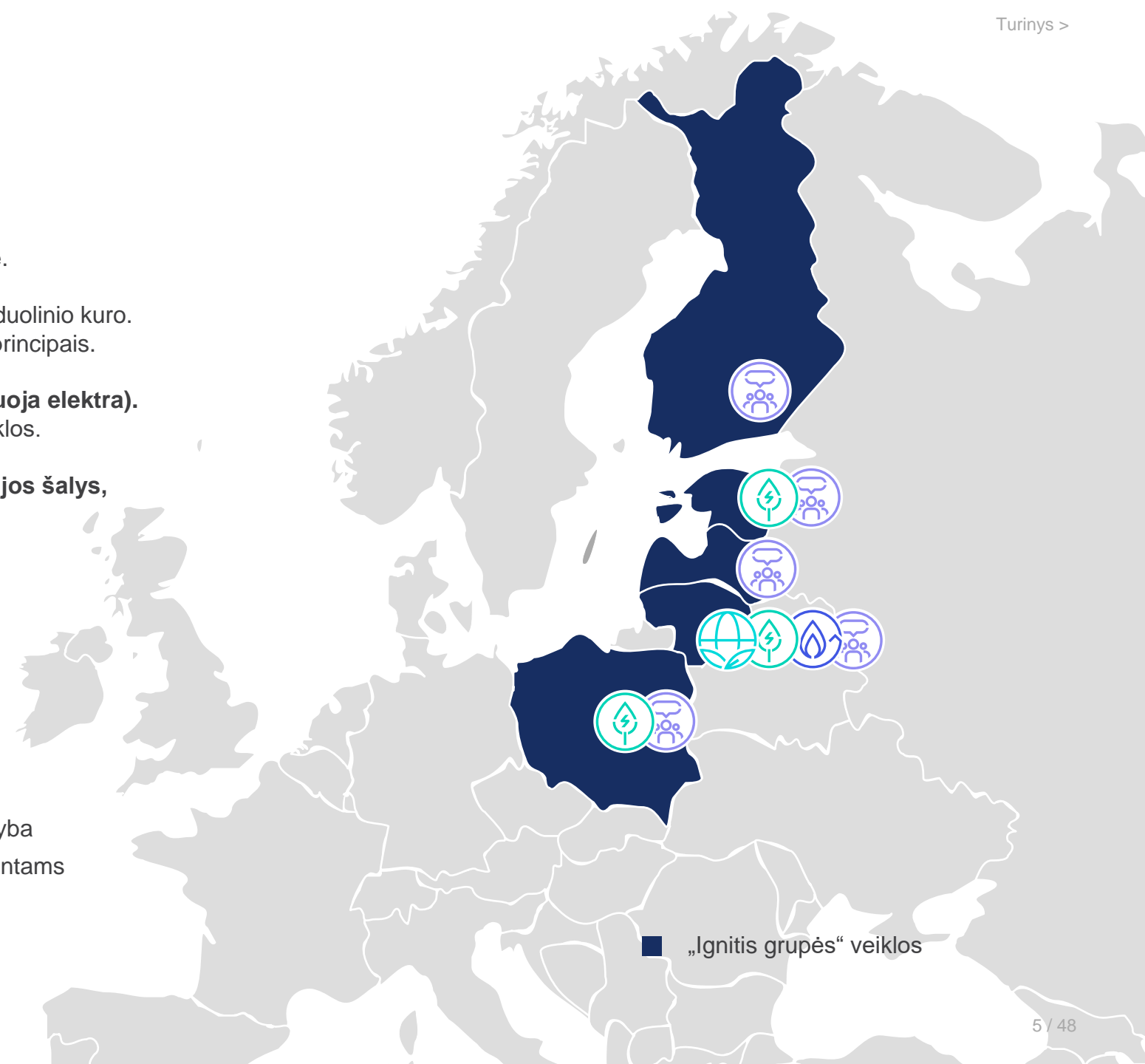
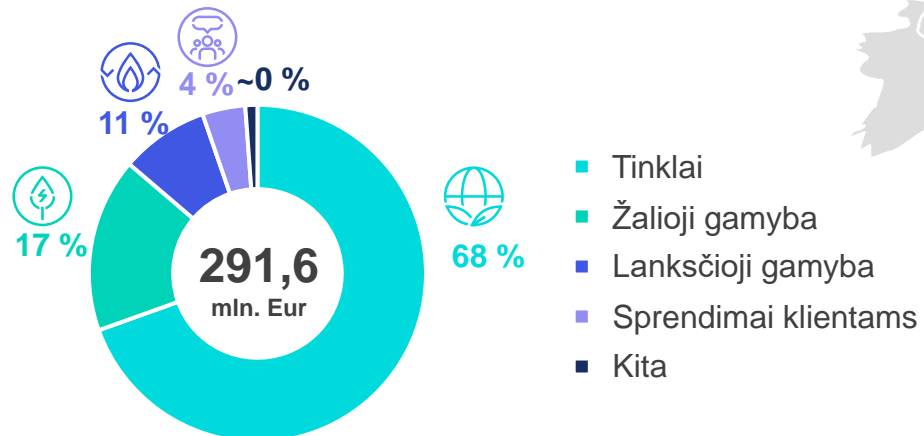


# „Ignitis grupė“

## Kuriame energetiškai sumanų pasaulį

- Viena **didžiausių energetikos įmonių grupių** Baltijos regione.
- Įsipareigojusi tapti **CO<sub>2</sub> neutrali**. Nenaudojame anglies ir branduolinio kuro. Remiamės pripažintais aplinkosaugos, socialiniais ir valdymo principais.
- Pagrindinės veiklos sritys – **Žalioji gamyba ir Tinklai (dominuoja elektra)**. Jas papildo Lanksčiosios gamybos ir Sprendimų klientams veiklos.
- Mūsų namų rinkos, kurioms skiriame didžiausią dėmesį – **Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija**.

## Koreguotas EBITDA 2020 m.



## UŽTIKRINAME

energetikos sistemos patikimumą ir lankstumą

## SKATINAME

energetikos pokyčius ir vystymąsi

## PLEČIAME ŽALIAJĄ GAMYBĄ

prisidėdami prie regioninių tikslų įgyvendinimo

## KURIAME TVARIĄ ATEITĮ

Be anglies.  
Be branduolinės energijos.  
Siekiamo CO<sub>2</sub> neutralumo.  
Remiamės pripažintais aplinkosaugos, socialiniais ir valdymo principais

## IŠNAUDOJAME PLĖTROS GALIMYBES

ir vystome inovatyvius sprendimus, kad gyvenimas būtų lengvesnis ir energetiškai sumanus

# Veiklos segmentai

Pagrindinėse veiklose didžiausią dėmesį skiriame tvarios vertės kūrimui



## Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams

**Visiškai reguliuojama veikla**

**Nr. 1 Baltijos regione<sup>1</sup>**

Visą šalį apimantis natūralus elektros ir dujų skirstymo tinklų monopolis Lietuvoje



## Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga veikla

**Reikšminga dalis – reguliuojamos ir sutartimis pagrįstos veiklos**

**Nr. 1 Lietuvoje<sup>2</sup>  
Nr. 2 Baltijos regione<sup>2</sup>**

MWe: 1 101



## Lanksčioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema

**Didžiaja dalimi reguliuojama veikla**

**Nr. 1 Lietuvoje<sup>2</sup>  
Nr. 2 Baltijos regione<sup>2</sup>**

MWe: 1 055



## Sprendimai klientams

Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energetikos vystymuisi

**Reikšminga dalis – reguliuojamos veiklos**

**Nr. 1 Baltijos regione<sup>3</sup>**

Pardavimai mažmeninėje rinkoje: 19 TWh



# Darnumas – svarbi mūsų strategijos dalis



## PAGRINDINĖS TEMINĖS SRITYS

Siekiamo iki 2050 m. iki nulio sumažinti grynųjų išmetamųjų anglies dvideginio (CO<sub>2</sub>) emisijų kiekį. Tiesiogiai prisidedame prie Jungtinių Tautų Pasaulinio susitarimo, Darnaus vystymosi tikslų ir Paryžiaus susitarimo įgyvendinimo.

## VALDYSENA IR PROCESAI

Vadovaujamės gerosios valdysenos praktikomis bei savo veikloje atsižvelgiame į tarptautinių institucijų ir mokslo bendruomenės rekomendacijas.

## ATSKAITOMYBĖ

Informaciją apie Grupės pažangą atskleidžiame laikydami pasauliniu mastu pripažintų standartų ir pasirinkdami plačiam suinteresuotų šalių ratui pritaikytus formatus.

## PAŽANGOS VERTINIMAS

Nuolat vertiname Grupės pažangą remdamiesi ASV (aplinkosaugos, socialinio atsakingumo ir valdysenos) reitingais, kuriuos suteikia nepriklausomos, lyderiaujančios ASV reitingų agentūros<sup>1</sup>.



Tos pačios pramonės šakos (angl. „utilities“) įmonių vidurkis (MSCI ACWI reitingas)



Tarp 20 % geriausių tos pačios pramonės šakos (angl. „utilities“) įmonių





# Strateginis planas

2021–2024 m.

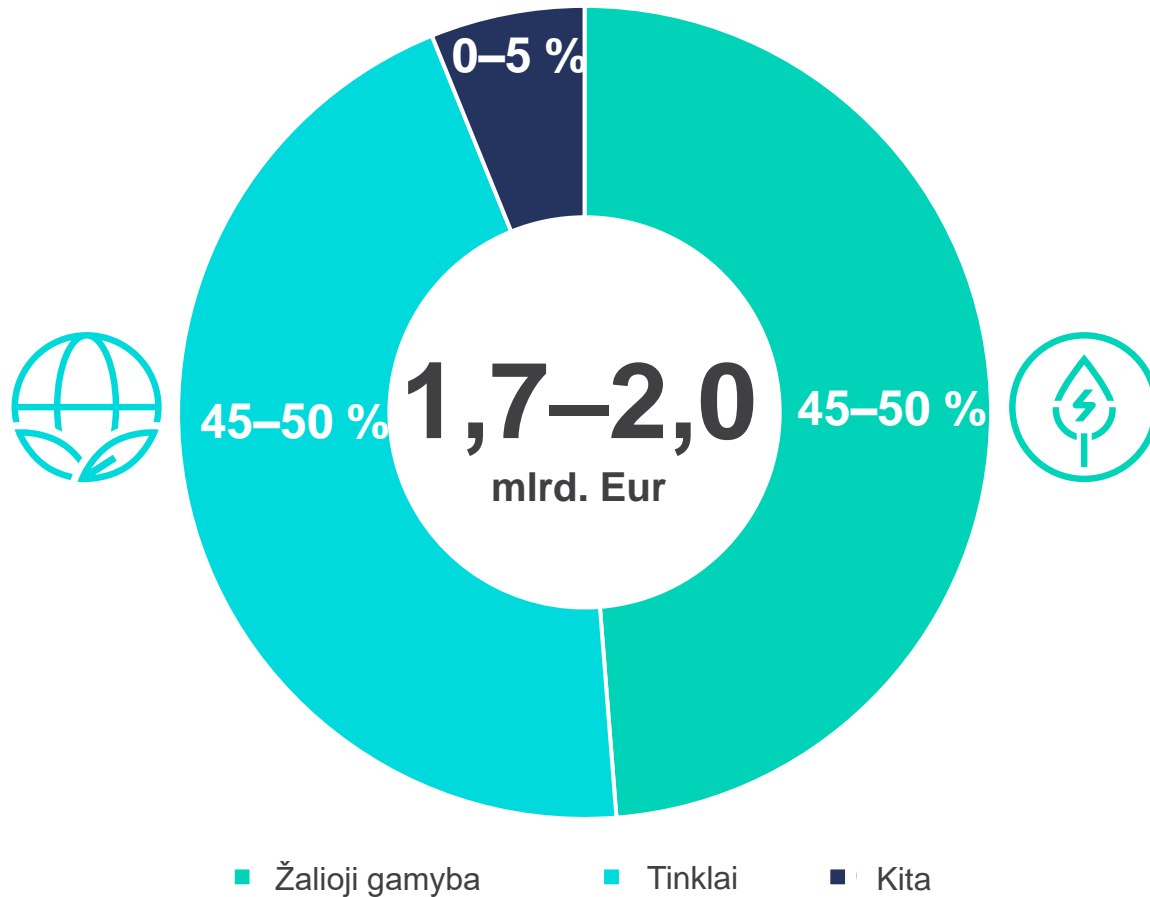


# Pirmaujanti regioninė platforma, skatinanti tvarų augimą

		Lietuva	Lenkija, Latvija, Estija	Kita	Investicijų paskirstymas 2021–2024 m.
 <b>Žalioji gamyba</b> Kryptinga, tvari ir pelninga plėtra	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vėjas sausumoje</li> <li>– Vėjas jūroje</li> <li>– Saulė</li> <li>– Atliekos</li> <li>– Biokuras</li> <li>– Hidroenergetika</li> </ul>	✓	✓	✓	~45–50%
 <b>Tinklai</b> Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Tinklo priežiūra ir efektyvumo didinimas</li> <li>– Nauji prisijungimo taškai ir galios didinimai</li> <li>– Išmaniųjų skaitiklių diegimas</li> <li>– Tinklo skaitmeninimas ir automatizavimas</li> <li>– Decentralizuotos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių skatinimas</li> <li>– Duomenų mainų platformos vystymas</li> </ul>	✓			~45–50%
 <b>Lanksčioji gamyba</b> Patikima ir lanksti energetikos sistema	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Investicijos, skiriamos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių balansavimui ir sistemos adekvatumui didinti</li> <li>– Veikloje naudojamo turto priežiūra</li> </ul>	✓			} ~0–5%
 <b>Sprendimai klientams</b> Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energijos vystymuisi	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Inovatyvūs sprendimai ir platformos</li> <li>– Skaitmeniniai kanalai</li> </ul>	✓	✓	✓	



# Investicijos 2021–2024 m. laikotarpiu



SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GOALS

## 85–95 %

Investicijų susijusios su  
Darnaus vystymosi tikslais

Žaliosios gamybos plėtros projektai, naujų vartotojų prijungimai bei galios didinimai elektros tinkluose, investicijos į skirstomojo tinklo modernizavimą ir išmaniųjų skaitiklių diegimo programa



# Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga veikla



**7** PRIEINAMA IR ŠVARI ENERGIJA



**8** DERAMAS DARBAS IR EKONOMINIS AUGIMAS



**12** ATSAKINGAS VARTOJIMAS IR GAMYBA



**13** SUŠVELNINTI KLIMATO KAITOS POVEIKĮ







# Didelės galimybės pagrindinėse mūsų namų rinkose

## Lietuvoje – struktūrinis elektros energijos deficitas

Vidutiniškai tik ~31 % suvartojamos elektros energijos 2018–2020 m. buvo pagaminta šalies viduje. Mažas šalies viduje pagaminamos elektros energijos kiekis didina poreikį vystyti AEI gamybos pajėgumus Lietuvoje.

## Laipsniškai atsisakoma anglies Lenkijoje

Nors gamyba anglimi Lenkijoje 2020 m. sudarė 86 % visos gamybos, tikimasi, kad ateityje šis procentas laipsniškai mažės ir gamybą anglimi pakeis AEI.

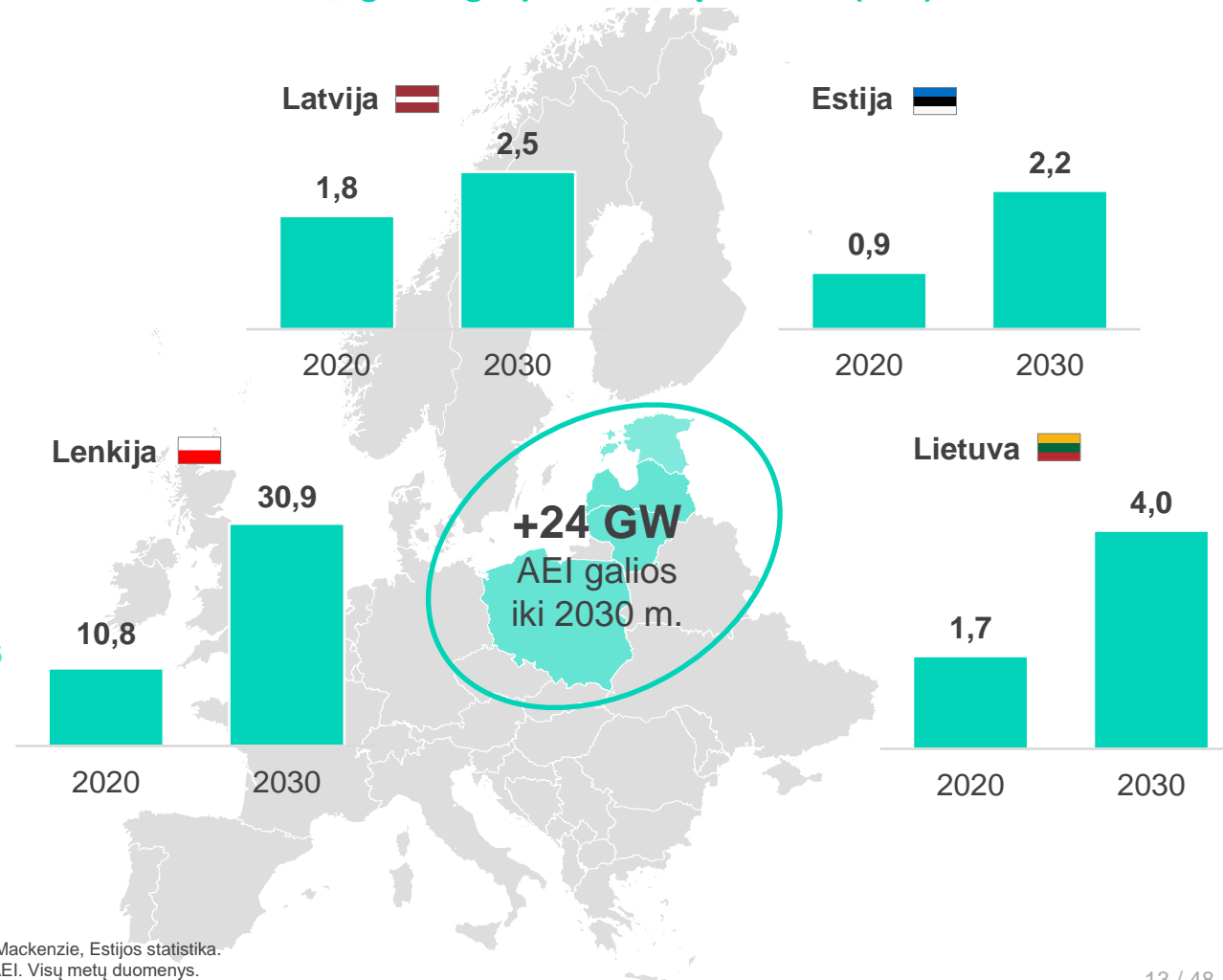
## Estijoje atsisakoma gamybos skalūnų dujomis

2019 m. apie 57 % Estijos elektros gamybos buvo iš skalūnų dujų. Siekiant palaipsniui atsisakyti gamybos skalūnų dujomis, didėja poreikis plėsti AEI pajėgumus.

## Į žaliają energetiką orientuotos klimato strategijos

Baltijos šalys ir Lenkija patvirtino energetikos strategijas, kurios palaiko kryptingą elektros energijos gamybos augimą, vystant naujus AEI pajėgumus.









## Gamybos iš AEI instaliuotos galios plėtra „Ignitis grupės“ namų rinkose (GW)<sup>1</sup>





# Tikėtini aukcionai iki 2024 m.

## Baltijos regionas ir Lenkija

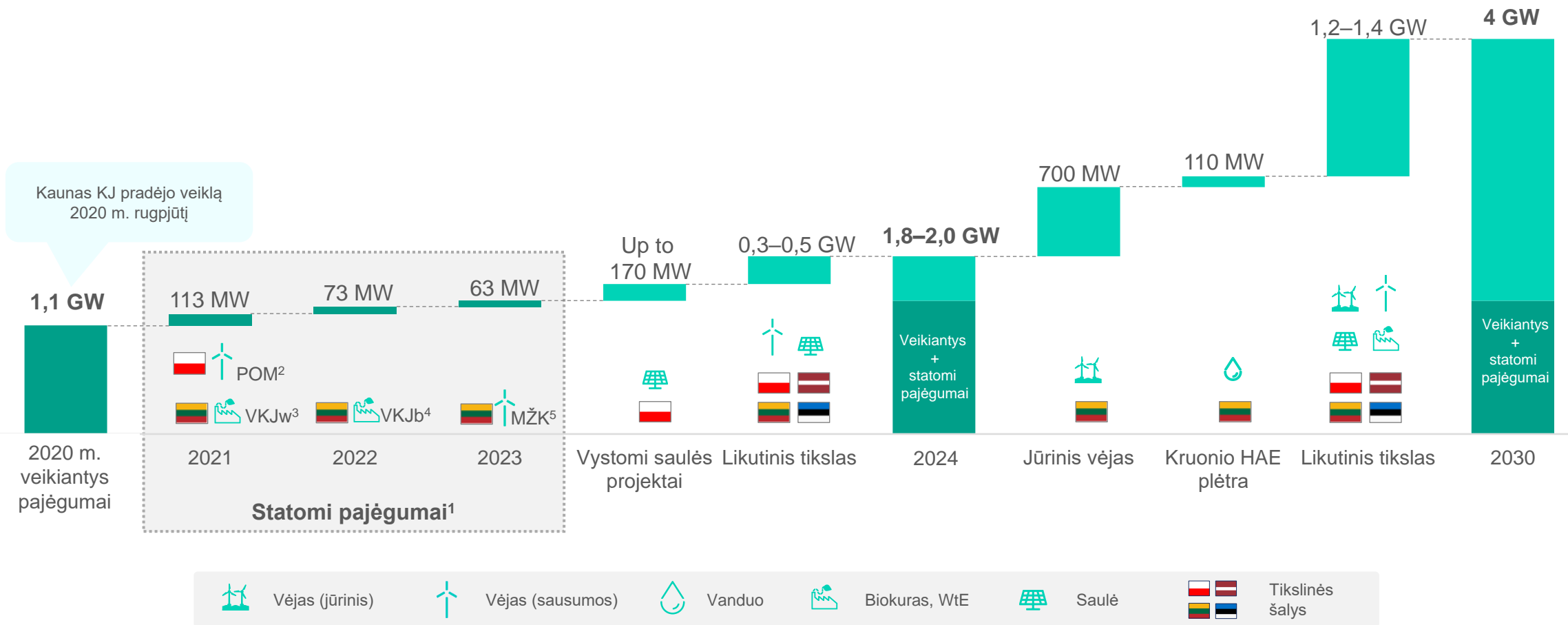
Šalis	Aukciono data	Technologija	Apimtis	Statusas	Skatinimo schema	Skatinimo laikotarpis	Aktualumas Grupės projektams
Lenkija	 2021 m.	Neutralus	2,7 GW <sup>1</sup>	Patvirtinta	Indeksuojamas CfD	15 metų	Saulės parkas Lenkijoje I
Lenkija	 2021 m.	Jūrinis vėjas	5,9 GW	Planuojama	CfD	25 metai	Dar nepaskelbta
Lenkija	 2022–2024 m.	Neutralus	Dar nepaskelbta	Planuojama	Indeksuojamas CfD	15 metų	Saulės parkas Lenkijoje I
Lietuva	 2021 m., 2022 m.	Neutralus	0,5 GW <sup>1</sup>	Patvirtinta	FiP	12 metų	Dar nepaskelbta
Lietuva	 2023	Jūrinis vėjas	0,7 GW <sup>1</sup>	Planuojama	Fiksuotas CfD	15 metų	Jūrinio vėjo projektas Lietuvoje
Estija	 2021 m., 2023 m.	Neutralus	0,4 GW <sup>1</sup>	Planuojama	Fiksuotas CfD	12 metų	Dar nepaskelbta
Bendras Estijos ir Latvijos	 	Dar nepaskelbta	Jūrinis vėjas	1,0 GW	Planuojama	Dar nepaskelbta	Dar nepaskelbta

**Iš viso: 11,2 GW**





# Planuojame pasiekti 1,8–2,0 GW žaliosios gamybos instaliuotą galią iki 2024 m. ir 4 GW – iki 2030 m.



1. Datos žymi komercinės veiklos pradžią.  
 2. Pomerania vėjo jėgainių parkas.  
 3. Vilniaus kogeneracinė jėgainė /Atliekų jėgainė.

4. Vilniaus kogeneracinė jėgainė /Biokuro jėgainė.  
 5. Mažeikių vėjo jėgainių parkas.



# Statomi pajėgumai



## Pomeranijos VP



*Vienas didžiausių sausumos vėjo parkų Lenkijoje*

<b>Statusas</b>	Paskutinis etapas (įrengtos 29 iš 29 turbinų)
<b>Veiklos pradžia</b>	2021 m. 1 ketv.
<b>Galia</b>	94 MW
<b>Investicijos</b>	~130 mln. Eur
<b>Paramos schema</b>	Indeksuojamas CfD ~48 Eur/MWh <sup>1</sup> , galioja iki 2035 m.
<b>Nuosavybė</b>	100 %



## Mažeikių VP



*Pirmasis vėjo parkas be paramos Grupės portfelėje*

<b>Statusas</b>	Statomas
<b>Veiklos pradžia</b>	2023 m.
<b>Galia</b>	63 MW
<b>Investicijos</b>	80–85 mln. Eur
<b>Paramos schema</b>	Planuojamos vidinės ilgalaikės elektros prekybos sutartys
<b>Nuosavybė</b>	100 %



## Vilnius KJ



*Viena iš moderniausių (pagal aplinkosauginius parametrus) jėgainių Europoje. Valstybinės reikšmės projektas*

	Atliekų jėgainė	Biokuro jėgainė
<b>Statusas</b>	Statomas (apie 95 % baigtumo lygis)	Statomas (apie 75 % baigtumo lygis)
<b>Veiklos pradžia</b>	2021 m. 1 ketv.	2022 m. 4 ketv.
<b>Galia</b>	19 MWe / 60 MWth	73 MWe / 169 MWth
<b>Investicijos</b>	~350 mln. Eur	
<b>Paramos schema</b>	~140 mln. Eur ES subsidija investicijoms	
<b>Nuosavybė</b>	100 % (49 % bus parduota)	





# Vystomi pajėgumai



## Saulės parkas Lenkijoje I



*Pirmasis didelis saulės jėgainių projektas*

<b>Statusas</b>	Pasirašyta pirkimo-pardavimo sutartis
<b>Veiklos pradžia</b>	2021–2023 m.
<b>Galia</b>	Iki 170 MW
<b>Nuosavybė</b>	100 %



## „Moray West“ jūrinis VP



*Siekama įgyti technologinės patirties*

<b>Statusas</b>	Paruošiamieji darbai
<b>Veiklos pradžia</b>	2025 m.
<b>Galia</b>	800–950 MW
<b>Nuosavybė</b>	5 % (Ocean Winds – 95 %)



## Kruonio HAE plėtra (Lietuva)



*Didžiausios regione HAE plėtra*

<b>Statusas</b>	Planuojamas viešasis pirkimas
<b>Veiklos pradžia</b>	2025 <sup>1</sup>
<b>Galia</b>	110 MW
<b>Nuosavybė</b>	100 %



## Lietuvos jūrinis VP



*Pirmas jūrinio vėjo projektas Lietuvoje*

<b>Statusas</b>	Ruošiamasi aukcionams, kurie turėtų vykti 2023 m.
<b>Veiklos pradžia</b>	2028 m. (aukcionai – 2023 m.)
<b>Galia</b>	700 MW
<b>Nuosavybė</b>	51 % (Ocean Winds – 49 %)



# Atsakinga investavimo politika, užtikrinanti vertę kuriantį augimą



## Planuojamos investicijos

2021–2024 m. į Žaliosios gamybos segmentą planuojame investuoti 800–1 000 mln. Eur, planuojant 2024 m. pasiekti 1,8–2,0 GW instaliuotą galią.



## Potencialių projektų baigtumas

Investuodami pirmiausia orientuojamės į visiškai naujus (angl. greenfield) arba į projektus nuo ankstyvosios iki vėlyvosios vystymo stadijos.



## Strateginės partnerystės

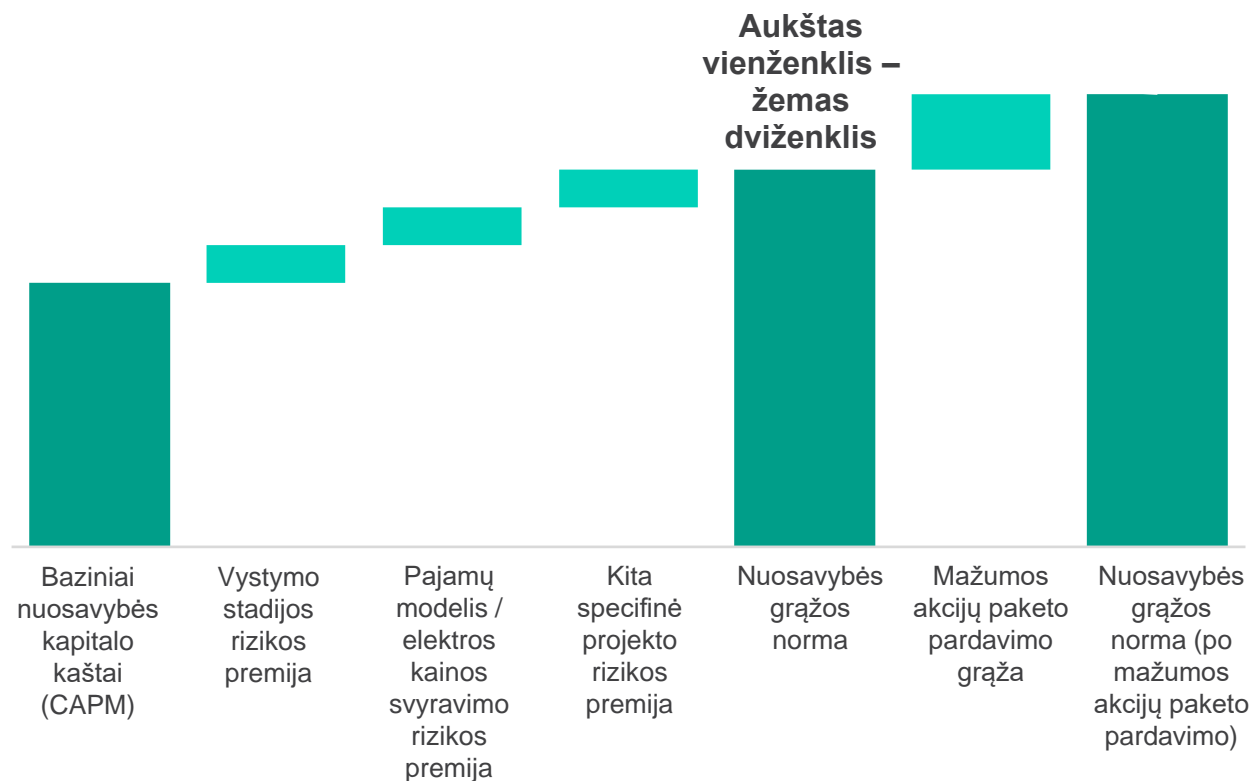
Mes siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, norėdami įsisavinti naujas technologijas ir plėstis į naujas rinkas (pvz., mūsų partnerystės su Ocean Winds ir Fortum).



## Turto rotavimo strategija

Mes ketiname parduoti iki 49 % baigtų vystyti gamybos pajėgumų akcijų, siekiant reinvestuoti kapitalą ir uždirbti papildomą grąžą. Turto rotavimo strategija (angl. asset rotation) bus taikoma tik tais atvejais, kai tai kurs pridėtinę vertę.

## Gražos norma



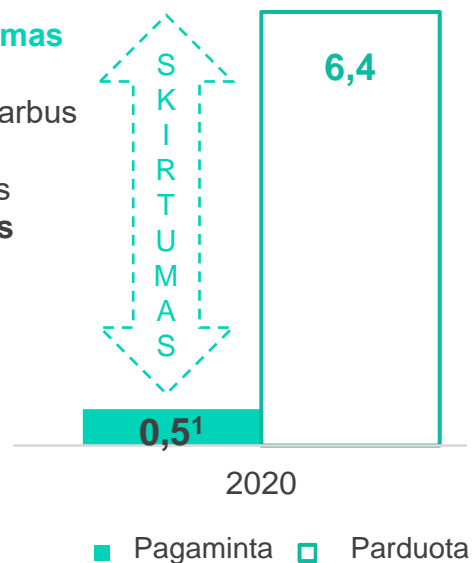




# Sinergijos su Sprendimų klientams segmentu

## Grupės pagaminta elektra, lyginant su parduotais elektros kiekiais, TWh

**Didesnis nei 10 kartų skirtumas** tarp parduotos ir pagamintos elektros. Šis skirtumas yra svarbus tolimesnei žaliosios gamybos plėtrai ir galėtų būti padengtas **maždaug 1,5 GW vėjo galios pajėgumais**<sup>2</sup>.



## Sprendimų klientams segmento tiekimo portfelis ir galimybės

- Tiekimo portfelį sudaro apie 1,7 mln. vartotojų Baltijos regione.
- Gilios žinios apie regiono energetiką bei aktyvus dalyvavimas Baltijos šalių elektros biržose nuo 1995 m.
- AEI prognozavimo, balansavimo ir apsidraudimo kompetencijos.

# Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams







# Tinklų segmento veiklos modelis



Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus monopolis, teikiantis tiek elektros ir tiek dujų skirstymo paslaugas **>99,3 %<sup>1</sup> Lietuvos rinkos**

## Leistina pajamų riba

Leistinos pajamos

$$= \overset{1}{\text{Investicijų gražos norma (RAB x WACC)}} + \overset{2}{\text{Nusidėvėjimas ir amortizacija}}$$



## Reguluojama vidutinė svertinė kapitalo kaina (WACC) ir reguliaciniai periodai

	Patvirtintas WACC	
Elektra		Dujos
2020 m.: 5,28 %		2020 m.: 3,84 %
2021 m.: 5,34 %		2021 m.: 3,90 %
Po 2021 m.: tikėtina apie 4,0-4,5% pagal atnaujinamą metodiką		

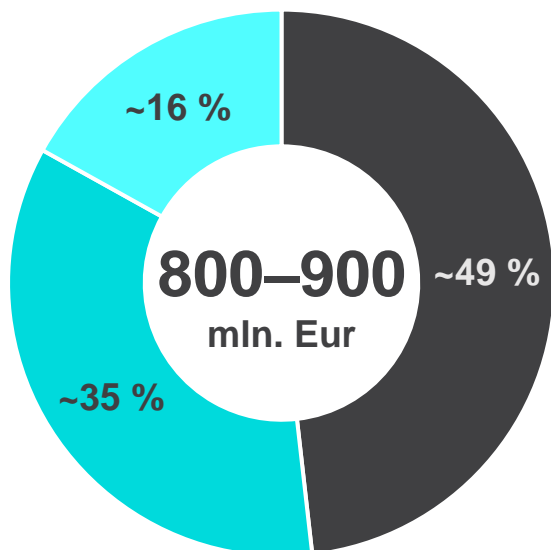




# Tinklų modernizavimas ir vystymas

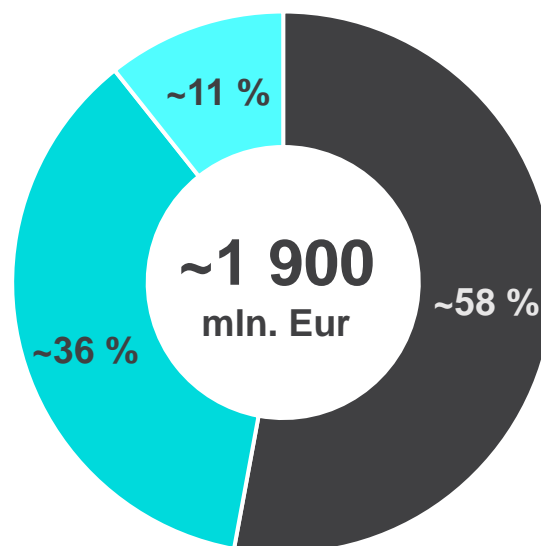
## Investicijos 2021–2024 m. laikotarpiu

💡 90 %  
🔥 10 %



## Investicijos 2020–2029 m. laikotarpiu

💡 89 %  
🔥 11 %



- Tinklo palaikymas
- Augimas: naujų klientų prijungimai ir galios padidinimai
- Augimas: išmanieji skaitikliai

Tinklai 2020 m.



Elektros skirstomasis tinkas  
**126 105 km**  
**9,55 TWh**



Dujų skirstomasis tinklas  
**9 690 km**  
**7,06 TWh**

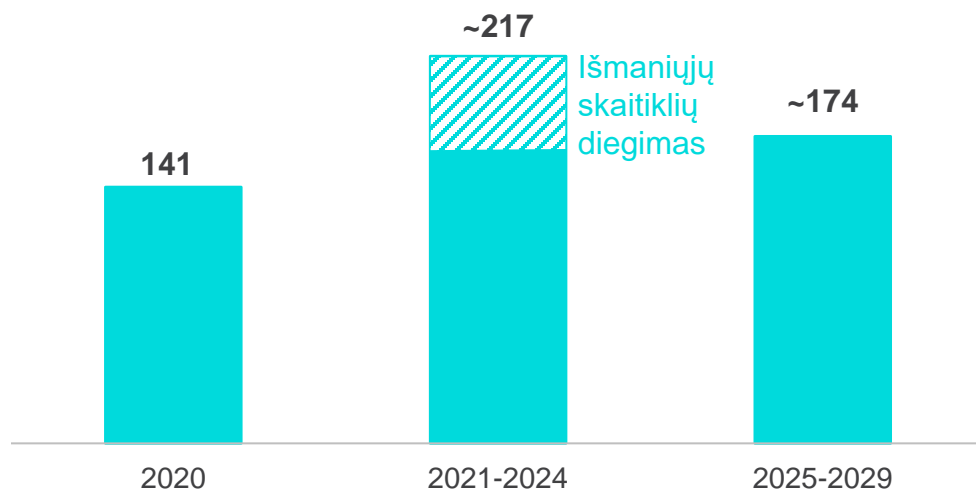


Privatūs ir verslo klientai **1,8 mln.**



# Investicijos į tinklo skaitmenizavimą bei efektyvumo ir paslaugų kokybės didinimą

## Vidutinės metinės laikotarpio investicijos, mln. Eur



2020 m. investicijų lygis buvo 26 mln. Eur žemesnis, nei planuota, labiausiai dėl COVID-19 poveikio ir taikytų karantino apribojimų

## Investicijų sritys 2021–2024 m. laikotarpiu

### Paslaugų kokybės, tinklo efektyvumo ir atsparumo didinimas



Oro skirstomųjų tinklų keitimas požeminiais kabeliais



Prisijungimo prie tinklo palengvinimas, įgalinant gaminančius vartotojus bei decentralizuotą gamybą



Išmaniųjų skaitiklių diegimas

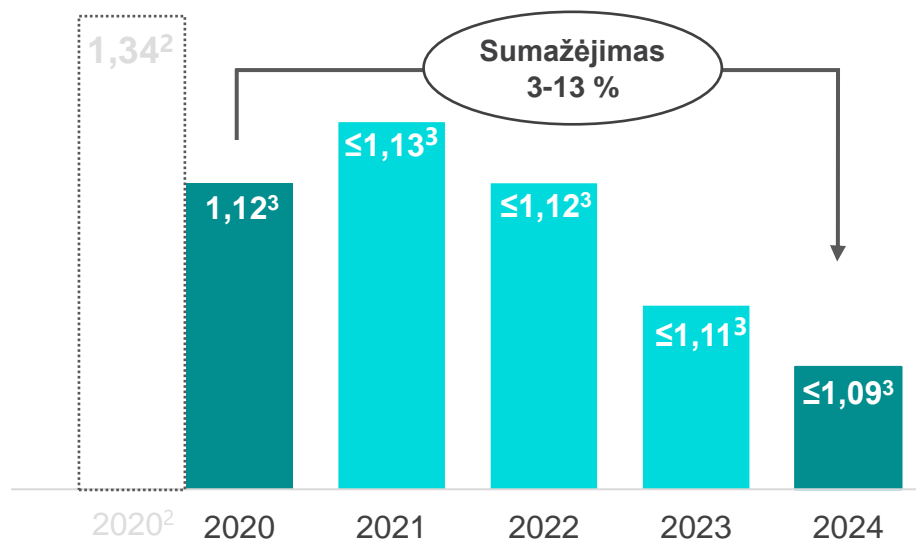




# Dėmesys efektyvumui ir skaitmenizavimui

## Paslaugų kokybės gerinimas – Elektros SAIFI

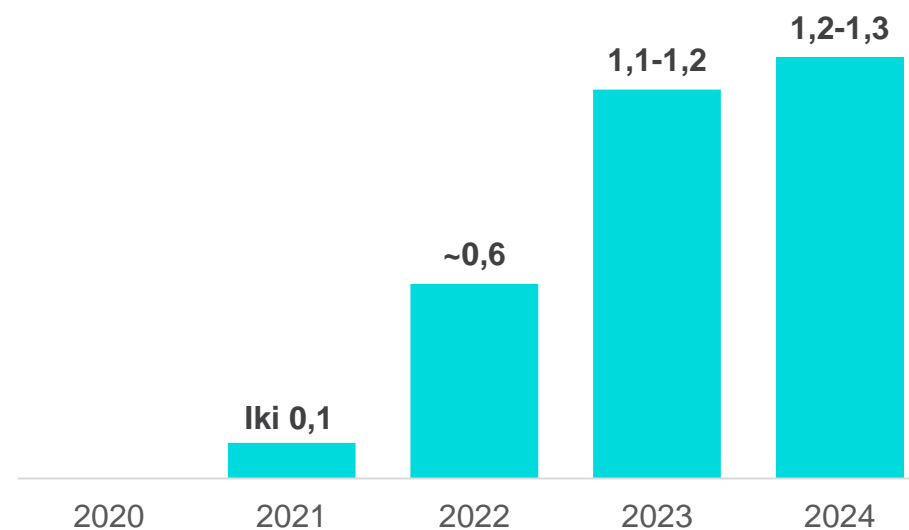
Investicijos į paslaugų kokybę ir tinklo efektyvumą padidins skirstomojo tinklo atsparumą ir nutraukimų vienam klientui (SAIFI rodiklio) mažėjimą.



## Tinklų skaitmenizavimas – išmaniųjų skaitiklių diegimas

Iki 2023 m. pabaigos siekiame įdiegti išmaniuosius skaitiklius visiems verslo ir privatiems klientams, suvartojantiems daugiau, nei 1 000 kWh per metus<sup>1</sup>.

Vėliau išmaniųjų skaitiklių diegimas bus tęsiamas kaip einamoji veikla.



# Lanksčioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema



 **ignitis**  
gamyba

 **ignitis**  
grupė

**8** DERAMAS DARBAS  
IR EKONOMINIS  
AUGIMAS  


**9** PRAMONĖ, INOVA-  
CIJOS IR INFRAS-  
TRUKTŪRA  


**13** SUŠVELNINTI  
KLIMATO KAITOS  
POVEIKĮ  



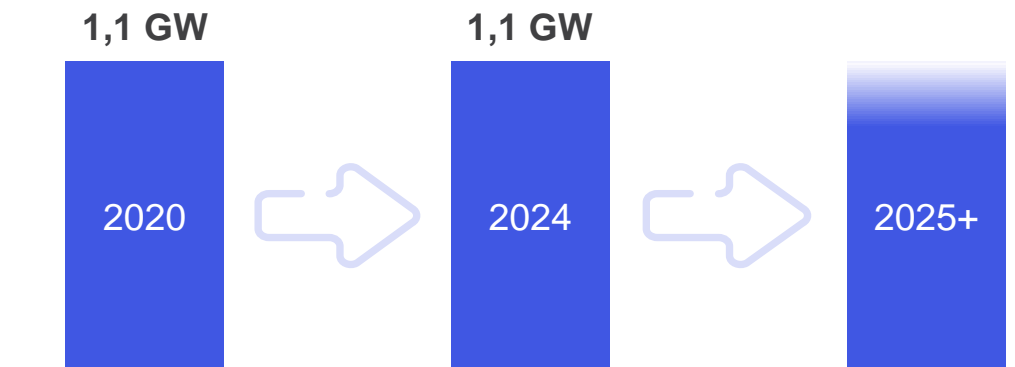



# Patikima ir lanksti energetikos sistema



Paslaugos	2020 m.	2024 m.
Tretinis galios rezervas	7 ir 8 blokai užtikrina tretinio rezervo paslaugą 475 MW pajėgumu	Pokyčiai neplanuojami
Kitos sisteminės paslaugos	KCB teikia izoliuotos sistemos darbo paslaugas	Pokyčiai neplanuojami
Komercinė gamyba	KCB pagamino 1,208 GWh (3,697 darbo valandos)	Tikimasi, kad KCB darbo valandos ir gamybos kiekiai svyruos apie 2020 m. lygį, bet su tikėtina mažesne marža dėl brangesnių dujų ir emisijų leidimų (EUA)
Pajėgumų užtikrinimas pagal naujai patvirtintą pajėgumų užtikrinimo mechanizmą	Galios aukcionai turi būti patvirtinti ES ir šiuo metu dar nėra įsigalioję <sup>1</sup>	KCB bei 7 ir 8 blokai yra pasirengę sėkmingai dalyvauti būsimuose pajėgumų aukcionuose, jei jie vyks

## Siekiame prisidėti prie Baltijos šalių sinchronizacijos su kontinentinės Europos elektros tinklų sistema



### Reikšmingų pokyčių 2021–2024 m. laikotarpiu neplanuojama

Tiek galios padidėjimas, tiek sumažėjimas gali būti tikėtini po 2025 m. (priklausomai nuo rinkos sąlygų ir perdavimo sistemos operatoriaus poreikio sisteminėms paslaugoms)



# Sprendimai klientams

Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energetikos vystymuisi



**7** PRIEINAMA IR SVARI ENERGIJA

A yellow sun icon with a power button symbol in the center, representing energy.

**8** DERAMOS DARBAS IR EKONOMINIS AUGIMAS

A dark red icon of a bar chart with an upward-pointing arrow, representing economic growth.

**9** PRAMONĖ, INOVA CIJOS IR INFRASTRUKTŪRA

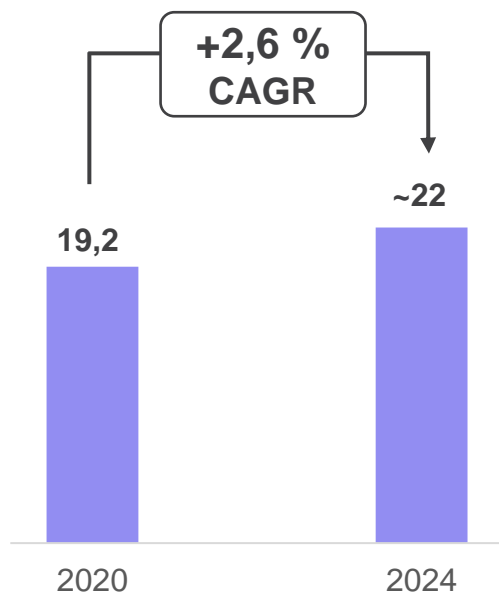
An orange icon of three stacked cubes, representing industry and infrastructure.





# Energijos tiekimo ir prekybos kompetencijų panaudojimas sinergijai su Žaliosios gamybos segmento augimu

## Mažmeninės prekybos kiekiai (elektra ir dujos), TWh



## Verslo klientai



### Plečiame elektros tiekimo apimtis:

- didėjanti rinkos dalis ir išlaikoma rinkos lyderio pozicija Lietuvoje (parduodamų kiekių atžvilgiu);
- plėtra Lenkijoje ir į Suomiją.

2020 m. Grupės rinkos dalis: 27 % LT; 10 % LV; iki 1 % PL.

### Dujų tiekimo plėtra:

- rinkos dalies ir lyderiaujančios pozicijos Lietuvoje išlaikymas (parduodamų kiekių atžvilgiu);
- plėtra Lenkijoje nuo 2021 m.;
- tolimesnė plėtra Suomijoje.

2020 m. Grupės rinkos dalis: 64 % LT; 14 % LV; 13 % FI.

## Didmeninė rinka paslaugos ir prekyba



### Prisidedame prie pramoninės energijos gamybos iš atsinaujinančių šaltinių plėtros:

- išnaudojame sinergiją su Žaliosios gamybos segmentu;
- ilgalaikiai energijos įsigijimo susitarimai su gamintojais (PPA);
- AEI prognozavimo, balansavimo paslaugų kompetencijos ir apsidraudimo galimybės.

2020 m.: balansavimo paslaugos ir prekyba.

### Dujos:

- 2022 m. bus užbaigtas Lenkija-Lietuva (GIPL) dujotiekis, kuris bus panaudotas dujų prekybai;
- aktyvus paskirtojo tiekimo reguliavimo rizikų valdymas.

2020 m.: Lietuvos SGD terminalo paskirtasis tiekėjas.

## Privatūs klientai



### Elektros tiekimo dereguliacija Lietuvoje:

- rinka pilnai liberalizuota iki 2023 m.;
- siekiame išlaikyti apie 60 % privačių klientų kiekviename dereguliacijos etape;
- išlaikyti rinkos lyderio poziciją Lietuvoje (parduodamų kiekių atžvilgiu).

2020 m.: parduota 3,0 TWh / 1,65 mln. privačių klientų. Prasidėjęs dereguliacijos procesas.

### Dujų tiekimo veikloje didelių pokyčių neplanuojama:

- Lietuvoje išlieka reguliuojama.

2020 m.: parduota 2,3 TWh/0,60 mln. privačių klientų.

## Inovatyvūs produktai ir projektai



### Plėtra, daugiausia dėmesio skiriant namų rinkoms bei išnaudojant turimą klientų bazę:

- auganti nutolusių saulės elektrinių platforma bei projekto apimtis, augantys saulės jėgainių pardavimai, išplėstas elektrinių įkrovimo tinklas, augantys elektrinių įkrovimo stotelių pardavimai ir įgyvendinami naujo ESCO projektai.

2020 m.:

- unikali nutolusių saulės platforma (6 MW arba 1,7 MW naujos galios 2020);
- saulės energija namams bei verslui (6,6 MW naujos galios);
- EV tinklas - 82 įkrovimo stotelės (tame tarpe 62 greito įkrovimo);
- ESCO sprendimai (6 nauji projektai).

# Finansai

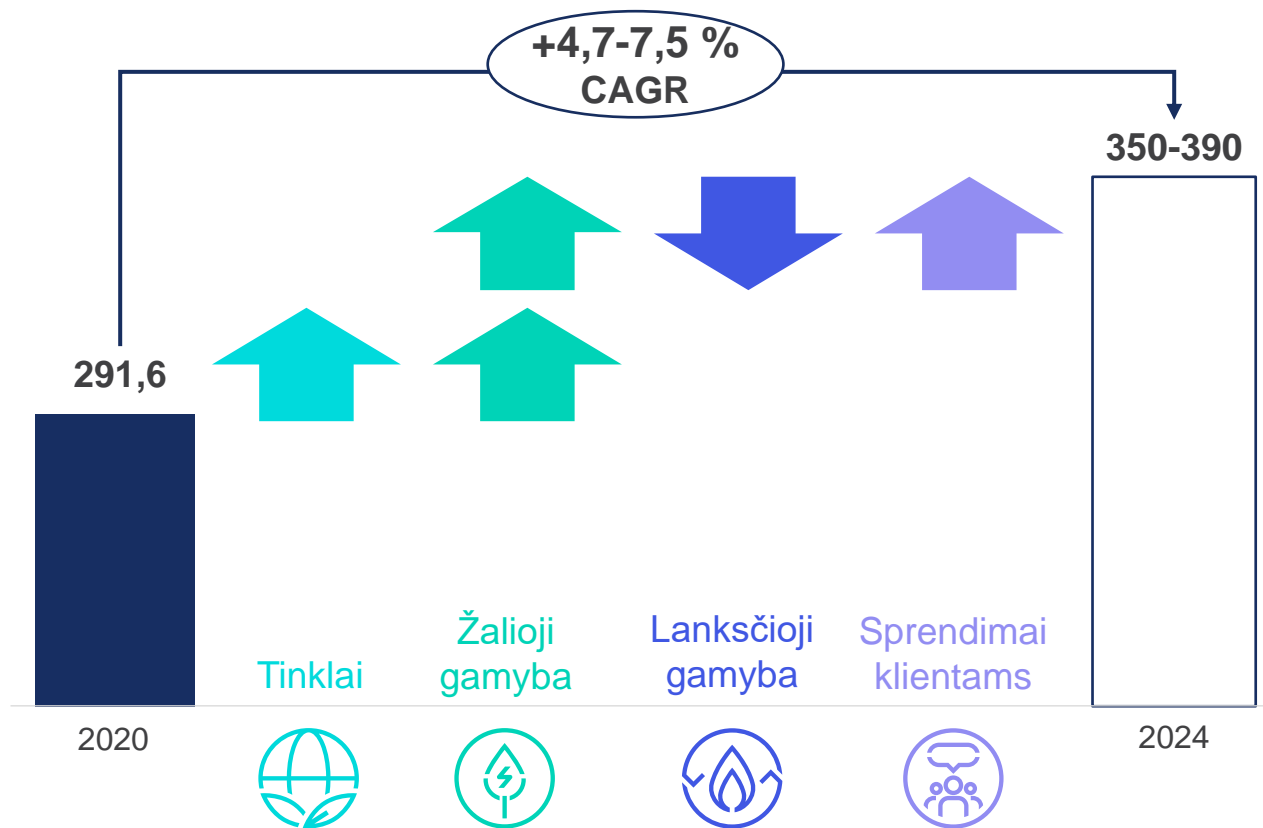
Siektina grąža, finansinio svėro rodikliai ir dividendai



# Siektina graža

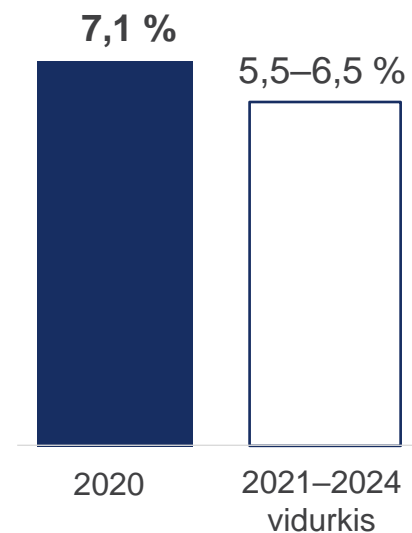
EBITDA augimas –  
**4,7–7,5 %** kasmet dėl  
Žaliosios gamybos plėtros

Koreguotas EBITDA, mln. Eur



Koreguotas ROCE, %

Elektros energijos skirstymo vidutinės svertinės kapitalo kainos (WACC) peržiūra yra pagrindinis veiksnys, lemiantis žemesnį siektiną 2021–2024 m. lygį.



# Patikimi finansinio svėro rodikliai

## Solidus investicinio kredito reitingas: BBB ir aukštesnis

### Grynoji skola/Koreguotas EBITDA, kartais

Tikimasi, kad Grynosios skolos ir koreguoto EBITDA santykis 2021–2024 m. laikotarpiu neviršys 4 kartų.

Tikslas <5,0 kartai

2,1x

2020

<4,0 kartai

2021–2024

### FFO (pinigai iš vykdomos veiklos) /Grynoji skola, %

Tikimasi, kad FFO ir Grynosios skolos santykis 2021–2024 m. laikotarpiu bus ne mažesnis nei 23% (S&P taikomas minimumas BBB+ kredito reitingo suteikimui).

52 %

2020

≥23 %

2021–2024

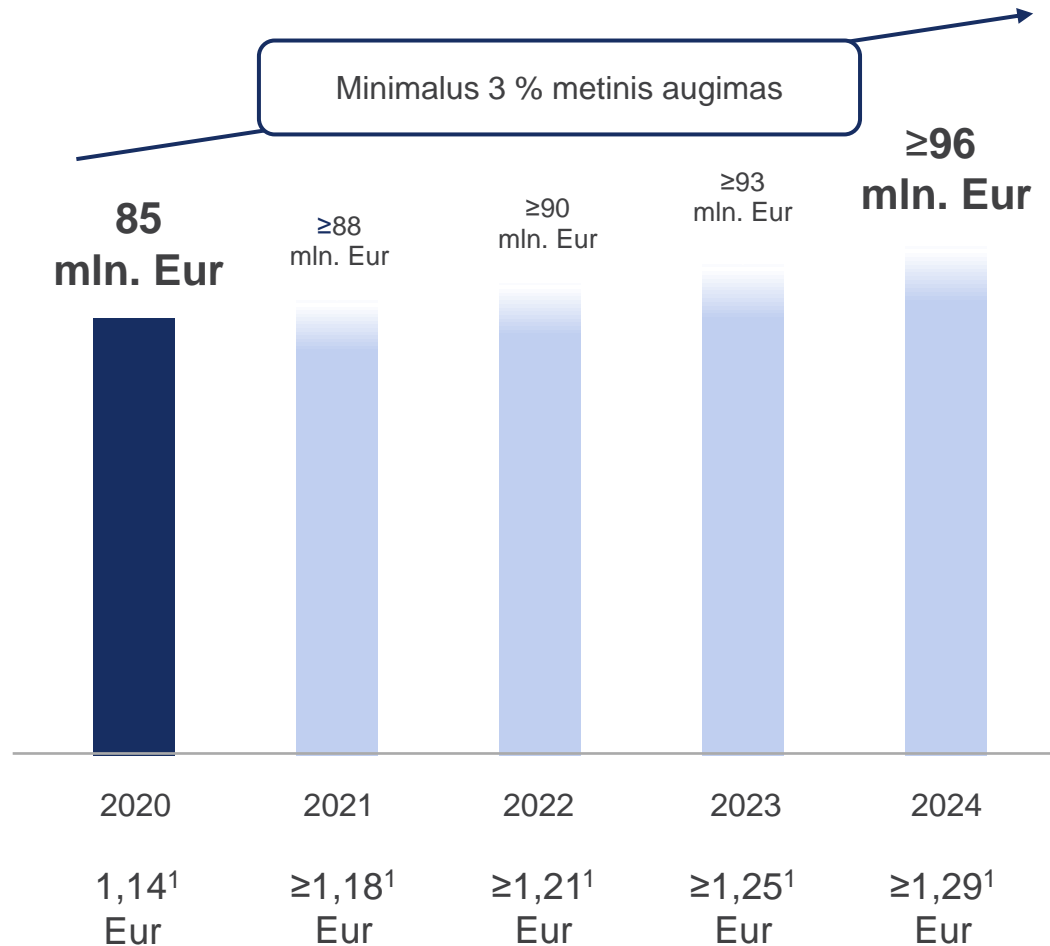
Planuojame išlaikyti

# BBB+

reitingą 2021–2024 m.  
laikotarpiu

# Augantys dividendai

## Minimalūs metiniai dividendai, mln. Eur



Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai

Metai	Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai
2020	1,14 <sup>1</sup> Eur
2021	≥1,18 <sup>1</sup> Eur
2022	≥1,21 <sup>1</sup> Eur
2023	≥1,25 <sup>1</sup> Eur
2024	≥1,29 <sup>1</sup> Eur

## Atnaujinta dividendų politika

Atsižvelgiant į IPO, mes peržiūrėjome grupės dividendų politiką.

Mūsų dividendų politika yra pagrįsta fiksuotu pradiniu lygiu, pradedant planuojamais skirti 85 mln. Eur dividendais už 2020 metus, ir mažiausiai 3 % metiniu augimo tempu.

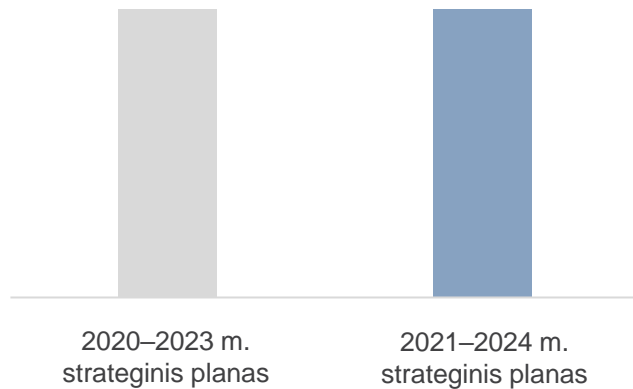
Mes taip pat esame lankstūs papildomiems dividendų mokėjimams, jei tam susidarys tinkamos sąlygos.



# Strateginis planas 2021–2024 m., lyginant su 2020–2023 m.

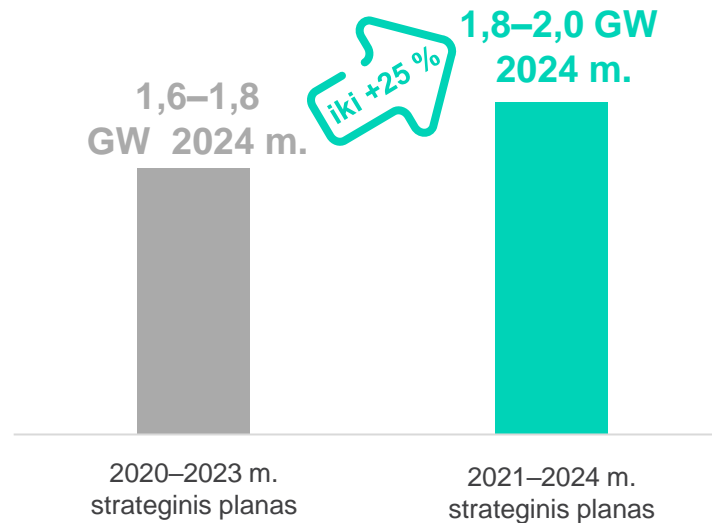
## Investicijos

1,7–2,0 mlrd. Eur = 1,7–2,0 mlrd. Eur



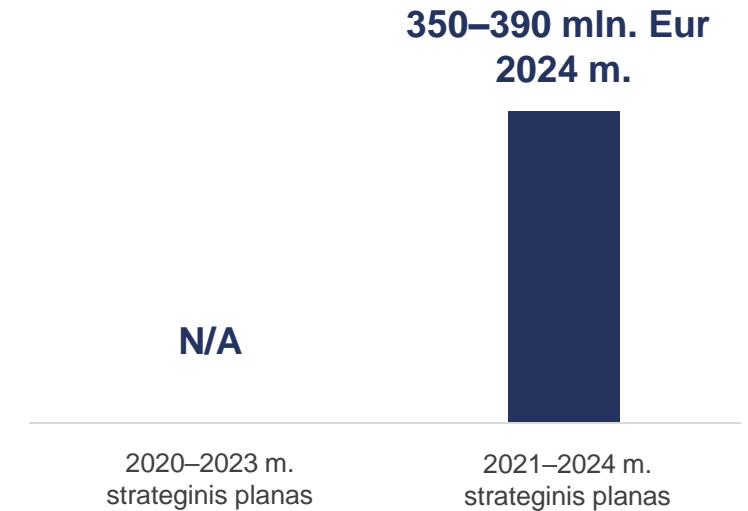
## Žaliosios gamybos pajėgumai

1,6–1,8 GW 2024 m. iki +25% 1,8–2,0 GW 2024 m.



## Koreguotas EBITDA

350–390 mln. Eur 2024 m.



# Tvirtai įsipareigojame kurti darnią ateitį

# Darnumas: svarbūs aspektai ir reitingai

Aplinkosaugos, socialinio atsakingumo ir gerosios valdysenos (ASV) aspektus įtraukiame į savo verslo tikslus

## Aplinkosauga (išsamesnį aprašymą galite rasti [36 skaidrėje](#))



Klimato kaita ir energetikos pokyčiai    Energijos vartojimo efektyvumas    Oro, dirvožemio ir vandens kokybė

## Socialinis atsakingumas (išsamesnį aprašymą galite rasti [38 skaidrėje](#))



Darbuotojų sauga ir sveikata    Vietinės bendruomenės    Darbuotojų pasitenkinimas    Darbuotojų įvairovė

## Valdysena (išsamesnį aprašymą galite rasti [39 skaidrėje](#))



Tiekimo grandinės darnumas    Skaidrumas ir korupcijos prevencija    Darnumo valdymas ir atskaitomybė

## Siekiami ASV įvertinimai 2021–2024 m.:

- „Sustainalytics“ ASV rizikos reitingas: Vidutinės (artėjant prie žemos) rizikos reitingas
- MSCI ASV reitingas: nuo A iki AA
- VVĮ Gerosios valdysenos indeksas: išlaikyti A+



# Darnumo tikslai ir uždaviniai

## Aplinkosauga



	Klimato kaita ir energetikos pokyčiai	Energijos vartojimo efektyvumas	Oro, dirvožemio ir vandens kokybė
<b>2020 m.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 1,1 GW instaliuota žaliosios gamybos galia.</li> <li>– 82 elektromobilių įkrovimo stotelės.</li> <li>– Apskaičiuotos ŠESD emisijos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Viršytas 2020 m. 370 GWh klientų energijos sutaupymo<sup>2</sup> tikslas.</li> <li>– Efektyvaus energijos vartojimo švietimo ir konsultacijų dėka klientai sutaupė 5,31 GWh.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 0 su aplinkosauga susijusių nelaimių ir 1 smulkus pažeidimas<sup>4</sup>.</li> </ul>
<b>2021–2024 m. tikslai ir uždaviniai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Iki 2024 m. žaliosios gamybos galios augimas iki 1,8–2,0 GW.</li> <li>– Patrigubinti elektromobilių įkrovimo stotelių skaičių lyginant su 2020 m.</li> <li>– Su SBTi<sup>1</sup> suderintas ŠESD emisijų valdymo planas siekiant iki 2050 m. sumažinti iki nulio grynąjį CO<sub>2</sub> emisijų kiekį. Įgyvendinti ŠESD emisijų valdymo plane numatyti tikslai.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 290,6 GWh suvestiniai energijos sutaupymai<sup>3</sup> galutiniams vartotojams 2021-2024 m. laikotarpiu.</li> <li>– Iki 2023 m. įdiegti 1,1–1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 0 su aplinkosauga susijusių nelaimių ir nuobaudų.</li> </ul>
	DVT 7, 9, 12, 13	DVT 7, 9, 12, 13	DVT 12, 14, 15

# ŠESD emisijų valdymas

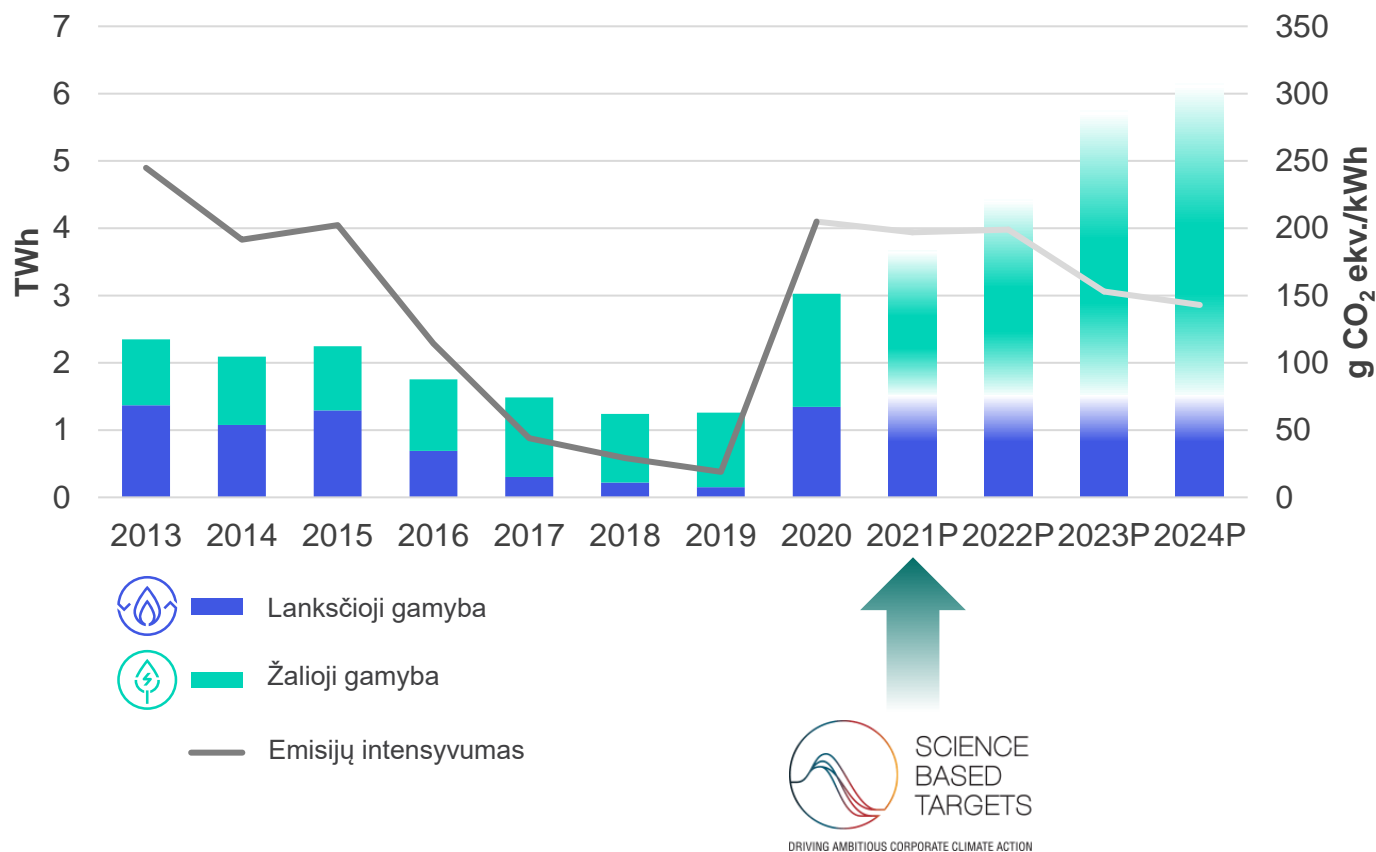


Mes valdome su savo veikla susijusias emisijas atsižvelgdami į žaliosios gamybos plėtrą, planuojamą gamybą esamuose pajėgumuose ir darnumo prioritetus

## Mūsų kelias siekiant tapti CO<sub>2</sub> neutralia įmone iki 2050 m.:

- Istoriskai Grupės išmetamųjų ŠESD emisijų kiekis mažėja ir 2020 m. bendros Grupės emisijos sumažėjo lyginant su 2019 m. Vis dėlto dėl išaugusios gamybos Lankšiosios gamybos segmente padidėjo su elektros ir šilumos gamyba susiję ŠESD išmetimai. Lankšiosios gamybos pajėgumai leidžia mums reikšmingai prisidėti prie nacionalinės energetikos sistemos stabilumo ir saugumo, laikantis reguliacinių reikalavimų ir Lietuvos energetinės nepriklausomybės tikslų.
- Pereinamuoju dekarbonizacijos laikotarpiu:
  - Tiesioginės emisijos (1 sritis) priklausys nuo energijos gamybos kiekių Elektrėnų komplekse (daugiausia KCB), Kauno ir Vilniaus KJ;
  - Netiesioginės emisijos (2 sritis) – priklausys nuo elektros energijos suvartojimo (daugiausiai – Kruonio HAE);
  - Kitos netiesioginės emisijos (3 sritis) – priklausys nuo dujų ir elektros pardavimų kiekių ir kainų.
- Nagrinėjame alternatyvas, kaip artimiausiu laikotarpiu sulėtinti galimą ŠESD kiekio padidėjimą ir **esame įsipareigoję iki 2050 m. pasiekti nulines grynąsias ŠESD emisijas**. Todėl 2021 m. planuojame suderinti savo ilgalaikius tikslus su SBTi.

## Pagamintos elektros ir šilumos ŠESD emisijų intensyvumas<sup>1</sup>



# Darnumo tikslai ir uždaviniai

## Socialinis atsakingumas



	Darbuotojų sauga ir sveikata	Vietinės bendruomenės	Darbuotojų pasitenkinimas	Darbuotojų įvairovė
<b>2020 m.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 0 mirtinų nelaimingų atsitikimų (darbuotojai).</li> <li>– TRIR = 0,45<sup>1</sup>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Parengtos vieningos bendruomenių įtraukimo gairės.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– eNPS = 56 %.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 0 žmogaus teisių pažeidimų.</li> <li>– 17 % moterų IT ir inžinerinėse pozicijose.</li> <li>– 22 % moterų vadovaujančiose<sup>2</sup> pozicijose.</li> </ul>
<b>2021–2024 m. tikslai ir uždaviniai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 0 mirtinų nelaimingų atsitikimų (darbuotojai).</li> <li>– TRIR ≤ 2,29.</li> <li>– 2021 m. į TRIR skaičiavimą bus įtraukti ir rangovai.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Gairėse nurodytos bendruomenių įtraukimo ir konsultavimosi priemonės taikomos 100% bendruomenių.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– eNPS kiekvieniems ateinantiems metams ne mažesnis nei 95 % praėjusių metų lygio.</li> <li>– 20 % darbuotojų bent kartą sudalyvauja Grupės savanorystės iniciatyvose.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 0 žmogaus teisių pažeidimų.</li> <li>– 5 % pagerinti lyčių balansą inžinerinėse ir IT pozicijose.</li> <li>– 5 % padidinti lyčių balansą vadovaujančiose<sup>2</sup> pozicijose, didinant kandidatuojančių į šias pozicijas balansą.</li> </ul>
	DVT 3, 8	DVT 11, 12	DVT 7, 10	DVT 5, 7, 10



# Darnumo tikslai ir uždaviniai

## Geroji valdysena



	Tiekimo grandinės darnumas	Skaidrumas ir korupcijos prevencija	Darnumo valdymas ir atskaitomybė
<b>2020 m.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pirkimų, kurių metu buvo tikrinami<sup>1</sup> tiekėjai, dalis sudaro daugiau nei 90 % nuo visų pabaigtų pirkimų vertės.</li> <li>– 13,1 % (4,7 procentiniais punktais mažiau nei 2019 m.) skelbiamų pirkimų dalis, kuriuose pasiūlymus pateikė tik vienas tiekėjas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Gerosios valdysenos indekso skaidrumo dalies vertinimas A+.</li> <li>– 94,5 % darbuotojų sudalyvavo antikorpucijos mokymuose.</li> <li>– 99,8 % naujų darbuotojų oficialiai patvirtino susipažinimą su Etikos kodeksu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Žaliųjų obligacijų komiteto, veikiančio nuo 2017 m., pagrindu 2020 m. sukurtas Darnios plėtros komitetas.</li> <li>– Paviešintos visos su darnumu susijusios politikos.</li> <li>– ASV atskleidimas pagal GRI ir „Nasdaq“ reikalavimus.</li> </ul>
<b>2021–2024 m. tikslai ir uždaviniai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pirkimų, kurių metu buvo tikrinami<sup>1</sup> tiekėjai, dalis sudaro ne mažiau 90 % nuo visų pabaigtų pirkimų vertės.</li> <li>– Parengtas Tiekėjų etikos kodeksas ir visi<sup>2</sup>, dalyvaujantys raštu vykdomuose pirkimuose, laikosi jo įsipareigojimų.</li> <li>– Skelbiamų pirkimų, kuriuose pasiūlymus pateikia tik vienas tiekėjas, dalis sudaro ne daugiau kaip 15 %.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Išlaikomas Gerosios valdysenos indekso skaidrumo dalies vertinimas A+.</li> <li>– 100 % darbuotojų dalyvauja ir 80 % išlaiko antikorpucijos ir Etikos kodekso žinių testus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Atliktas reikšmingumo vertinimas pagal AA1000 atskaitomybės principus visiems verslo segmentams, nustatyti konkretūs tikslai ir parengta darnumo programa.</li> <li>– 2021 m. pradėtas teikti CDP klimato kaitos klausimynas.</li> <li>– 2022 m. įgyvendintos TCFD rekomendacijos su klimato kaita susijusiems atskleidimams.</li> </ul>
	DVT 11, 12	DVT 8, 12, 16	DVT 8, 12, 16

# Mūsų strateginiai veiklos rodikliai ir tikslai



# Siekiami rodikliai, kuriant tvarią ateitį



		2020 faktas	2021	2022	2023	2024 tikslas
<b>Žaliosios gamybos augimas</b>	Žaliosios gamybos galia, GW	1,1				1,8–2,0
<b>Atsparus skirstymo tinklas</b>	Elektros SAIFI <sup>1</sup> , nutraukimų dažnis vienam klientui	1,12	≤1,13	≤1,12	≤1,11	≤1,09
<b>Tinklo skaitmenizavimas</b>	Išmaniųjų skaitiklių skaičius, mln.	-	Iki 0,1	~0,6	1,1–1,2	1,2-1,3
<b>Lanksti energijos sistema</b>	Sisteminės paslaugos, vieta rinkoje	Nr. 1 Lietuvoje			Nr. 1 Lietuvoje	
<b>Energijos tiekimo plėtra</b>	Pardavimų kiekiai mažmeninėje rinkoje (elektra ir dujos), TWh	19,2				apie 22
<b>CO<sub>2</sub> valdymas</b>	Išmetamosios šiltnamio efektą sukeliančios dujos, CO <sub>2</sub> tūkst. t	7 778 <sup>2</sup>	<b>Pagal šiltnamio efektą sukeliančių išmetamųjų dujų valdymo planą, suderintą su SBTi<sup>3</sup></b>			
<b>Saugumas darbe</b>	TRIR ir mirtini nelaimingi atsitikimai <sup>4</sup>	TRIR=0,45 <sup>5</sup> ir MA=0	<b>TRIR ≤2,29 ir MA=0</b>			
<b>Įsitraukę darbuotojai</b>	eNPS, %	56%	<b>≥ 95 % kiekvienam ateinančiam periodui, lyginat su praėjusių metų lygiu</b>			
<b>ASV principai</b>	MSCI ASV & Sustainalytics ASV rizikos reitingas	A Medium	<b>Pagerinti (bent vieną)</b>			
<b>Investicijos augimui</b>	Investicijos, mlrd. Eur	0,35 <sup>6</sup>				1,7–2,0

1. Išskyrus išimtinus įvykius, kuriuos patvirtino reguliavimo institucija (VERT).

2. 1-3 apimtis (rinkos metodu). Čia pateikti duomenys šio dokumento publikavimo metu yra tikrinami (angl. verification), todėl gali kisti.

3. Detalusis planas bus suderintas su SBTi 2021 m.

4. Grupės darbuotojai. Bendras registruojamas sužalojimų lygis milijonui darbuotojų dirbtų valandų. Mirtinų nelaimingų atsitikimų (MA) skaičius per laikotarpį. Rangovai bus įtraukti nuo kitų metų.

5. TRIR vertė 2020 m. yra didesnė nei dėl COVID-19 pandemijos nustatytų judėjimo apribojimų. 2024 m. tikslas, remiasi 2019 m. bazine verte 2,29.

6. 2020 m. Investicijų lygis buvo žemesnis dėl COVID-19 efekto ir karantino laikotarpiais taikomų apribojimų (2019 m. - 0,45 mlrd. Eur).



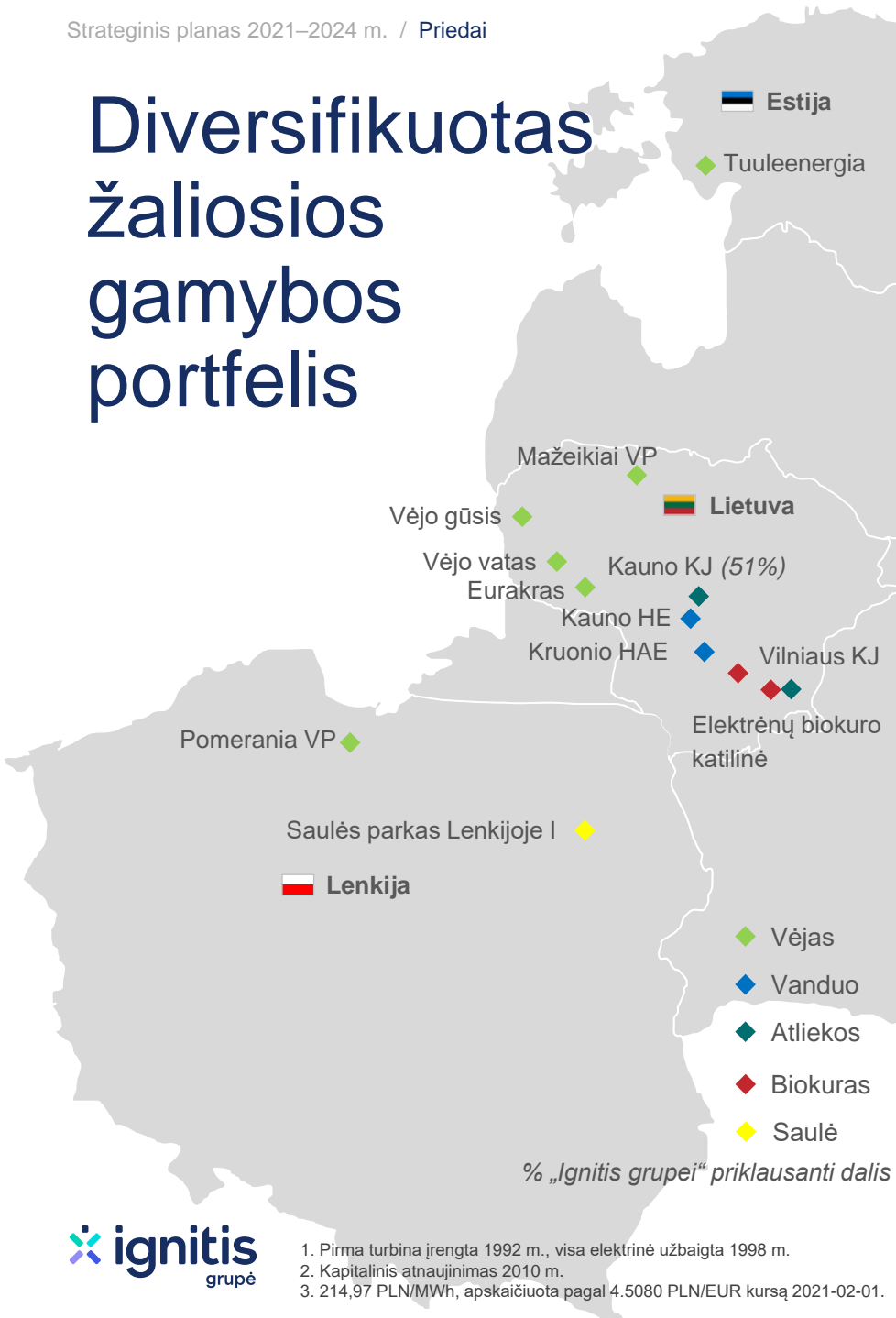
# Finansiniai tikslai

		2020 faktas	2021	2022	2023	2024 tikslas
<b>Tvarus augimas</b>	<b>Koreguotas EBITDA,</b> mln. EUR	291,6				350–390
<b>Siektina grąža</b>	<b>Koreguotas ROCE,</b> %	7,1 %			vidutiniškai 5,5–6,5 %	
<b>Patikimi finansinio sveto rodikliai</b>	<b>Grynoji skola/Koreguotas EBITDA,</b> kartai	2,1 karto			< 4 kartai	
<b>Investicinis kredito reitingas</b>	<b>Kredito reitingas</b> S&P	BBB+			BBB+	
<b>Augantys dividendai</b>	<b>Minimalūs dividendai, tenkantys</b> vienai akcijai EUR/akcijai	1,14 <sup>1</sup>	≥1,18 <sup>1</sup>	≥1,21 <sup>1</sup>	≥1,25 <sup>1</sup>	≥1,29 <sup>1</sup>

# Priedai



# Diversifikuotas žaliosios gamybos portfelis



## Veikiantys

Pavadinimas	Gamybos galia (MWe)	Gamybos galia (MWth)	Veiklos pradžia (m.)	Skatinimo schema	Skatinimo lygis (EUR/MWh)	Skatinimo laikotarpio pabaiga
◆ Kruonio HAE	900	–	1992–1998 <sup>1</sup>	–	–	–
◆ Kauno HE	101	–	1959 <sup>2</sup>	–	–	–
◆ Kauno KJ	24	70	2020	–	–	–
◆ Eurakras	24	–	2016	FiT	71	2027
◆ Vėjo gūsis	19	–	2008–2010	FiT	87	2022 <sup>4</sup>
◆ Tuuleenergia	18	–	2013–2014	FiP	54	2026 <sup>5</sup>
◆ Vėjo vatas	15	–	2011	FiT	87	2023
◆ Elektrėnų biokuro katilinė	–	40	2015	–	–	–
<b>Iš viso veikiantys</b>	<b>1 101</b>	<b>110</b>				

## Statomi

Pavadinimas	Gamybos galia (MWe)	Gamybos galia (MWth)	Veiklos pradžia (m.)	Skatinimo schema	Skatinimo lygis (EUR/MWh)	Skatinimo laikotarpio pabaiga
◆ Vilniaus KJ	92	229	2021		ES subsidija investicijoms	
◆ Pomerania VP	94	–	2021	Indeksuojamas CfD	48 <sup>3</sup>	2035
◆ Mažeikiai VP	63	–	2023		–	
<b>Iš viso statomi</b>	<b>249</b>	<b>229</b>				

## Vystomi

Pavadinimas	Gamybos galia (MWe)	Gamybos galia (MWth)	Veiklos pradžia (m.)	Skatinimo schema	Skatinimo lygis (EUR/MWh)	Skatinimo laikotarpio pabaiga
◆ Saulės parkas Lenkijoje I	Iki 170	–	2021–2023	Indeksuojamas CfD	N/A	N/A
◆ Moray West jūrinio vėjo parkas	–	–	2025	N/A	N/A	N/A
◆ Jūrinio vėjo parkas Lietuvoje	700	–	2028	N/A	N/A	N/A
◆ Kruonio HAE plėtra	110	–	2025 <sup>6</sup>	N/A	N/A	N/A
<b>Iš viso vystomi</b>	<b>Iki 980</b>	<b>0</b>				

## IŠ VISO

Iki 2 330

339

4. 9 MW baigiasi 2022-03-01, 10 MW baigiasi 2022-12-01.

5. Pabaiga galioja 12 MW. Pagaminta elektra naudojant likusius 6 MW yra parduodama už rinkos kainą be papildomo skatinimo

6. Siekiama preliminarų projekto įgyvendinimo grafiką pritaikyti prie Lietuvos sinchronizacijos su kontinentiniais Europos tinklais projekto.



# Veikiantys žaliosios gamybos objektai



## Kruonio HAE



## Kauno HE



## 4 vėjo jėgainių parkai



## Kauno kogeneracinė jėgainė



## Elektrėnų biokuro elektrinė

Elektros galia

900 MW

Šilumos galia

-

Energijos  
šaltinis

Vanduo  
(hidroakumuliacinė)

Vieta

Lietuva

Pajamų šaltiniai

~13/87%  
reguliuojama/komercinė<sup>1</sup>

Kita informacija

4 blokai po 225 MW

Investicijos  
2021-2024 m.

~10-15 mEUR<sup>2</sup>

101 MW

-

Vanduo  
(hidroelektrinė)

Lietuva

Komercinė

4 blokai po 25 MW

~10-15 mEUR<sup>2</sup>

76 MW

-

Vėjas

Lietuva ir Estija

FIT (LT), FIP (EE)

LT 58 MW, EE 18 MW

~0 mEUR

24 MW (WtE)

70 MW (WtE)

Atliekos

Lietuva

Komercinė

Partnerystė su Fortum

~1 mEUR

-

40 MW

Biokuras

Lietuva

Komercinė

-

~0 mEUR

# Lanksčiosios gamybos objektai

## KCB Elektrėnų komplekse

## 7-8 blokai Elektrėnų komplekse

Elektros galia	455 MW	600 MW
Energijos šaltinis	Dujos	Dujos
Vieta	Lietuva	Lietuva
Pajamų šaltinis	~37%/63% reguluojama/komercinė <sup>1</sup>	100 % reguliuojama
Kita informacija	Veiklos pradžia 2012 m.	2 blokai po 300 MW
Investicijos 2021-2024 m.	Iki 15 mEUR	



# Skatiname inovacijas, siekdami ilgalaikės sėkmės



## #Atviras finansavimas

Ignitis inovacijų fondo (valdomo Contrarian Ventures) investicijos.



## #Atvira kultūra

Vidinės ir išorės iniciatyvos, skirtos skatinti energetikos technologijas ir pritraukti novatoriškas idėjas.



## #Atviri duomenys ir infrastruktūra

Dalijimasis duomenimis ir kvietimas į Sandbox programą naujoms idėjoms kurti ir koncepcijoms patvirtinti.



## #Atviros partnerystės

Bendradarbiavimas su universitetais, įmonėmis, mokslinių tyrimų ir plėtros paslaugų įmonėmis ir dalijimosi patirtimi projektai.

## Mūsų verslo rizikos kapitalo fondo investicijos:



Saulės energijos projektavimo ir inžinerijos automatizavimas



Tvarių mobilumo naujovių spartinimas



Padidinti pasaulio baterijų IQ



Žalioji vandenilio gamybos technologija be anglies



AI automatizuotas infrastruktūros patikrinimas



Tvarių mobilumo sprendimų darbuotojams kūrimas



# Naudojami trumpiniai

Rodiklis	Apibrėžimas
%	Procentas
ASV	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena (angl. Environmental, Social and Corporate Governance)
B2B	Verslas verslui (angl. business to business)
B2C	Verslas klientui (angl. business to consumer)
CAGR	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. Compound Annual Growth Rate)
CDP	Anglies atskleidimo projektas (angl. Carbon Disclosure Project)
CfD	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. Contract for difference)
CO2	Anglies dioksidas
DVT	Darnaus vystymosi tikslai (angl. SDG - Sustainable Development Goal)
eNPS	Darbuotojų patirties indeksas (angl. Employee Net Promoter Score)
EV	Elektromobiliai (angl. Electric vehicle)
FFO	Įplaukos iš vykdomos veiklos (angl. Funds from operations)
FI	Suomija
Garantinis tiekimas	El. energijos tiekimas, siekiant užtikrinti vartotojų, kurie nustatyta tvarka nepasirinko nepriklausomo tiekėjo arba kurių pasirinktas nepriklausomas tiekėjas nevykdo savo įsipareigojimų, nutraukia veiklą arba el. energijos pirkimo–pardavimo sutartį, aprūpinimą el. energija
GRI	Visuotinė ataskaitų teikimo iniciatyva (angl. Global Reporting Initiative)
Grynoji skola / EBITDA	Santykinis rodiklis, kuris parodo Grupės pajėgumą grąžinti skolas iš uždirbto pelno. Rodiklio reikšmė parodo kiek metų reikia dirbti Grupei, kad jos EBITDA pelno dydis susilygintų su Grupės skolomis
GW	Gigavatas
Instaliuota galia	Įrenginiai, kurie yra pilnai pastatyti ir prijungti prie tinklo
Investicijos	Ilgalaikio materialiojo turto ir nematerialiojo turto įsigijimas, akcijų paketo įsigijimas
FIT	Feed-in tarifas – fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. Feed-in tariff – fixed electricity purchase tariff)
FIT	Feed-in tarifas – fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. Feed-in tariff – fixed electricity purchase tariff)
FIP	Feed-in premija – fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. Feed-in premium – fixed premium to the electricity market price)
FIP	Feed-in premija – fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. Feed-in premium – fixed premium to the electricity market price)
IPO	Pirminis viešas akcijų siūlymas visuomenei (angl. Initial Public Offering)
JT	Jungtinės Tautos

Rodiklis	Apibrėžimas
KCB	Kombinuoto ciklo blokas
KJ	Kogeneracinė jėgainė
KJ	Kogeneracinė jėgainė
Koreguotas EBITDA	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir/arba ne piniginius, ir/arba susijusius su kitais laikotarpiais, ir/arba nesusijusius su pagrindine Grupės veikla.
Koreguotas EBITDA	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir/arba ne piniginius, ir/arba susijusius su kitais laikotarpiais, ir/arba nesusijusius su pagrindine Grupės veikla.
LT	Lietuva
LT	Lietuva
LV	Latvija
MA	Mirtini atsitikimai
MIn.	Milijonas
Mlrd.	Milijardas
MW	Megavatas
MWe	Megavatas elektros
MWth	Megavatas šilumos
Paskirtasis tiekėjas	Paskirtasis tiekėjas terminalo veiklos užtikrinimui būtiną SGD kiekį parduoda konkurencinėje rinkoje, o jam kompensuojamos tik tos sąnaudos, kurias dėl savo veiklos specifikos išskirtinai patiria paskirtasis tiekėjas ir kurių nepatiria kiti gamtinių dujų tiekėjai
PL	Lenkija
RAB	Reguliuojamo turto bazė (angl. Regulated asset base)
ROCE	Pastovaus kapitalo pelningumo rodiklis (angl. Return on capital employed)
	Elektros sistemos ilgų elektros energijos skirstymo nutraukimų vidutinio dažnumo rodiklis, išskyrus išimtinus įvykius, kuriuos patvirtino reguliavimo institucija (angl. System Average Interruption Frequency Index)
SAIFI	SAIFI
SBTi	Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (angl. Science Based Targets initiative)
SGD	Suskystintos gamtinės dujos
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
	Su klimatu susijusios finansinės informacijos atskleidimo darbo grupė (angl. Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)
TCFD	TCFD
TRIR	Bendras registruojamas sužalojimų lygis (angl. Total Recordable Incident Rate)
TSR	Bendra akcininko grąža (angl. Total Shareholder Return)
TWh	Teravatvalandė
WACC	Svertiniai kapitalo kaštai (angl. Weighted average cost of capital)
WtE	Atliekos (angl. Waste-to-energy)