

## GRUPĖS INOVACIJŲ VYSTYMO POLITIKA

### 1. TAIKYMO TIKSLAS IR APIMTIS

1.1. Tikslas – nustatyti Įmonių grupės Inovacijų vystymo tikslus ir principus, siekiant efektyviai surinkti, diegti ir vystyti Inovacijas Įmonių grupėje.

1.2. Taikoma Įmonių grupės Įmonėms.

### 2. SAŲOKOS

2.1. Sąvokų žodyne pateikiamos bendrosios sąvokos: Įmonių grupė/Grupė, Įmonė, Inovacija, Darbuotojas, Pilotinis projektas, Vidaus teisės aktas.

2.2. **Prioritetinė veikla** – Įmonių grupės strateginiuose veiklos planuose įvardintos veiklos.

2.3. **Trečioji šalis** – fizinis ar juridinis asmuo, kuris nepriklauso Įmonių grupei.

### 3. BENDROJI DALIS

3.1. Atsižvelgiant į Grupės strategiją, efektyvus ir greitas Inovacijų vystymas suprantamas kaip viena iš strateginių Įmonių grupės veiklų, prisidedančių prie Įmonių strateginių tikslų įgyvendinimo ir konkurencingumo didinimo. Energetikos sektoriui sparčiai vystantis, siekiama išplėsti Įmonių grupės veiklą esamose ir naujose rinkose, tam skiriant pakankamą dėmesį naujų technologijų integracijai į Grupės veiklą. Politika apibrėžia pagrindinius principus, kurių laikymasis padės siekti savalaikio Inovacijų vystymui grupėje keliamų tikslų įgyvendinimo:

- ieškoti, analizuoti ir kurti naujus energetinius sprendimus įtraukiant Grupės darbuotojus;
- greitai ir efektyviai išbandyti naujausias technologijas Grupės infrastruktūroje;
- kurti naujas paslaugas, sukuriančias vertę Grupei ir (ar) Įmonei.

### 4. INOVACIJŲ VYSTYMO PRINCIPAI

4.1. **Prognozavimas.** Įmonių grupėje Inovacijų valdymo funkcija nuolatos stebi energetikos tendencijas Lietuvoje ir už jos ribų, jas analizuoja, ieško technologijų pritaikymo Įmonių grupės veiklose ir apie jas informuoja suinteresuotų Grupės Įmonių atsakingus Darbuotojus.

4.2. **Dinamika.** Įmonių grupėje vystomi Inovacijų projektai turi būti dinamiški, greitai prisitaikantys prie besikeičiančių rinkos sąlygų ir naujų verslo poreikių. Inovacijų Pilotiniai projektai turi būti vykdomi efektyviai, pritaikant greičiausius galimus procesus.

4.3. **Atvirumas.** Inovacijų veikla Įmonių grupėje turi būti skaidriai komunikuojama, pristatant aktualias naujienas, tendencijas, vystomų projektų naujausią informaciją. Kiekvienas Įmonių grupės Darbuotojas turi galimybę pasiteirauti ir gauti daugiau informacijos apie Grupėje vykdomus projektus, pristatyti savo idėją ar prisidėti prie esamų inovatyvių idėjų įgyvendinimo.

4.4. **Bendradarbiavimas.** Inovacijų vystymas Įmonių grupėje turi būti paremtas bendradarbiavimu tarp skirtingų sričių, funkcijų bei Įmonių siekiant bendro tikslo – sukurti vertę Grupei ir prisidėti prie Grupės strategijos įgyvendinimo.

4.5. **Švietimas.** Įmonių grupėje turi būti vystoma Inovacijų kultūra, kad Įmonių grupės Darbuotojai tinkamai suvoktų Inovacijų svarbą, galimą naudą Įmonių grupės veiklai, Įmonėms keliamų tikslų įgyvendinimui.

### 5. DALYVIAI IR ATSAKOMYBĖS

5.1. **UAB „Ignitis grupė“ valdyba**, tvirtindama šią politiką, nustato Inovacijų vystymo siekius ir principus Įmonių grupėje.

5.2. **Inovacijų valdymo funkcijos vadovas** formuoja Inovacijų valdymo strategiją, politiką, atsako už Inovacijų valdymo strategijos ir politikos įgyvendinimo kontrolę, Grupės Inovacijų valdymo organizavimo principus, efektyvumą, rezultatus, rodiklių nustatymą ir pasiekimą.

5.3. **Įmonių vadovai**, laikydami Inovacijų vystymą neatsiejama Įmonės veiklos procesu dalimi, skiria tinkamą dėmesį ir išteklius Inovacijų vystymui.

5.4. Įmonių grupės Darbuotojai įsitraukia į Inovacijų pilotinius ir kitus Įmonių grupėje vykstančius projektus analizavimui, iniciavimui ir vykdymui.

## **6. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS**

6.1. Už šios politikos įgyvendinimą ir kontrolę yra atsakingas Inovacijų valdymo funkcijos vadovas.

6.2. Ši politika ir ją įgyvendinantys vidaus teisės aktai turi būti suderinti su Įmonių grupės strateginiais tikslais ir Prioritetinėmis veiklomis bei pasaulinėmis gerosiomis Inovacijų vystymo praktikomis, atspindėti esamus technologinius pokyčius ir tendencijas.