

**Pristatymas investuotojams:  
2024 m. 3 mėn. rezultatai ir  
Strateginis 2024–2027 m. planas**

2024 m. gegužės 15 d.

# Teisinė pastaba

Šį dokumentą AB „Ignitis grupė“ (toliau – „Ignitis grupė“) paruošė tik informaciniais tikslais. Negalima šiuo dokumentu ar jo dalimis remtis ar jį viešinti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą, paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminari ir galinti keistis.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija, prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

„Ignitis grupė“ šiuos prognozinis teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupės“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupės“ veiklos rezultatų. Prognoziniuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnis, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnis, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte remtis šiais prognoziniais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame paskutiniame tarpiniame pranešime skyriuje „4.2 Rizikų valdymo pokyčiai“ ir 2023 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikos valdymas“. Visus pranešimus galite rasti <https://ignitisgrupe.lt/lt/ataskaitos-ir-pristatymai>.

Tam tikra finansinė ir statistinė informacija pateikta šiame dokumente gali būti suapvalinta. Atitinkamai, bet kokie neatitikimai tarp šiame pranešime išdėstytos bendros informacijos ir sumos gali būti suapvalinimo priežastis. Dalis šiame dokumente pateiktų informacijos ir veiklos duomenų, susijusių su „Ignitis grupe“, nebuvo audituoti ir, tam tikrais atvejais, nustatyti naudojantis vadovybės informacija ir sąmatomis, todėl gali keistis. Dokumente pateikiama dalis veiklos rodiklių, kurie nėra apibrėžti TFAS standartais bei neatitinka TFAS reikalavimų (pvz., Alternatyvūs veiklos rodikliai, kurių paaiškinimą pateikiame <https://ignitisgrupe.lt/lt/ataskaitos-ir-pristatymai>), nes jų finansinis auditas nebuvo kada nors atliktas.

Esant neatitikimams tarp lietuvių ir anglų kalbos dokumentų versijų, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.

„Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl šiame dokumente nurodytų pareiškimų dėl ateities (prognozių). Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.

# Turinys

1. 2024 m. 3 mėn. rezultatai	4
2. 2024 m. prognozė	19
3. Strateginis 2024–2027 m. planas	22
4. Papildoma informacija	59

Darius Maikštėnas, Vadovas  
Jonas Rimavičius, Finansų vadovas



# 2024 m. 3 mėn. rezultatai

# 2024 m. 3 mėn. svarbiausi įvykiai

Tęsiama Žaliųjų pajėgumų Portfelio plėtra



## Strategija

- Žaliųjų pajėgumų Portfelio augimas iki 7,4 GW, +0,3 GW per ketvirtį
- Veikiantys pajėgumai išaugo iki 1,4 GW, +0,1 GW per ketvirtį
- Pasiiekti reikšmingi projektų vystymo etapai



## Tvarumas

- Antros apimties emisijų mažėjimas
- Progresas darbuotojų sveikatos ir saugos srityje
- Aukštas darbuotojų pasitenkinimas ir gautas „Top Employer“ sertifikatas



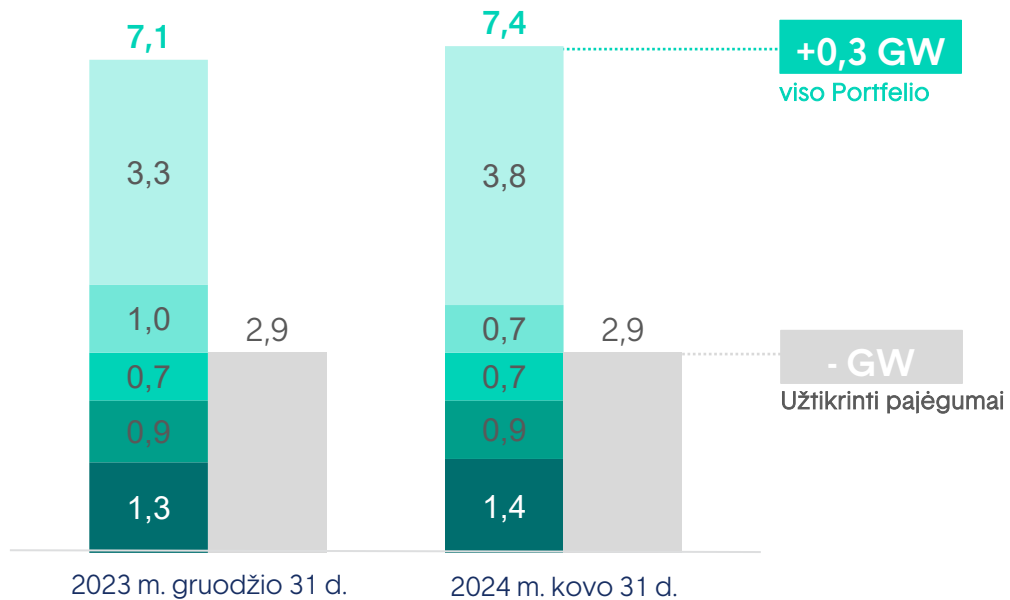
## Finansai

- EBITDA: 181,7 mln. Eur, +21,2 % YoY
- Investicijos: 209,5 mln. Eur, +73,4 % YoY
- Toliau laikomės 2024 m. Koreguoto EBITDA ir Investicijų prognozių

# Tęsiama Žaliųjų pajėgumų Portfelio plėtra

Portfelis išaugo iki 7,4 GW, o Veikiantys pajėgumai – 1,4 GW

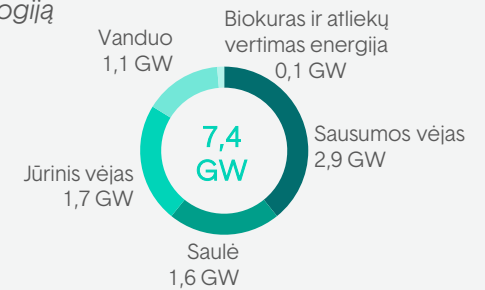
## Žaliųjų pajėgumų Portfelis GW



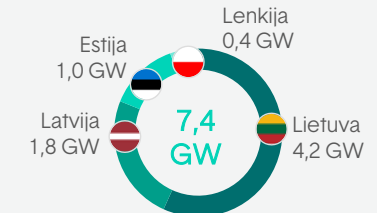
- Veikiantys pajėgumai
- Statomi pajėgumai
- Kontraktuoti pajėgumai
- Projektai pažengusioje vystymo stadijoje
- Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje

## Žaliųjų pajėgumų Portfelio apžvalga

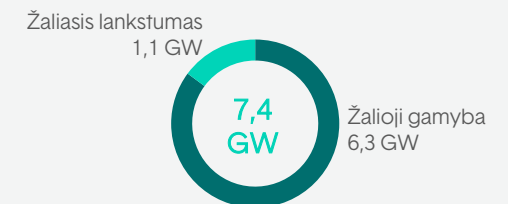
### Pagal technologiją



### Pagal geografiją



### Pagal tipą



# Pasiekti reikšmingi projektų vystymo etapai

Įskaitant Silezijos VP Lenkijoje komercinės veiklos pradžią

## JŪRINIS VĖJAS



### Laimėtojai Estijoje.

Grupė kartu su partneriu CIP buvo paskelbti Liivi 1 jūrinės teritorijos laimėtojai. Grupė mato šią teritoriją kaip Liivi 2 jūrinės teritorijos (užsitikrintos 2023 m. gruodžio mėn.) išplėtimą. Šias teritorijas plėtosime kaip vieną jūrinio vėjo parko projektą, kurio pajėgumai, numatoma, kad galėtų siekti 1–1,5 GW.<sup>1</sup>



Nauja

### Tęsimi darbai Lietuvos jūriniame VP.

- Pradėjome poveikio aplinkai vertinimą.
- Pradėjome rinkti vėjo ir meteorologinius duomenis skirtus Baltijos jūroje.



Nauja  
PAL

### Dalyvavome antrajame Lietuvos jūrinio VP konkurse.

Pateikėme pasiūlymą 700 MW VP konkurse. Tačiau, dėl nepakankamo dalyvių skaičiaus konkursas neįvyko



Nauja

### +50 MW Veikiančių pajėgumų Lenkijoje.

Silezijos VP I (50 MW) pasiekė komercinės veiklos pradžią.



Nauja  
PAL

### Pristatytos pirmos vėjo turbinos.

Pristatytos pirmosios „Nordex“ vėjo turbinos Kelmės VP I ir II (300 MW) sausumos vėjo elektrinių parkui Lietuvoje.

## ENERGIJOS KAUPIMO ĮRENGINIŲ SISTEMOS



Nauja  
PAL

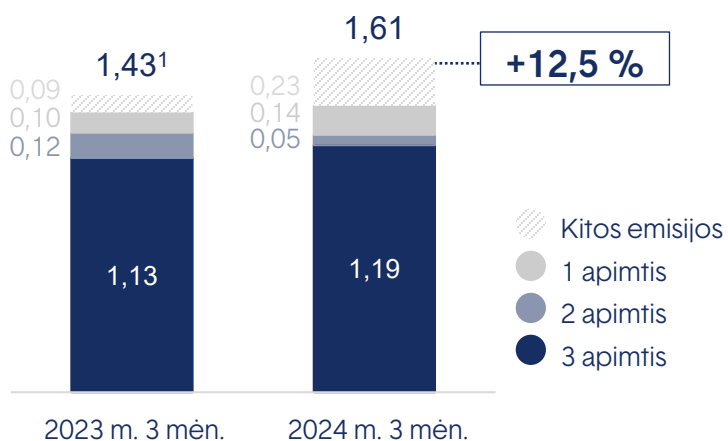
### Užtikrinome <190 MW prijungimą prie tinklo.

Užtikrinome prijungimą prie tinklo pirmiesiems energijos kaupimo įrenginių sistemos (angl. BESS) ankstyvos stadijos projektams Lietuvoje.

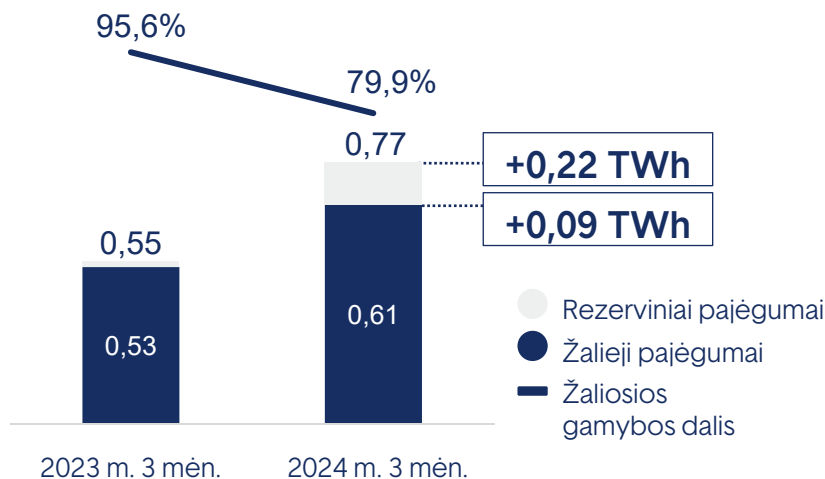
# Tęstinės tvarumo iniciatyvos

Antros apimties emisijų mažėjimas, darbuotojų sveikatos ir saugos gerinimas, aukštos darbuotojų patirties išlaikymas

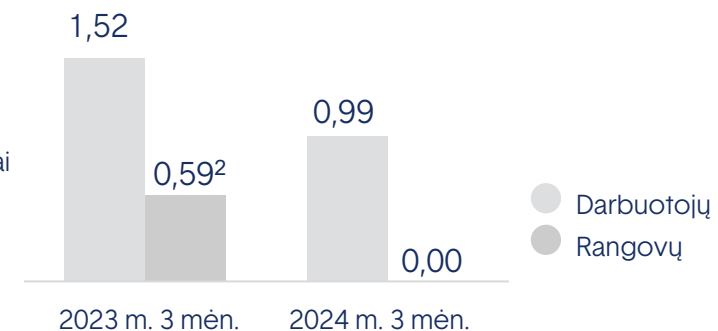
**ŠESD emisijos**  
mln. t CO<sub>2</sub> ekv.



**Elektros energijos gamyba (neto), Žaliosios gamybos dalis**  
TWh, %



**Darbuotojų saugumas**  
TRIR



**B- Pagrindinis (Geras)**

**AA (Lyderis)**

**24,8 (Vidutinė rizika)**

**B (Valdymas)**

**78 Platininis (Pažengęs)**

Vieta, lyginant su energetikos sektoriaus įmonėmis

2 decilis

Tarp 36 % geriausių<sup>3</sup>

Tarp 29 % geriausių

Tarp 37 % Valdymo lygyje<sup>4</sup>

Tarp 4 % geriausių<sup>5</sup>

1. 2023 m. 3 mėn. laikotarpio duomenys buvo perskaiciuoti, nes papildomos emisijų kategorijos buvo įtrauktos į ketvirtinius rezultatus (anksčiau į ketvirtinius rezultatus būdavo įtraukiamos tik pagrindinės kategorijos). Šis pokytis neturi įtakos bendroms 2023 m. emisijoms.  
 2. Į rangovų TRIR įtraukiami rangovai, su kuriais sudarytos sutartys yra didesnės nei 0,5 mln. Eur per metus.  
 3. MSCI pramonės šakos vidurkis ir pozicija, pramonės šakos atžvilgiu nurodyta pagal tos pačios pramonės šakos įmones, įtraukti į MSCI ACWI indeksą.  
 4. Tarp 37% įmonių, kurios Energetikos sektoriaus grupėje pasiekė valdymo lygį.  
 5. Elektros, dujų, garo tiekimo ir oro kondicionavimo pramonės sektoriuje. Grupės patronuojamos įmonės UAB „Ignitis“ (Sprendimai klientams) vertinimas.



## 2024 m. 3 mėn. finansų apžvalga

**Koreguoto EBITDA** augimas užfiksuotas visuose, išskyrus Rezervinių pajėgumų, segmentuose. Žaliųjų pajėgumų segmento rezultatas ir toliau sudaro didžiausią Grupės Koreguoto EBITDA dalį (42,4 proc. Grupės Koreguoto EBITDA).

**Koreguoto grynojo pelno** padidėjimą lėmė Koreguoto EBITDA augimas.

Du trečdaliai **Investicijų** buvo nukreipti į Žaliųjų pajėgumų segmentą (66,3 proc. visų Investicijų).

**Koreguotas ROCE** sumažėjo iki 11,1 proc. daugiausiai dėl kapitalo panaudoto Investicijoms, kuris dar nepradėjo generuoti grąžos.

**Stiprūs finansinio svėro rodikliai** įskaitant grynosios skolos sumažėjimą.

**Dividendai, atitinkantys politiką.**

<i>AVR<sup>1</sup>, mln. Eur</i>	<b>2024 m. 3 mėn.</b>	<b>2023 m. 3 mėn.</b>	<b>Δ</b>
Koreguotas EBITDA	181,7	149,9	21,2 %
Koreguotas grynasis pelnas	112,6	88,7	26,9 %
Koreguotas ROCE	11,1 %	12,1 %	(1,0 p. p.)
Investicijos	209,5	120,8	73,4 %
FCF	5,0	208,0	(203,0)

	<b>2024 m. kovo 31 d.</b>	<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>Δ</b>
Grynasis apyvartinis kapitalas	144,4	175,2	(17,6 %)
Grynoji skola	1 287,8	1 317,5	(2,3 %)
Grynoji skola/ Koreguotas EBITDA	2,49	2,72	(8,5 %)
FFO/Grynoji skola	28,9 %	29,4%	(0,5 p. p.)

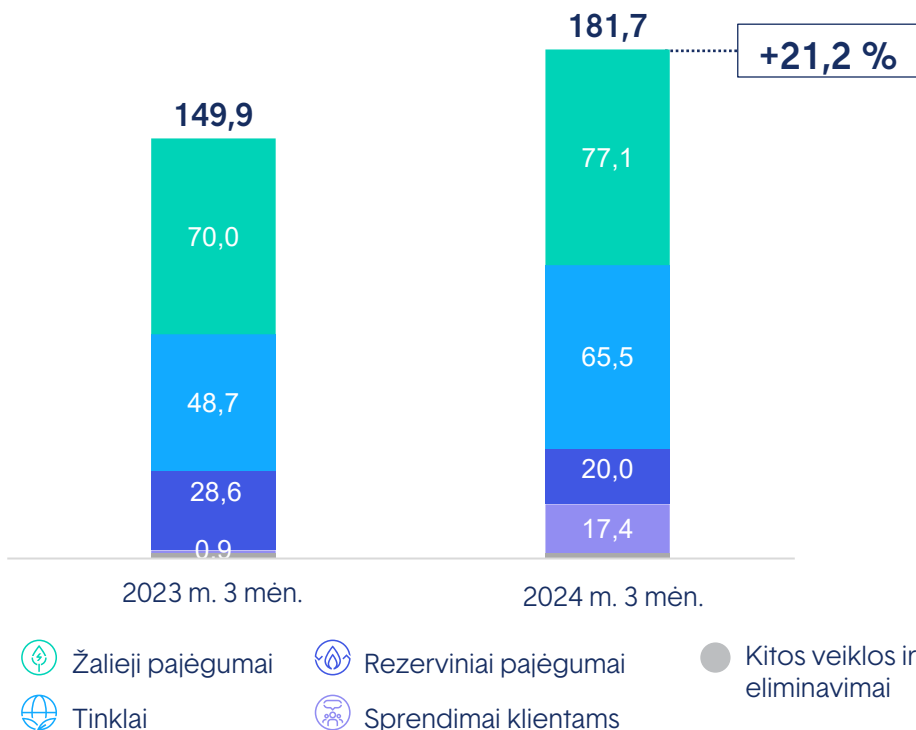
1. Visi rodikliai yra Alternatyvūs veiklos rodikliai (AVR).

2. Už 2023 m. II pusm. išmokėjome 0,643 Eur dividendą už akciją, viso – 46,5 mln. Eur.

# Koreguotas EBITDA

Koreguotas EBITDA augo visuose verslo segmentuose, išskyrus Rezervinius pajėgumus

## Koreguotas EBITDA AVR mln. Eur



## Verslo segmentų rizika



**+7,1 mln. Eur**  
*+10,1 %*

Naujų pajėgumų veiklos pradžia bei didesnės realizuotos elektros kainos, daugiausiai dėl pajėgumų lankstumo.



**+16.8 mln. Eur**  
*+34,5 %*

Didesnis RAB ir WACC.



**(8,6) mln. Eur**  
*(30,1 %)*

Stiprūs rezultatai, tačiau, palyginti su praėjusiais metais, šiais metais užfiksuotas rezultatas buvo mažesnis, nes 2023 m. 3 mėn. laikotarpiu sąlygos uždirbti papildomą grąžą rinkoje buvo išskirtinės.



**+16,5 mln. Eur**  
*n/a*

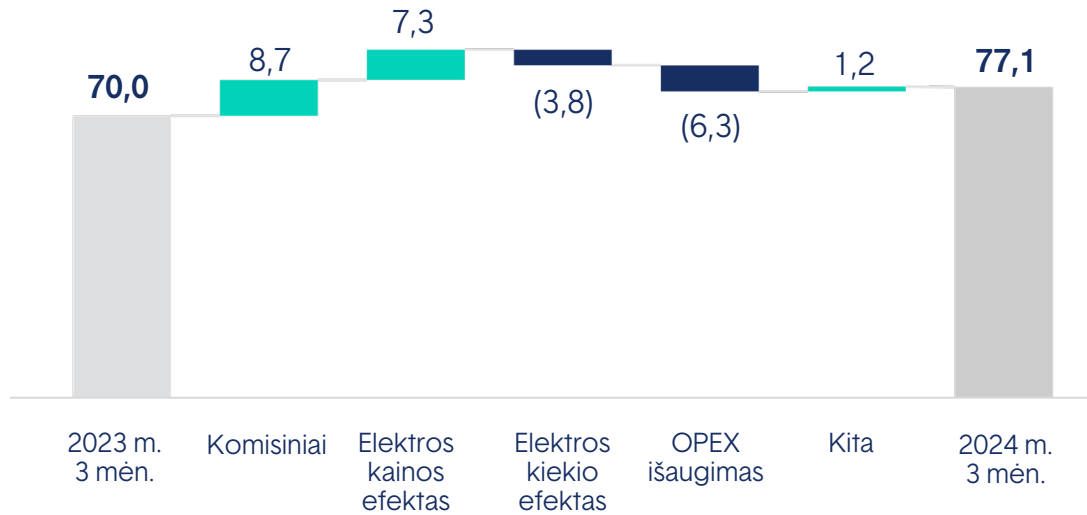
Mažesni elektros tiekimo privatiems klientams nuostoliai bei geresni rezultatai Latvijoje ir Lenkijoje.



# Žalieji pajėgumai

Ir toliau sudaro didžiausią Koreguoto EBITDA dalį

## Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai <sup>AVR</sup> mln. Eur



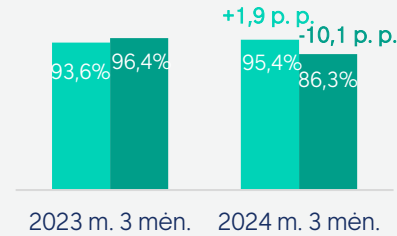
- **Nauji pajėgumai:** naujų pajėgumų Mažeikių VP, Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro bloko veiklos pradžia.
- **Elektros kainos efektas:** didesnės realizuotos elektros kainos, daugiausiai dėl pajėgumų lankstumo.
- **Elektros kiekio efektas:** mažesni pagaminti kiekiai, daugiausiai dėl Kruonio HAE.
- **OPEX išaugimas:** intensyvi plėtra, dėl kurios išaugo veiklos sąnaudos.

## Užtikrinti pajėgumai MW



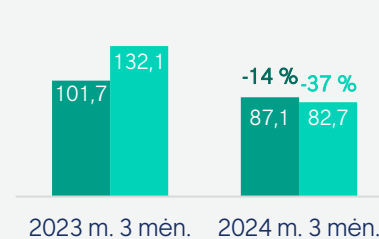
- Kontraktuoti pajėgumai
- Statomi pajėgumai
- Veikiantys pajėgumai

## Prieinamumo koeficientas %



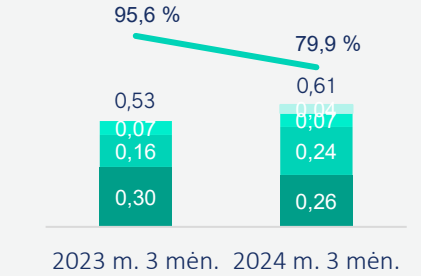
- Sausumos VP
- Vanduo

## Rinkos elektros kaina Eur/MWh



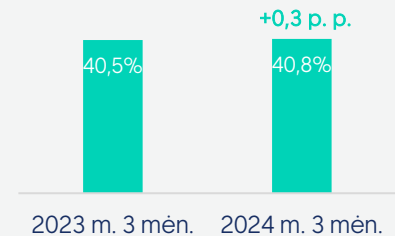
- Lietuva
- Lenkija

## Pagaminta Žaliosios elektros energijos (neto), Žaliosios gamybos dalis TWh, %



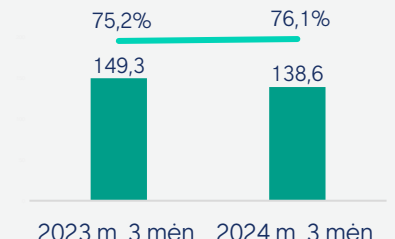
- Žaliosios gamybos dalis
- Sausumos VP
- Vanduo
- Atliekos
- Biomasė

## Apkrovos koeficientas %



- Sausumos VP

## Apdrausta kaina, apdrausti kiekiai Eur/MWh, %



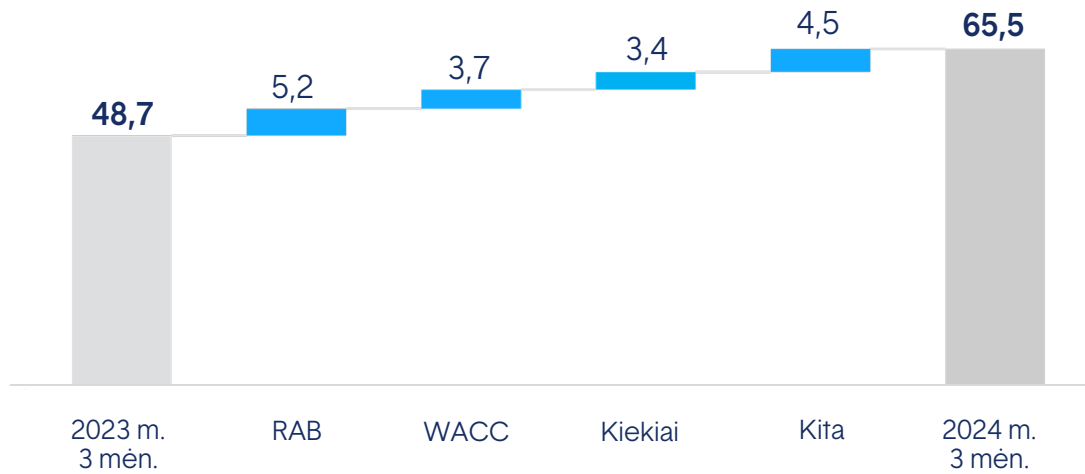
- Apdrausta kaina
- Apdrausti kiekiai



# Tinklai

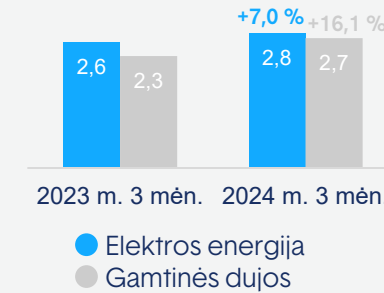
Geresnis rezultatai, kuriuos lėmė didesni RAB ir WACC

## Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai <sup>AVR</sup> mln. Eur

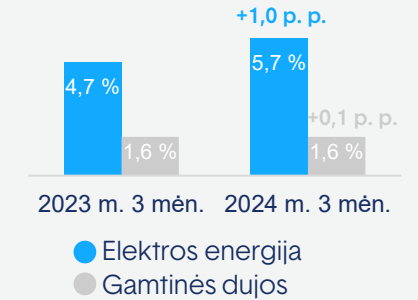


- **RAB:** padidėjo 10,8 % nuo 1 429 mln. Eur 2023 m. iki 1 584 mln. Eur 2024 m.
- **WACC:** padidėjo 0,94 p. p. nuo 4,14 % 2023 m. iki 5,08 % 2024 m.
- **Kiekiai:** palyginti su 2023 m. 3 mėn. laikotarpiu, Koreguoto EBITDA augimas yra susijęs su didesne leistina grąža bei nusidėvėjimu ir amortizacija, užfiksuotais 2024 m. 3 mėn. laikotarpiu, dėl laikino kiekio efekto. Šis išsilygins per visų metų laikotarpį.

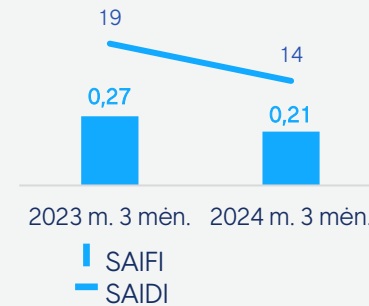
## Paskirstyti kiekiai TWh



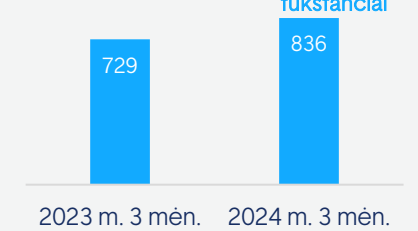
## Technologiniai nuostoliai %



## SAIFI, SAIDI (elektros) vnt., minutės



## Instaliuotų išmaniųjų skaitiklių skaičius tūkstančiai



## RAB<sup>1</sup> mln. Eur



## WACC %



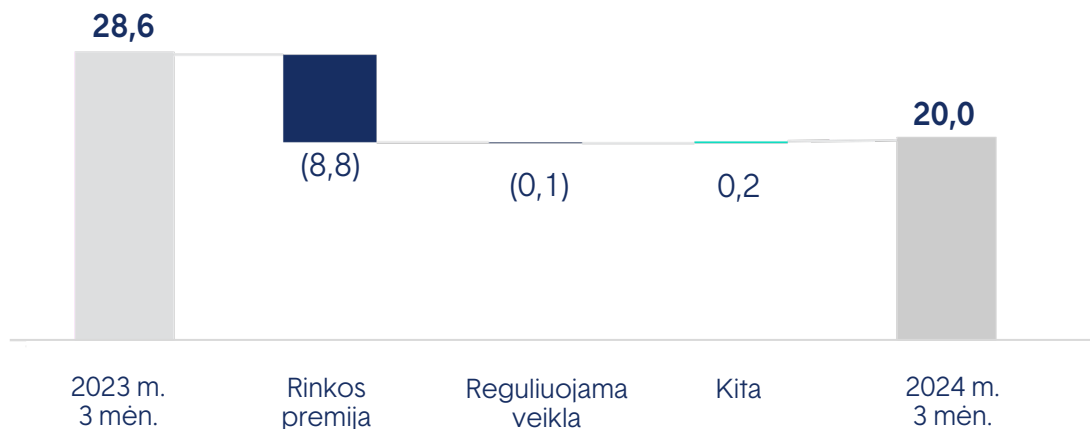


## Rezerviniai pajėgumai

Užfiksuoti stiprūs rezultatai dėl be reguliuojamų pajamų išnaudotos galimybės uždirbti papildomą gražą rinkoje

### Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai <sup>AVR</sup>

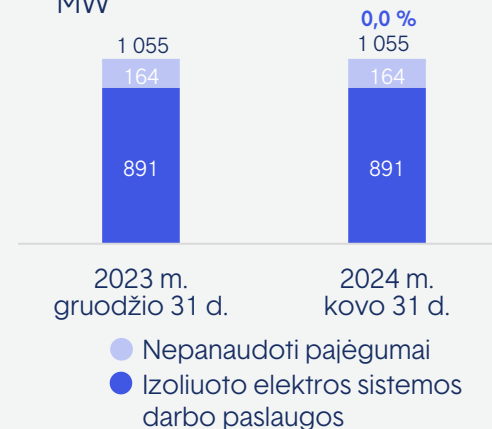
mln. Eur



- **Rinkos premija:** Stiprius rezultatus, fiksuotus abu metus, lėmė be reguliuojamų pajamų išnaudotos galimybės uždirbti papildomą gražą rinkoje. Tačiau, palyginti su praėjusiais metais, šiais metais užfiksuotas mažesnis rezultatas, nes 2023 m. 3 mėn. laikotarpiu sąlygos uždirbti papildomą gražą rinkoje buvo išskirtinės.

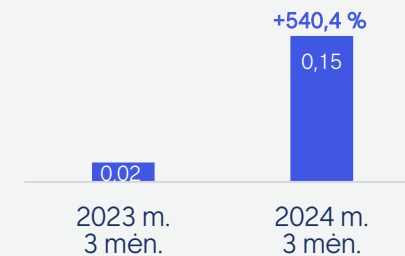
### Suteiktų paslaugų pajėgumai

MW



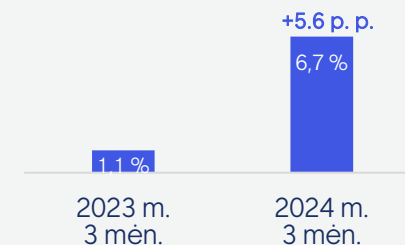
### Pagaminta elektros energijos (neto)

TWh



### Apkrovos koeficientas

%

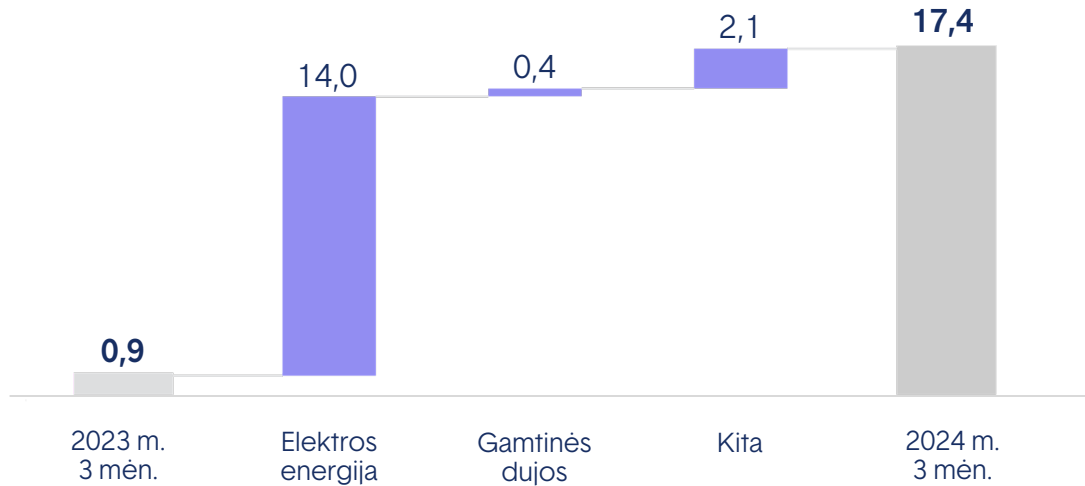




## Sprendimai klientams

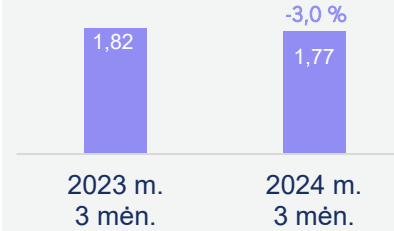
Geresnį rezultatą lėmė mažesni elektros tiekimo privatiems klientams nuostoliai bei geresni rezultatai Latvijoje ir Lenkijoje

### Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai <sup>AVR</sup> mln. Eur

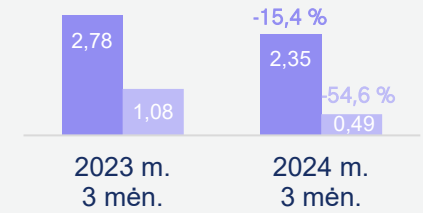


- **Elektros energija:** Augimą lėmė mažesni elektros tiekimo privatiems klientams nuostoliai bei geresni rezultatai Latvijoje ir Lenkijoje. 2024 m. 3 mėn. elektros tiekimo privatiems klientams veiklos nuostoliai sudarė -8,2 mln. Eur (2023 m. 3 mėn. - 16,4 mln. Eur).

### Mažmeninės elektros energijos pardavimai TWh

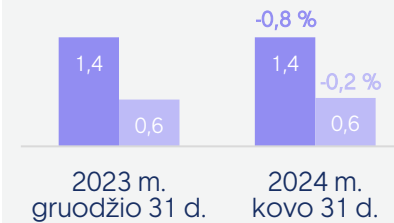


### Gamtinių dujų pardavimai TWh



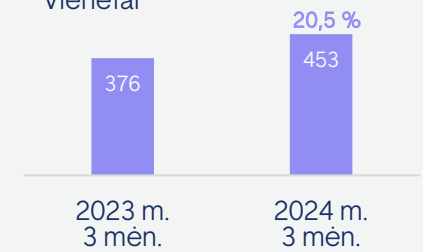
● Mažmeninė  
● Didmeninė

### Klientų skaičius Milijonai



● Elektros energija  
● Gamtinės dujos

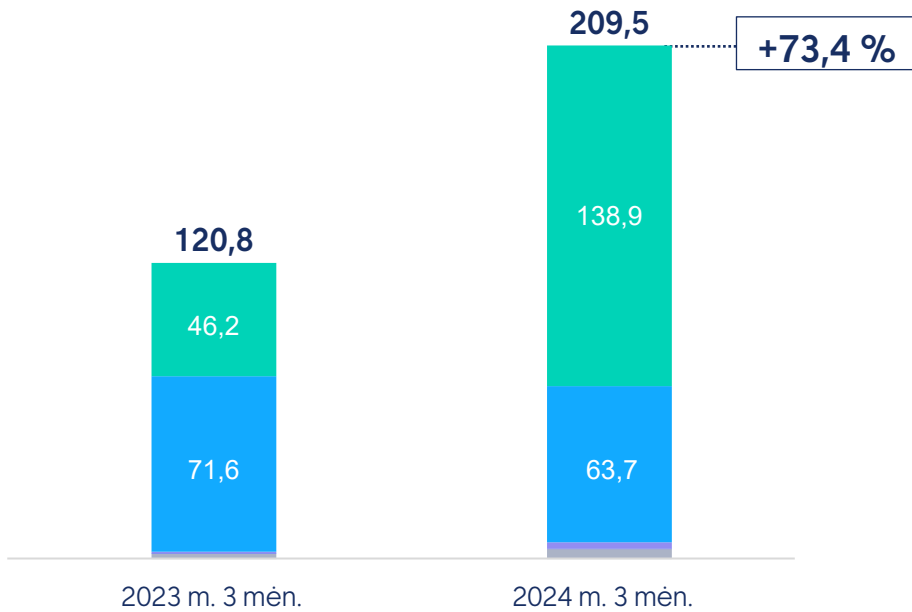
### Elektromobilių įkrovimo taškai Vienetai



# Investicijos

Augimą lėmė trigubai didesnės Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą

**Investicijos** AVR  
mln. Eur



- Žalieji pajėgumai
- Rezerviniai pajėgumai
- Tinklai
- Sprendimai klientams
- Kitos veiklos ir eliminavimai

## Pagrindiniai veiksniai



**+92,7 mln. Eur**  
**+200,6 %**

Didžiausią dalį Investicijų į sudarė Investicijos į sausumos vėjo parkus Lietuvoje, daugiausiai Kelmės VP I ir II.



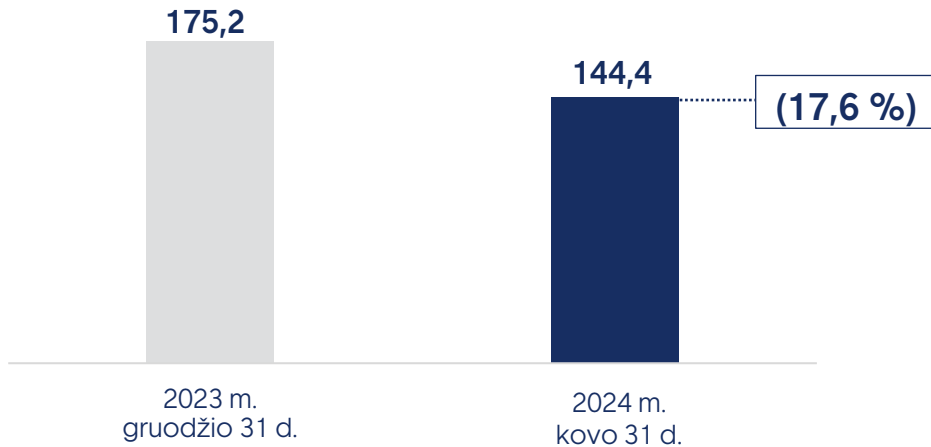
**(7,9) mln. Eur**  
**(11,0 %)**

Sumažėjimą daugiausiai lėmė mažesnės Investicijos į elektros skirstymo tinklo plėtrą, dėl mažesnių naujų klientų prijungimų ir galios didinimų skaičiaus.

# Grynasis apyvartinis kapitalas

Sumažėjimas dėl sumažėjusių gamtinių dujų atsargų

## Grynasis apyvartinis kapitalas AVR mln. Eur



## Pagrindiniai veiksniai



### Sumažėjimą lėmė:

- bendro atsargų likučio sumažėjimas (-45,3 mln. Eur), dėl sumažėjusios gamtinių dujų atsargų vertės, kurį daugiausiai lėmė mažesnis atsargų kiekis;
- sumažėjusios prekybos gautinos sumos (-28,4 mln. Eur) dėl mažesnių energijos kainų ir parduoto kiekio.



### Sumažėjimą iš dalies atsvėrė:

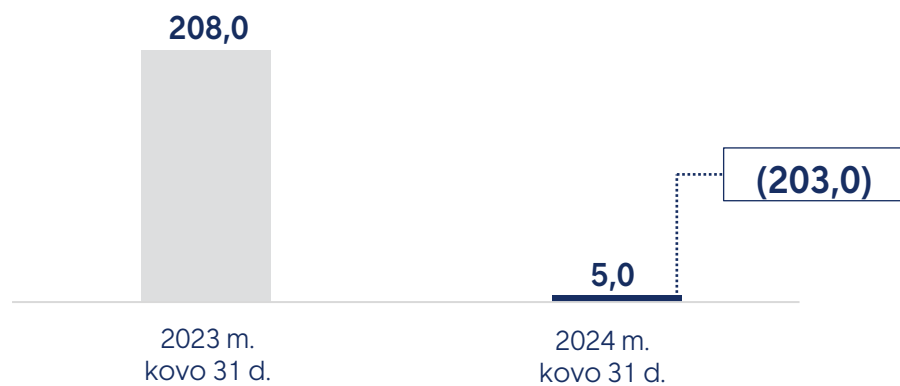
- mažesnės mokėtinos sumos už ilgalaikį materialųjį ir nematerialųjį turtą (EUR +26,7 mln. Eur) dėl mažesnių investicijų 2024 m. I ketv., palyginti su 2023 m. IV ketv.;
- mažesnės PVM mokėtinos sumos (+10,2 mln. Eur).



# Laisvasis pinigų srautas

Koreguoto EBITDA ir teigiamo grynojo apyvartinio kapitalo pokytis atsvėrė atliktas Investicijas

FCF<sub>AVR</sub>  
mln. Eur



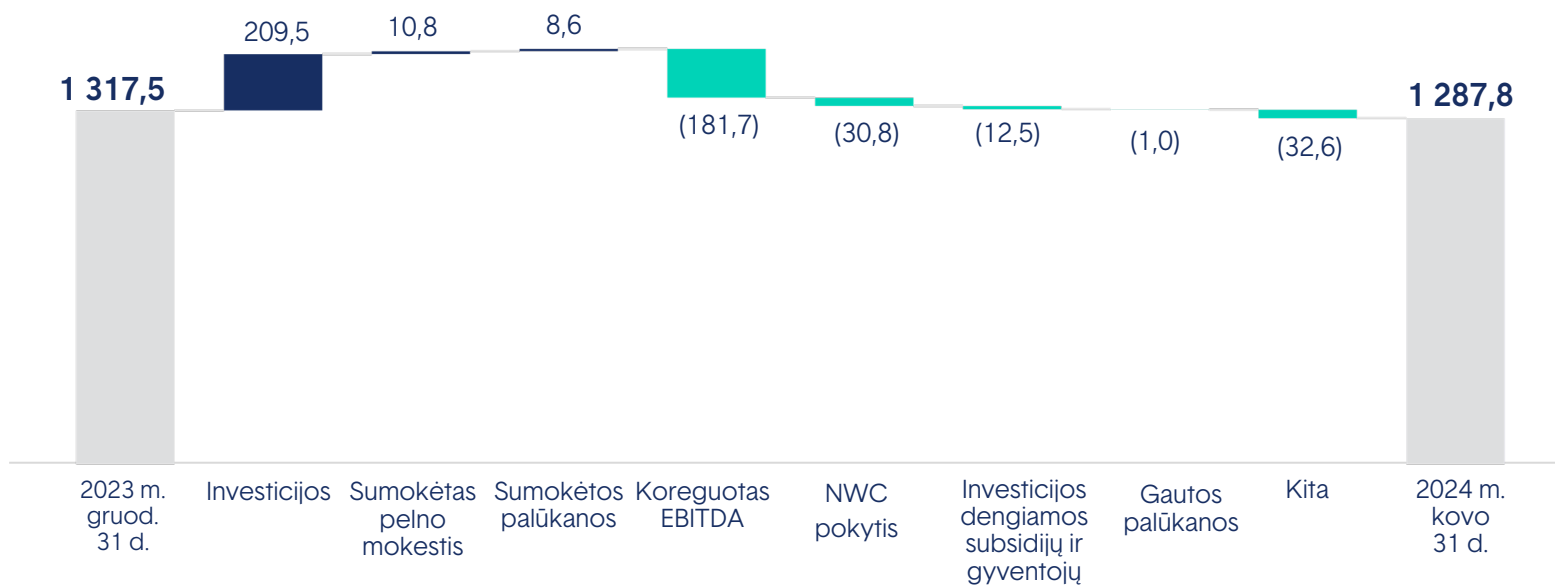
## Pagrindiniai veiksniai

- ↑ Koreguotas EBITDA (181,7 mln. Eur).
- ↑ Grynojo apyvartinio kapitalo pokytis (+30,8 mln. Eur).
- ↓ Investicijos (išskyrus dotacijas ir investicijas, dengiamas gyventojų) (193,2 mln. Eur).
- ↓ Sumokėtas pelno mokestis (10,8 mln. Eur).

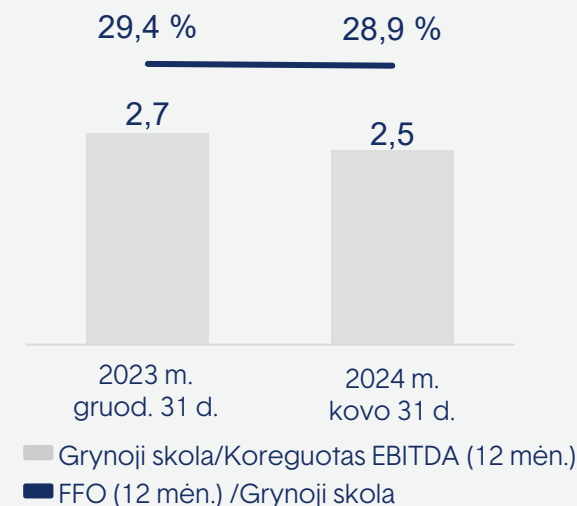
# Finansinio svėro rodikliai

Stiprūs finansinio svėro rodikliai dėl teigiamo FCF

## Grynosios skolos pokyčių veiksniai <sup>AVR</sup> mln. Eur



## Grynoji skola/Koreguotas EBITDA (12 mėn.) <sup>AVR</sup> FFO (12 mėn.) / Grynoji skola <sup>AVR</sup> kartai, %



↑ Grynosios skolos sumažėjimą (-29,7 mln. Eur) daugiausiai lėmė teigiamas FCF (+5,0 mln. Eur), kurį lėmė teigiamas FFO (+169,5 mln. Eur) ir sumažėjęs Grynas apyvartinis kapitalas (+30,8 mln. Eur).

↓ FFO (12 mėn.) (-15,9 mln. Eur) sumažėjimą lėmė EBITDA (12 mėn.) sumažėjimas (-6,4 mln. Eur), sumokėtas didesnis pelno mokestis (-5,0 mln. Eur) ir sumokėtos palūkanos (-4,4 mln. Eur).



# 2024 m. prognozė

# 2024 m. prognozė

2024 m. Koreguoto EBITDA (440-470 mln. Eur) ir Investicijų (850-1 000 mln. Eur) prognozė nekinta

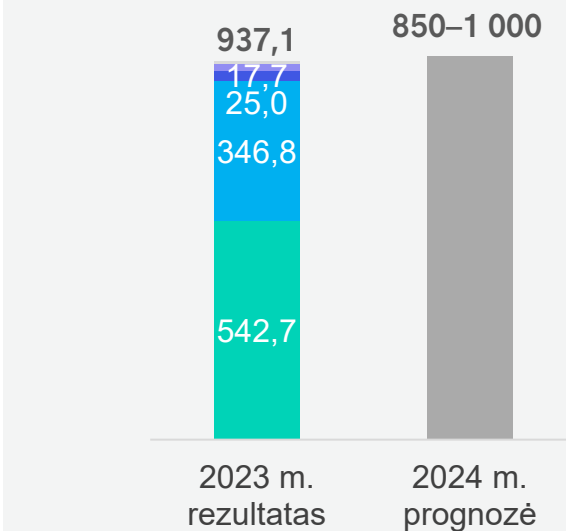
## Koreguotas EBITDA AVR mln. Eur



### Pagrindiniai veiksniai:

- **Žalieji pajėgumai:** dėl naujų projektų, daugiausiai Silezijos VP I ir II Lenkijoje, kurie planuojama 2024 m. pradės komercinę veiklą. Augimą iš dalies turėtų atsverti mažesnės elektros energijos kainos;
- **Tinklai:** dėl didesnio patvirtinto WACC ir didesnio RAB dėl tęsiamų Investicijų į skirstymo tinklus;
- Tikimasi sumažėjimo **Rezervinių pajėgumų ir Sprendimų klientams** segmentų rezultatuose dėl geresnių nei įprastai rezultatų 2023 m.

## Investicijos AVR mln. Eur



### Pagrindiniai veiksniai:

- **Žalieji pajėgumai:** Kelmės VP I ir II, Latvijos saulės elektrinių portfelis I, Kruonio HAE plėtros projektas;
- **Tinklai:** elektros tinklo plėtra.

# 2024 m. 3 mėn. apibendrinimas

Tęsiama Žaliųjų pajėgumų Portfelio plėtra



## Strategija

- Žaliųjų pajėgumų Portfelio augimas iki 7,4 GW, +0,3 GW per ketvirtį
- Veikiantys pajėgumai išaugo iki 1,4 GW, +0,1 GW per ketvirtį
- Pasiiekti reikšmingi projektų vystymo etapai



## Tvarumas

- Antros apimties emisijų mažėjimas
- Progresas darbuotojų sveikatos ir saugos srityje
- Aukštas darbuotojų pasitenkinimas ir gautas „Top Employer“ sertifikatas



## Finansai

- EBITDA: 181,7 mln. Eur, +21,2 % YoY
- Investicijos: 209,5 mln. Eur, +73,4 % YoY
- Toliau laikomės 2024 m. Koreguoto EBITDA ir Investicijų prognozė nekinta



# Strateginis planas 2024–2027 m.

„Ignitis grupė“ | 2024 m. gegužės mėn.



# 1. Strategija, kontekstas ir verslo modelis

Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė

# Pagrindinis siekis

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100% **žalią ir saugią energetikos ekosistemą** dabarties ir ateities kartoms



**Savo pagrindinį siekį įgyvendiname** tapdami perėjimo prie klimato požiūriu neutralios, saugios ir nepriklausomos energetikos ekosistemos regione lyderiais bei prisideddami prie Europos dekarbonizacijos, sudarydami sąlygas atsinaujinančios energijos srautų judėjimui iš Šiaurės į Vidurio Europą (įskaitant Vokietiją).

Būdami regiono – Lietuvos ir Baltijos šalių – transformacijos priešakyje, siekiame tapti viena iš pirmųjų 100 % žaliosios energetikos sistemų Europoje.

Energetikos ekosistema vadiname ekosistemą, jungiančią daugybę tarpusavyje susijusių šalių, dalyvaujančių švarios energijos gamyboje, vartojime, transformavime ir transportavime (įskaitant pramonės, transporto ir šildymo sektorius).

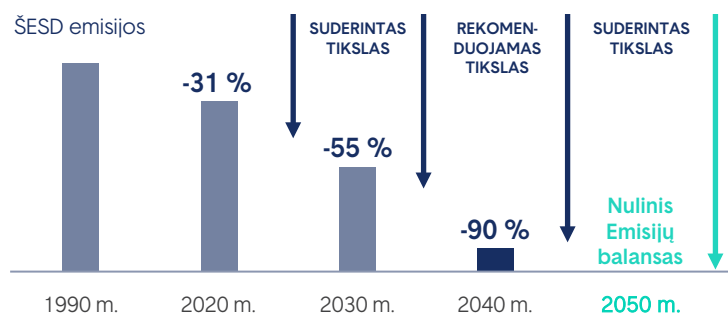


# Kontekstas

Siekiame atitikti ir įsipareigojame siekti Europos dekarbonizacijos tikslų bei užtikrinti energetikos sektoriaus saugumą regione

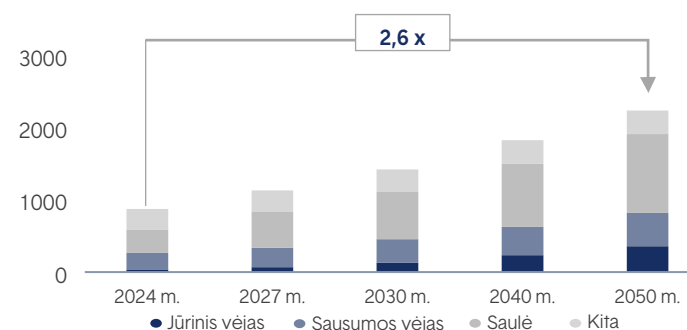
## Dekarbonizacija: ES veiksmai ir su klimato kaita susiję tikslai

Europos Sąjunga siūlo ambicingus ŠESD emisijų balanso mažinimo tikslus<sup>1</sup>

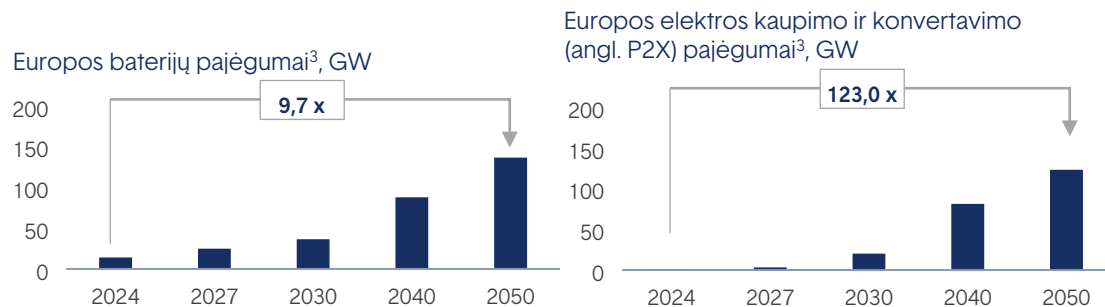


## Energetikos sistemos saugumas: AEI plėtros spartinimas

Europos atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumai<sup>2, 3</sup>, GW

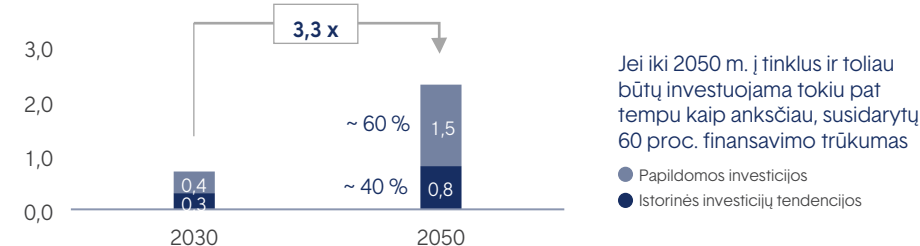


## Žaliosios lankstumo technologijos: didiname baterijų bei energijos kaupimo ir konvertavimo technologijų pajėgumus



## Tinklai: augantis investicijų į tinklus poreikis

Suminės investicijos į elektros tinklus remiantis istorinėmis tendencijomis ir reikalingos papildomos investicijos Europoje<sup>4</sup>, trilijonai, Eur



Jei iki 2050 m. į tinklus ir toliau būtų investuojama tokiu pat tempu kaip anksčiau, susidarytų 60 proc. finansavimo trūkumas

<sup>1</sup> Šaltinis: Europos Komisija, „Eaktų suvestinė – 2040 m. Europos klimato kaitos planas“.

<sup>2</sup> Vėjo energetikos pajėgumų tikslai ES, apibrėžti Europos vėjo energijos veiksmų plane: 510 GW iki 2030 m. (iš kurių ES nustatyti jūrinio vėjo atsinaujinančių išteklių energijos tikslai: bent 111 GW iki 2030 m. ir 317 GW iki 2050 m.).

Šaltinis: „Ignitis“ atlikta analizė, pagrįsta EUR-Lex - 52023DC0669 - EN - EUR-Lex (europa.eu), EUR-Lex - 52023DC0668 - EN - EUR-Lex (europa.eu), and EUR-Lex - 52022DC0221 - EN - EUR-Lex (europa.eu).

<sup>3</sup> Šaltinis: ICIS, ECB.

<sup>4</sup> Šaltinis: „European Round Table for Industry Strengthening Europe’s Energy Infrastructure“ 2024 m. kovas.

# Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą

## Žalieji pajėgumai



#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



Veikiantys pajėgumai: 1,4 GW  
Vystomi projektai: 6,0 GW  
**Bendras Portfelis: 7,4 GW**

**Strateginis prioritetas**  
Pasiiekti **4–5 GW** veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m.

## Sprendimai klientams



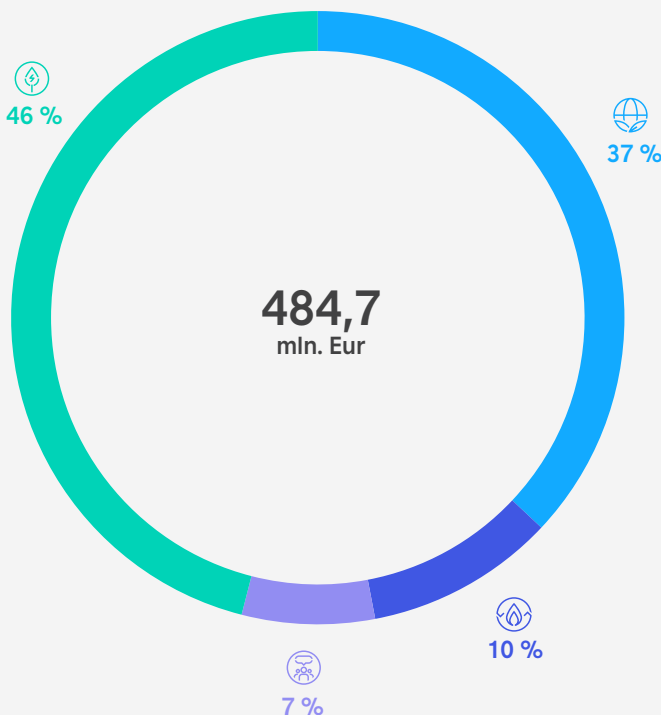
#1 Baltijos šalyse<sup>3</sup>



Didžiausias klientų portfelis  
Baltijos šalyse:  
**1,4 mln. klientų**

**Strateginis prioritetas**  
Pasitelkiame ir toliau plečiame savo klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

## 2023 m. Koreguotas EBITDA



## Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu  
Reguliuojamo turto bazė (RAB):  
**1,6 mlrd. Eur**

**Strateginis prioritetas**  
Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse<sup>2</sup>



## Rezerviniai pajėgumai

Didžiąja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai, pagrinde veikiantys kaip sistemos rezervas

**Strateginis prioritetas**  
Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Pagal veikiančius pajėgumus.

<sup>2</sup> Pagal tinklo dydį ir klientų skaičių.

<sup>3</sup> Pagal klientų skaičių.

Pastaba: 2024 m. kovo 31 d. duomenys, išskyrus Koreguotą EBITDA.



## 2. Verslo segmentai

Žalieji pajėgumai | Tinklai | Sprendimai klientams | Rezerviniai pajėgumai





# Žalieji pajėgumai

## Strateginiai prioritetai:

Pasiekti 4–5 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m., didžiausią dėmesį skiriant:

- Sausumos ir jūrinio vėjo elektrinėms
- Baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei ir elektros kaupimui bei konvertavimui (angl. power-to-X)

## Pagrindinės rinkos:

Baltijos šalys ir Lenkija.

Taip pat ieškome galimybių kitose ES rinkose, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai.

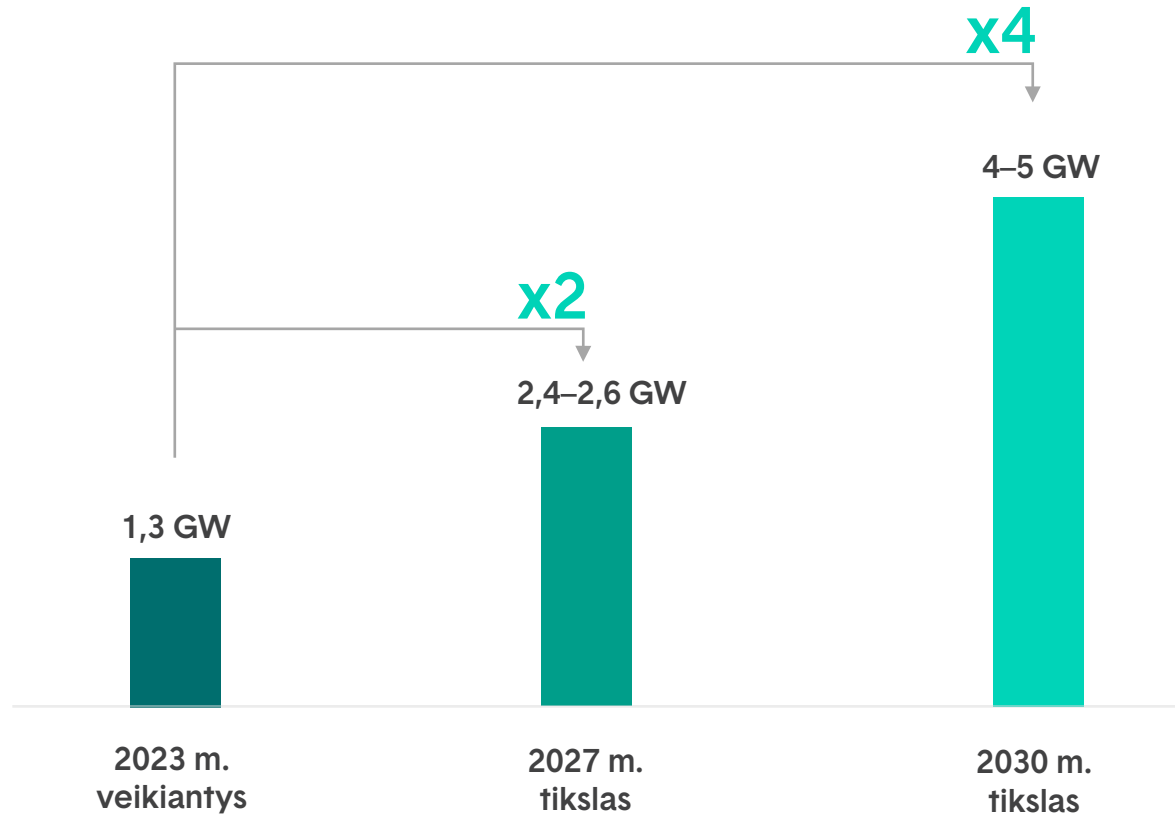




## Žaliųjų pajėgumų tikslai

2027 m.: 2,4–2,6 GW<sup>1</sup>

2030 m.: 4–5 GW<sup>1</sup>





# Prioritetą teikiame technologijoms, kurios gali užtikrinti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą

## Žaliosios gamybos technologijos

### Prioritetinės technologijos



#### Sausumos vėjas

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra natūralių kliūčių (pvz., aukštų kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.



#### Jūrinis vėjas

Jūrinio vėjo parkų vystymas yra Žaliųjų pajėgumų plėtros strategijos pagrindas.

### Papildančios technologijos



#### Saulė

Šią technologiją diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę (pvz., geriau panaudojamos esančios tinklo jungtys, gaunamos sinergijos iš bendros infrastruktūros, užtikrinamas prijungimas prie tinklo).



#### Hidroelektrinė, biokuras ir atliekų vertimas energija



Stabilus gamybos profilis, kuris suteikia papildomas lankstumo galimybes.

## Žaliojo lankstumo technologijos

### Prioritetinės technologijos



#### Baterijos

Įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidedamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.



#### Hidroakumuliacinė elektrinė

Itin dideli balansavimo pajėgumai, kurie sudaro sąlygas atsinaujinančios energijos plėtrai regione.



#### Elektros kaupimo ir konvertavimo technologijos (angl. power-to-X)

Potencialūs sprendimai, siekiant globalių klimato tikslų bei pramonės, transporto ir energetikos sektorių dekarbonizacijos.

Trumpalaikis kaupimas  
Vidutinės trukmės kaupimas  
Ilgalaikis kaupimas

Papildomas lankstumas



# Jūrinis vėjas



Žalioji gamyba

## Mūsų tikslas




Siekiame pastatyti bent

### 2 jūrinio vėjo projektus

Baltijos šalyse

- vieną projektą Lietuvoje (komercinės veiklos pradžia ~2030 m.)
- Dar bent vieną projektą Baltijos šalyse (komercinės veiklos pradžia po 2030 m.)


## Mūsų vystomų jūrinio vėjo projektų statusas<sup>3</sup>:

	Sudaryta jūros dugno nuomos sutartis	PAV	Užtikrinta jungtis prie tinklo	Priimtas galutinis investicinis sprendimas
 Lietuvos jūrinio VP <b>0,7 GW</b> Komercinės veiklos pradžia ~2030 m.	✓	 Vykdomas	✓	-
 Estijos jūrinio VP <b>1–1,5 GW</b> (dvi teritorijos) Komercinės veiklos pradžia ~2035 m.	✓	-	-	-


## Jūrinio vėjo potencialas Baltijos šalyse

Viešai publikuoti aukcionai 2023–2027 m.


Ilgalaikis potencialas

 ~5,5 GW

>10 GW<sup>1</sup>

 0,5 GW

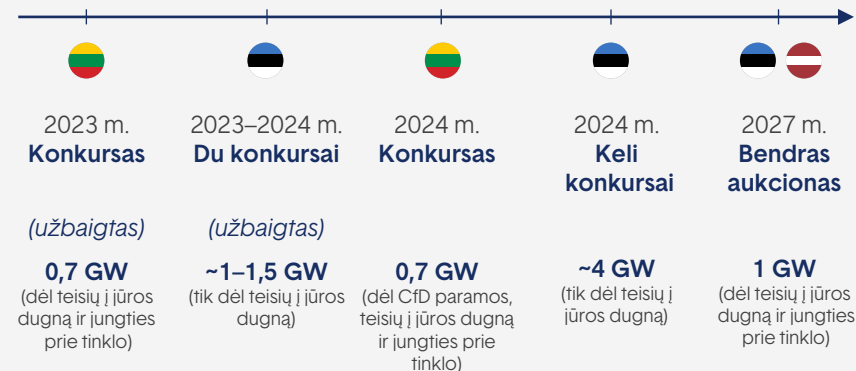
14,5 GW<sup>2</sup>

 1,4 GW

4,5 GW<sup>2</sup>

~8 GW

>30 GW



<sup>1</sup> Estijos ekonomikos ir susisiekimo ministerija.

<sup>2</sup> Baltijos jūrinio vėjo tyrimai pagal Baltijos energijos rinkos jungčių planą (BEMIP).

<sup>3</sup> 2024 m. kovo 31 d. duomenimis.



# Sausumos vėjas



Žalioji gamyba

## Mūsų tikslas

### >700 MW

veikiančių sausumo vėjo pajėgumų 2027 m.

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra natūralių kliūčių (pvz., kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.

## Mūsų progresas:

### ✓ Veikiantys pajėgumai<sup>2</sup>

Viso: 283 MW

#### Baltijos šalyse: 139 MW

 121 MW

 18 MW

 Lenkijoje: 144 MW



### Statomi pajėgumai<sup>2</sup>

Viso: 437 MW

#### Baltijos šalyse: 300 MW

 300 MW

- Kelmės VP I (105,4 MW), komercinės veiklos pradžia 2025 m.
- Kelmės VP II (194,6 MW), komercinės veiklos pradžia 2025 m.

 Lenkijoje: 137 MW

- Silezijos VP II, komercinės veiklos pradžia 2024 m. II pism.

Iš viso veikiančių ir statomų pajėgumų: 720 MW

Baltijos šalyse:

Viso: 439 MW

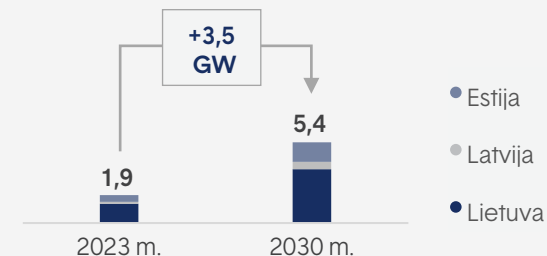
Lenkijoje:

Viso: 281 MW

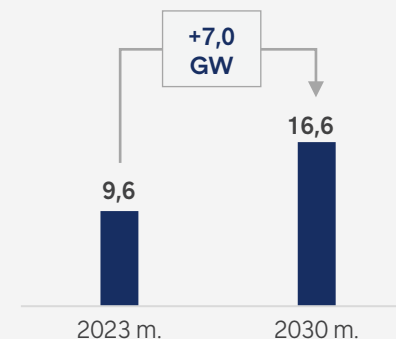
## ↗ Sausumos vėjo pajėgumų plėtros prognozė Baltijos šalyse ir Lenkijoje

Veikiantys sausumos vėjo pajėgumai ~22 GW 2030 m.<sup>1</sup>

### Baltijos šalys



### Lenkija







# Papildančios technologijos

Žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijos



Saulė

Mūsų tikslas

**>400 MW**

Veikiančių saulės pajėgumų 2027 m.

Saulės pajėgumus diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę, didindamos gamybos stabilumą. Hibridinės technologijos užtikrina geresnį esamų tinklo pajėgumų panaudojimą bei stabilesnę gamybą.

Mūsų progresas:



**Statomi saulės pajėgumai<sup>2</sup>**

Viso: 291,1 MW

**Baltijos šalyse: 261,1 MW**

- Lietuvos saulės elektrinių portfelis (22,1 MW), komercinės veiklos pradžia: 2024 m.

- Latvijos saulės elektrinių portfelis (239 MW), komercinės veiklos pradžia: 2025 m.

**Lenkijoje: 30 MW**

- Lenkijos saulės elektrinių portfelis (30 MW), komercinės veiklos pradžia: 2024



**Hidroelektrinė, biokuras ir atliekų vertimas energija**

Mūsų portfelyje esančios žaliosios gamybos, stabilios gamybos profilio technologijos (taip pat ir lanksčios, nes suteikiančios galimybę esant poreikiui prisidėti prie energetikos sistemos subalansavimo). Ateityje neplanuojame tekančio vandens hidroelektrinių, biokuro ir atliekų vertimo energija technologijų plėtros.



**Veikiantys / statomi pajėgumai<sup>3</sup>**

Viso: 227 MW / 349 MWth



- Hidroelektrinė (tekančio vandens): 101 MW

- Biomasės: 73<sup>3</sup> MW (+209<sup>3</sup> MWth veikiantys šilumos pajėgumai)

- Atliekų: 44<sup>4</sup> MW (+140<sup>4</sup> MWth veikiantys šilumos pajėgumai)

Papildomas lankstumas

<sup>1</sup> Šaltinis: ICIS, ENTSO-E.

<sup>2</sup> 2024 m. kovo 31 d. duomenimis. duomenimis.

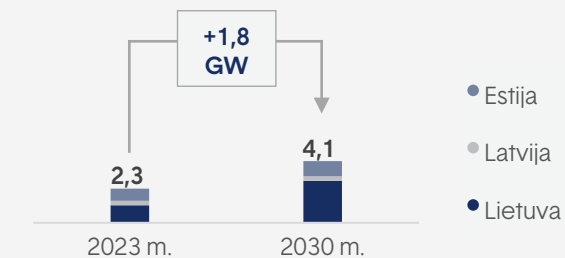
<sup>3</sup> Vilniaus KJ biokuro blokas pasieks komercinės veiklos pradžią (73 MWe, 169 MWth) po to, kai komercinės veiklos pradžia bus pasiekta likusiai pajėgumų daliai (23 MWe, 20 MWth), todėl ši dalis įtraukta į bendrą statomų pajėgumų sumą. Elektrėnų biokuro katilinė: 40 MWth.

<sup>4</sup> Kauno KJ: 24 MWe / 70 MWth. Vilniaus KJ atliekų blokas: 20 MWe / 70 MWth.

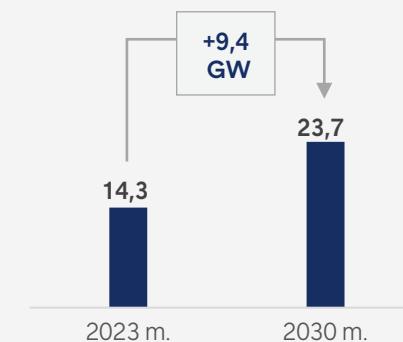
## ➤ Saulės pajėgumų plėtros Baltijos šalyse ir Lenkijoje prognozė

Bendri veikiantys saulės pajėgumai 2030 m. – ~27,8 GW<sup>1</sup>

Baltijos šalys



Lenkija





# Hidroakumuliacinė elektrinė

Žaliasis lankstumas



**Kruonio HAE yra viena didžiausių energijos kaupimo įrenginių Europoje:**

**Dabartinė galia**  
900 MW

**Keturi veikiantys agregatai (4 x 225 MW)** gali atlikti iki 300 ciklų<sup>1</sup> per metus.

Viršutiniame rezervuare telpa apie 48,7 mln. kubinių metrų gamybai naudojamo vandens.



**Plėtros projektas 2026 m.**  
+110 MW

**Naujas 5-asis agregatas (1 x 110 MW)** suteiks hidroelektrinei papildomo lankstumo.

Jis taip pat leis teikti platesnes balansavimo ir papildomas paslaugas.



**Galios po 2026 m.**  
1 010 MW

Visos 5 turbinos galės veikti visu pajėgumu apie 10 val.

**10 val. x 1 GW = 10 GWh  
kaupimo pajėgumas**

**Lankstumas gamybos režimu: 0– 1 010 MW**  
(prieš plėtrą: 160–900 MW)

**Lankstumas siurblio režimu: 59– 1 010 MW**  
(prieš plėtrą: 220–900 MW)

**5-ojo agregato ciklo efektyvumas – 76 %**  
(prieš plėtrą: ~71 %)

**5-asis agregatas visu pajėgumu galės pradėti veikti per 80 sek.**  
(prieš plėtrą: 180 sek.)



# Baterijos



Žaliasis lankstumas

## Mūsų tikslas

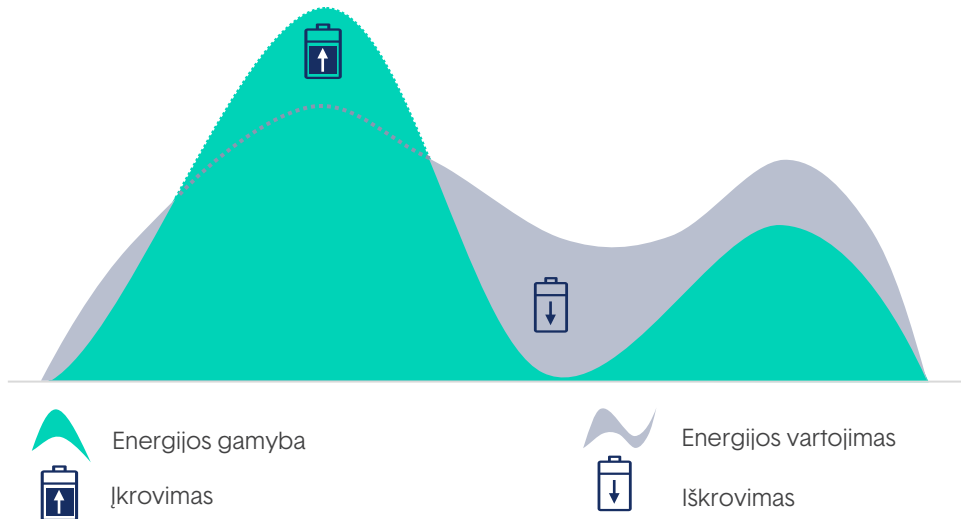
Baterijų komercinė plėtra 2027 m.

## Baterijos

Baterijos įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidedamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.

## Balansavimo ir tinklo paslaugos

Baterijų technologijos gali būti pritaikomos rinkoje: teikiant balansavimo, papildomas paslaugas, dažnio palaikymo rezervui, „dienos prieš“ ir „dienos metu“ prekyboje. Spartus AEI vystymas regione didina balansavimo ir kitų tinklo paslaugų poreikį.



# Power-to-X<sup>1</sup>



Žaliasis lankstumas

## Mūsų tikslas

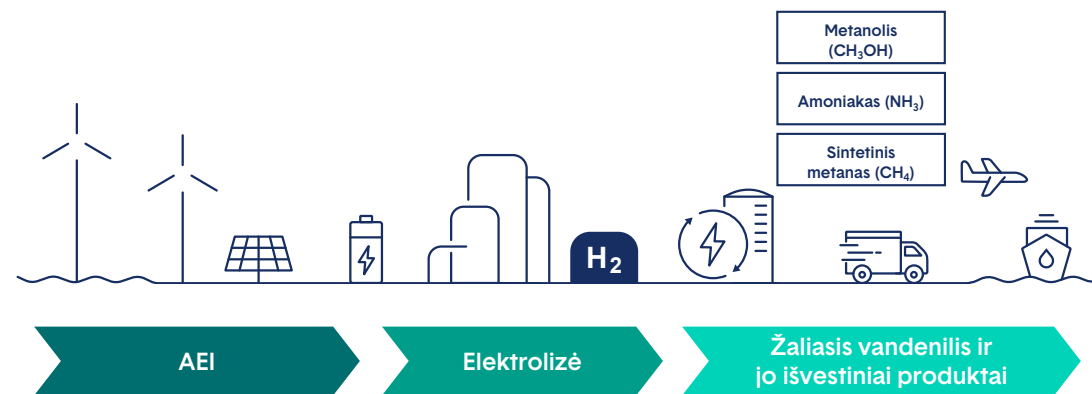
Žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pilotinis projektas

## Žaliasis vandenilis ir sintetinis kuras

“Ignitis grupės” strategijoje numatyta vystyti pilotinį projektą, kuris prisidėtų prie elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. power-to-X) technologijų komercinės plėtros ilguoju laikotarpiu.

## Antrasis ir vėlesni etapai – gamybos pajėgumą plėtra

Pilotinio projekto sėkmė toliau leistų vystyti strategines partnerystes ir užsitikrinti resursus, reikalingus žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pajėgumų plėtrai.

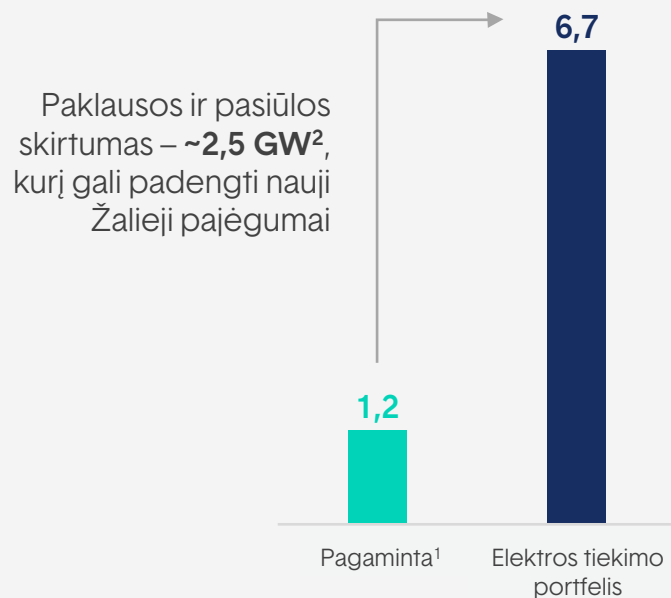




# Pagamintos elektros energijos pardavimo galimybės

Pasitelkiame savo turimą tiekimo portfelį, siekdami sudaryti pagamintos elektros pardavimo sutartis, tokiu būdu įgalindami Žaliųjų pajėgumų plėtrą bei sukurdami konkurencinį pranašumą

„Ignitis grupė“ pagaminta elektros energija<sup>1</sup>, lyginant su patiekta, 2023 m., TWh



„Ignitis grupė“ pagaminta elektros energija<sup>1</sup>, lyginant su patiekta, 2023–2030+ m., TWh



<sup>1</sup> Neįtraukiant rinkos situacija grįstos gamybos pajėgumų (Elektrėnų komplekso, kuris sudarė 14 % visos pagamintos energijos, ir Kruonio HAE, kuris sudarė 26 % visos pagamintos energijos 2023 m.).

<sup>2</sup> Darant prielaidą, kad elektros energijos paklausą (5,5 TWh) galima padengti su vėjo ir saulės gamyba, kai apkrovos koeficientas yra apie ~25 % (57/43 vėjo ir saulės proporcija ir atitinkamai taikant apie 35 % ir 12 % apkrovos koeficientais).



# Tinklai

## Strateginiai prioritetai:

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo – iki“ klientų patirties vystymas (angl. *End-to-end*)

## Pagrindinė rinka:

Lietuva





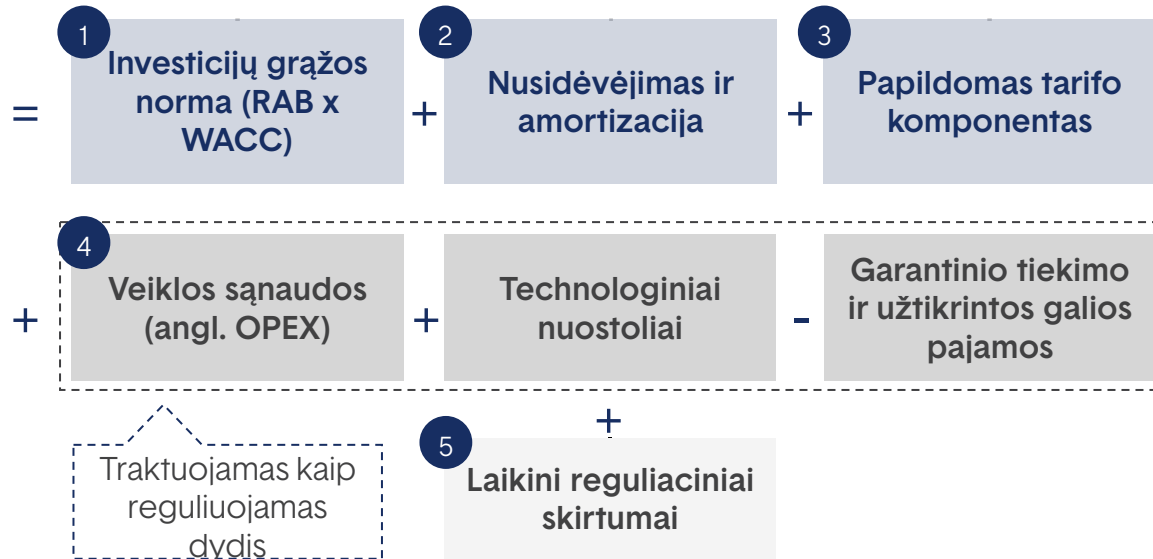
# Tinklų reguliavimo modelis

1

Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus monopolis, teikiantis elektros ir dujų skirstymo paslaugas

>99,5 %<sup>1</sup> Lietuvos rinkos

## Leistinos pajamos



Elektros energija



Gamtinės dujos

## Reguliuojamo turto bazė, 2024 m.

1,3 mlrd. Eur

0,3 mlrd. Eur

## Patvirtintas WACC (prieš mokesčius), 2024 m.

5,09 %

5,03 %

## Reguliaciniai laikotarpiai

2022–2026 m.  
dabartinis

2024–2028 m.  
dabartinis

2027–2031 m.  
būsimas

2029–2033 m.  
būsimas



# Strateginis dėmesys elektros skirstymo tinklui ir klientams

## Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas



**Palaikymas:** modernizavimas (efektyvumas ir atsparumas), automatizavimas ir skaitmenizavimas

\*dalis visų investicijų į Tinklų segmentą 2024–2027m.



### Tinklo atsparumas

≤1,05<sup>1</sup>

Elektros SAIFI 2024–2027 m. vidurkis (metinis)

2023 m.: 1,23 nutūkimų dažnis vienam vartotojui



### Tinklo automatizavimas

~66 %

Klientų, prijungtų prie automatiškai valdomų linijų, dalis 2027 m.

2023 m.: 57 %



### Tinklo efektyvumas

≤5,0 %

Technologiniai nuostoliai 2024–2027 m. metinis vidurkis

2023 m.: 4,1 %

## Elektros skirstymo tinklo plėtra ir rinkos įgalinimas



**Plėtra,** siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją  
\*dalis visų investicijų į Tinklų segmentą 2024–2027 m.



### Naujų klientų prijungimai

~280 tūkst.

naujų prijungimų ir galios didinimų 2024–2027 m.

2023 m.: 76 tūkst.



### Tinklo pajėgumų plėtra

Infrastruktūros vystymas žvelgiant į ateitį, siekiant patenkinti didėjančios elektrifikacijos poreikius



### Išmaniųjų skaitiklių diegimas

>1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių tinkle 2026 m.

2023 m.: 0,7 mln.



### Energijos rinkos plėtros įgalinimas:

- Transporto sektoriaus elektrifikacija / elektromobilių įkrovimas
- Energijos vartojimo efektyvumas
- Pramonės sektoriaus elektrifikacija
- Šilumos sektoriaus elektrifikacija

## „Nuo – iki“ klientų patirties (angl. End-to-end) vystymas

**Standartizuoti sprendimai ir kanalai,** atliepiantys klientų poreikius



### Geresnis klientų aptarnavimas



### Duomenų valdysena, kokybė ir duomenų modeliavimas



### Duomenų centro (angl. Data Hub) galimybių plėtra

Pasyvus klientas



Beveik nesiremiama naujomis technologijomis



Aiškūs ir paprasti procesai yra prioritetas



Svarbu tik greitas klientų prijungimas prie tinklo



**TINKLŲ KLIENTAI**



Aktyvus Klientas, dalyvaujantis rinkoje



Personalizuota skaitmeninė patirtis



Besikeičiantys energijos poreikiai ir lūkesčiai (elektromobiliai, šilumos siurbLIAI)



Patogi prieiga prie istorinių duomenų ir realiu laiku (API, IoT)



Tvarus ir išmanus energijos valdymas



## Sprendimai klientams

### Strateginiai prioritetai:

1. Klientų portfelio pasiteikimas ir tolesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą
2. Elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas bei lyderystė Baltijos šalyse
3. Perėjimo nuo gamtinių dujų prie elektros energijos spartinimas

### Namų rinkos:

Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija







# Klientų portfelio pasitelkimas ir tolimesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

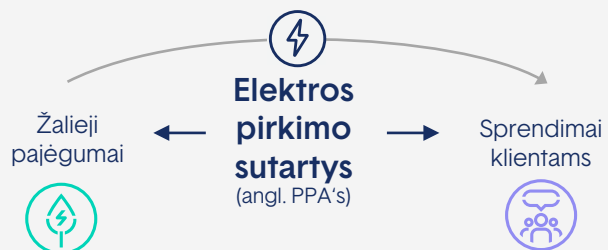
**1,4 mln.**  
 Privačių ir verslo klientų 2023 metais



Didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse

## Klientų portfelio pasitelkimas ir tolimesnė plėtra

- ✓ **Pasinaudojame sinergijomis su Žaliųjų pajėgumų segmentu**
  - Didelis klientų portfelis sudaro sąlygas Žaliųjų pajėgumų plėtrai sudarant vidines elektros pirkimo sutartis
- ✓ **Plečiame elektros tiekimo portfelį, spartindami klientų perėjimą prie žaliosios energijos vartojimo**
  - Formuojame Žaliųjų pajėgumų segmente pagamintos elektros energijos pardavimo portfelį, taip didindami klientams tiekiamos žaliosios energijos dalį
  - Geriausios didmeninės prekybos ir rizikos valdymo kompetencijos
  - Patrauklus ir diversifikuotas produktų portfelis, prioritetą teikiant elektros energijai ir ilgalaikės trukmės vertės kūrimui
  - Puiki klientų patirtis bei pažangus ir skaitmenizuotas klientų aptarnavimas



## Elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas bei lyderystė Baltijos šalyse

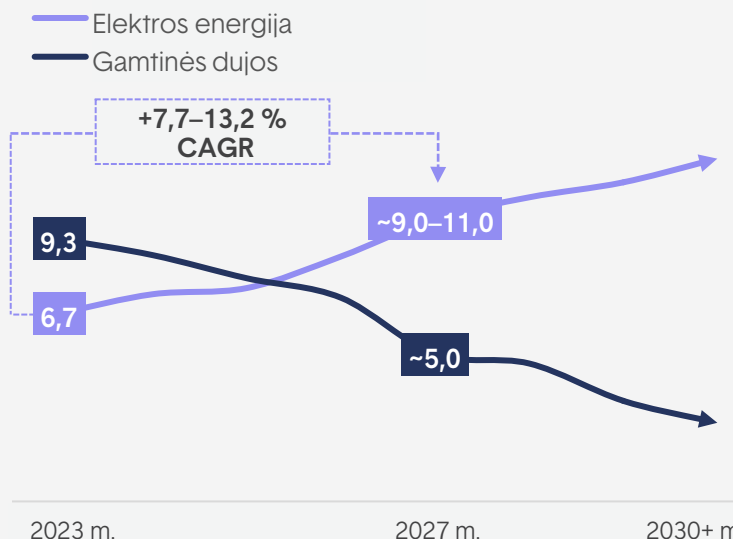
- ✓ **Ateityje elektromobilių įkrovimo tinklas taps reikšmingu žaliosios elektros energijos vartojimo šaltiniu**
  - Plečiame viešųjų, komercinių ir namų ūkių įkrovimo prieigų tinklą Baltijos šalyse
  - Prioritetą teikiame greitojo viešojo elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrai ir siekiame būti pirmuoju pasirinkimu privatiems ir verslo klientams, renkantis įkrovimo sprendimus
  - Vertiname galimybes elektromobilių įkrovimo tinklą panaudoti balansavimui ateityje



## Perėjimo nuo gamtinių dujų prie elektros energijos spartinimas

- ✓ **Optimizuojame gamtinių dujų tiekimo portfelį**
  - Aktyviai skatiname klientus pereiti nuo gamtinių dujų prie elektros energijos vartojimo. Prognozuojame, jog dujų tiekimo portfelis 2027 m. sudarys ~5,0 TWh.
  - Daugiausiai dėmesio skiriame elektros tiekimui.

### Energijos tiekimo klientų portfelis, TWh





# Rezerviniai pajėgumai

## Strateginiai prioritetai:

Prisidėti prie energetikos  
sistemos saugumo

## Pagrindinė rinka:

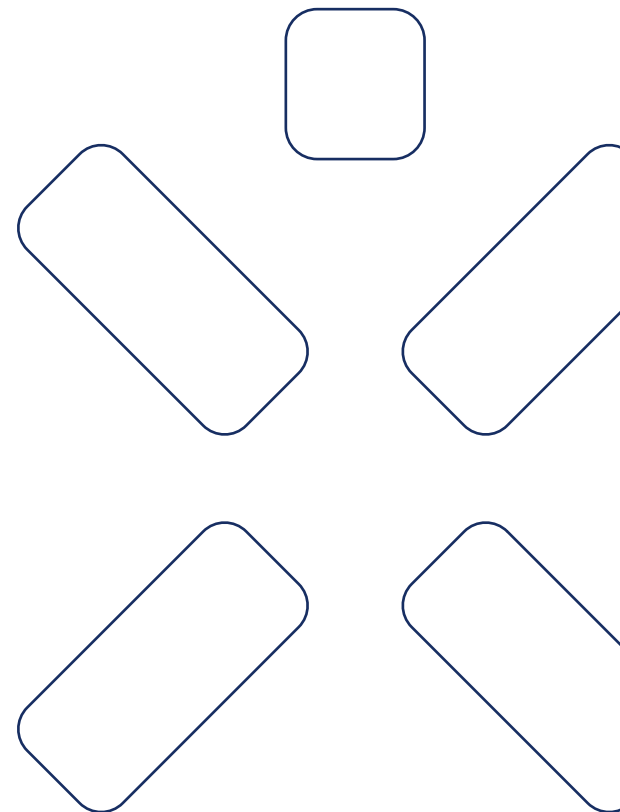
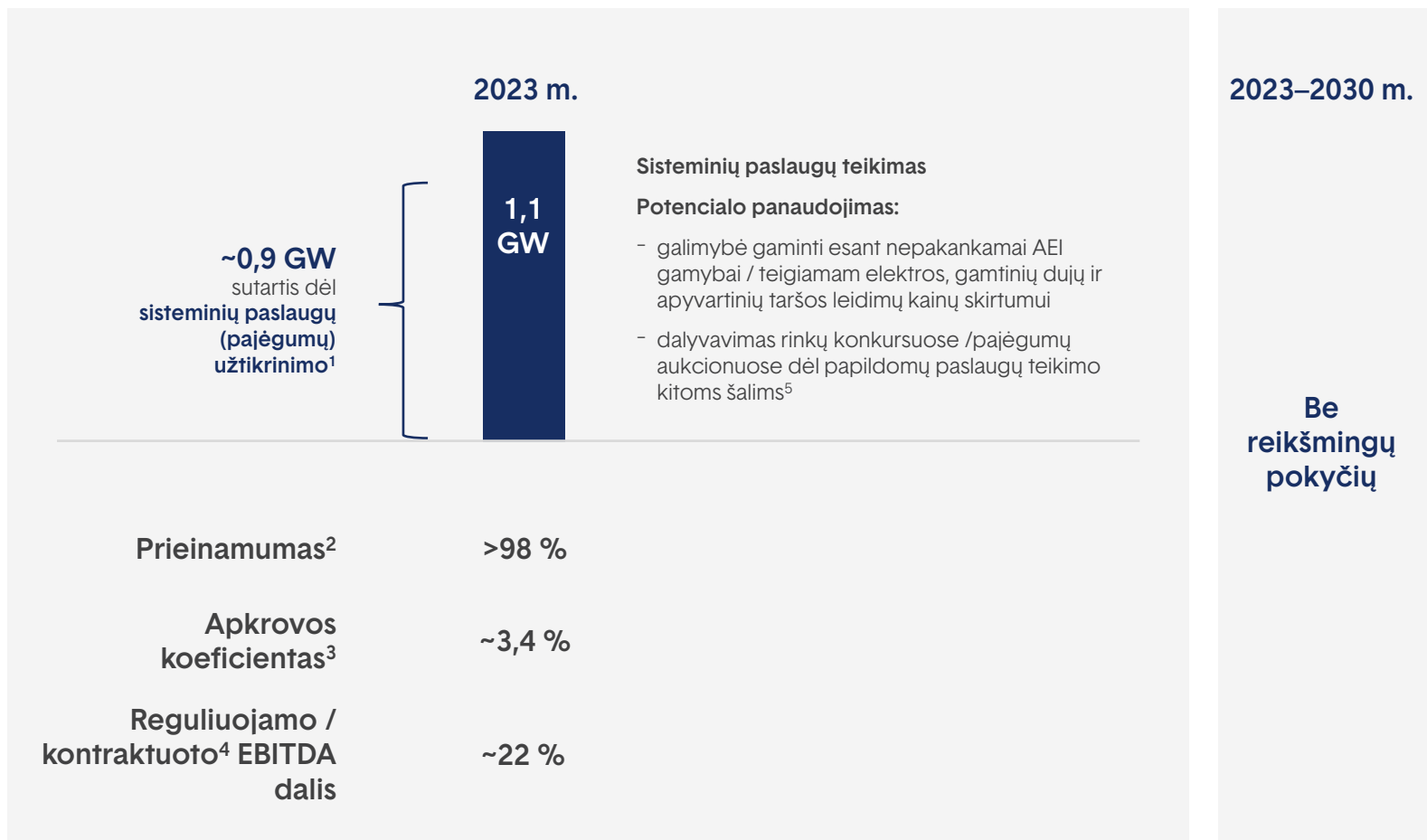
Lietuva





# Rezervinius pajėgumus panaudojame, siekdami užtikrinti elektros energijos sistemos patikimumą ir saugumą

Galimybė gaminti esant nepakankamai AEI gamybai / teigiamam elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumui



<sup>1</sup> 2023 m. Izoliuoto elektros sistemos darbo paslaugoms skirta 891 MW dujomis varomų pajėgumų.

<sup>2</sup> Vidutinis Elektrėnų komplekso prieinamumas, išskyrus planinį remontą, 2023 m. – 99,4 %. KCB – 99,7 %, 7 blokas – 98,4 %; 8 blokas – 99,9 %).

<sup>3</sup> 2023 m. Elektrėnų komplekse elektros energijos gamybos apimtys buvo mažos dėl nepalankių rinkos sąlygų (aukštų dujų kainų).

<sup>4</sup> EBITDA dalis, kuri buvo uždirbta Elektrėnų komplekse.

<sup>5</sup> 2027 m. Lenkijos perdavimo sistemos operatoriui bus teikiamos 250 MW pajėgumų užtikrinimo paslaugos. Dalyvavimas Lenkijos PSO rinkos konkursuose planuojamas ir kitais laikotarpiais.



## 3. Finansai

Investicijos, siektina graža,  
finansinio svėro rodikliai ir dividendai

#EnergySmart



# Investicijos 2024–2027 m.

3,0–4,0 mlrd. Eur

Tvarios Investicijos pagal ES Taksonomiją  
94,8 % (2023 m.)

≥85–90 %<sup>2</sup>  
planuojama 2024–2027 m.

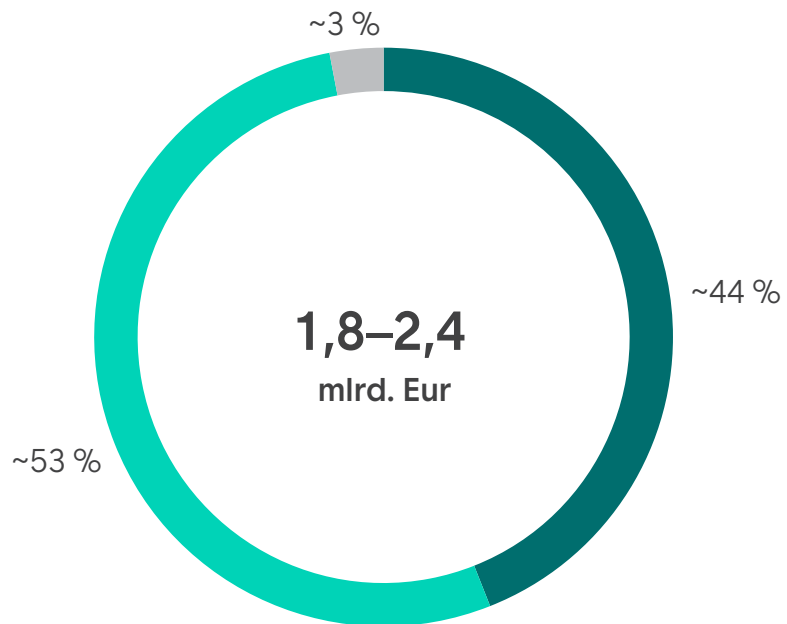


<sup>1</sup> Apima investicijas į Rezervinių pajėgumų segmentą, Sprendimų klientams segmentą, IT ir kitas investicijas.

<sup>2</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.



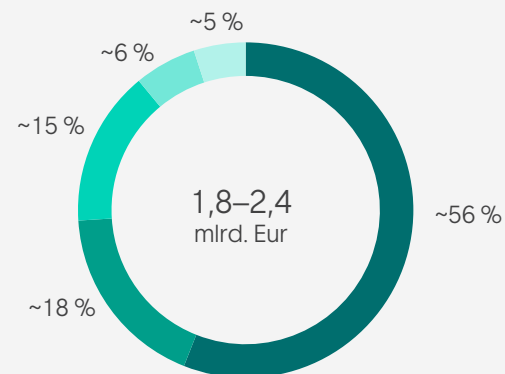
# Investicijos 2024–2027 m.: Žalieji pajėgumai



- Plėtra: nauji pajėgumai 2024–2027 m.<sup>1</sup>
- Plėtra: nauji pajėgumai po 2027 m.
- Palaikymas: esamo turto kapitalinis remontas

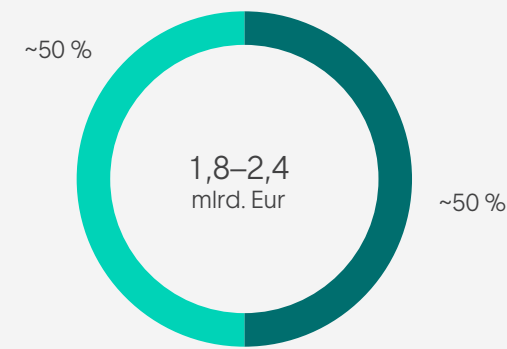
## Investicijos 2024–2027 m.

### Pagal technologiją, %



- Sausumos vėjo parkai
- Jūrinio vėjo parkai
- Saulės parkai
- Hidroelektrinės
- Kita

### Pagal geografiją, %



- Lietuva
- Kita

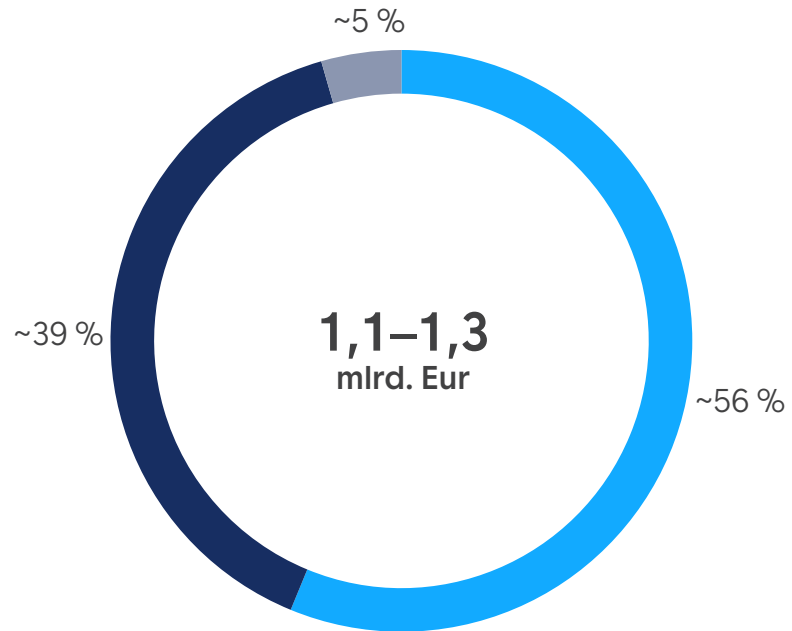
## Investicijos per MW,

mln. Eur/MW





# Investicijos 2024–2027 m.: Tinklai



- Elektros skirstomojo tinklo plėtra
- Elektros tinklo priežiūra ir kita
- Gamtinių dujų tinklas



# Siektina graža

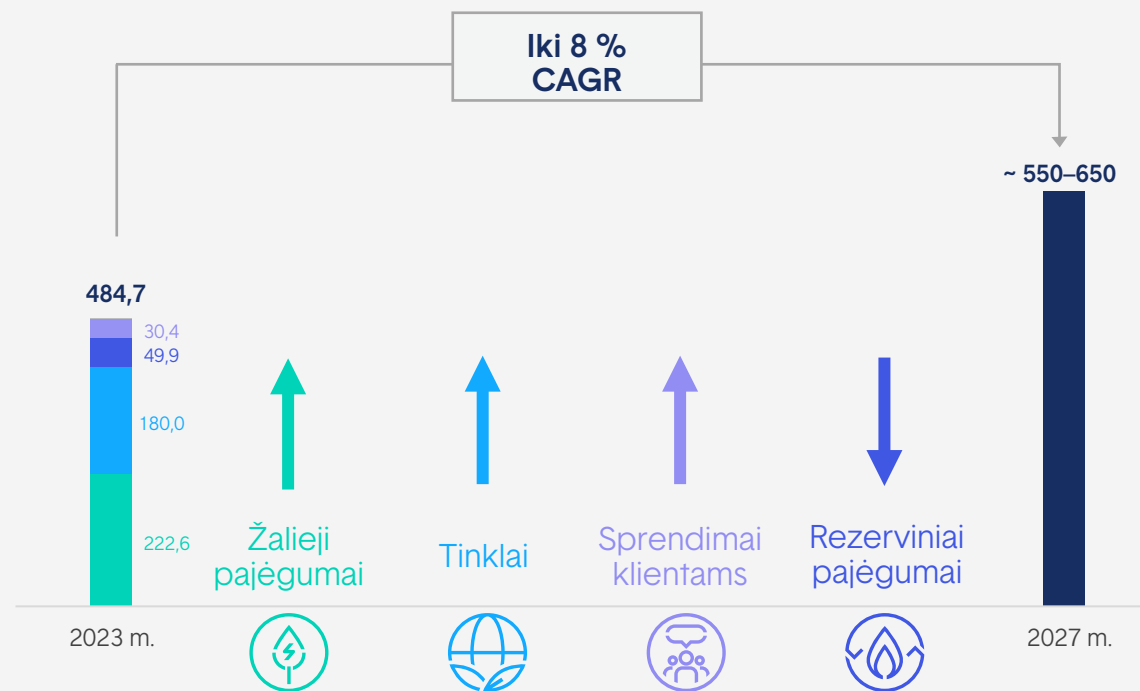
Tikimasi, kad 2027 m. EBITDA išaugs iki ~550–650 mln. Eur, pagrįste dėl Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų

## Siekiamas IRR–WACC skirtumas

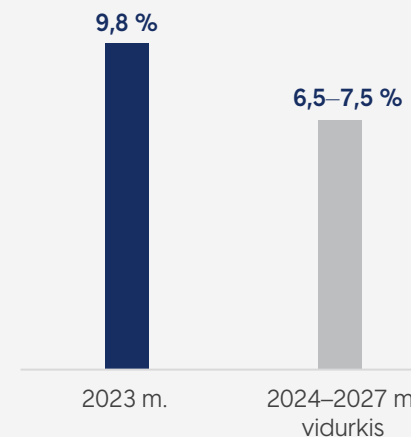
**≥ 100 p. p.**  
komercinėje/  
nereguliuojamoje  
veikloje

**≥ 0 p. p.**  
reguliuojamoje veikloje

## Koreguotas EBITDA, mln. Eur



## Koreguotas ROCE, %



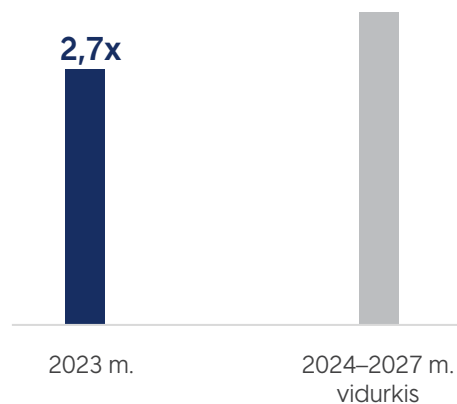




# Mūsų įsipareigojimas – solidus investicinis kredito reitingas

Grynoji skola/Koreguotas EBITDA

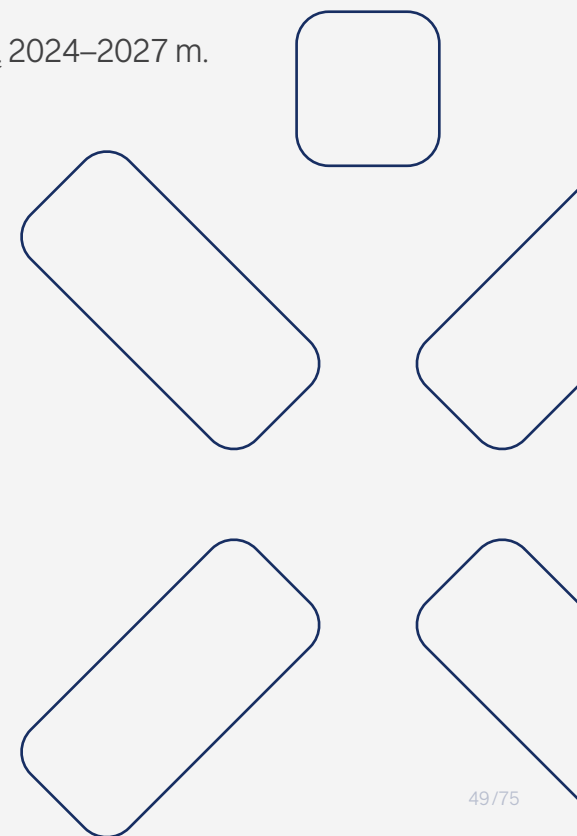
Tikslas <5,0 kartai



Planuojame užtikrinti

## „BBB“ arba aukštesnį

kredito reitingą 2024–2027 m. laikotarpiu

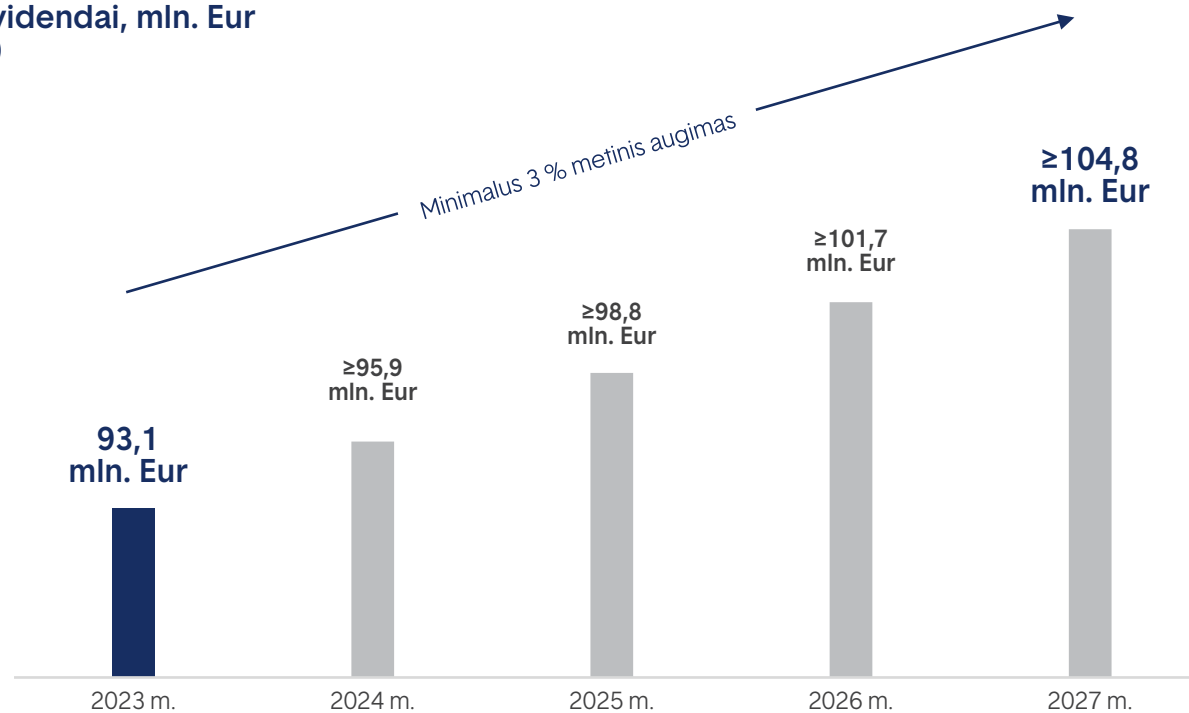




# Augantys dividendai

Esame įsipareigoję kasmet didinti dividendus >3 proc.

**Minimalūs metiniai dividendai, mln. Eur**  
(paskirta per finansinius metus)



**Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai<sup>1</sup>, Eur**

**Dividendų pajamingumas<sup>2</sup>**

2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.
1,29	≥1,32	≥1,36	≥1,41	≥1,45
6,8 %	~7,3 %	~7,5 %	~7,7 %	~8,0 %

**7,3–8,0 %**  
planuojamas dividendų pajamingumas  
2024–2027 m. laikotarpiu

## Dividendų politika

Esame įsipareigoję didinti akcininkams skiriamus dividendus ne mažiau kaip 3 % metiniu augimo tempu.

Mes taip pat esame lankstūs papildomiems dividendų mokėjimams, jei tam susidarys tinkamos sąlygos.

<sup>1</sup> Apskaičiuota pagal akcijų skaičių (72 388 960 paprastųjų akcijų).

<sup>2</sup> Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2024–2027 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal Ignitis grupės akcijos kainą: 18.14 €/akciją (uždarymo kaina 2024 m., balandžio 25 d.). TDP dividendų pajamingumas 2023 m.: 6,9 %.

## 4. Žmonės

Įvairių energetiškai sumanių žmonių komanda, kurią vienija bendras siekis



# Mūsų žmonės

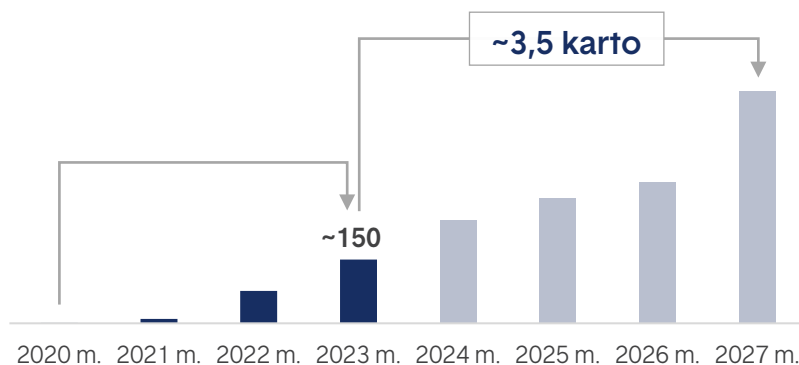


**~4 400**

Darbuotojų 2023 m.  
(„Ignitis grupė“)

**Organiškai plečiame naują organizaciją nuo pradžių atsinaujinančios energetikos srityje**

„Ignitis Renewables“ organizacijos augimas, darbuotojų skaičius



Mes esame įvairių energetiškai sumanių žmonių komanda, kurią vienija bendras siekis – sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms

Take YOUR part in **#EnergySmart!**

## Mūsų vertybės



### ATSAKOMYBĖ

Rūpi. Darau. Žemei.  
Pradedu nuo savęs.



### PARTNERYSTĖ

Skirtingi. Stiprūs.  
Išvien.



### ATVIRUMAS

Matau. Suprantu.  
Dalinuosi. Atsiveriu  
pasauliui.



### TOBULĖJIMAS

Smalsiai. Drąsiai.  
Kasdien.

# 5. Tvarumas

Strateginiai prioritetai: dekarbonizacija, sauga darbe, darbuotojų patirtis, įvairovė ir tvarios vertės kūrimas



# ASV prioritetai ir tikslai 2027 m.

Prioritetas	Dekarbonizacija	Sauga darbe	Darbuotojų patirtis	Įvairovė	Tvarios vertės kūrimas		
	ŠESD emisijų intensyvumo mažinimas 1 ir 2 apimtyse	Nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų	Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. TRIR)	Darbuotojų patirtis ir gerovė <sup>2</sup>	Lyčių įvairovė aukščiausio lygio pozicijose	Tvarios investicijos	Tvari grąža
<b>2027 m. tikslas</b>	<b>215–289</b> Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimtys ŠESD kiekiu, g CO <sub>2</sub> ekv./kWh	<b>0 mirtinų nelaimingų atsitikimų</b> (darbuotojų ir rangovų)	<b>≤2,1</b> TRIR, per milijoną dirbtų valandų (2024–2027 m.) ≤1,5   ≤2,7 Darbuotojų   Rangovų	<b>≥50</b> darbuotojų rekomenduoja Grupę kaip darbdavį (eNPS)	<b>~30 %</b> moterų dalis aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose	<b>≥85–90 %</b> tvarių Investicijų, atitinkančių ES Taksonomiją <sup>3</sup> , dalis (2024–2027 m.)	<b>≥70–75 %</b> tvari Koreguoto EBITDA <sup>4</sup> dalis
2023 m.	360 g CO <sub>2</sub> ekv./kWh	0	0,79   0,93 <sup>1</sup>	57,5	23,1 %	94,8 %	61,4 %
Prisidedame prie šių DVT							
Prisidedame prie šių ASV krypčių	<b>APLINKOSAUGA</b>	<b>SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ</b>		<b>VALDYSENA</b>			

<sup>1</sup> UAB "Ignitis" rangovų TRIR pradėtas matuoti 2023 m. liepos 7 d. AB „Energijos skirstymo operatorius“ rangovų TRIR stebėjimas apima visus incidentus, tačiau į TRIR skaičiavimus įtrauktos valandos apima tik sutartis, kurių vertė viršija 0,5 mln. eurų per metus.

<sup>2</sup> Darbuotojų patirtis tokiose srityse kaip gerovė, mokymai, augimas, sąžiningas atlygis, įvairovė, įtrauktis ir t. t.

<sup>3</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.

<sup>4</sup> Tvarus koreguotas EBITDA yra bendro koreguoto EBITDA dalis siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178.



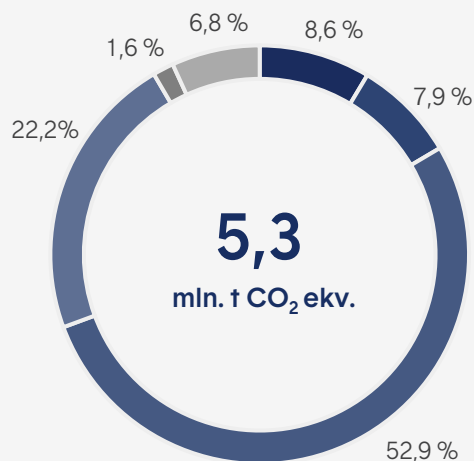
# Dekarbonizacijos kryptys, suderintos su mūsų verslo plėtros siekiais

2023 m.

2024–2027 m.

2040–2050 m.

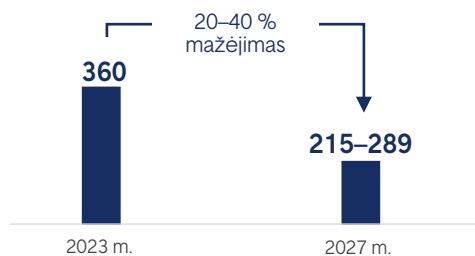
## Bendras ŠESD emisijų kiekis



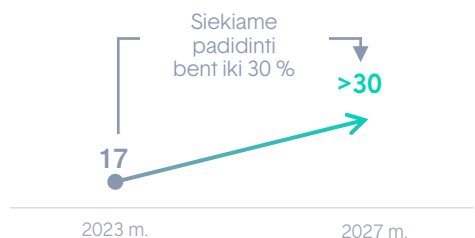
### Apima 2024–2027 m. strateginius tikslus

- 1 apimtis
- 2 apimtis
- 3 apimtis: gamtinės dujos
- 3 apimtis: elektros energija
- 3 apimtis: kita
- Kitos emisijos (biologinės kilmės)

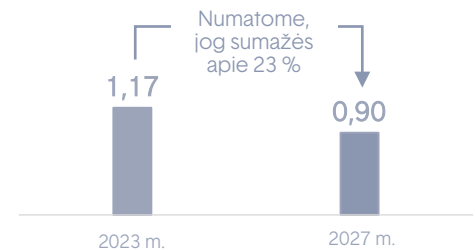
### 1. Mažiname 1 ir 2 apimtys ŠESD emisijų intensyvumą (pagal rinkos metodą), g CO<sub>2</sub> ekv./kWh



### 2. Didiname tiekiamos žaliosios elektros energijos dalį, %



### 3. Mažiname absoliučias ŠESD emisijas iš gamtinių dujų tiekimo, mln. t CO<sub>2</sub> ekv.



↓ prioritetas  
**#1**  
1 ir 2 apimtys

Veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų plėtra<sup>1</sup> ir žaliosios elektros energijos, naudojamos savo veikloje, didinimas<sup>2</sup>

↓ prioritetas  
**#2**  
Žalioji dalis elektros tiekime

Aktyvus klientų skatinimas naudoti žaliają elektros energiją ir elektros energijos tiekimo portfelio plėtra mūsų rinkose

↓ prioritetas  
**#3**  
3 apimtis gamtinių dujų tiekimas

Vartotojų skatinimas pereiti nuo dujų<sup>3</sup> prie elektros energijos vartojimo

**Nulinis emisijų balansas**

Siekiamo nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m.

<sup>1</sup> 2,4–2,6 GW iki 2027 m., 4–5 GW iki 2030 m., įskaitant Kruonio HAE plėtrą 2026 m., baterijų komercinę plėtrą 2027 m., tolimesnį jūrinio vėjo pajėgumų vystymą po 2030 m. Įgyvendiname žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pilotinį projektą, analizuojame anglies dioksido surinkimo technologijų potencialą ir žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pajėgumų plėtros perspektyvą, taip pat galimybes eksportuoti pagamintos energijos perteklių siekiant prisidėti prie Europos dekarbonizacijos.

<sup>2</sup> Kruonio HAE veikla, elektros skirstymo tinklo nuostoliai, biurai, automobilių parko keitimas elektromobiliais ir t. t.

<sup>3</sup> Optimizuojame dujų tiekimo portfelį, kuris numatome jog sumažės iki ~5,0 TWh lygio 2027 m. bei toliau mažinsime, užtikrindami pakankamą tiekimo kiekį Lietuvos energetikos sistemos saugumui užtikrinti, energetikos sektoriaus transformacijos metu. Pagrindinį dėmesį sutelkiame elektros tiekimui.

# 6. Apibendrinimas

Tvarios gražos akcininkams didinimas



# Apibendrinimas

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Žalia

Lanksti

Integruota

Tvari



2027 m.: 2,4–2,6 GW  
2030 m.: 4–5 GW  
Žalieji pajėgumai

2027 m.: 215–289 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh  
Anglies dioksido išmetimo intensyvumas,  
susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu  
2040–2050 m.: Nulinis emisijų balansas



3,0–4,0 mlrd. Eur  
Investicijos  
2024–2027 m.

„BBB“ arba aukštesnis  
Kredito reitingas  
2024–2027 m.

550–650 mln. Eur  
Koreguotas EBITDA  
2027 m.

7,3–8,0 %  
Dividendų pajamingumas<sup>1</sup>  
2024–2027 m.



# Klausimai - atsakymai

# Papildoma informacija

# Investavimo į Grupę privalumai

Patrauklus augimo ir pelningumo derinys

## Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė, užtikrinanti energetikos sektoriaus transformaciją Baltijos šalyse:

- 1,4 GW Veikiančių pajėgumų;
- 4–5 GW Veikiančių Žaliųjų pajėgumų tikslas iki 2030 m. (x4 versus 2022 m.);
- >7 GW Žaliųjų pajėgumų Portfelis (x5 versus 2019 m.).

## Integruotas verslo modelis, užtikrinantis atsparią veiklą net ir nepastoviomis rinkos sąlygomis:

- reikšminga žaliojo lankstumo pajėgumų dalis su vienu didžiausiu energijos kaupimo įrenginių Europoje;
- 1,6 mlrd. Eur Tinklų RAB ir jo dviženklis augimas, reikalingas įgalinti dekarbonizacijos tikslų pasiekimą;
- didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse, įgalinantis Žaliųjų pajėgumų plėtrą.

## Stiprus finansinis profilis:

- „BBB+“ kredito reitingas.

## Tvarumo įsipareigojimai:

- nulinis emisijų balansas iki 2040–2050 m.

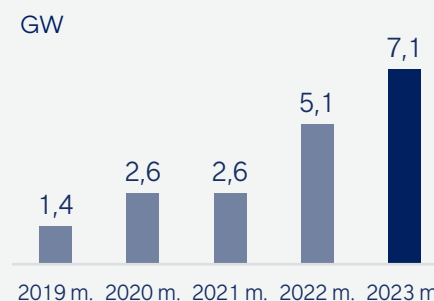
## Patrauklus augimo ir pelningumo derinys:

- Koreguoto EBITDA augimas – iki 8 proc.<sup>1</sup>
- Dividendų pajamingumas – ~7–8 proc.<sup>2</sup>

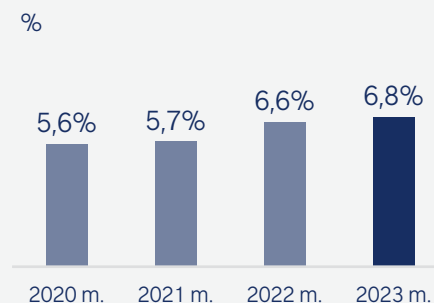
## Patikimas ilgalaikis augimas



**x2**  
Koreguotas EBITDA



**x5**  
Žaliųjų pajėgumų Portfelis



**~7–8%**  
dividendų pajamingumas 2024-2027

# Pelno (nuostolių) ataskaita

<i>mln. Eur</i>	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ %
Pajamos pagal sutartis su klientais	650,7	927,1	(29,8 %)
Kitos veiklos pajamos	2,8	1,2	133,3 %
<b>Pajamos iš viso</b>	<b>653,5</b>	<b>928,3</b>	<b>(29,6 %)</b>
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(393,1)	(677,8)	(42,0 %)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	(38,2)	(30,3)	26,1 %
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	(14,0)	(8,5)	64,7 %
Kitos sąnaudos	(19,3)	(16,4)	17,7 %
<b>Sąnaudos, iš viso</b>	<b>(464,6)</b>	<b>(733,0)</b>	<b>(36,6 %)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>188,9</b>	<b>195,3</b>	<b>(3,3 %)</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(40,9)	(37,5)	9,1 %
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	(0,5)	(1,2)	58,3 %
Veiklos pelnas (nuostoliai) (EBIT)	147,5	156,6	(5,8 %)
Finansinės pajamos	6,6	2,6	153,8 %
Finansinės sąnaudos	(14,8)	(11,3)	31,0 %
<b>Finansinės veiklos grynasis rezultatas</b>	<b>(8,2)</b>	<b>(8,7)</b>	<b>(5,7 %)</b>
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>139,3</b>	<b>147,9</b>	<b>(5,8 %)</b>
Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos	(20,6)	(20,7)	0,5 %
<b>Grynasis pelnas už laikotarpį</b>	<b>118,7</b>	<b>127,2</b>	<b>(6,7 %)</b>

# Balansas

<i>mln. Eur</i>	2024 m. kovo 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ %
<b>TURTAS</b>			
<b>Ilgalaikis turtas</b>			
Nematerialusis turtas	322,4	315,4	2,2 %
Ilgalaikis materialusis turtas	3 480,2	3 362,5	3,5 %
Naudojimo teise valdomas turtas	52	49,9	4,2 %
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turą	325	309,9	4,9 %
Investicinis turtas	5,9	5,9	0,0 %
Ilgalaikės gautinos sumos	77,2	76,3	1,2 %
Kitas finansinis turtas	37,6	37	1,6 %
Kitas ilgalaikis turtas	4,1	3,5	17,1 %
Atidėtojo mokesčio turtas	53,4	56,5	(5,5 %)
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>4 357,8</b>	<b>4 216,9</b>	<b>3,3 %</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>			
Atsargos	229,5	274,8	(16,5 %)
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos	19,1	14,4	32,6 %
Prekybos gautinos sumos	237,6	265,9	(10,6 %)
Kitos gautinos sumos	98,5	126,0	(21,8 %)
Kitas finansinis turtas	2,5	110,4	(97,7 %)
Kitas trumpalaikis turtas	20,4	24,0	(15,0 %)
Iš anksto sumokėtas pelno mokestis	14,7	6,2	137,1 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	346,7	205,3	68,9 %
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti	0,7	0,5	40,0 %
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>969,7</b>	<b>1 027,5</b>	<b>(5,6 %)</b>
<b>TURTAS, IŠ VISO</b>	<b>5 327,5</b>	<b>5 244,4</b>	<b>1,6 %</b>

<i>mln. Eur</i>	2024 m. kovo 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	Δ %
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>			
<b>Nuosavas kapitalas</b>			
Įstatinis kapitalas	1 616,4	1 616,4	-
Rezervai	244,1	284,4	(14,2 %)
Nepaskirstytasis pelnas	460,9	362,6	27,1 %
<b>Nuosavas kapitalas, tenkantis AB „Ignitis grupė“</b>	<b>2 321,4</b>	<b>2 263,4</b>	<b>2,6 %</b>
Nekontroliuojanti dalis	-	-	n/a
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>2 321,4</b>	<b>2 263,4</b>	<b>2,6 %</b>
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>			
Ilgalaikės paskolos ir obligacijos	1 519,4	1 521,2	(0,1 %)
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	44,2	42,3	4,5 %
Dotacijos ir subsidijos	299,1	300,1	(0,3 %)
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	89,9	87,4	2,9 %
Atidėjiniai	62,7	60,7	3,3 %
Ateinančių laikotarpių pajamos	249,9	241,6	3,4 %
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	56,9	66,6	(14,6 %)
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>	<b>2 322,1</b>	<b>2 319,9</b>	<b>0,1 %</b>
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>			
Paskolos	68,6	64,5	6,4 %
Nuomos įsipareigojimai	4,8	5,2	(7,7 %)
Prekybos mokėtinos sumos	174,5	177,2	(1,5 %)
Gauti išankstiniai apmokėjimai	64,3	61,8	4,0 %
Mokėtinas pelno mokestis	14,8	4,9	202,0 %
Atidėjiniai	37,7	27,6	36,6 %
Ateinančių laikotarpių pajamos	35,8	35,2	1,7 %
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	283,5	284,7	(0,4 %)
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>	<b>684,0</b>	<b>661,1</b>	<b>3,5 %</b>
<b>Įsipareigojimai, iš viso</b>	<b>3 006,1</b>	<b>2 981,0</b>	<b>0,8 %</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso</b>	<b>5 327,5</b>	<b>5 244,4</b>	<b>1,6 %</b>

# Pinigų srautų ataskaita

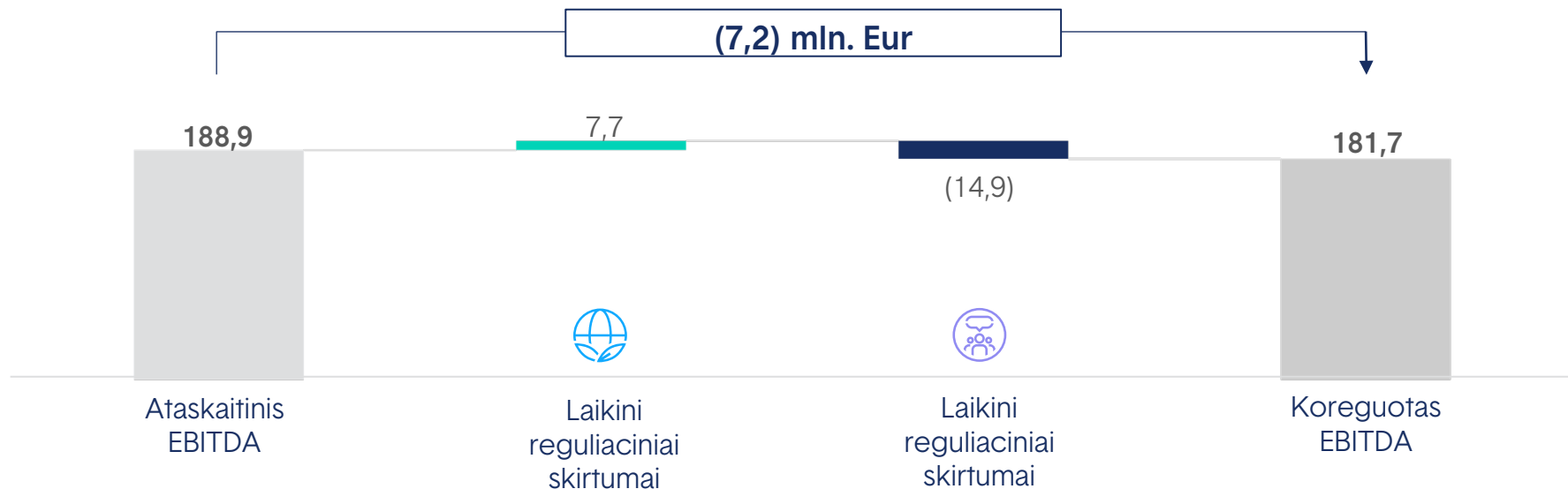
<i>mln. Eur</i>	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ %
<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
Grynasis pelnas už laikotarpį	118,7	127,2	(6,7 %)
Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas:	58,3	59,5	(2,0 %)
Investicinės veiklos rezultatų eliminavimas:	3,6	(59,8)	(106,0 %)
Finansinės veiklos rezultatų eliminavimas:	8,3	8,6	(4,4 %)
Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:	75,4	235,1	(67,9 %)
Sumokėtas pelno mokestis	(10,8)	(5,8)	87,0 %
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>253,6</b>	<b>364,8</b>	<b>(30,5 %)</b>
<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas	(212,2)	(122,3)	73,5 %
Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo	0,8	0,3	166,7 %
Suteiktos paskolos	-	(10,2)	(100,0 %)
Dukterinių įmonių įsigijimas	-	(2,8)	(100,0 %)
Gautos dotacijos	2,9	5,2	(44,2 %)
Gautos palūkanos	1,0	0,2	400,0 %
Gauti finansinio lizingo mokėjimai	0,4	0,3	33,3 %
Indėlių (padidėjimas)/sumažėjimas	109,0	-	n/a
Investicijos į/(grąža) iš investicinių fondų	(0,6)	(0,3)	100,0 %
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>(98,7)</b>	<b>(129,6)</b>	<b>(23,8 %)</b>

<i>mln. Eur</i>	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ %
<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
Gautos paskolos	7,2	173,5	(95,9 %)
Sugrąžintos paskolos	(10,2)	(155,7)	(93,4 %)
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	0,2	(172,9)	(100,1 %)
Nuomos mokėjimai	(2,1)	(1,8)	16,7 %
Sumokėtos palūkanos	(8,6)	(4,2)	104,8 %
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>(13,5)</b>	<b>(161,1)</b>	<b>(91,6 %)</b>
<b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)</b>	<b>141,4</b>	<b>74,1</b>	<b>90,8 %</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	205,3	694,1	(70,4 %)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	346,7	768,2	(54,9 %)

# Suderinimai

## Koreguoto EBITDA suderinimas

mln. Eur



## Koreguoto grynojo pelno suderinimas

mln. Eur





# EBITDA ir Grynojo pelno koregavimai

## EBITDA korekcijos

mln. Eur

	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ	Δ, %
<b>EBITDA AVR</b>	<b>188,9</b>	<b>195,3</b>	<b>(6,4)</b>	<b>(3,3 %)</b>
<i>Korekcijos</i>				
Laikini reguliaciniai skirtumai <sup>1</sup>	(7,2)	(45,3)	38,1	84,2 %
<b>Iš viso EBITDA korekcijų</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(45,3)</b>	<b>38,1</b>	<b>84,2 %</b>
<b>Koreguotas EBITDA AVR</b>	<b>181,7</b>	<b>149,9</b>	<b>31,7</b>	<b>21,1 %</b>

1. Eliminuojamas skirtumas tarp faktinio ataskaitinio laikotarpio pelno bei reguliuotojo (VERT) leidžiamo uždirbti pelno.

2. Papildoma pelno mokesčio korekcija, taikant 15 proc. pelno mokesčio tarifą (įstatymų nustatytas pelno mokesčio tarifas Lietuvoje), taikoma visoms minėtoms grynojo pelno korekcijoms.

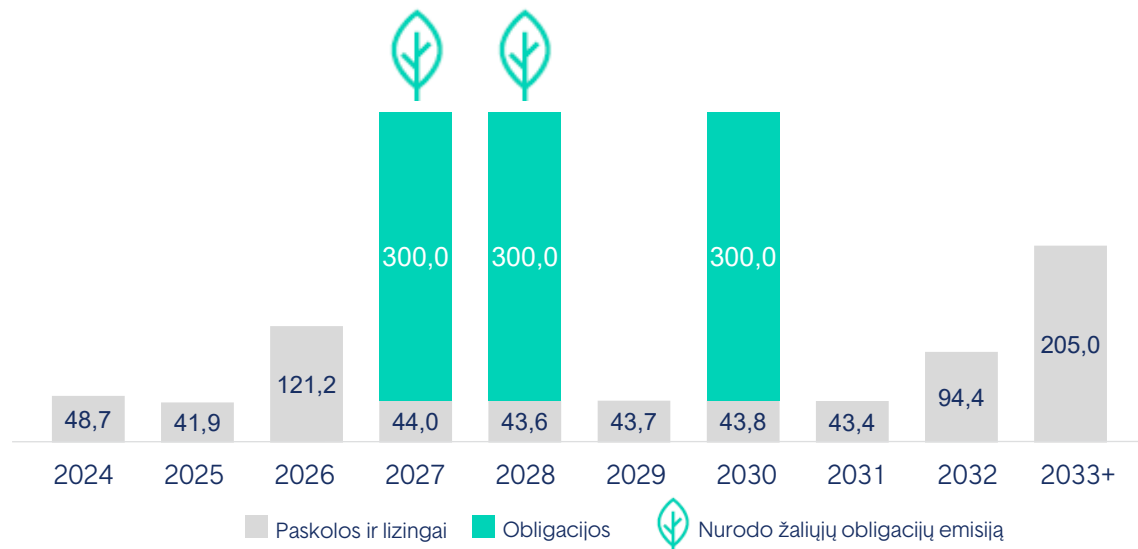
## Grynojo pelno korekcijos

mln. Eur

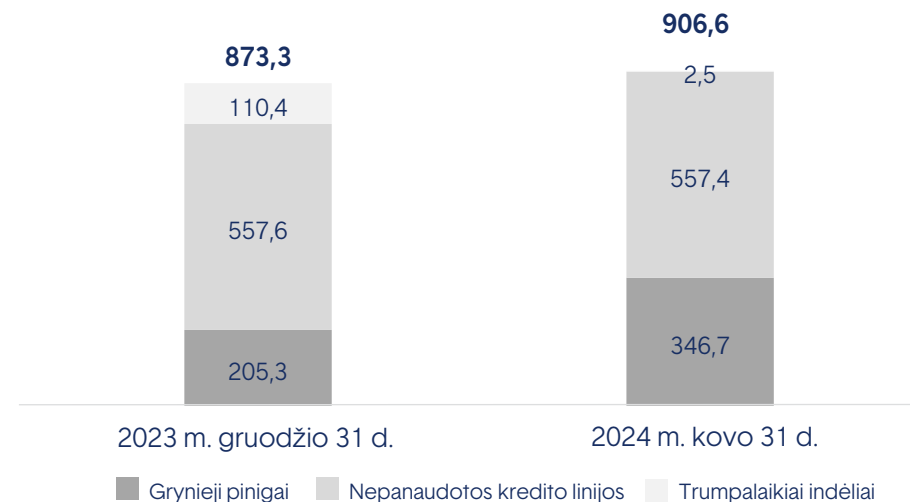
	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ	Δ, %
<b>Grynasis pelnas</b>	<b>118,7</b>	<b>127,2</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(6,7 %)</b>
<i>Korekcijos</i>				
Iš viso EBITDA korekcijų	(7,2)	(45,3)	38,1	84,1 %
Vienkartinės finansinės veiklos korekcijos <sup>2</sup>	1,1	6,8	(5,7)	n/a
<b>Iš viso grynojo pelno korekcijų</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(38,5)</b>	<b>32,4</b>	<b>84,2 %</b>
<b>Koreguotas grynasis pelnas AVR</b>	<b>112,6</b>	<b>88,7</b>	<b>23,9</b>	<b>26,9 %</b>

# Finansavimas

## Finansinių skolų gražinimo grafikas mln. Eur



## Likvidumo rezervas mln. Eur

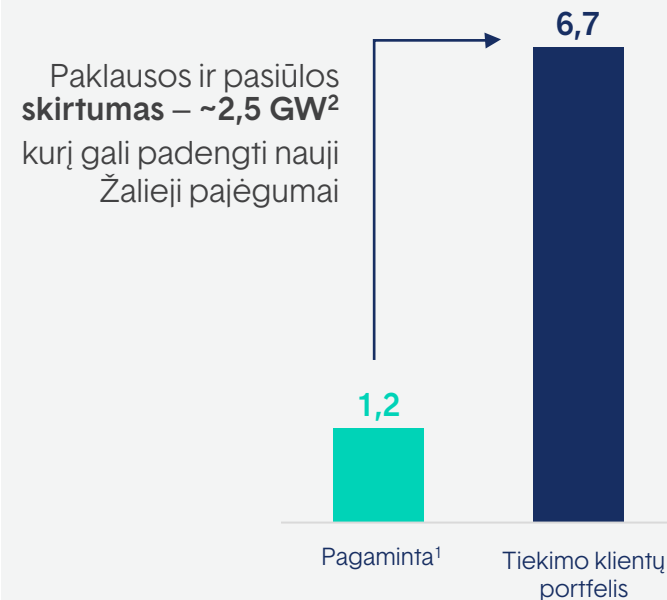


	Likutinė suma 2024 m. kovo 31 d. (mln. Eur)	Efektyvi palūkanų norma (%)	Vidutinis gražinimo terminas (metais)	Fiksuota palūkanų norma	Dalis euro valiuta
Obligacijos (įskaitant palūkanas)	905,7	1,96	4,5	100,0 %	100,0 %
Ilgalaikės paskolos, įskaitant ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalį	594,5	3,12	7,1	63,6 %	86,5 %
Banko sąskaitų perviršis, kredito linijos ir trumpalaikės paskolos	87,8	5,60	2,0	0,0 %	100,0 %
Nuomos įsipareigojimai	49,0	-	5,6	-	100,0 %
<b>Finansinės skolos AVR</b>	<b>1 637,0</b>	<b>2,62</b>	<b>5,0</b>	<b>78,4 %</b>	<b>95,1 %</b>

# Veikiančių gamybos pajėgumų apžvalga ir sinergijos su tiekimo portfeliu



Pagaminta elektros energija<sup>1</sup>, lyginant su patiekta, 2023 m. laikotarpiu TWh

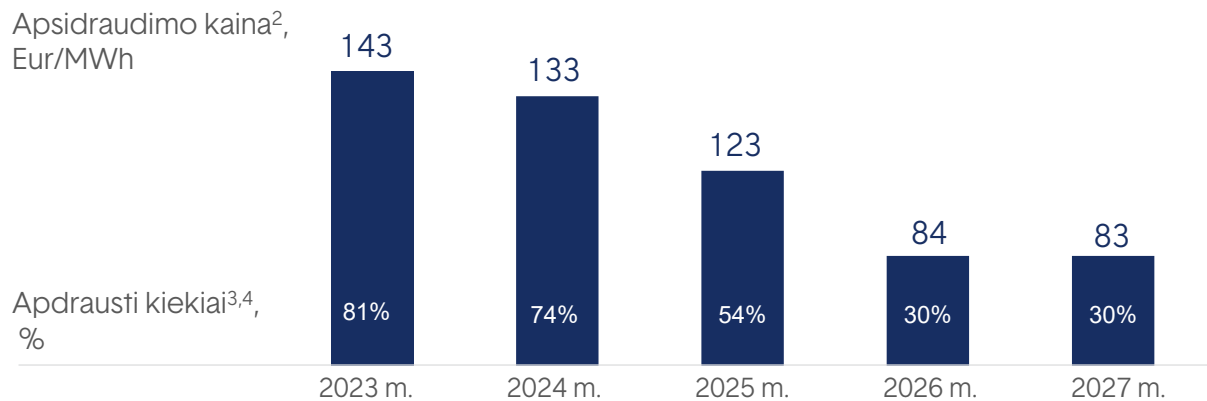


1. Neįtraukiant oportunistinės gamybos pajėgumų (Elektrėnų komplekso, kuris sudarė 14 % visos pagamintos energijos, ir Kruonio HAE, kuris sudarė 26 % visos pagamintos energijos 2023 m.).

2. Darant prielaidą, kad elektros energijos paklausą (5,4 TWh) galima padengti su vėjo ir saulės gamyba, kai apkrovos koeficientas yra apie ~25 % (57/43 vėjo ir saulės proporcija ir atitinkamai apie 35 % ir 12 % apkrovos koeficientais).

# Apsidraudimo lygis<sup>1</sup>

## Gamybos Portfelio apsidraudimo lygis



1. Apsidraudimo lygiai pateikti visam strateginiam laikotarpiui.
2. Dauguma ilgalaikių elektros pirkimo sutarčių sudaromos dėl bazinio gamybos kiekio, todėl, dėl profilio efekto, faktinės efektyvių apsidraudimo sandorių kainos gali skirtis nuo kainų numatytų sutartyse.
3. Gamybos Portfelis apima visų Užtikrintų pajėgumų elektros energijos gamybą, išskyrus Kruonio HAE bei Elektrėnų komplekso KCB, 7 ir 8 blokų gamybą.
4. Dalis elektros prekybos sutarčių yra vidinės. Aukščiau pateiktas grafikas iliustruoja Žaliųjų pajėgumų segmento.



# Sektoriaus apžvalga

## Elektros energija ⚡

### Vartojimas, TWh

TWh	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ, %
Lietuva	3,3	3,1	5,8 %
Latvija	1,8	1,7	4,1 %
Estija	2,4	2,3	4,3 %
Suomija	24,4	22,0	11,1 %
Lenkija	44,7	44,2	1,1 %
<b>Viso</b>	<b>76,6</b>	<b>73,3</b>	<b>4,4 %</b>

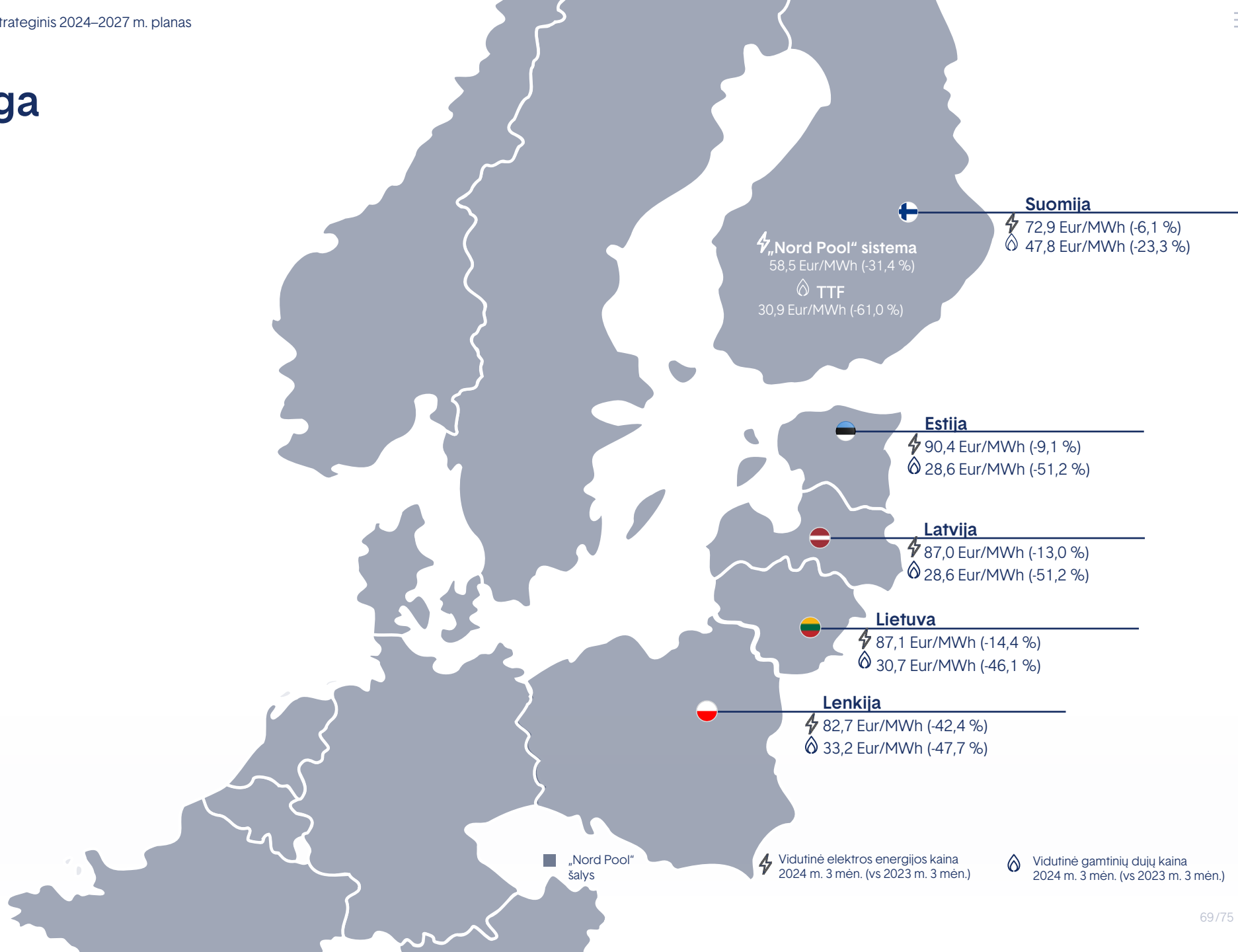
### Gamyba, TWh

TWh	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ, %
Lietuva	2,0	1,5	38,3 %
Latvija	2,5	2,4	4,6 %
Estija	1,3	1,4	(5,3 %)
Suomija	21,1	19,5	8,3 %
Lenkija	43,9	44,1	(0,6 %)
<b>Viso</b>	<b>70,8</b>	<b>68,9</b>	<b>2,8 %</b>

## Gamtinės dujos 🔥

### Vartojimas, TWh

TWh	2024 m. 3 mėn.	2023 m. 3 mėn.	Δ, %
Lietuva	5,5	3,2	72,3 %
Latvija	8,2	4,2	24,7 %
Estija	1,6	1,2	32,0 %
Suomija	5,2	3,6	45,5 %
Lenkija	63,7	58,3	9,3 %
<b>Viso</b>	<b>84,2</b>	<b>70,5</b>	<b>19,4 %</b>



# Santrauka

## Strateginiai siekiai ir finansinės gairės

Veikiantys žaliosios gamybos ir žaliajo lankstumo pajėgumai:	
- 2027 m.	2,4–2,6 GW
- 2030 m.	4,0–5,0 GW
Koreguotas EBITDA, 2027 m.	550–650 mln. Eur
- <i>tame tarpe tvari dalis</i> <sup>1</sup> , 2027 m.	≥70–75 %
Vidutinis ROCE, 2024–2027 m.	6,5–7,5 %
Grynoji skola/Koreguotas EBITDA, 2024–2027 m.	< 5x
Solidus investicinis kredito reitingas (S&P), 2024–2027 m.	„BBB“ ir aukštesnis
Dividendų politika	Minimalus 3 % metinis augimas
- Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai <sup>2</sup> , 2027 m.	≥1,45 Eur
- Dividendų pajamingumas <sup>2</sup> , 2024–2027 m.	7,3–8,0 %
ŠESD emisijų kiekio mažinimas:	
- 2027 m.: Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimčių ŠESD kiekiu (20–40 % mažinimas lyginant su 2023 m.)	215–289 g CO <sub>2</sub> ekv./kWh
- 2040–2050 m.: atitinkantis 1,5°C scenarijų	Nulinis ŠESD emisijų balansas

<sup>1</sup> Tvarus koreguotas EBITDA yra bendro koreguoto EBITDA dalis siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178.

<sup>2</sup> Apskaičiuota pagal akcijų skaičių (72 388 960 paprastųjų akcijų). Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2024–2027 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal Ignitis grupės akcijos kainą: 18.14 €/akciją (uždarymo kaina 2024 m., balandžio 25 d.).

<sup>3</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.

## Mūsų strateginiai veiklos rodikliai

Investicijos, 2024–2027 m.	3,0–4,0 mlrd. Eur
- <i>tame tarpe investicijų dalis, atitinkanti ES taksonomiją</i> <sup>3</sup> , 2024–2027 m.	≥85–90 %
Žalieji pajėgumai: pagaminta elektros energija (neto), be Kruonio HAE, 2027 m.	~3,0–4,0 TWh
Elektros SAIFI: vidutiniškai per 2024–2027 m.	≤1,05
Elektros energijos tiekimo portfelis, 2027 m.	~9,0–11,0 TWh
Vidutinis Rezervinių pajėgumų prieinamumas, 2024–2027 m.	>98 %
Sauga darbe 2024–2027 m.:	0
- Mirtini nelaimingi atsitikimai darbuotojų ir rangovų	
- Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. TRIR) darbuotojų ir rangovų	≤2,1 ≤1,5 ir ≤2,7
Įsitraukę darbuotojai, įvairovė ir įtrauktis darbovietėje:	
- Darbuotojų patirties indeksas (eNPS), 2024–2027 m.	≥50
Lyčių balanso didinimas tarp aukščiausio lygio vadovų:	
- Moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose, 2027 m.	~30 %

# Veiklos tikslų 2024–2027 m. rodikliai

Remiantis AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės strateginiu 2024–2027 m. planu

Kriterijai	Tikslas	Svoris	Minimali pasiekimo riba (70 %)	Tikslas ir maksimali riba (100 %)
<b>Vertė Akcininkams</b>	<b>Akcininko gražos rodiklis (TSR)</b> AB „Ignitis Grupės“ TSR, lyginant su vidutiniu „EURO STOXX® Utilities“ indekso TSR <sup>1</sup>	40 %	≥70 % <sup>2</sup>	≥100 % <sup>2</sup>
<b>Graža</b>	<b>Vidutinis koreguotas ROCE<sup>3</sup></b> keturių metų periodu 2024–2027 m.	20 %	6,5 % <sup>2</sup>	7,5 % <sup>2</sup>
<b>Žalieji pajėgumai</b>	<b>Veikiantys Žalieji pajėgumai<sup>4</sup>, GW</b> 2027 m. pabaigai	20 %	2,4 <sup>2</sup>	2,6 <sup>2</sup>
<b>Tvarumas</b>	<b>Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu<sup>5</sup>, g CO<sub>2</sub> ekv./kWh</b> 2027 metams	20 %	289	215

<sup>1</sup> TSR (angl. Total Shareholders Return) rodiklis yra apskaičiuojamas kaip vidutinės akcijos kainos laikotarpio pabaigai ir laikotarpio pradžia skirtumo bei dividendų, tenkančių akcijai, už laikotarpį sumos santykis su akcijos kaina laikotarpio pradžia. Vidutinis TSR „Ignitis Grupės“ ir „EURO STOXX® Utilities“ indekso, yra skaičiuojami naudojant dviejų mėnesių periodą (t.y. atitinkamai lapkričio ir gruodžio mėn.), einantį prieš vertinamojo laikotarpio pradžią ir pabaigą (2024 m. sausio 1 d. – 2027 m. gruodžio 31 d.), siekiant neutralizuoti galimus rinkos svyravimus. „Ignitis Grupės“ TSR apskaičiuojamas darant prielaidą, kad dividendai yra reinvestuojami, taip pat kaip lyginamajai analizei naudojamas „EURO STOXX® Utilities“ indeksas (remiantis bendrojo pelno indekso tipu ir Eur valiuta). „Ignitis Grupės“ akcijų vertės pokytis tarp ataskaitinio laikotarpio pradžios ir pabaigos, apskaičiuotas kaip svertinis IGN1L („Nasdaq Baltic“) ir IGN TDP (Londono vertybinių popierių birža) kainų vidurkis, remiantis prekybos apimtimis.

<sup>2</sup> Tikslas bus matuojamas pagal pasiekimų skalę tarp minimalaus vykdymo (70 %) ir tikslo (100 %) rėžių, naudojant linijinio interpoliavimo metodą.

<sup>3</sup> ROCE apskaičiuojamas dalijant „Ignitis Grupės“ koreguotą pelną prieš palūkanas ir mokesčius (koreguotas EBIT) iš jos panaudoto kapitalo (vidutinė grynoji skola ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje + vidutinė nuosavo kapitalo apskaitinės vertės dalis ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje).

<sup>4</sup> Veikiantys Žalieji Pajėgumai: sausumos vėjo, jūrinio vėjo, saulės, hidroelektrinių, biokuro, atliekų vertimo energija, hidroakumuliacinių, baterijų, elektros konvertavimo (angl. power-to-X) (jei yra), t.y. jų bendroji instaliuota galia datai, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.

<sup>5</sup> Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO<sub>2</sub> ekvivalento santykis, padalytas iš visos pagamintos elektros energijos (bendrasis) ir šilumos (neto) sumos. Anglies dioksido kiekio intensyvumas, tenkantis 1 ir 2 apimties išmetamam ŠESD kiekiui 2023 m.: 360 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh. Į rodiklio skaitiklį neįtrauktas į apimtį netraukiamos (angl. out of scope) biologinės kilmės CO<sub>2</sub> emisijos ir (galimai būsimos) iš komercinio masto baterijų išmetamos ŠESD emisijos. Į santykio vardiklį įeina pagamintos elektros energijos bendrasis kiekis iš vėjo, saulės, atliekomis kūrenamų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių ir dujomis kūrenamų šaltinių, ir šilumos, pagamintos (neto) iš atliekomis ir dujomis kūrenamų įrenginių, kiekiai. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus kogeneracinėje jėgainėje (~47 % gamybos 2023 m.) ir Kauno kogeneracinėje jėgainėje (~57 % gamybos 2023 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų daliai atliekas naudojančiose elektrinėse. Jei elektros perdavimo operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės Stebėtojų Tarybos pritarimą.



# Žaliųjų pajėgumų Portfelis

7,4 GW<sup>1</sup> (iš kurių 2,9 GW užtikrinti pajėgumai)

## Veikiantys pajėgumai

	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Užtikrintų pajamų rūšis ir dalis
<b>Sausumos vėjo parkai</b>			
Eurakras VP	24 MW	2016	PPA – 72 %
Vėjo gūsis VP	19 MW	2008–2010	PPA – 70 %
Vėjo vatas VP	15 MW	2011	PPA – 73 %
Mažeikiai VP	63 MW	2023	PPA – 65 %
Tuulenergia VP	18 MW	2013–2014	PPA – 70 %
Pomeranijos VP	94 MW	2021 IV ketv.	CfD – 100 %
Silezijos VP I	50 MW	2024 I ketv.	CfD – 100 %
<b>Hidroelektrinės</b>			
Kruonio HAE	900 MW	1992–1998	-
Kauno HE	101 MW	1959	PPA – 75 %
<b>Kogeneracinės jėgainės</b>			
Kauno KJ atliekų blokas	24 MW	2020	PPA – 90 %
Vilniaus KJ atliekų blokas	20 MW	2021	PPA – 87 %
Vilniaus KJ biokuro blokas	50 MW <sup>2</sup>	2023	PPA – 87 %
Kauno KJ atliekų blokas	70 MWth <sup>3</sup>	2020	-
Vilniaus KJ atliekų blokas	70 MWth <sup>3</sup>	2021	-
Vilniaus KJ biokuro blokas	149 MWth <sup>2,3</sup>	2023	-
<b>Biokuro katilinė</b>			
Elektrėnų biokuro katilinė	40 MWth <sup>3</sup>	2015	-

Iš viso: **1378 MW<sup>3</sup> (+329 MWth)**

## Statomi pajėgumai

	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Užtikrintų pajamų rūšis ir dalis
<b>Sausumos vėjo parkai</b>			
Silezijos VP II	137 MW	2024 II pusm.	CfD / PPA – 100 %
Kelmės VP I	105,4 MW	2025	PPA – 65 %
Kelmės VP II	194,6 MW	2025	-
<b>Jūrinio vėjo parkas</b>			
Moray West <sup>4</sup>	882 MW	2025	CfD / PPA – 85%
<b>Saulės parkai</b>			
Tauragės saulės parko projektas	22,1 MW	2024	-
Latvijos saulės elektrinių portfelis I	239 MW	2025	-
Lenkijos saulės elektrinių portfelis	30 MW	2024	CfD – 100%
<b>Hidroelektrinės</b>			
Kruonio HAE plėtros projektas	110 MW	2026	-

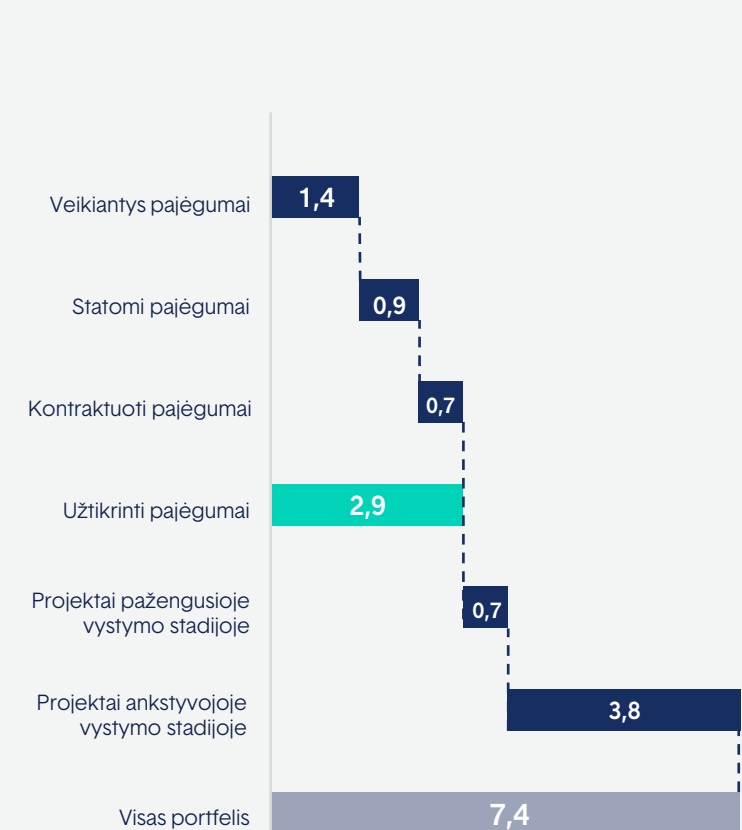
Iš viso: **861 MW<sup>2</sup>**

## Kontraktuoti pajėgumai

	Galia	Planuojama komercinės veiklos pradžia
<b>Jūrinio vėjo parkas</b>		
Lietuvos jūrinio VP	700 MW	~2030

Iš viso: **700 MW**

## Žaliųjų pajėgumų portfelis, GW



<sup>1</sup> Portfelis (2024 m. kovo 31 d.).

<sup>2</sup> Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė komercinės veiklos pradžią (73 MWe, 169 MWth) po to, kai komercinės veiklos pradžia bus pasiekta likusiai pajėgumų daliai (23 MWe, 20 MWth), todėl ši dalis įtraukta į bendrą statomų pajėgumų sumą.

<sup>3</sup> Šiluma nėra įtraukta į bendrą veikiančių pajėgumų sumą.

<sup>4</sup> Moray West<sup>4</sup> jūrinio vėjo pajėgumų galia yra 882 MW. Tačiau, kadangi Grupei priklauso mažumos dalis (5 %), pajėgumai nekonsoliduojami.



# Žodynas

<b>Projektai pažengusioje vystymo stadijoje</b>	Projektai, kuriems jungtis prie elektros tinklo užtikrinta preliminaria prijungimo prie tinklo sutartimi (sutartis pasirašyta ir sumokėtas prijungimo prie tinklo mokestis).
<b>Kontraktuoti pajėgumai</b>	Projektai kuriems galioja bent viena iš sąlygų: (i) laimėtas valstybinis aukcionas ir konkursas (įskaitant CfD, FiP, FIT, FiT, teisės į jūros dugną ir prijungimą prie tinklo), arba (ii) projekto pagamintos energijos pardavimas užtikrintas elektros prekybos sutartimi ar panašiomis priemonėmis (bendras užtikrintas energijos pirkimas pagal elektros prekybos sutartis ir kitas priemones turėtų apimti ne mažiau kaip 50 proc. numatomo metinio pajėgumų gamybos kiekio).
<b>Komercinės veiklos pradžia</b>	Projektai, kurie pasiekė Veikiančių pajėgumų etapą.
<b>Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje</b>	Projektai, kurių galia sieks daugiau nei 50 MW ir kuriems užtikrinta didelė dalis teisių į žemės sklypą.
<b>Veikiantys pajėgumai</b>	Projekto etapas, kai visi įrenginiai: (1) įrengti; (2) sujungti; (3) gautas kompetentingos institucijos leidimas gaminti energiją; (4) atlikti bandymai. Veikimo bandymai dar gali būti atliekami.
<b>Vystomi projektai</b>	Visų projektų, išskyrus veikiančius pajėgumus, portfelis.
<b>SAIFI</b>	Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui
<b>Užtikrinti pajėgumai</b>	Žaliųjų pajėgumų projektai, esantys šiuose vystymo etapuose: (i) veikiantys pajėgumai, (ii) statomi pajėgumai arba (iii) kontraktuoti pajėgumai.
<b>Žaliųjų pajėgumų Portfelis</b>	Visi Grupės Žaliųjų pajėgumų projektai, įskaitant: (i) užtikrintus pajėgumus, (ii) projektus pažengusioje vystymo stadijoje ir (iii) projektus ankstyvoje vystymo stadijoje
<b>Statomi pajėgumai</b>	Projektas, kuriam gautas statybos leidimas arba vykdomas leidimų išdavimo procesas, įskaitant kai: (i) pirmajam rangovui pateikiamas pranešimas apie darbų pradžią arba (ii) priimamas galutinis investicinis sprendimas.
<b>Kitos veiklos ir eliminavimai</b>	Įtraukia konsolidavimo koregavimus ir susijusių šalių sandorius, įskaitant patronuojančiosios bendrovės finansinius rezultatus.

# Trumpiniai

<b>Proc.</b>	Procentai	<b>ES</b>	Europos Sąjunga	<b>MW</b>	Megavatas
<b>°C</b>	Celsijaus laipsnis	<b>FCF</b>	Laisvas pinigų srautas (angl. <i>Forward Cash Flow</i> )	<b>MWe</b>	Elektros energijos megavatas
<b>AEI</b>	Atsinaujinantys energijos išteklių	<b>FFO</b>	Veiklos pajamos (angl. <i>Funds From Operations</i> )	<b>MWth</b>	Šilumos energijos megavatas
<b>API</b>	Aplikacijų programavimo sąsaja	<b>g</b>	Gramas	<b>n/a</b>	Netaikoma
<b>ASV</b>	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena (angl. <i>Environmental, Social and Corporate Governance</i> )	<b>Gt</b>	Gigatona	<b>NWC</b>	Grynasis apyvartinis kapitalas (angl. <i>Net Working Capital</i> )
<b>ATL</b>	Apyvartiniai taršos leidimai	<b>GW</b>	Gigavatas	<b>OPEX</b>	Veiklos sąnaudos
<b>BEMIP</b>	Baltijos energijos rinkos jungčių planas	<b>GWh</b>	Gigavatvalandė	<b>p. p.</b>	Procentinis punktas
<b>BVP</b>	Bendras vidaus produktas	<b>H<sub>2</sub></b>	Vandenilis	<b>PAV</b>	Poveikio aplinkai vertinimas
<b>CAGR</b>	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. <i>Compound Annual Growth Rate</i> )	<b>HAE</b>	Hidroakumuliacinė elektrinė	<b>RAB</b>	Reguliuojamo turto bazė (angl. <i>Regulated asset base</i> )
<b>CfD</b>	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. <i>contract for difference</i> )	<b>ICIS</b>	„Independent Commodity Intelligence Services“	<b>PPA</b>	Energijos pardavimo sutartis
<b>CO<sub>2</sub></b>	Anglies dioksidas	<b>IoT</b>	Daiktų internetas	<b>p. p.</b>	Procentinis punktas
<b>CO<sub>2</sub> ekv.</b>	Anglies dioksido ekvivalentas	<b>IRR</b>	Vidinė grąžos norma (angl. <i>Internal Rate of Return</i> )	<b>ŠESD</b>	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
<b>EBITDA</b>	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (angl. <i>Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization</i> )	<b>IT</b>	Informacinės technologijos	<b>TRIR</b>	Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. <i>Total Recordable Incident Rate</i> )
<b>ECB</b>	Europos Centrinis Bankas	<b>KCB</b>	Kombinuoto ciklo blokas	<b>tūkst.</b>	Tūkstantis
<b>EHB</b>	Europos vandenilio pagrindų (angl. <i>European Hydrogen Backbone</i> ) iniciatyva	<b>KJ</b>	Kogeneracinė jėgainė	<b>TWh</b>	Teravatvalandė
<b>eNPS</b>	Darbuotojų patirties indeksas	<b>km</b>	Kilometras	<b>VP</b>	Vėjo parkas
<b>ENTSO-E</b>	Europos elektros perdavimo sistemos operatorių asociacija	<b>kWh</b>	Kilovatvalandė	<b>WACC</b>	Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. <i>Weighted average cost of capital</i> )
		<b>mln.</b>	Milijonas		
		<b>mlrd.</b>	Milijardas		



## Daugiau apie „Ignitis grupę“

Ataskaitos ir pristatymai

Tvarumas

Strategija

Ryšiu su investuotojais  
kontaktai

IR@ignitis.lt