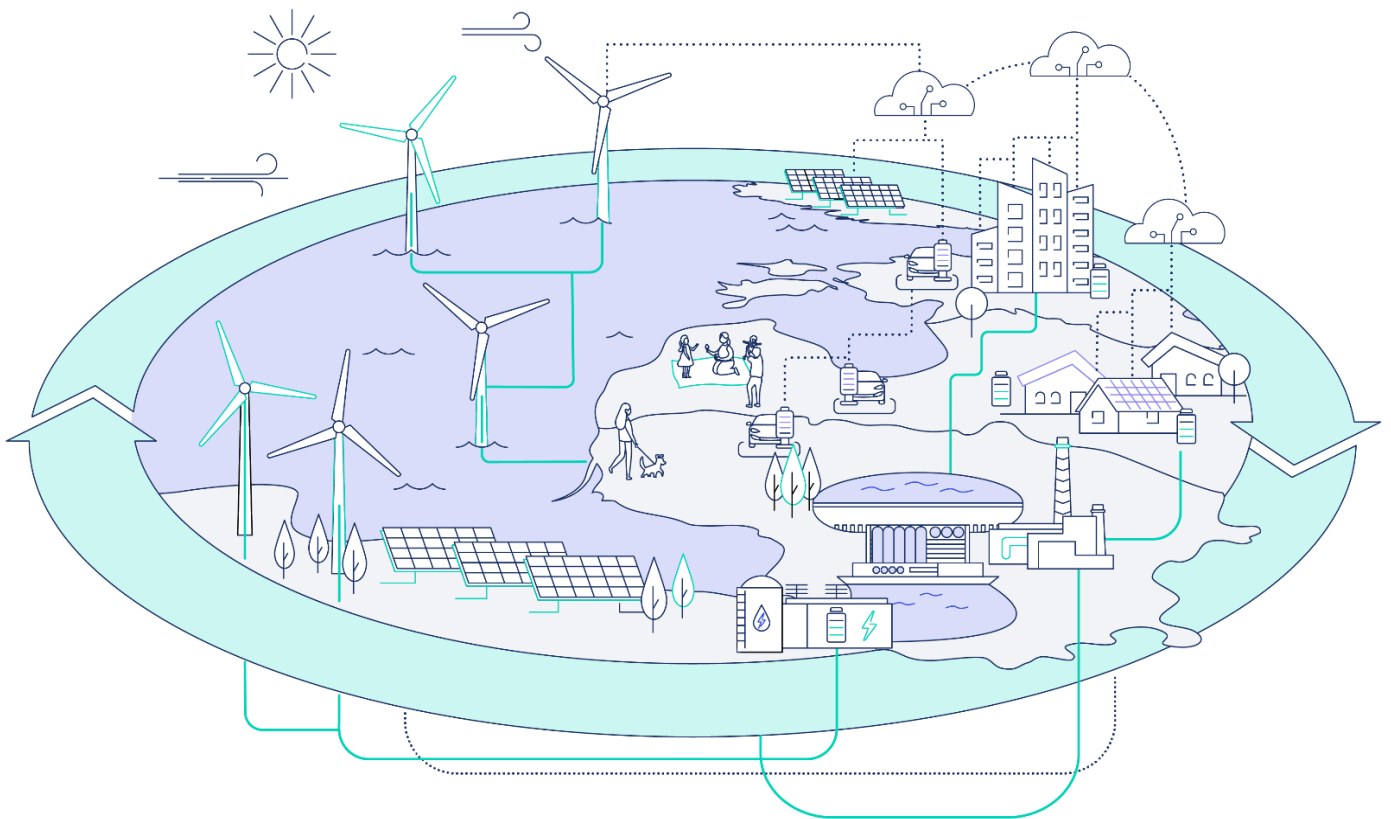


# AB „Ignitis gamyba“ 2025 m. metinis pranešimas

Metinis pranešimas už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus ir bendrovės finansinės ataskaitos už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus, parengtos pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, pateikiamos kartu su nepriklausomo auditoriaus išvada už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus.



# Turinys

## VADOVYBĖS ATASKAITA

<b>1 Apžvalga</b>	<b>3</b>
1.1 Vadovo pranešimas	4
1.2 Svarbiausi įvykiai	6
1.3 Rezultatų apžvalga	8
<b>2 Verslo apžvalga</b>	<b>10</b>
2.1 Verslo modelis	11
2.2 Verslo aplinka	15
2.3 Strategija	17
<b>3 Rezultatai</b>	<b>23</b>
3.1 Metiniai rezultatai	24
3.2 Trijų metų suvestinė	29
<b>4 Valdysena</b>	<b>30</b>
4.1 Valdysenos modelis	31
4.2 Valdyba	33
4.3 Žmonės ir atlygis	38
4.4 Rizikos ir jų valdymas	43
4.5 Informacija apie dukterines įmones	47
<b>5 Tvarumas</b>	<b>48</b>
5.1 Tvarumo apžvalga	49
<b>6 Papildoma informacija</b>	<b>55</b>
6.1 Kita svarbi teisinė informacija	56
6.2 Informacija apie atitiktį valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms	58
<b>7 Trumpiniai</b>	<b>61</b>

## FINANSINĖS ATASKAITOS

<b>8 Bendrovės finansinės ataskaitos</b>	<b>62</b>
8.1 Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita	63
8.2 Finansinės padėties ataskaita	64
8.3 Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	65
8.4 Pinigų srautų ataskaita	66
8.5 Aiškinamasis raštas	67
8.6 Papildoma informacija	83
8.7 Nepriklausomo auditoriaus išvada	91
8.8 Informacija apie auditorių	94
<b>9 Atsakingų asmenų patvirtinimas</b>	<b>95</b>

# 1. Apžvalga

---

1.1	Vadovo pranešimas	4
1.2	Svarbiausi įvykiai	6
1.3	Rezultatų apžvalga	8

---

# 1.1 Vadovo pranešimas

## Mieli klientai, akcininkai, partneriai, kolegos,

2025 metais tęsėme svarbiausią savo misiją – užtikrinti Lietuvos energetikos sistemos stabilumą, saugumą ir aukštą gamybos pajėgumų prieinamumą. Valdydami didžiausius šalies elektros energijos gamybos pajėgumus – Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę (KHAE), Kauno hidroelektrinę (KHE), Kombinuoto ciklo bloką (KCB) ir Elektrėnų komplekso (EK) rezervinius pajėgumus – esame kertinė ir svarbiausia energetikos sistemos patikimumo, saugumo bei stabilumo grandis.

2025 m. sėkmingai sudalyvavome Baltijos šalių atsijungimo nuo BRELL ir prisijungimo prie Europos kontinentinių tinklų sinchroniniu režimu procese, buvome svarbiausias elektros energijos gamintojas bei balansavimo pajėgumų teikėjas Baltijos šalių izoliuoto bandymo metu bei reikšmingai prisidėjome prie sėkmingai įgyvendinto savarankiško dažnio valdymo Baltijos regione. Atlikome KCB vidutinės apimties remontą, valdomose elektrinėse įdiegėme automatinio generacijos valdymo sistemą, laiku ir tinkamai pasirengėme ir perėjome nuo 1 valandos elektros energijos prekybos periodo prie 15 minučių prekybos intervalo. Didelį dėmesį skyrėme Kruonio HAE 5-ojo hidroagregato statybai ir Kruonio didelės galios kaupimo sistemos (BESS) įrengimui. Taip pat pradėjome EK 7 bloko kapitalinio remonto darbus ir pasirengimą Kruonio HAE 3-iojo ir 4-ojo hidroagregatų kapitaliniams remontams. Inicijavome svarbius ateities projektus, susijusius su darbų sauga, atsparumo ekstremalioms situacijoms didinimu ir rezervo formavimu, pralaidų automatizavimu, duomenų skaitmenizavimu ir veiklos efektyvumo didinimu.

Kruonio HAE penktojo agregato projekto įgyvendinimo etapas perėjo nuo parengiamųjų ir projektavimo darbų prie įrangos montavimo bei instaliavimo darbų. Šis projektas savo kompleksiskumu bei darbų apimtimis tapo svarbiausiu įmonės projektu ir dėmesio centru, nes jo reikšmė veiklos tęstinumui ilgalaikėje perspektyvoje didžiausia. Kruonio HAE 5 hidroagregatas išplės visos elektrinės lankstumo galimybes ir leis dar efektyviau dalyvauti Baltijos balansavimo paslaugų rinkoje bei efektyviau išnaudoti besikeičiančias rinkos sąlygas dėl dominuojančių atsinaujinančių energijos išteklių naudojančių elektrinių gamybos netolygumo ir prieinamumo. Šis naujas pajėgumas taps vienu svarbiausių elementų užtikrinančių tvarią ir pagrįstą energetikos sektoriaus transformaciją.

2025 metais mūsų elektrinės teikė visą spektrą papildomų paslaugų perdavimo sistemos operatoriui, susijusių su dažnio valdymo procesais, patikimumu ir sistemos stabilumu, saugumu ir elektros energijos kokybe. Šios paslaugos yra strategiškai svarbios perdavimo sistemos operatoriui veikiant sinchroniškai su kontinentinės Europos tinklais, nes leidžia reaguoti į disbalansą, užtikrinti sistemos stabilumą, kritiniais avariniais momentais išvengti vartotojų atjungimo nuo tinklų. Įrenginių prieinamumo paslaugų teikimas yra svarbus Lietuvos tiekimo saugumo užtikrinimo elementas. Bendrovei teikiant šias paslaugas operatoriui, įtvirtinamas Bendrovės strateginės reikšmės statusas bei tikslingai išnaudojama šalies elektros energetikos gamybos infrastruktūra.

2025-ieji atnešė ir reikšmingų pokyčių rinkoje: balansavimo pajėgumų prekybos modelis tapo regioninis, o elektros energijos rinkų integracija su Europos platformomis MARI ir PICASSO atvėrė naujų galimybių dalyvauti didesnėje geografinėje prekybos balansavimo elektros energija rinkoje.

Bendrovė visuomet ieško naujų veiklos galimybių regioninėse rinkose. Laimėti Lenkijos pajėgumų rinkos aukcionai atvėrė naują veiklos perspektyvą, kartu didina bendrovės valdomų įrenginių svarbą regione, nes Lietuvos pajėgumais galime prisidėti prie stresinių situacijų suvaldymo Lenkijos elektros energetikos sistemoje. Tokiu būdu kuriame ir didiname strateginę vertę ne tik Lietuvai, bet ir platesniam regionui.

2025 metų pabaigoje užbaigėme humanitarinės pagalbos ir palaikymo Ukrainai projektą. Nuo 2024 m. rugsėjo iki 2025 m. spalio skyrėme 1,1 mln. eurų vertės pagalbą karo nuniokotai Ukrainos energetikos infrastruktūrai atstatyti – tai, anot Europos Komisijos, didžiausia iki šiol įgyvendinta pavienė Europos civilinės saugos operacija. Per šį laikotarpį iš Vilniaus trečiosios termofikacinės elektrinės iškeliavo 145 vilkikai su 2 681 tonas sveriančiais krovniais – kritinės infrastruktūros įranga bei komponentais.

Iš Ukrainos partnerių mokomės ir patys – nuolat investuojame į savo objektų apsaugą. Metų pabaigoje pradėti apsauginių atitvarų statybos darbai, pirmieji atitvarai jau įrengti Elektrėnų komplekse, o vėliau bus įdiegti ir kituose mūsų valdomuose objektuose.

Mūsų veiklos pažanga neatsiejama nuo stiprios ir augančios komandos. Tęsdami darbuotojų pamainumo, išlaikymo ir pritraukimo programą, aktyviai investuojame į kompetencijų ugdymą, žinių perdavimą ir talentų pritraukimą. Kasmet peržiūrimos ir atnaujinamos priemonės – nuo informacijos sklaidos moksleiviams ir studentams, stažuotčių programų, motyvacinių priemonių iki kertinių pareigybių žemėlapio sudarymo bei pamainų rengimo – padeda užtikrinti, kad turime tiek ilgamečius ekspertus, tiek naujus specialistus, pasirengusius perimti svarbiausias energetikos kompetencijas.

Antroje 2025 m. pusėje startavome ir su parama Elektrėnų rajono savivaldybės bendruomenėms. Keturi bendruomenių projektai pasidalijo 100 tūkst. Eur, iš jų du projektus įgyvendins Elektrėnų švietimo įstaigos.

Darbuotojų saugumas išlieka viena pagrindinių mūsų vertybių. 2025 metais pradėjome įgyvendinti ambicingą „Darbuotojų fizinės saugos programą“, skirtą dar labiau sumažinti rizikas ir sustiprinti tiek fizinį, tiek psichologinį saugumą darbo vietose. Ateinančiais metais esame suplanavę įgyvendinti ne vieną priemonę, kurios sumažins incidentų tikimybę ir sustiprins darbuotojų saugumo jausmą.

2025 m. pasiekėme išsikeltus finansinius tikslus. Koreguotas EBITDA padidėjo 12,2 proc. ir siekė 222,2 mln. Eur. Daugiausia prie 2025 m. Koreguoto EBITDA augimo prisidėjo po sinchronizacijos su kontinentinės Europos tinklais Kruonio HAE pradėtos teikti paslaugos bei didesni KCB elektros energijos pardavimai. Investicijos 2025 m. sudarė 61,9 mln. Eur: didžiausios investicijos buvo skirtos Kruonio HAE plėtrai (45,5 mln. Eur) bei Elektrėnų komplekso 7 bloko ir KCB modernizacijai (10,7 mln. Eur).

2025-ieji dar kartą patvirtino, kad mūsų Bendrovė yra viena svarbiausių grandžių Lietuvos ir Baltijos regiono elektros energetikos sistemoje. Užtikrindami aukštą gamybos pajėgumų prieinamumą, dalyvaudami visuose rinkos segmentuose, ir nuosekliai investuodami į profesines kompetencijas bei infrastruktūrą, prisidedame prie stabilios, lanksčios ir tvarios energetikos ekosistemos kūrimo ir ne tik išlaikome, bet ir vis labiau sustipriname bei įtvirtiname šalies energetinę nepriklausomybę.

**Asta Sungailienė**  
AB „Ignitis gamyba“ vadovė

# 1.2 Svarbiausi įvykiai

## Per ataskaitinį laikotarpį

### Vasaris

- Vasario 3 d. Bendrovės dukterinės įmonės UAB „Ignitis gamyba projektai“ įstatinis kapitalas nuo 20 000 Eur padidintas iki 10 240 000 Eur vienintelio jos akcininko piniginiu įnašu.
- Vasario 5 d. startavo bendra Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinka. Nuo šiol dažnio išlaikymo bei rankinio dažnio atkūrimo pajėgumais (mFRR) prekiaujama regioninėje Baltijos šalių rinkoje. Automatinio dažnio atkūrimo pajėgumais (aFRR) Lietuvos operatorius apsirūpina nacionalinėje rinkoje tol, kol visi Baltijos šalių PSO bus techniškai pasirengę prisijungti prie PICASSO platformos, paskirstyti tarp sisteminius pralaidumus ir vykdyti mainus tarp Baltijos šalių aktyvuoto automatinio dažnio atkūrimo pajėgumo balansavimo energija. Startavus regioninei Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinkai, Kruonio HAE mFRR balansavimo pajėgumų kainos nėra reguliuojamos reguliuotojo (VERT), o nustatomos organizuotos rinkos rezultatai.
- Vasario 8 d. įvyko atsijungimas nuo BRELL ir buvo atliktas Baltijos šalių izoliuoto sistemos darbo bandymas, kuriame dalyvavo visos Bendrovės valdomos elektrinės.
- Vasario 9 d. Baltijos šalių elektros tinklai buvo sėkmingai sinchronizuoti su kontinentinės Europos tinklais. Šis įvykis pažymi BRELL susitarimo pabaigą, galutinį atsijungimą nuo Rusijos ir Baltarusijos tinklų ir sustiprino Baltijos šalių energetinį saugumą ir sistemų patikimumą.

### Kovas

- 2025 m. kovo 5 d. Lietuvai prisijungus prie PICASSO platformos, Bendrovė pradėjo prekiauti balansavimo elektros energija, aktyvavus automatinį dažnio atkūrimo rezervą, didesnėje geografinėje rinkos teritorijoje – visoje ES.

### Balandis

- Reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimą, kuriuo įtvirtino naują neplanuoto pelno pasidalinimo mechanizmą. Nutarimas taikomas Kruonio HAE ir Kauno HE teikiamoms naujoms rankinio dažnio atkūrimo rezervu (mFRR), kurio rinka pradėjo veikti šiemet, ir Elektrėnų komplekso teikiamoms izoliuoto sistemos darbo paslaugoms. Naujai įtvirtintas mechanizmas užtikrina, kad neplanuotai Baltijos šalyse uždirbtu pelnu būtų dalinamasi su Lietuvos vartotojais. Kruonio HAE ir Kauno HE mechanizmas VERT sprendimu taikomas iki 2025 m. pabaigos.
- Kruonio HAE pasiekė pirmosios 5-tojo agregato vamzdyno dalys.
- Bendrovė laimėjo Lenkijos galios mechanizmų aukcioną ir 2026 metais turės užtikrinti ne mažesnę nei 381 megavatų (MW) galią I ketvirtį ir ne mažesnę nei 484 megavatų (MW) galią IV ketvirtį už maždaug 19,7 mln. Eur.
- 2025 m. balandžio 15 d. pradėtas aFRR pajėgumų pirkimas bendroje Baltijos balansavimo pajėgumų rinkoje, skirtas tiekimui nuo 2025 m. balandžio 16 d., kuriame Bendrovė sėkmingai pardavė pirmuosius aFRR pajėgumus Baltijos regionui.

### Birželis

- Kruonio hidroakumuliacinėje elektrinėje (HAE) birželio 3 d. prasidėjo 5-ojo agregato vamzdyno montavimas polių lauke šalia kitų keturių vamzdynų.
- Birželio 30 d. priimtas galutinis investicinis sprendimas dėl naujų elektros energijos kaupimo pajėgumų plėtros Kruonio HAE teritorijoje, netrukus pasirašytos sutartys su rangovais bei įrangos gamintojais, pradėti statybos darbai. Iki 2027 m. pirmojo pusmečio pabaigos planuojama įrengti ne mažiau kaip 99,2 MW galios ir 198,5 MWh talpos baterijų energijos kaupimo sistemą.

### Rugpjūtis

- Pradėtas Elektrėnų komplekso 7 bloko kapitalinis remontas, apimantis turbinos ir transformatoriaus išmontavimą ir atnaujinimą. Kapitalinis remontas turėtų būti užbaigtas 2026 m. viduryje.

### Spalis

- Pardavėme visą įrangą Ukrainai, kurią, kaip humanitarinę pagalbą, buvome įsipareigoję suteikti. Per daugiau nei metus iš Vilniaus 3-iosios termofikacinės elektrinės (TE-3) iškeliavo 145 vilkikai su įranga. Įmonės skaičiavimais, iš viso humanitarinei pagalbai skirta 2681 tona įrangos. Jos vertė – 1,1 mln. Eur.
- 2025 m. spalio 1 d. Baltijos šalyse oficialiai įvyko perėjimas nuo 1 valandos prie 15 minučių prekybos laikotarpių šiose Paros išankstinėje (Day-Ahead) ir Dienos eigos (Intraday) rinkos segmentuose.

## Lapkritis

- Vykdamat Automatinio generacijos valdymo projektą, apjungiantį visų Bendrovės elektrinių centralizuotą valdymą, buvo atnaujintos valdymo sistemos Kruonio HAE ir Kauno HE bei integruotas Elektrėnų komplekso valdymas iš Kruonio HAE.

## Gruodis

- Skyrėme 100 tūkst. Eur Elektrėnų savivaldybės rajone veikiančioms bendruomenėms. Šią sumą pasidalijo keturi projektai, kurių paraiškas pateikė bendruomenės.
- Bendrovė laimėjo Lenkijos galios mechanizmų aukcioną ir 2030 metais turėtų užtikrinti ne mažesnę nei 148 megavatų (MW) galią už maždaug 14,7 mln. eurų.
- Vykdamė intensyvią KCB eksploataciją, todėl atlikome planuotą kapitalinį bloko remontą. Kai įrenginys pasiekė 24 tūkst. koreguotų eksploatacijos valandų, komponentai, veikiantys didelės apkrovos sąlygomis, buvo atnaujinti arba pakeisti laikantis gamintojo techninės priežiūros reikalavimų. Kapitalinis remontas užtikrina, kad įrenginys veiks patikimai, bus prieinamas ir pasirengęs palaikyti sistemos lankstumą.
- Kruonio HAE atnaujinome elektrinių valdymo centrą. Projekto vertė siekia 3,3 mln. Eur. Projekto metu buvo visiškai atnaujintos valdymo sistemos Kauno hidroelektrinėje ir Kruonio HAE, įdiegti nauji kibernetinio saugumo sprendimai, integruotas Elektrėnų komplekso blokų valdymas, informacijos mainai su operatoriumi, pakeista ir įdiegta nauja įranga, leidžianti agregatus valdyti automatiškai būdu, atnaujintas valdymo centras bei darbo vietos Kruonio HAE.
- Su LITGRID AB sudaryta standartinė elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumo užtikrinimo paslaugos sutartis visiems 2026 metams, kurios apytikslė vertė – apie 50 mln. Eur.
- Gruodžio mėnesį užfiksuotas Kruonio HAE antrojo agregato transformatoriaus gedimas, dėl kurio elektrinės bendra galia apribota nuo 900 MW iki 675 MW. Šiuo metu atliekama išsami diagnostika, po kurios bus vertinami galimi įrenginio atstatymo scenarijai. Nepaisant incidento, likę trys agregatai veikia pilna apimtimi ir toliau teikia paslaugas.

## Po ataskaitinio laikotarpio įvykę įvykiai

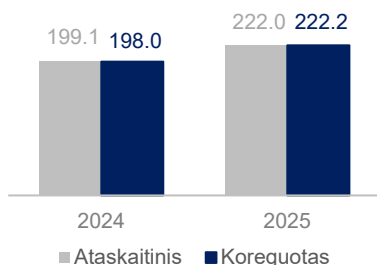
### Sausis

- Kruonio HAE pasiekė 5-ajam agregatui skirtas transformatorius.
- Nuo 2026-01-01 381 MW Bendrovės pajėgumai yra teikiami Lenkijos pajėgumų rinkai ir užtikrinamas jų prieinamumas Lenkijos elektros energetikos sistemos streso įvykio metu.

# 1.3 Rezultatų apžvalga

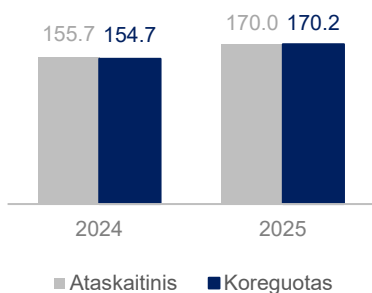
## Finansiniai

**EBITDA, Koreguotas EBITDA** AVR<sup>1</sup>  
mln. Eur



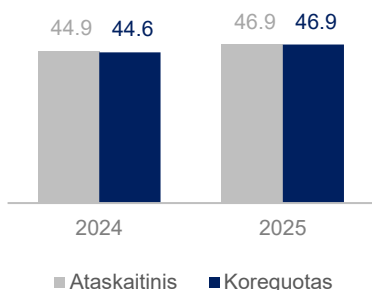
2025 m. Koreguotas EBITDA<sup>2</sup> padidėjo 12,2 proc. ir siekė 222,2 mln. Eur. Daugiausia prie 2025 m. Koreguoto EBITDA augimo prisidėjo po sinchronizacijos su kontinentinės Europos tinklais Kruonio HAE pradėtos teikti naujos paslaugos bei didesni KCB elektros energijos pardavimai.

**Grynasis pelnas, Koreguotas grynas pelnas** AVR  
mln. Eur



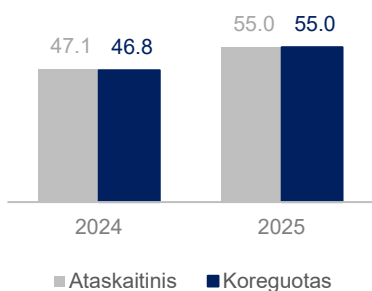
2025 m. Koreguotas grynas pelnas siekė 170,2 mln. Eur ir buvo didesnis nei 2024 m. dėl didesnio Koreguoto EBITDA.

**ROE, Koreguotas ROE** AVR  
%



2025 m. Koreguota nuosavo kapitalo grąža (Koreguotas ROE) padidėjo iki 46,9 proc. (2024 m. – 44,6 proc.) dėl didesnio Koreguoto pelno.

**ROCE, Koreguotas ROCE** AVR  
%

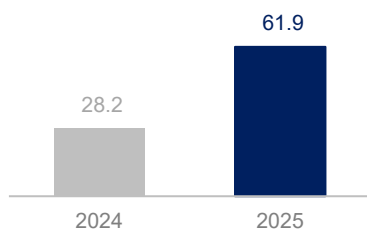


2025 m. Koreguoto panaudoto kapitalo grąžos (Koreguoto ROCE) rodiklis padidėjo iki 55,0 proc. lyginant su 46,8 proc. 2024 m. dėl didesnio Koreguoto EBIT, kurį lėmė veiksniai, įvardinti prie Koreguoto EBITDA rodiklio.

<sup>1</sup> AVR, Alternatyvūs veiklos rodikliai – vidiniam veiklos valdymo vertinimui naudojami pakoreguoti šiame pranešime pateikiami skaičiai. Šie rodikliai nėra apibrėžti tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS) ir neatitinka TFAS reikalavimų. Alternatyvių veiklos rodiklių apibrėžtys pateiktos Grupės svetainėje ([nuoroda](#)).

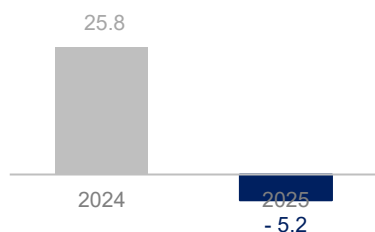
<sup>2</sup> Koreguotas EBITDA apskaičiuotas neįtraukiant ilgalaikio materialiojo turto, atsargų ir kitų sumų vertės sumažėjimo bei nurašymo sąnaudų (-0,1 mln. Eur)

**Investicijos** AVR  
mln. Eur



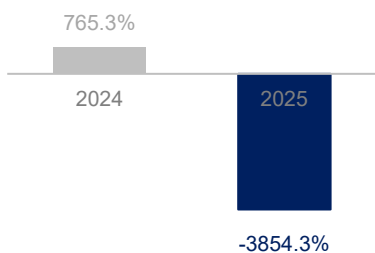
2025 m. investicijos siekė 61,9 mln. Eur.  
2025 m. didžiausios investicijos buvo skirtos Kruonio HAE plėtrai (45,5 mln. Eur) bei Elektrėnų komplekso 7 bloko ir KCB modernizacijai (10,7 mln. Eur).

**Grynoji skola** AVR  
mln. Eur



2025 m. gruodžio 31 d. grynoji skola sudarė - 5,2 mln. Eur. Grynoji skola buvo mažesnė nei 2024 m. dėl didesnių pagrindinės veiklos pinigų srautų, kurie leido grąžinti trumpalaikes paskolas Ignitis grupei ir tuo pačiu paskolinti lėšas kitoms Ignitis grupės įmonėms.

**FFO / Grynoji skola** AVR  
%



FFO / Grynosios skolos rodiklis siekė -3854,3 proc. ir buvo mažesnis dėl mažesnės grynosios skolos.

## 2. Verslo apžvalga

---

2.1	Verslo modelis	11
2.2	Verslo aplinka	15
2.3	Strategija	17

---

## 2.1 Verslo modelis

### Energetikos sistemos stabilumas ir saugumas

Bendrovė kontroliuoja rezervinių pajėgumų bei žaliųjų pajėgumų segmento įrenginius, kurių teikiamos papildomos paslaugos užtikrina energetikos sistemos stabilumą ir patikimumą, padeda išvengti avarinių įvykių sistemoje, į juos reaguoti ir palaikyti reikiamą galios rezervą dažnio valdymui.

„Ignitis gamyba“ valdo ir vysto didžiausius elektros energijos gamybos pajėgumus Lietuvoje – Kruonio HAE, Kauno HE, KCB bei rezervinę elektrinę EK.

Tiek trumpalaikėje, tiek ilgalaikėje perspektyvoje svarbiausiu „Ignitis gamybos“ uždaviniu išliks gamybos pajėgumų prieinamumo ir patikimumo užtikrinimas, kuris yra būtina sąlyga ne tik kokybiškai vykdyti elektros gamybos bei paslaugų teikimo veiklą, bet ir prisidėti prie Lietuvos elektros energetikos sistemos saugumo.

Kruonio HAE 5-asis hidroagregatas dėl savo išskirtinių lankstumo galimybių išplės visos hidroakumuliacinės elektrinės galios panaudojimo galimybes dirbant tiek generatoriaus, tiek ir siurblio režimu, leis hidroakumuliacinei elektrinei efektyviau dalyvauti bendroje Baltijos šalių balansavimo rinkoje ir sudarys sąlygas tolimesnei energetikos sektoriaus transformacijai integruojant į energetikos sistemą daugiau skirtingų technologijų gamybos šaltinių.

Bendrovė vykdo 99,2 MW baterijų parko įrengimą Kruonyje, kuris išplės galimybes teikti papildomas paslaugas ir prisidės prie energetinio saugumo.

Balansavimo paslaugų teikimas taip pat labai svarbus elementas užtikrinant sistemos dažnio valdymo procesus veikiant sinchroniškai su kontinentinės Europos tinklais bei svariai prisidedant prie elektros energetikos sistemos stabilaus veikimo.

### Papildomų paslaugų teikimas ir elektros energijos gamyba

Bendrovės valdomi EK, Kruonio HAE ir Kauno HE teikia papildomas paslaugas elektros perdavimo sistemos operatoriui (toliau – PSO), būtinas Lietuvos elektros energetikos sistemos patikimumui ir elektros energijos kokybei užtikrinti, kurios apima balansavimą bei su dažnio reguliavimu nesusijusias paslaugas.

2025 m. Bendrovės elektrinės teikė šias **papildomas paslaugas**:

- **Dažnio išlaikymo rezervas (FCR)** – aktyviosios galios rezervai, automatiškai aktyvuojami atsiradus dažnio nuokrypiui 30 sek. Šio rezervo teikimas buvo ypatingai svarbus izoliuoto darbo bandymų metu prieš Baltijos šalių sinchronizaciją su Kontinentinės Europos tinklais. Šią paslaugą teikė Elektrėnų komplekso įrenginiai.
- **automatinis dažnio atkūrimo rezervas (aFRR)** – tai balansavimo pajėgumas, kuris aktyvuojamas automatiškai būdu reaguojant į dažnio nuokrypius ir panaudotą dažnio išlaikymo rezervo kiekį, valdymo rezervo pokyčius bei sistemos disbalansą, kuris atsiranda dėl planinių bei faktinių suvartojimo bei elektros energijos gamybos pokyčių. Šią paslaugą gali teikti visi Elektrėnų komplekso blokai bei Kruonio HAE agregatai.
- **rankinis dažnio atkūrimo rezervas (mFRR)** skirtas sistemos dažnio valdymo rezervo atstatymui bei sistemoje esant disbalansui, susidariusiam dėl gamybos ir vartojimo netolygumo. Ši balansavimo pajėgumų paslauga teikta panaudojant Kruonio HAE ir Kauno HE agregatus bei Elektrėnų komplekso blokus.
- su dažnio valdymu ir balansavimu nesusijusi **nuostoviosios būsenos įtampos reguliavimo paslauga** teikiama Kruonio HAE elektrinės agregatais, dirbant sinchroninio kompensatoriaus režimu, reguliuojant reaktyviąją galią bei įtampą.
- **avarijų prevencijos ir likvidavimo papildoma paslauga** skirta elektros energetikos sistemai atstatyti po visiško jos atjungimo. Ją teikia Kauno HE ir Kruonio HAE.
- su dažnio valdymu nesusijusi **elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumo paslauga**, skirta sistemos balanso valdymui izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo metu užtikrinti. PSO aktyvuotą paslaugą, jei dėl nenumatytų priežasčių Lietuvos elektros energetikos sistema turėtų dirbti izoliuotu avariniu režimu be ryšių su kitomis kaimyninėmis sistemomis. Šią paslaugą teikia Elektrėnų komplekso įrenginiai.

2025 m. gruodžio mėn. Bendrovė su Lietuvos elektros PSO sudarė sutartį dėl elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumo užtikrinimo paslaugų teikimo 2026 m. Teikiamų paslaugų tikslas – užtikrinti elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumą ir Lietuvos elektros energetikos sistemos (EES) stabilų veikimą izoliuoto darbo metu ir išvengti vartotojų apkrovos išjungimo kitų Lietuvos EES avarinių situacijų atveju. Įrenginių prieinamumo paslaugą Bendrovė 2026 m. teiks tokia pačia apimtimi kaip ir 2025 metais: EK 7 blokas – 260 MW galia, EK 8 blokas – 260 MW galia ir EK KCB – 371 MW galia.

2025 metais **balansavimo pajėgumų prekybos modelis** tapo regioninis, kuomet Baltijos PSO užsako balansavimo pajėgumus bendroje Baltijos balansavimo pajėgumų rinkoje. Ši rinka startavo 2025 metų vasario 4 d.

**Balansavimo elektros energijos prekybos modelis**, iki 2024 metų spalio 8 d. apėmęs tik Baltijos šalis, buvo išplėstas PSO prisijungus prie Europos dažnio atkūrimo rezervų balansavimo energijos mainų platformos (angl. *Manually Activated Reserve Initiative*, MARI), 2025 metų pradžioje buvo išplėstas automatinio dažnio atkūrimo ir stabilios sistemų veiklos koordinavimo platformos (angl. *Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation*, PICASSO) mechanizmu bei suteikė Bendrovei daugiau galimybių, nes buvo išplėsta šio rinkos segmento aprėptis nuo Lietuvos nacionalinio iki viso ES bendros rinkos regiono.

Svarbu paminėti ir pokytį, susijusį su 15 min. prekybos periodu. Vienos valandos prekybos planavimo, disbalanso bei balansavimo elektros energijos ir perdavimo paslaugos apskaitos periodas buvo pakeistas į 15 min. periodą bei sukurtas prekybos, kontrolės ir sandorių sudarymo 15 min. intervalu modelis, adaptuojant prekybos valdymo procesus ir prekybos bei valdymo sistemas. 2025 metais šis procesas buvo užbaigtas dienos prieš ir dienos eigos prekybą transformuojant į 15 minučių periodą nuo spalio 1 d. Šiame galutiniam etape Bendrovė sėkmingai adaptavo visus su elektros energijos bei pajėgumų prekyba susijusius procesus prie trumpesnio prekybos periodo.

Bendrovės elektrinėse pagamintos elektros energijos prekyba vykdoma elektros energijos biržoje „Nord Pool“ ir didmeninėje rinkoje dvišaliais susitarimais. Elektros prekyba vykdoma diena prieš, dienos eigos, balansavimo ir disbalanso pirkimo/pardavimo elektros rinkos segmentuose.

„Ignitis gamyba“ aktyvia veikla elektros energijos rinkoje bei teikdama visą galimą spektrą papildomų paslaugų **padeda užtikrinti viso Baltijos šalių regiono energetikos sistemų saugumą ir patikimumą**. Bendrovė prisidėjo prie istorinio energetikos pokyčio – trijų Baltijos valstybių sinchronizacijos su kontinentinės Europos elektros tinklų (KET) sistema. Šio pokyčio sąlygoti projektai, susiję su generacijos valdymo sistemų atnaujinimu ir pritaikymu teikti su dažnio palaikymu bei atkūrimu susijusias paslaugas, suteikia Bendrovei ne tik konkurencinį pranašumą Baltijos regione, bet ir užtikrina veiklos tęstinumą ilgalaikėje perspektyvoje.

Plėtojant regioninius tinklų plėtros projektus bei vykstant elektros rinkos segmentų visavertei integracijai Europoje, Bendrovei atsiveria naujos galimybės panaudoti turimus gamybos pajėgumus kitų šalių tiekimo saugumui didinti. Lenkijos operatoriui paskelbus pajėgumų aukcioną tiekimo saugumui užsitikrinti, 2022 metais „Ignitis gamyba“ sėkmingai sudalyvavo ir laimėjo pajėgumų aukcione. 2027 m. Bendrovė užtikrins rinkoje prieinamą ne mažesnę nei 250 MW galią, kurią teikdama gaus pajamas už suteiktą galių prieinamumą esant ekstremalioms situacijoms Lenkijos elektros energetikos sistemoje. Atitinkamai, per 2025 metus buvo laimėti Lenkijos operatoriaus paskelbti pajėgumų aukcionai tiekimo saugumui užsitikrinti 2026 metų pirmajam (381 MW) ir ketvirtam (484 MW) ketvirčiams, taip pat 2030 metams (148 MW).

Kokybiškas Bendrovės funkcijų įgyvendinimas neįmanomas be modernios nuolatinio tobulėjimo principais paremtos darbo kultūros, tad „Ignitis gamyba“ didelę reikšmę skiria veiklos efektyvumo didinimui, į rezultatą ir rinkos poreikius orientuotos vadybos diegimui, specialistų ugdymui ir gerėjančios darbuotojų patirties užtikrinimui.

Pagrindiniai Bendrovės klientai yra PSO, Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba (Bendrovei teikiant reguliuojamo pobūdžio paslaugas atstovaujanti elektros energijos vartotojų interesus; toliau – VERT), „Nord Pool“ biržos dalyviai (paslauga – prekyba pagaminta elektros energija), UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ ir UAB „Kietaviškių gausa“ (paslauga – šilumos energijos gamyba).

Bendrovės gamybos pajėgumų efektyvus panaudojimas visuose elektros ir pajėgumų bei paslaugų rinkos segmentuose prisideda prie tvarios ir išmanios elektros energetikos ekosistemos kūrimo.

## Bendrovės elektrinių veikla

Elektrėnų kompleksas	Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė	Kauno hidroelektrinė	Vilniaus trečioji termofacinė elektrinė
			
<b>Galia – 1 055 MW</b> <p>Elektrinė teikia gamybos įrenginių prieinamumo paslaugą, skirtą sistemos balanso valdymui izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo metu užtikrinti.</p> <p>EK 7 ir 8 blokai ir KCB ne tik užtikrina 871 MW gamybos įrenginių prieinamumo paslaugą izoliuoto darbo režime, bet ir teikia balansavimo pajėgumų paslaugas ir vykdo elektros energijos gamybą.</p> <p>Šilumos energija gaminama garo ir biokuro katilinėse.</p>	<b>Galia – 900 MW</b> <p>Kruonio HAE gamybos pajėgumai aktyviai naudojami elektros energijos prekybos veikloje.</p> <p>Elektrinė yra reikšmingas balansavimo elektros energijos rinkos dalyvis. Kruonio HAE pajėgumai taip pat aktyviai naudojami nuostoviosios būsenos įtampos reguliavime, veikiant sinchroninio kompensatoriaus režimu.</p> <p>Elektrinė taip pat yra esminis elementas sistemos atstatymo po totalios avarijos plane, todėl teikia papildomą avarijų prevencijos ir likvidavimo paslaugą PSO.</p>	<b>Galia – 101 MW</b> <p>Kauno HE yra viena didžiausių atsinaujinančius energijos išteklius naudojančių elektrinių Lietuvoje.</p> <p>Elektrinė, priklausomai nuo gamtos sąlygų, gamina žaliąją elektros energiją ir teikia papildomas paslaugas.</p> <p>Kauno HE aktyviai dalyvauja Baltijos balansavimo elektros energijos rinkoje. Kauno HE taip pat yra viena iš Lietuvos energetinės sistemos elektrinių, galinti pradėti autonomiškai veikti ištikus sistemos avarijai, todėl teikia avarijų prevencijos ir likvidavimo papildomą paslaugą kartu su Kruonio HAE.</p>	<b>Vilniaus TE-3 energetinių blokų eksploatavimas nutrauktas nuo 2022 m. sausio 6 d. ir šiuo metu veiklos nevykdo.</b>

2025 m. EK įrenginiai gamino elektros ir šilumos energiją, teikė elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumo paslaugą, skirtą sistemos balanso valdymui izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo metu užtikrinti, taip pat buvo teikiama dažnio išlaikymo ir automatinio bei rankinio dažnio atkūrimo rezervo paslauga. Kruonio HAE ir Kauno HE užtikrino avarijų prevencijos ir likvidavimo papildomą paslaugą, o Kruonio HAE teikė rankinio dažnio atkūrimo rezervo paslaugą bei nuostoviosios būsenos įtampos reguliavimo paslaugas. Visos elektrinės dalyvavo tiekiant balansavimo elektros energiją, aktyvuojant balansavimo pajėgumus arba, esant galimybei, panaudojant laisvus gamybos pajėgumus po prekybos elektros energija.

Bendrovė elektrinėms kelia aukštus prieinamumo tikslus. Prieinamais įrenginiais laikomi tuomet, kai gamina elektros energiją arba yra visiškai parengti jo gamybai. Metinis KCB prieinamumas 2025 m. neeliminavus planinių remontų trukmės buvo 85,6 proc., 7 bloko – 60,8 proc., 8 bloko – 98,1 proc., Kruonio HAE – 88,3 proc., Kauno HE – 89,4 procentai.

Per ataskaitinį laikotarpį nebuvo reikšmingų pasikeitimų Bendrovės valdomų elektrinių veikloje.

### Pagrindiniai elektrinių veiklos rodikliai

2025 m., palyginti su 2024 m., Bendrovės valdomose elektrinėse pagamintos elektros energijos (neto) kiekis buvo 34 proc. didesnis (žr. 1 paveikslą). Iš viso Bendrovės valdomose elektrinėse per 2025 m. pagamintos elektros energijos (neto) kiekis siekė 1,905 TWh, 2024 m. – 1,426 TWh.

**Kauno HE** gamybos rodikliai sumažėjo 28 proc. Per 2025 m. Kauno HE pagamino 0,261 TWh elektros energijos (neto), tuo tarpu 2024 metais pagamino 0,362 TWh. Pagrindinė gamybos apimčių sumažėjimo priežastis – sumažėjęs Nemuno debitas.

Per 2025 m. Kauno HE pardavė 0,012 TWh ir nupirko 0,004 TWh balansavimo elektros energijos (paslauga reikalinga elektros energijos pertekliui/trūkumui energetikos sistemoje subalansuoti). Per 2024 m. atitinkamai – 0,011 TWh ir 0,004 TWh.

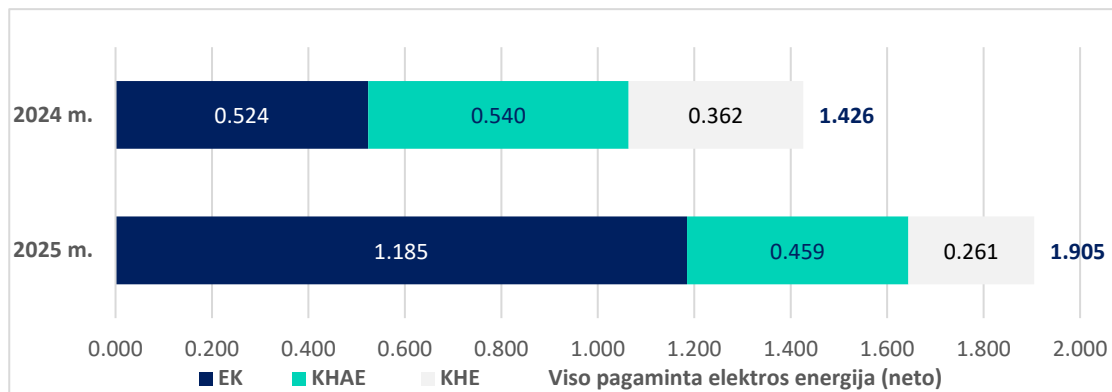
**Kruonio HAE** 2025 m. pagamino 15 proc. mažiau elektros energijos (neto) – 0,459 TWh (2024 m. 0,540 TWh).

Per 2025 m. Kruonio HAE pardavė 0,072 TWh ir nupirko 0,148 TWh balansavimo elektros energijos. Per 2024 m. atitinkamai – 0,121 TWh ir 0,191 TWh. Per 2025 m.

**EK** 2025 m. pagamino 126 proc. daugiau elektros energijos (neto) (1,185 TWh), palyginti su 2024 m. (0,524 TWh). Išaugusį elektros energijos gamybos kiekį nulėmė išaugęs papildomų paslaugų teikimas po sinchronizacijos su kontinentinės elektros energijos tinklais.

Per 2025 m. EK pardavė 0,079 TWh ir nupirko 0,078 TWh balansavimo elektros energijos. Per 2024 m. atitinkamai – 0,005 TWh ir 0,027 TWh.

#### Bendrovės valdomose elektrinėse pagaminta elektros energija (neto) (TWh)



## 2.2 Verslo aplinka

### Išorinių aplinkos veiksnių analizė

Vertindama išorinės aplinkos įtaką, Bendrovė atsižvelgia į politinius, ekonominius, socialinius ir technologinius veiksnius.

Lietuvos energetikos sistemos sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais 2025 m. bei besivystanti Baltijos balansavimo paslaugų rinka atvėrė Bendrovei naujų rinkų segmentų, bet kartu didina konkurenciją, nes rinkoje veikia daugiau rinkos dalyvių. Tuo metu besiplečianti energijos gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių (toliau – AEI) sukuria iššūkių ir galimybių tradicinėje energijos gamyboje didinant reikalavimus įrenginių prieinamumui ir patikimumui, ypatingai kritinių ar ekstremalių rinkoje kainų laikotarpiams.

Neigiamos įtakos Bendrovės veiklai gali turėti auganti ir aštrėjanti konkurencija elektros energijos rinkoje, taip pat didėjanti konkurencija tarp papildomų paslaugų teikėjų ir darbo rinkoje bei galimi politiniai ir reguliavimo sprendimai, ribojantys ar nutolinantys plėtros ir paslaugų teikimo rinkos sąlygomis galimybes.

Tarp teigiamų išorinių veiksnių – svarbus Bendrovės indėlis įgyvendinant Nacionalinę energetikos nepriklausomybės strategiją. Naujų gamybos pajėgumų plėtra ir taikomos inovacijos didina Bendrovės konkurencingumą.

Besivystanti elektros energijos rinka, perėjus nuo 1 val. prekybos periodo į 15 min. prekybos periodą, sukūrė sąlygas operatyviau reaguoti į besikeičiančią rinkos situaciją ir efektyviau panaudoti gamybos pajėgumus.

2025 metais plečiantis balansavimo pajėgumų rinkai, atsirado daugiau produktų, kurie susiję ne tik su papildomomis galimybėmis efektyviau panaudoti esamus pajėgumus, bet ir išnaudoti galimybes prekiauti balansavimo elektros energija bendrose ES platformose, tokiu būdu išplečiant prekybos regioną iš nacionalinės į ES aplinką.

### Makroekonominė aplinka

Bendrovės veiklos rezultatai priklauso nuo makroekonomikos ir rinkų tendencijų. Todėl atidžiai stebime ekonominius rodiklius ir pokyčius, kad galėtume įvertinti verslo aplinką, galimybes bei iššūkius.

#### BVP

Remiantis LR Finansų ministerijos prognozėmis, Lietuvos bendras vidaus produktas (BVP) 2025 m. augo 2,6 proc. Trečiąjį 2025 m. ketvirtį Lietuvos ekonomikos ciklas stabtelėjo: lyginant su 2024 m. trečiu ketvirčiu, BVP augimas siekė 1,9 % ir buvo lėčiausias nuo 2024 m. antro ketvirčio; lyginant su antru šių metų ketvirčiu, BVP apskritai nukrito 0,2 %. Tai – pirmas ekonomikos nuosmukis nuo 2023 m. pabaigos.

#### Infliacija

Remiantis „Eurostat“ ir kitų statistinių šaltinių duomenimis, 2025 m. gruodžio mėn. metinė infliacija euro zonoje sumažėjo iki 1,9 proc., palyginti su aukštesniais 2024 m. lygiais. Tuo pačiu laikotarpiu Europos Sąjungoje metinė infliacija siekė 2,3 proc., išlikdama šiek tiek aukštesnė nei euro zonoje. Iš šalių, kuriose veikia Grupė, didžiausia infliacija metų pabaigoje užfiksuota Estijoje, kur ji pasiekė 4,1 proc. Estijos, Latvijos ir Lenkijos metinės inflacijos rodikliai 2025 m. daugelyje mėnesių viršijo tiek euro zonos, tiek ES vidurkius — pavyzdžiui, Latvijoje liepą metinė inflacija siekė 3,9 proc., o Lenkijoje — 2,9 proc. Tuo tarpu Lietuvoje ir Suomijoje inflacija išliko žemesnė: Lietuvoje 2025 m. gruodį ji sudarė 3,4–3,5 proc., o Suomijoje 2025 m. vasarį buvo fiksuota 1,5 proc. metinė inflacija.

#### Rinkų apžvalga

2025 m. „Nord pool“ didmeninės elektros rinkos kainos Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje išaugo, o Estijoje ir Suomijoje – sumažėjo. Pagrindinis kainų augimo minėtose šalyse veiksnys vis dar yra išaugusi elektros gamyba naudojant iškastinį kūrą. Kainos labiausiai mažėjo Suomijoje, nes po techninės priežiūros darbų veiklą atnaujino trečiasis Olkiluoto atominės elektrinės reaktorius. Tai padidino elektros tiekimo apimtis ir spustelėjo kainas žemyn. Didesnes elektros kainas Lenkijoje lėmė 4,5 TWh išaugusi gamyba naudojant dujas, palyginti su 2024 m., kuri palaiapsniui stumia gamybą naudojant akmens anglį iš pagrindinių energijos gamintojų sąrašo ir tuo pat metu didina kainas. Tuo tarpu elektros kainų mažėjimą Estijoje daugiausiai lėmė išaugusi gamyba naudojant atsinaujinančius energijos išteklius ir 2025 m. II ketv. atnaujinta „EstLink“ veikla, leidusi dažniau sieti kainas su Suomijos rinka.

Elektros energijos gamyba išaugo Lietuvoje ir Suomijoje. Lietuva fiksavo didžiausią elektros energijos gamybos augimą visame regione. Palyginti su 2024 m., gamyba padidėjo 14,5 proc., daugiausiai dėl naujiems pajėgumams pradėjus veiklą ir palankių oro sąlygų išaugusios gamybos naudojant atsinaujinančius energijos

ištekliaus bei išaugusio papildomų paslaugų užsakymų dujinėms elektrinėms kiekiu. Tuo tarpu Estijoje gamyba sumažėjo – vietinė elektros gamyba smuko 2,8 proc., daugiausiai dėl 16,0 proc. sumažėjusios gamybos naudojant skalūnus. Latvijoje vietinė elektros gamyba taip pat sumažėjo – 1,8 proc. Tai lėmė prastesnės hidrologinės sąlygos ir sumažėjusi upių tėkmė. 2025 m. elektros energijos paklausa išaugo Latvijoje ir Suomijoje, o sumažėjo – Lietuvoje, Estijoje ir Lenkijoje.

Nuo metų pradžios buvo fiksuojama gamtinių dujų kainos mažėjimo tendencija Nyderlandų TTF, tačiau buvo epizodų, kuomet kaina svyravo. I ketvirtį kaina svyravo dėl oro sąlygų, II ketvirtį – dėl nepastovumo globalioje rinkoje, tuo tarpu III ketvirtį kaina buvo gana stabili, o IV ketvirtį rinka įsitvirtino stabilioje situacijoje. Nors vartojimas regione per ataskaitinį laikotarpį toliau mažėjo, gamtinių dujų kainos Baltijos šalyse išliko aukštesniame lygyje nei praeitais metais. Tai iš dalies susiję su šalių pastangomis užpildyti savo atsargas prieš žiemą ir išlaikyti SGD tiekimą į žemyną. Šią žiemą SGD atliks svarbų vaidmenį užtikrinant tiekimo saugumą. Skirtingai nei kitose šalyse, Lenkijoje gamtinių dujų vartojimas didėjo, daugiausiai dėl augančios dujomis varomų elektrinių svarbos besikeičiančiame šalies energetikos sektoriuje.

## 2.3 Strategija

AB „Ignitis gamyba“ yra svarbi integruoto „Ignitis grupės“ verslo modelio bei strategijos dalis. „Ignitis grupė“ – atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė ir didžiausia energetikos grupė Baltijos šalyse.

**Mūsų pagrindinis siekis ir prasmė yra sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.**



1. **Žalia.** Didiname žaliosios gamybos ir žaliajo lankstumo pajėgumus.
2. **Lanksti.** Kuriame lanksčią sistemą, kuri trumpuoju, vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu galėtų užtikrinti veikimą su 100 proc. žaliosios energijos.
3. **Integruota.** Pasitelkiame integruotą verslo modelį, kad įgalintume Žaliųjų pajėgumų vystymą.
4. **Tvari.** Maksimaliai didiname tvarią vertę.

Mes prisidedame prie Europos dekarbonizacijos ir energetinio saugumo regione užtikrinimo, spartindami energetikos pokyčius ir elektrifikaciją Baltijos šalyse ir Lenkijoje. Siekiame nulinio ŠESD emisijų balanso iki 2040–2050 m.

**Integruotas „Ignitis grupės“ verslo modelis**



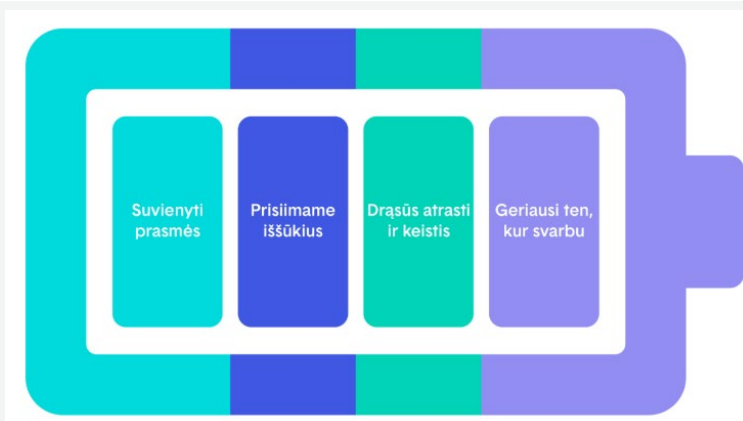
**Tvarumas ir ASV prioritetai**

Įgyvendindami strategiją, daugiausia dėmesio skiriame šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų intensyvumo mažinimui 1 ir 2 apimtyse, užtikriname saugą darbe, rūpinamės gera darbuotojų patirtimi ir skatiname įvairovę, kuriame tvarią vertę per tvarias investicijas bei grąžą.

**Mūsų vertybės**

**Vertybinės nuostatos**

Esame komanda, kurią vienija aiški organizacijos prasmė.



## Įmonės strateginiai prioritetai ir tikslai bei jų įgyvendinimas

Kaip integrali „Ignitis grupės“ dalis, AB „Ignitis gamyba“ prisideda prie „Ignitis grupės“ strategijos įgyvendinimo kuriant 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

AB „Ignitis gamyba“ veiklą vykdo Žaliųjų pajėgumų bei Rezervinių pajėgumų verslo segmentuose.

Bendrovė užtikrina šalies energetinį sistemą saugumą ir patikimumą. Prie tolesnio Grupės žaliosios elektros energijos gamybos vystymo Bendrovė prisideda išnaudodama ir vystydama savo turimus hidroelektrinių pajėgumus.

Žaliųjų pajėgumų segmentui priskiriamos „Ignitis gamybos“ valdomos Kauno HE ir Kruonio HAE, kurios gamina elektros energiją bei teikia papildomas paslaugas. Hidroelektrinių gamybos galimybės panaudojamos didinant elektros energetikos sistemos lankstumą ir patikimumą, įgalinant atsinaujinančios energetikos pajėgumų plėtrą ir integraciją. Bendrovė didina veikiančių žaliųjų pajėgumų apimtį ir daug dėmesio skiria energijos kaupimo sprendimams.

AB „Ignitis gamyba“ vysto 99,2 MW baterijų parką Kruonyje, kuris turėtų pradėti veikti 2027 metais. Baterijos priskiriamos žaliųjų pajėgumų segmentui (žaliojo lankstumo technologijoms), jos įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidedamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus. Baterijos gali būti išnaudojamos įvairiai: teikiant balansavimo paslaugas, „dienos prieš“ ir „dienos eigos“ rinkose. Spartus AEI vystymas regione didina balansavimo ir kitų tinklo paslaugų poreikį.

Valdydama rezervinius pajėgumus, Bendrovė prisideda prie energetikos sistemos saugumo ir patikimumo, siekia užtikrinti patikimą ir lanksčią energetikos sistemą. Rezerviniai pajėgumai yra kritiškai svarbūs siekiant įgalinti gamybos iš atsinaujinančios energetikos projektų augimą ir užtikrinti reikalingą Lietuvos energetikos sistemos adekvatumo lygį. Šio veiklos segmento elektros gamybos įrenginiams priskiriama EK, apimantis 7 ir 8 blokus bei KCB.

Bendrovė savo strategiją rengia ir atnaujina bei veiklos planus jos įgyvendinimui sudaro remdamasi Grupės strategija. Savo ilgalaikio planavimo dokumentus ir trumpalaikio planavimo dokumentus Bendrovė peržiūri kasmet ir rengia vadovaudamasi strategija, strateginiais ir veiklos planais. Bendrovė strategiją reguliariai peržiūri, įvertina strateginių tikslų įgyvendinimo statusą, Grupei reguliariai teikia ataskaitas apie strateginių iniciatyvų vykdymą, veiklos rezultatus. Pasikeitus aplinkybėms, kurios keičia Bendrovės struktūrą, veiklos sritis ar turi esminę įtaką prognozuojamiems veiklos rezultatams, strateginėms kryptims ir strateginiams tikslams, veiklos planai atnaujinami.

### Strateginiai prioritetai

Prisidedame prie energetikos sistemos saugumo

*Užtikrinsime itin aukšto lygio (>98%)<sup>1</sup> rezervinių pajėgumų parengtį, siekiant užtikrinti elektros energijos sistemos saugumą ir patikimumą.*

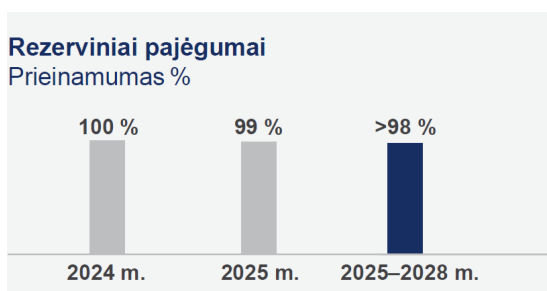
Prisidedame prie instaliuotos žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų plėtos

*Iki 2026 m. pabaigos įrengsime Kruonio HAE 5-ąją agregatą.*

Tvarumas ir žmonės

*Prioritetą skiriame dekarbonizacijai, darbuotojų darbo saugai ir teigiamai patirčiai, įvairovei bei tvarios vertės kūrimui.*

### Rezervinių pajėgumų prieinamumas eliminavus planinius remontus



Energetikos sistemos patikimumo užtikrinimui siekiama išlaikyti aukštesnį nei 98 proc. rezervinių pajėgumų prieinamumą<sup>1</sup> eliminavus planinius remontus 2025–2028 m. laikotarpiu.

<sup>1</sup> Prieinamumas nustatytas eliminavus planinius remontus.

## Bendrovės veiklos tikslai

Metiniai įmonės veiklos tikslai yra susieti su strategija, strateginiais prioritetais bei planais, siekiant užtikrinti jų kryptingą įgyvendinimą. 2025 m. tikslų pasiekimas pateikiamas apačioje esančioje lentelėje.

### 2025 m. veiklos tikslų įgyvendinimas

Veiklos kriterijai	Svoris	Veiklos tikslai ir jų rodikliai	Pasiektas rezultatas
Finansiniai tikslai	30%	EBITDA (koreguotas) ir Kruonio HAE žaliosios elektros energijos, priskirtos antrosios apimties emisijoms, vartojimas 100 % lygyje (15 %)	100 %
		OPEX (kontroliuojamas) (15%)	100 %
Strateginiai projektai ir esminiai jų etapai	30%	Projekto „KHAЕ 5 hidroagregato įrengimas“ vykdymas (15 %)	80 %
		Projekto „80 MW baterijų parko įrengimas Kruonyje“ vykdymas (10 %)	70 %
		Projekto „Automatinio generacijos valdymo sistemos įdiegimas“ vykdymas (5 %)	80 %
Paslaugų kokybė	25%	Paslaugų prieinamumas, siekiant užtikrinti energetinį saugumą, sinchronizavus Baltijos šalių ir Europos elektros tinklus (20 %)	95 %
		Elektros gamybos įrenginių prieinamumas (5 %)	100 %
Tvarumo tikslai	15%	Saugos darbe didinimas (10 %)	88 %
		Įtraukčių atrankų programos 2025 vykdymas (5 %), proc.	100 %
<b>Bendras tikslų pasiekimas</b>			<b>91 %</b>

### 2026 m. veiklos tikslai

Veiklos kriterijai	Svoris	Veiklos tikslai ir jų rodikliai
Finansiniai tikslai	25 %	EBITDA (koreguotas) ir Kruonio HAE žaliosios elektros energijos, priskirtos antrosios apimties emisijoms, vartojimas 100% lygyje (10 %)
		OPEX (kontroliuojamas) (15 %)
Strateginiai projektai ir esminiai jų etapai	50 %	Projekto „Kruonio HAE 5 hidroagregato įrengimas“ vykdymas (30 %)
		Projekto „99,2 MW baterijų parko įrengimas Kruonyje“ vykdymas (10 %)
		Projekto „Automatizuotos prekybos ir centralizuoto automatinio generacijos valdymo sprendimas“ vykdymas (10 %)
Paslaugų kokybė	10 %	Elektros gamybos įrenginių prieinamumas (10 %)
Tvarumo tikslai	15 %	Saugos darbe didinimas (10 %)
		Įtraukčių atrankų programos 2026 vykdymas (5 %)

Veiklos tikslų rodikliai yra susieti su įmonės vadovo kintamąja atlygio dalimi. Daugiau atskleidžiama skiltyje 4.3 „Žmonės ir atlygis“.

## Pagrindiniai projektai ir investicijos

2025 metais sėkmingai atliktas KCB vidutinės apimties remontas, trijose valdomose elektrinėse įdiegta automatinio generacijos valdymo sistema, pasirengta ir pereita prie 15 min. elektros energijos prekybos intervalo.

Bendrovė didelį dėmesį skyrė Kruonio HAE 5-ojo hidroagregato statybai, Baterinės energijos kaupimo sistemos (BESS) įrengimui, pradėjo EK 7 bloko kapitalinio remonto darbus, pradėjo rengtis Kruonio HAE 3-ojo ir 4-ojo hidroagregatų kapitalinio remonto darbams.

Bendrovė toliau daug dėmesio skiria susitvarkymo projektų įgyvendinimui, kurių metu atsisako senų ir neefektyvių įrengimų, ieško būdų efektyviai panaudoti Vilniaus TE-3 turtą. Bendradarbiaudama su Europos Komisija ir Lenkijos rezervų agentūra, Bendrovė demontavo tiesioginėje veikloje nereikalingos Vilniaus trečiosios termofikacinės elektrinės įrenginius pagal Ukrainos energetikos ministerijos patvirtintus poreikius, šią įrangą perduodant Ukrainai kaip humanitarinę pagalbą. Didelis dėmesys teikiamas darbuotojų kvalifikacijos kėlimui bei svarbiausių pareigybių pamainumo užtikrinimui, darbų saugos gerinimui bei kibernetinės ir fizinės objektų saugos didinimui.

Bendrovės techniškai ir ekonomiškai pagrįsta investicijų politika grindžiama ilgalaikiu strateginiu planavimu, nustačius Bendrovės plėtros kryptis bei reikalingas investicijas technologiniams įrenginiams keisti ar modernizuoti.

Bendrovės vykdomos bei planuojamos reikšmingiausios investicijos ir projektai, atsižvelgiant į strategines kryptis:

**Prisidedame prie energetikos sistemos saugumo**

- EK 7-ojo bloko kapitalinis remontas;
- Automatinio generacijos valdymo sistemos vystymas;
- KCB lankstumo didinimas.

**Prisidedame prie instaliuotos žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų plėtros**

- Kruonio HAE 5-ojo hidroagregato įrengimas;
- Kruonio HAE hidroagregatų kapitaliniai remontai;
- Kauno HE generatorių ir transformatorių keitimas;
- Baterinės energijos kaupimo sistemos Kruonio HAE įrengimas.

**Tvarumas ir žmonės**

- šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų mažinimo veiksmų plano įgyvendinimas;
- darbuotojų pamainumo, išlaikymo ir pritraukimo programa;
- darbuotojų fizinės saugos programa;
- Vilniaus TE-3 komplekso tolimesnio panaudojimo analizė.

Toliau apžvelgiame svarbiausių Bendrovės vykdomų projektų eigą 2025 metais:

### **EK 7 bloko kapitalinis remontas**

Siekiant užtikrinti, kad blokas būtų pajėgus teikti elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumo paslaugą, skirtą sistemos balanso valdymui izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo metu užtikrinti, 2023 m. inicijuotas 7-ojo bloko kapitalinio remonto projektas. 2023 metais pradėti rangos darbų bei atsarginių dalių viešieji pirkimai užbaigti 2024 m. pasirašant esmines sutartis bei pateikiant užsakymus esminės įrangos komponentų gamybai. Pagaminus reikiamas dalis, 2025 m. rugpjūčio mėnesį pradėti kapitalinio remonto darbai, juos užbaigti planuojama 2026 m. birželį.

Numatoma investicijų suma ~12 mln. Eur.

### **Automatinio generacijos valdymo sistemos vystymas**

2025 m. vykdant Automatinio generacijos valdymo projektą, apjungiantį visų Bendrovės elektrinių centralizuotą valdymą, buvo atnaujintos valdymo sistemos Kruonio HAE ir Kauno HE bei integruotas EK blokų valdymas iš Kruonio HAE. Toliau vystant Automatinio generacijos valdymo sistemą, numatoma Kruonio HAE elektromechanines reles pakeisti mikroprocesoriais iki 2030 m. pabaigos ir taip užbaigti šios svarbios elektrinės automatizavimo procesus.

Numatoma investicijų priklausys nuo būsimų pirkimų rezultatų.

### **KCB lankstumo didinimas**

Siekiant padidinti KCB lankstumą ir didinti efektyvumą, sutrumpinant paleidimo laiką ar siekiant greičiau keisti galią paleidžiant įrenginį, kartu su tiekėju ieškoma galimų techninių sprendimų. Sprendimai leistų ilgiau palaikyti aukštesnę vidinę bloko temperatūrą, greičiau jį paleisti, sumažintų dujų sąnaudas, ir leistų valdyti bloko galią platesniame diapazone.

Numatoma investicijų priklausys nuo būsimų pirkimų rezultatų.

### **Kruonio HAE 5-ojo hidroagregato įrengimas**

Pirmieji projekto darbai prasidėjo 2020 m., 2020–2021 m. atliktos dvi studijos, kurių metu įvertintos technologiškai ir komerciškai patraukliausios alternatyvos bei atliktas šių alternatyvų socioekonominis vertinimas, leidusios Bendrovei pasirinkti geriausią agregato technologinį sprendinį, atitinkantį šiandienines rinkos sąlygas ir besikeičiančius poreikius elektros energetikos sistemos sinchronizacijos su KET kontekste. 2022 m. gauta teigiama poveikio aplinkai vertinimo (PAV) atrankos išvada. 2023 m. pasirašyta rangos darbų sutartis su Voith Hydro GmbH and Co. KG (St. Pölten, Austrija) ir Voith Hydro GmbH and Co KG (Heidenheim, Vokietija) konsorciumu, pradėti projektavimo darbai. 2024 m. vyko intensyvūs projektavimo ir dalių gamybos darbai, pagal suderintą grafiką atvyko pirmieji pagamintos įrangos vienetai. Statybos darbai pradėti 2025 m.

pradžioje ir intensyviai vykdyti visus metus. Rangos darbus planuojama baigti ir agregatą parengti eksploatacijai iki 2026 m. pabaigos.

Numatoma investicijų suma ~150 mln. Eur.

### **Kruonio HAE hidroagregatų kapitaliniai remontai**

2018–2019 m. kapitalinio remonto darbai atlikti Kruonio HAE 2 hidroagregatui, o 2024 m. visa apimtimi užbaigtas identiškas Kruonio HAE 1 hidroagregato kapitalinis remontas. Tęsiant Kruonio HAE hidroagregatų kapitalinių remontų atlikimo programą, 2024 m. inicijuoti ir likusių dviejų hidroagregatų (3 ir 4) kapitalinio remonto darbai, parengiant pirkimo sąlygas šiems darbams. Per 2025 metus buvo vykdomi remonto darbų rangos, dalių pirkimai, pasirašomos sutartys. 3 ir 4 hidroagregatų remonto darbus tikimasi užbaigti iki 2028 m. pabaigos. Atlikti visų 4-ių Kruonio HAE hidroagregatų kapitaliniai remontai leis bent 15 metų pratęsti jų patikimo tarnavimo laikotarpį.

Numatoma investicijų suma Kruonio 3-4 hidroagregatų kapitaliniams remontams ~9 mln. Eur.

### **Kauno HE generatorių ir transformatorių keitimas**

Kauno HE generatorių ir transformatorių darbo tarnavimo trukmei artėjant prie pabaigos, pradedama rengtis jų keitimui, kuris, kaip planuojama, bus atliktas per artimiausius 5-7 metus. Rengiamas projekto planas, ruošiamasi vykdyti dalių ir darbų pirkimus.

Numatoma investicijų suma paaiškės detaliai suplanavus projektą.

### **Baterinės energijos kaupimo sistemos Kruonio HAE įrengimas**

Prisidedant prie sklandaus elektros gamybos iš atsinaujinančių šaltinių integravimą į nacionalinę energetikos sistemą bei prie konkurencingos balansavimo rinkos plėtros ir didinant nacionalinį energetinį saugumą, yra numatyta naujų elektros energijos kaupimo pajėgumų plėtra Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės teritorijoje. 2025 m. birželio 30 d. priimtas galutinis investicinis sprendimas, netrukus pasirašytos sutartys su rangovais bei įrangos gamintojais, pradėti statybos darbai. Iki 2027 m. pirmojo pusmečio pabaigos planuojama įrengti ne mažiau kaip 99,2 MW galios ir 198,5 MWh talpos baterijų energijos kaupimo sistemą.

Numatoma investicijų suma ~47 mln. Eur.

### **Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų mažinimo veiksmų plano įgyvendinimas**

Siekiant mažinti CO<sub>2</sub> ir kitų ŠESD emisijas iki Grupėje numatyto lygio, inicijuotas tam dedikuotas projektas. Organizacijoje pristatyta ŠESD koncepcija, paaiškinti skaičiavimai, atsakyta į klausimus. Su konsultantais parengtas ir Bendrovei pristatytas projekto planas. Patvirtintos ŠESD plano priemonės, kurios peržiūrimos ir atnaujinamos kiekvienais metais, bei atsakingi asmenys ir pradėta vykdyti priemonių įgyvendinimo stebėseną. 2025 m. Kruonio HAE vandens į aukštutinį baseiną užkėlimui buvo naudojama žalioji elektros energija.

### **Darbuotojų pamainumo, išlaikymo ir pritraukimo programa**

Siekiami taikyti priemonės, skirtas kompetentingų darbuotojų pritraukimui bei išlaikymui. Didelis dėmesys skiriamas darbuotojų pamainumo užtikrinimui bei darbuotojų ugdymui bei parengimui bendrovės viduje. Siekiant pritraukti specialistus ir rinkos pasitelkiamos darbdavio įvaizdžio formavimo programos, siekiama aktyviai reaguoti į besikeičiančius darbuotojų lūkesčius. Kiekvienais metais peržiūrimos ir atnaujinamos priemonės, kurios apima informacijos sklaidimą moksleiviams, studentams, stažuotojų pritraukimą, darbuotojų mokymą, papildomų darbuotojų motyvavimo priemonių taikymą, kertinių pareigybių sąrašo sudarymą, pamainos joms rengimą bei kitas priemones.

### **Darbuotojų fizinės saugos programa**

Darbuotojų saugumui Bendrovė skiria ypatingą dėmesį. Inicijuota „Darbuotojų fizinės saugos programa“. Iki 2026 metų pabaigos planuojama atlikti papildomo etapo darbuotojų saugos didinime užduotis. Tikimasi, kad šių priemonių visuma darbuotojams suteiks tiek fizinį, tiek psichologinį saugumą, taip sumažindamos ir įvykių darbe tikimybę.

### **Vilniaus TE-3 komplekso panaudojimas**

2022 m. sausio 6 d. nutraukus nuostolingų, rinkoje neveikiančių Vilniaus TE-3 energetinių blokų eksploatavimą, 2024 m. gegužės 27 d. priimtas sprendimas dėl Vilniaus TE-3 įrenginių demontavimo. Remiantis minėtu sprendimu bei AB „Ignitis grupė“ atnaujinta įmonių grupės paramos ir humanitarinės pagalbos politika, Bendrovės humanitarinės pagalbos teikimo standartu ir gavus 2024 m. liepos 8 d. LR finansų ministerijos pritarimą dėl humanitarinės pagalbos teikimo tikslingumo, 2024 m. liepos 12 d. priimtas sprendimas dėl pripažintų nenaudotinais Bendrovės veikloje ir demontuotinių Vilniaus TE-3 įrenginių, kaip humanitarinės pagalbos, suteikimo nuo karo stipriai nukentėjusios Ukrainos energetikos įmonėms pagal

Ukrainos energetikos ministerijos patvirtintus sąrašus bei prioritetus. Elektrinės įrenginių demontavimo darbai finansuoti Europos Komisijos lėšomis, pradėti 2024 m. III ketvirtį ir užbaigti 2025 m. Toks sprendimas priimtas išanalizavus ir įvertinus įvairius Vilniaus TE-3 įrenginių galimo panaudojimo scenarijus bei įsitikinus, kad Vilniaus TE-3 energetinių blokų eksploatavimo nutraukimas esminės įtakos elektros energetikos sistemos darbo stabilumui, saugumui, patikimumui ir adekvatumui neturės. Vertinamos tolimesnio Vilniaus TE-3 pastatų bei teritorijos panaudojimo alternatyvos.

## 3. Rezultatai

---

3.1	Metiniai rezultatai	24
3.2	Trijų metų suvestinė	29

---

# 3.1 Metiniai rezultatai

## Pagrindiniai finansiniai rodikliai

		2025 m.	2024 m.
Pajamos	mln. Eur	453,3	345,8
EBITDA <sup>1</sup> AVR	mln. Eur	222,0	199,1
Koreguotas EBITDA <sup>2</sup> AVR	mln. Eur	222,2	198,0
Koreguoto EBITDA marža AVR	%	49,0%	57,3%
EBIT AVR	mln. Eur	205,2	183,0
Koreguotas EBIT AVR	mln. Eur	205,4	181,8
Grynasis pelnas	mln. Eur	170,0	155,7
Koreguotas grynasis pelnas AVR	mln. Eur	170,2	154,7
Investicijos AVR	mln. Eur	61,9	28,2
FFO AVR	mln. Eur	202,0	198,5
FCF <sup>3</sup> AVR	mln. Eur	169,4	129,2
ROE AVR	%	46,9%	44,9%
Koreguotas ROE AVR	%	46,9%	44,6%
ROCE AVR	%	55,0%	47,1%
Koreguotas ROCE AVR	%	55,0%	46,8%
ROA AVR	%	24,4%	24,7%
Koreguotas ROA AVR	%	24,5%	24,5%
		<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Iš viso turto	mln. Eur	735,3	656,6
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	369,8	355,9
Grynoji skola AVR	mln. Eur	(5,2)	25,8
Grynasis apyvartinis kapitalas <sup>4</sup> AVR	mln. Eur	204,5	225,5
Apyvartinio kapitalo rodiklis <sup>5</sup> AVR	%	(54,9%)	(34,8%)
Grynoji skola / EBITDA AVR	kartai	(0,02)	0,13
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA AVR	kartai	(0,02)	0,13
FFO / Grynoji skola AVR	%	n/a	765,3%
Bendrojo likvidumo koef. AVR	kartai	2,64	3,46
Turto apyvartumas AVR	kartai	0,65	0,55

## Pagrindiniai veiklos rodikliai<sup>6</sup>

		2025 m.	2024 m.
<b>Pagaminta elektros energijos (neto)</b>			
Elektrėnų kompleksas	TWh	1,19	0,52
Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė	TWh	0,46	0,54
Kauno hidroelektrinė	TWh	0,26	0,36

<sup>1</sup> EBITDA apskaičiuotas neįtraukiant ilgalaikio materialiojo turto, atsargų ir kitų sumų vertės sumažėjimo bei nurašymo sąnaudų (-0,1 mln. Eur 2025 m. ir -0,8 mln. Eur 2024 m.).

<sup>2</sup> Koreguotas EBITDA apskaičiuotas neįtraukiant ilgalaikio materialiojo turto, atsargų ir kitų sumų vertės sumažėjimo bei nurašymo sąnaudų (-0,1 mln. Eur 2025 m. ir -0,8 mln. Eur 2024 m.).

<sup>3</sup> Rodiklio apskaičiavimo formulė nuo 2023 m. pradžios buvo retrospektyviai pakoreguota, šis koregavimas taip pat turėjo įtakos skelbtai ankstesnių metų FCF rodiklio vertei.

<sup>4</sup> Rodiklio apskaičiavimo formulė nuo 2023 m. pradžios buvo retrospektyviai pakoreguota, šis koregavimas taip pat turėjo įtakos skelbtai ankstesnių metų grynojo apyvartinio kapitalo vertei.

<sup>5</sup> Grynojo apyvartinio kapitalo apskaičiavimo formulė nuo 2023 m. pradžios buvo retrospektyviai pakoreguota, šis koregavimas taip pat turėjo įtakos skelbtai ankstesnių metų apyvartinio kapitalo rodiklio vertei.

<sup>6</sup> Pagamintos elektros energijos (neto) rodikliai buvo perskaiciuoti, į juos įtraukiant pagamintą elektros energiją, skirtą balansavimo paslaugoms. Siekiant užtikrinti rodiklių prienamumą, 2022 metų rodikliai buvo perskaiciuoti.

## Pajamos

Bendrovės pajamos 2025 m. sudarė 453,3 mln. Eur. Lyginant su 2024 m. pajamos didėjo daugiausia dėl didesnių gamybos apimčių.

Pagrindinę pajamų dalį sudarė elektros energijos prekybos, rezervinės galios užtikrinimo ir izoliuoto elektros energetikos darbo užtikrinimo paslaugų pajamos.

Pajamos pagal tipą, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ,%
Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos	288,4	258,3	30,1	11,7%
Izoliuoto elektros energetikos darbo užtikrinimo paslaugos	38,7	54,0	(15,3)	(28,4%)
Rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos	119,9	27,4	92,4	336,8%
Šilumos energijos tiekimo pajamos	5,3	4,8	0,5	10,4%
Kitos pajamos	1,0	1,2	(0,2)	(16,7%)
<b>Pajamos</b>	<b>453,3</b>	<b>345,8</b>	<b>107,5</b>	<b>31,1%</b>

## Sąnaudos

2025 m. Bendrovė patyrė 248,1 mln. Eur sąnaudų, kurios buvo 52,3 proc. didesnės lyginant su 2024 m.

Sąnaudos, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ,%
<b>Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai</b>	<b>184,8</b>	<b>111,3</b>	<b>73,5</b>	<b>66,0%</b>
Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai	28,8	32,5	(3,7)	(11,4%)
Dujų ir biokuro pirkimo gamybai sąnaudos	122,1	64,8	57,3	88,4%
Apyvartiniai taršos leidimai	33,9	14,0	19,9	142,1%
<b>OPEX <u>AVR</u></b>	<b>46,5</b>	<b>35,4</b>	<b>11,1</b>	<b>31,4%</b>
Darbo užmokesčio ir susijusių sąnaudos	19,8	16,2	3,6	22,2%
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	13,7	7,9	5,8	73,4%
Kita	13,0	11,3	1,7	15,0%
<b>Kitos sąnaudos</b>	<b>16,8</b>	<b>16,2</b>	<b>0,6</b>	<b>3,7%</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija	16,9	17,0	(0,1)	(0,6%)
Ilgalaikio materialaus turto, atsargų ir kitų sumų vertės sumažėjimo sąnaudos bei nurašymai	(0,1)	(0,8)	0,7	(87,5%)
<b>Iš viso sąnaudų</b>	<b>248,1</b>	<b>162,9</b>	<b>85,2</b>	<b>52,3%</b>

## Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai

Didžiąją dalį Bendrovės 2025 m. sąnaudų (150,9 mln. Eur) sudarė elektros, dujų ir biokuro pirkimo gamybai sąnaudos. 2025 m. tokios sąnaudos sudarė 97,3 mln. Eur.

2025 m. elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimo sąnaudos buvo 66,0 proc. didesnės lyginant su 2024 m. daugiausia dėl dujų pirkimo gamybai. Didesnes dujų sąnaudas lėmė išaugusi KCB gamyba. Panaudotų ir sukauptų apyvartinių taršos leidimų sąnaudos 2025 m. buvo 19,9 mln. Eur didesnės. Tuo tarpu, elektros energijos pirkimai buvo mažesni (2025 m. sudarė 28,8 mln. Eur, 2024 m. – 32,5 mln. Eur) daugiausiai dėl mažesnių kiekių ir sumažėjusių rinkos kainų.

## OPEX

2025 m. Bendrovės OPEX sudarė 46,5 mln. Eur ir padidėjo 31,4 proc. (+11,1 mln. Eur). Pokytį lėmė didesnės darbo užmokesčio bei remonto ir techninės priežiūros sąnaudos, padidėjusios atitinkamai 3,6 mln. Eur ir 5,7 mln. Eur. Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimą lėmė atlyginimų ir darbuotojų skaičiaus augimas. Remonto ir techninės priežiūros sąnaudas 2025 m. didino išaugusios KCB priežiūros sąnaudos pagal LTSA (angl. Long-term service agreement) sutartį, kurių didėjimą lėmė daugiau valandų dirbęs KCB, bei KCB vidutinės trukmės remonto ir 7 bloko kapitalinio remonto darbai. Kitos sąnaudos buvo 1,7 mln. Eur didesnės daugiausia dėl pabrangusių nekilnojamo turto draudimo paslaugų, didesnių IT priežiūros ir vystymo, papildomų naudų darbuotojams bei žalos atlyginimo saulės elektrinių klientams.

## Kita

Bendrovės nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos 2025 m. buvo 0,6 proc. mažesnės ir siekė 16,9 mln. Eur (2024 m. sudarė 17,0 mln. Eur).

## EBITDA

2025 m. Koreguotas EBITDA sudarė 222,2 mln. Eur. Koreguoto EBITDA marža siekė 49,0 proc. (2024 m. – 57,3 proc.).

Daugiausia prie 2025 m. Koreguoto EBITDA augimo prisidėjo po sinchronizacijos su kontinentinės Europos tinklais Kruonio HAE pradėtos teikti naujos paslaugos bei didesni KCB elektros energijos pardavimai.

### EBITDA korekcijos

2025 m. ir 2024 m. buvo atliktos korekcijos dėl reguliuojamų paslaugų skirtumo tarp ankstesniais laikotarpiais apskaitytų pajamų ir faktiškai už atitinkamus laikotarpius gautų pajamų vėlesniais laikotarpiais. Šios korekcijos 2025 m. sudarė -0,2 mln. Eur, o 2024 m. – 1,1 mln. Eur.

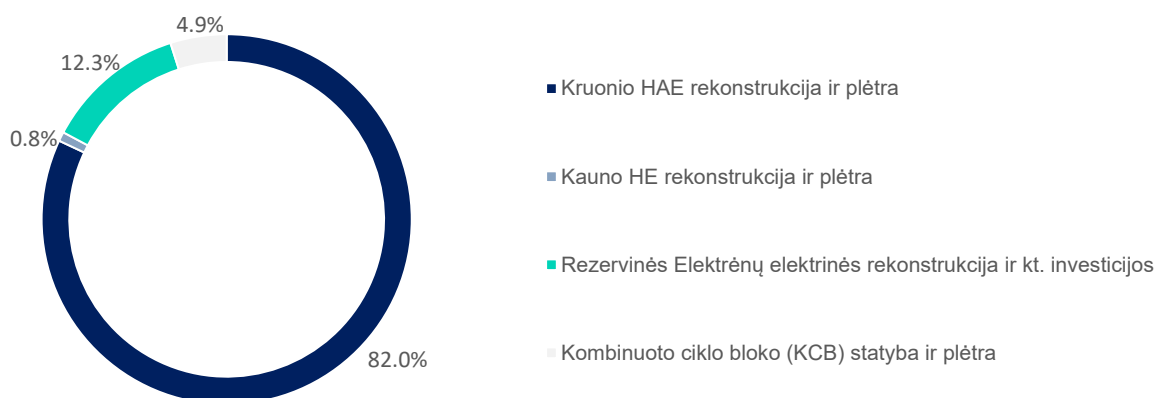
### Grynasis pelnas

2025 m. Koreguotas grynasis pelnas sudarė 170,2 mln. Eur. Koreguotas grynasis pelnas didesnis dėl didesnio Koreguoto EBITDA.

### Investicijos

2025 m. investicijos siekė 61,9 mln. Eur ir buvo 33,7 mln. Eur didesnės nei 2024 m. 2025 m. didžiausios investicijos buvo skirtos Kruonio HAE rekonstrukcijai ir plėtrai bei Elektrėnų komplekso 7 bloko ir KCB modernizacijai – šios investicijos buvo atitinkamai 50,7 mln. Eur ir 10,7 mln. Eur.

### 2025 m. investicijos, %



## Balansas

### Turtas

2025 m. gruodžio 31 d. bendra turto vertė siekė 735,3 mln. Eur (12,0 proc. daugiau nei 2024 m.). 2025 m. didesnę turto apimtį lėmė nebaigtos statybos ir rekonstravimo darbai, išaugusios suteiktos trumpalaikės pasakolos bei aplinkos taršos leidimų atsargos. Turtą dalinai mažino mažesnės prekybos gautinos sumos už balansavimą ir susijusias paslaugas.

### Nuosavas kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. nuosavas kapitalas sudarė 369,8 mln. Eur ir padidėjo 3,9 proc. per metus dėl didesnio nepaskirstyto pelno.

### Įsipareigojimai

Visi įsipareigojimai 2025 m. gruodžio mėn. 31 d. siekė 365,5 mln. Eur ir buvo 21,6 proc. didesni nei 2024 m. gruodžio mėn. 31 d. Ilgalaikių įsipareigojimų didėjimą lėmė didesni galios rezervų ir kitų sisteminių paslaugų atidėjiniai. Trumpalaikiai įsipareigojimai didėjo 48,4 proc. dėl didesnio mokėtino pelno mokesčio, didesnių aplinkos taršos leidimų bei trumpalaikių ir reguliacinių skirtumų (pasibaigusių laikotarpių) atidėjinių.

## Balansas, mln. Eur

	2025.12.31	2024.12.31	Δ	Δ,%
Ilgalaikis turtas	470,3	422,5	47,8	11,3%
Trumpalaikis turtas	265,0	234,1	30,9	13,2%
<b>TURTO IŠ VISO</b>	<b>735,3</b>	<b>656,6</b>	<b>78,7</b>	<b>12,0%</b>
Nuosavas kapitalas	369,8	355,9	13,9	3,9%
Įsipareigojimų iš viso	365,6	300,7	64,9	21,6%
Ilgalaikiai įsipareigojimai	265,1	233,0	32,1	13,8%
Trumpalaikiai įsipareigojimai	100,5	67,7	32,8	48,4%
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>735,4</b>	<b>656,6</b>	<b>78,8</b>	<b>12,0%</b>
Turto apyvartumas <sup>AVR</sup>	0,65	0,55	0,1	18,2%
ROA <sup>AVR</sup>	24,4%	24,7%	n/a	(0,3 p. p.)
Bendrojo likvidumo koef. <sup>AVR</sup>	2,60	3,50	(0,9)	(25,7%)
Apyvartinis kapitalas / Pajamos <sup>1</sup> <sup>AVR</sup>	45,1%	65,2%	n/a	(20,1 p. p.)

## Finansavimas

### Grynoji skola

2025 m. gruodžio 31 d. grynoji skola sudarė -5,2 mln. Eur, tai yra 31,0 mln. Eur sumažėjimas, lyginant su 2024 m. gruodžio 31 d. Grynoji skola buvo mažesnė dėl didesnių pagrindinės veiklos pinigų srautų, kurie leido gražinti trumpalaikes paskolas Ignitis grupei ir tuo pačiu paskolinti lėšas kitoms Ignitis grupės įmonėms.

FFO/Grynosios skolos rodiklis gerėjo dėl mažesnės grynosios skolos.

### Grynoji skola, mln. Eur

	2025.12.31	2024.12.31	Δ	Δ,%
<b>Ilgalaikių finansinių įsipareigojimų iš viso</b>	<b>7,3</b>	<b>8,1</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(9,9%)</b>
Ilgalaikės paskolos	0,3	1,5	(1,2)	(80,0%)
Nuomos įsipareigojimai (16-asis TFAS)	7,0	6,6	0,4	6,1%
<b>Trumpalaikių finansinių įsipareigojimų iš viso</b>	<b>1,4</b>	<b>22,2</b>	<b>(20,8)</b>	<b>(93,7%)</b>
Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis	1,2	2,1	(0,9)	(42,9%)
Trumpalaikės paskolos	0,0	19,9	(19,9)	(100,0%)
Mokėtinos (įskaitant sukauptas) palūkanos	0,1	0,1	0,0	0,0%
Nuomos įsipareigojimai (16-asis TFAS)	0,1	0,1	0,0	0,0%
<b>Finansinės skolos <sup>AVR</sup></b>	<b>8,7</b>	<b>30,3</b>	<b>(21,6)</b>	<b>(71,3%)</b>
<b>Pinigai ir jų ekvivalentai bei lėšos sąlyginio deponavimo sąskaitoje</b>	<b>13,9</b>	<b>4,5</b>	<b>9,4</b>	<b>208,9%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	13,9	4,5	9,4	208,9%
Lėšos sąlyginio deponavimo sąskaitoje	0,0	0,0	0,0	n/a
<b>Grynoji skola <sup>AVR</sup></b>	<b>(5,2)</b>	<b>25,8</b>	<b>(31,0)</b>	<b>(120,2%)</b>
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA <sup>AVR</sup>	(0,02)	0,13	(0,2)	(118,0%)
Grynoji skola / EBITDA <sup>AVR</sup>	(0,02)	0,13	(0,2)	(118,1%)
FFO / Grynoji skola <sup>AVR</sup>	n/a	765,3%	n/a	n/a
Finansinės skolos / Nuosavas kapitalas <sup>AVR</sup>	0,02	0,09	(0,1)	(77,8%)
Nuosavo kapitalo lygis <sup>AVR</sup>	0,50	0,54	(0,0)	(7,4%)

## Dividendai

2024 m. sausio 31 d. Grupės valdyba patvirtino atnaujintą jos valdomų dukterinių įmonių dividendų politiką (nuoroda), pagal kurią:

- Įmonių valdymo organai siūlo skirti pelno dalį dividendams už finansinius metus ar trumpesnę negu finansiniai metai laikotarpį ne mažiau kaip 80 procentų Įmonės grynojo pelno, gauto ataskaitiniu laikotarpiu, už kurį siūloma skirti dividendus;
- Įmonių valdymo organai gali siūlyti skirti pelno dalį dividendams už finansinius metus, jei ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė patyrė nuostolį, tačiau yra sukaupti nepaskirstytojo pelno iš ankstesnių ataskaitinių laikotarpių ir, atitinkamai, ataskaitinių finansinių metų Įmonės paskirstytinojo pelno (nuostolių) suma yra teigiama. Ši nuostata taikoma tik tuo atveju, kai yra būtinas poreikis Grupei gauti dividendus, įgyvendinant Grupės dividendų politiką;

<sup>1</sup> Apyvartinio kapitalo apskaičiavimo formulė nuo 2023 m. pradžios buvo retrospektyviai pakoreguota, šis koregavimas taip pat turėjo įtakos skelbtai ankstesnių metų rodiklio vertei.

- Įmonių valdymo organai gali siūlyti nustatyti mažesnę už 4.1 papunktyje Įmonėms nustatytą dividendams išmokėti skirtą pelno dalį, arba siūlyti neskirti dividendų už ataskaitinį laikotarpį, jeigu tenkinama bent viena iš šių sąlygų:
  - Įmonė, remiantis Grupės strategija, įgyvendina žaliosios generacijos investicinius projektus;
  - Įmonės galimybes skirti dividendus riboja finansavimo sutartyse nustatyti kovenantai;
  - Įmonė įgyvendina arba dalyvauja įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės sprendimu pripažintą valstybei svarbų ekonominį projektą;
  - Įmonės nuosavas kapitalas, išmokėjus dividendus, taptų mažesnis už Įmonės įstatinio kapitalo, privalomojo rezervo, perkainojimo rezervo ir rezervo savoms akcijoms įsigyti sumą;
  - Įmonė yra nemoki, arba išmokėjus dividendus taptų nemoki, arba Įmonės skolos lygis yra per didelis;
  - Įmonė yra gavusi rašytinį lždo vadovo ir Grupės finansų vadovo pritarimą taikyti 4.4 papunktį dėl atvejų, nenumatytų 4.4.1–4.4.5 papunkčiuose.

Išmokėti dividendai per metus, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ,%
Išmokėtų dividendų dydis	156,1	137,5	18,6	13,5 %

### Pagrindiniai veiklos rodikliai<sup>1</sup>

		2025 m.	2024 m.	Δ	Δ,%
<b>Pagamintas elektros energijos kiekis (neto)</b>					
Elektrėnų kompleksas	TWh	1,185	0,524	0,661	126,1%
Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė	TWh	0,459	0,540	(0,081)	(15,0%)
Kauno hidroelektrinė	TWh	0,261	0,362	(0,101)	(27,9%)

2025 m. Kruonio HAE gamyba mažėjo susidarius mažiau palankioms elektros energijos kainoms. Kauno HE gamybos apimtys mažėjo ženkliai sumažėjus Nemuno debitui. Tuo tarpu 2025 m. EK pagamino 126,15% proc. daugiau elektros energijos lyginant su 2024 m. susidarius palankioms aplinkybėms rinkoje taip pat dėl gamybos, kuri buvo reikalinga siekiant užtikrinti papildomų paslaugų teikimą.

<sup>1</sup> Pagamintas elektros energijos kiekis (neto) rodo elektros energijos kiekį, perduotą į tinklą.

## 3.2 Trijų metų suvestinė

### Pagrindiniai finansiniai rodikliai

		2025 m.	2024 m.	2023 m.
Pajamos	mln. Eur	453,3	345,8	306,7
EBITDA <sup>1</sup> AVR	mln. Eur	222,0	199,1	176,8
Koreguotas EBITDA <sup>2</sup> AVR	mln. Eur	222,2	198,0	176,1
Koreguoto EBITDA marža AVR	%	49,0%	57,3%	57,5%
EBIT AVR	mln. Eur	205,2	183,0	160,7
Koreguotas EBIT AVR	mln. Eur	205,4	181,8	160,0
Grynasis pelnas	mln. Eur	170,0	155,7	137,4
Koreguotas grynasis pelnas AVR	mln. Eur	170,2	154,7	136,8
Investicijos AVR	mln. Eur	61,9	28,2	29,5
FFO AVR	mln. Eur	202,0	198,5	134,0
FCF <sup>3</sup> AVR	mln. Eur	169,4	129,2	206,7
ROE AVR	%	46,9%	44,9%	34,1%
Koreguotas ROE AVR	%	46,9%	44,6%	34,0%
ROCE AVR	%	55,0%	47,1%	35,1%
Koreguotas ROCE AVR	%	55,0%	46,8%	35,0%
ROA AVR	%	24,4%	24,7%	20,3%
Koreguotas ROA AVR	%	24,5%	24,5%	20,3%
		<b>2025.12.31</b>	<b>2024.12.31</b>	<b>2023.12.31</b>
Iš viso turto	mln. Eur	735,3	656,6	606,4
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	369,8	355,9	337,8
Grynoji skola AVR	mln. Eur	(5,2)	25,8	56,7
Grynasis apyvartinis kapitalas <sup>4</sup> AVR	mln. Eur	204,5	225,5	184,3
Apyvartinio kapitalo rodiklis <sup>5</sup> AVR	%	(54,9%)	(34,8%)	(39,9%)
Grynoji skola / EBITDA AVR	kartai	(0,02)	0,13	0,32
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA AVR	kartai	(0,02)	0,13	0,32
FFO / Grynoji skola AVR	%	n/a	765,3%	236,1%
Bendrojo likvidumo koef. AVR	%	2,64	3,46	2,93
Turto apyvartumas AVR	kartai	0,65	0,55	0,45

### Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m.	2024 m.	2023 m.
<b>Pagamintas elektros energijos kiekis (neto)</b>				
Elektrėnų kompleksas	TWh	1,19	0,52	0,31
Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė	TWh	0,46	0,54	0,52
Kauno hidroelektrinė	TWh	0,26	0,36	0,37

<sup>1</sup> EBITDA apskaičiuotas neįtraukiant ilgalaikio materialiojo turto, atsargų ir kitų sumų vertės sumažėjimo bei nurašymo sąnaudų (- 0,8 mln. Eur).

<sup>2</sup> Koreguotas EBITDA apskaičiuotas neįtraukiant ilgalaikio materialiojo turto, atsargų ir kitų sumų vertės sumažėjimo bei nurašymo sąnaudų (- 0,8 mln. Eur).

<sup>3</sup> Rodiklio apskaičiavimo formulė nuo 2023 m. pradžios buvo retrospektyviai pakoreguota, šis koregavimas taip pat turėjo įtakos skelbtoms ankstesnių metų FCF rodiklio vertėms.

<sup>4</sup> Rodiklio apskaičiavimo formulė nuo 2023 m. pradžios buvo retrospektyviai pakoreguota, šis koregavimas taip pat turėjo įtakos skelbtoms ankstesnių metų grynojo apyvartinio kapitalo vertėms.

<sup>5</sup> Grynojo apyvartinio kapitalo apskaičiavimo formulė nuo 2023 m. pradžios buvo retrospektyviai pakoreguota, šis koregavimas taip pat turėjo įtakos skelbtoms ankstesnių metų apyvartinio kapitalo rodiklio vertėms.

## 4. Valdysena

---

4.1	Valdysenos modelis	31
4.2	Valdyba	33
4.3	Žmonės ir atlygis	38
4.4.	Rizikos ir jų valdymas	43
4.5	Informacija apie dukterines įmones	47

---

# 4.1 Valdysenos modelis

## Bendrovės valdymo modelis

Bendrovės valdymo struktūrą sudaro Bendrovės vadovas ir vienos pakopos valdymo sistema, kurią sudaro Bendrovės valdyba. Bendrovės vadovas atstovauja Bendrovei visais klausimais ir kartu su valdyba yra atsakingas už Bendrovės valdymą. Bendrovės vadovas vadovauja Bendrovės kasdienei veiklai ir vienašališkai atstovauja Bendrovei. Bendrovės valdybai nustatyta pareiga vykdyti priežiūros funkcijas, įtvirtintas LR akcinių bendrovių įstatymo 34 straipsnio 11 dalyje.

Bendrovės organai yra:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- kolegialus valdymo organas – valdyba;
- vienasmenis valdymo organas – Bendrovės vadovas.

Išsamesnį kiekvieno Bendrovės organo ir jo narių aprašymą pateikiame tolesniuose skyriuose.

## Bendrovės valdymo struktūra

### Akcininkai, jų teisės ir funkcijos

Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetenciją, sušaukimo ir sprendimų priėmimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatatai.

Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija apima šias svarbiausias sritis:

- atskirų Bendrovės valdybos narių arba visos Bendrovės valdybos rinkimas ir atšaukimas;
- Bendrovės įstatų keitimas;
- Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimas;
- sprendimo dėl pelno (nuostolių) paskirstymo priėmimas;
- sprendimo padidinti ar sumažinti Bendrovės įstatinį kapitalą (ar kitaip keisti įstatinio kapitalo struktūrą) priėmimas;
- sprendimų dėl Bendrovės pertvarkymo ir atskyrimo (ar kitokių veiksmų, keičiančių Bendrovės statusą) priėmimas bei šių veiksmų sąlygų tvirtinimas, įskaitant Bendrovės reorganizavimą, restruktūrizavimą, likvidavimą ar likvidavimo atšaukimą;
- pritarimas arba nepritarimas Bendrovės valdybos sprendimams dėl Bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų steigėja, dalyve;
- sprendimų dėl Bendrovės akcijų ar jų suteikiamų teisių perleidimo, įkeitimo, kitokio suvaržymo ar disponavimo, taip pat verslo ar esminės jo dalies perleidimo.

Papildoma Bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija:

- priimti sprendimus dėl sutarčių su Bendrovės valdybos nariais ir valdybos pirmininku sudarymo ir jų veiklos sąlygų bei asmens, įgalioto Bendrovės vardu pasirašyti šias sutartis, paskyrimo;
- pritarti ar nepritarti Bendrovės metiniam pranešimui;
- pritarti sandorių sudarymui, vadovaujantis patronuojančios bendrovės nustatyta sandorių sudarymo tvarka;
- pritarti ar nepritarti valdybos sprendimams, numatytiems Bendrovės įstatų 22.1, 23.1, 23.2 ir 23.3 papunkčiuose.

Bendrovės 100 proc. akcijų valdo vienintelis akcininkas – AB „Ignitis grupė“, todėl, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 29 straipsnio 7 dalimi, kai Bendrovės visų akcijų savininkas yra vienas asmuo, jo raštiški sprendimai prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

## Bendrovės valdymo struktūra



Per ataskaitinį laikotarpį vienintelis Bendrovės akcininkas priėmė šiuos sprendimus:

- 2025 m. balandžio 15 d. – pritarti Bendrovės 2024 m. vadovybės ataskaitai; patvirtinti Bendrovės pasibaigusiu metų metinių finansinių ataskaitų rinkinį; paskirstyti Bendrovės 2024 m. pelną (nuostolius);
- 2025 m. balandžio 29 d. – pritarti Bendrovės valdybos sprendimui sudaryti susitarimo pakeitimą su UAB „Ignitis“ dėl susitarimo dėl finansinių priemonių prekybos sutarties pakeitimo;
- 2025 m. gegužės 23 d. – pritarti Bendrovės valdybos sprendimui dėl Bendrovės vidaus skolinimosi limito nustatymo;
- 2025 m. rugpjūčio 28 d. priėmė sprendimą dėl Bendrovės valdybos narių atlygio peržiūros;
- 2025 m. spalio 28 d. – pritarti Bendrovės valdybos sprendimui dėl elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumo paslaugos sutarties su LITGRID AB sudarymo.

## 4.2 Valdyba

### Apžvalga

Bendrovės valdyba – kolegialus Bendrovės valdymo organas. Valdybos kompetenciją, sprendimų priėmimo, narių rinkimo ir atšaukimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai, Bendrovės įstatai ir valdybos darbo reglamentas.

Bendrovės valdybą, kurią sudaro penki nariai, ketverių metų kadencijai renka ir atšaukia visuotinis akcininkų susirinkimas Bendrovės įstatų ir teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba yra atskaitinga visuotiniam akcininkų susirinkimui. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką.

Valdyba planuoja savo veiklą ir ją vykdo vadovaudamasi metiniu veiklos planu, kuriame kalendoriniams metams suplanuojami svarstyti valdybos kompetencijai priskirtini klausimai. 2025 m. sausio 27 d. valdyba patvirtino 2025 m. valdybos veiklos planą, kuris buvo tinkamai įgyvendintas. Apsvarstyti visi suplanuoti klausimai, taip pat svarstyti metų eigoje kilę su Bendrovės veiklos organizavimu ir vykdymu susiję kiti klausimai.

Valdybos posėdžiai vyksta kartą per mėnesį, prireikus rengiami *ad hoc* posėdžiai.

### Informacija apie valdybos narių atrankos kriterijus

Kiekvienas valdybos narys yra renkamas ketverių metų kadencijai. Bendrovės valdyba sudaroma atsižvelgiant į tai, kad valdybos narių kompetencijos turi būti įvairios. Valdybos nario pareigų negali eiti Bendrovės ar patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narys, asmuo, kuris pagal įstatymą neturi teisės eiti šių pareigų, taip pat valdybos nariu negali būti elektros energijos ar gamtinių dujų perdavimo ar gamybos (gavybos) veiklą, kito gamtinių dujų ir (ar) elektros energijos tiekimo veiklą vykdančio juridinio asmens priežiūros organo, valdymo organo ar administracijos narys, auditorius ar audito įmonės darbuotojas, dalyvaujantis ir (ar) dalyvavęs finansinių ataskaitų audite, jei nepraėjo daugiau nei 2 metų laikotarpis. Bendrovės valdybos nariai turi atitikti teisės aktuose nustatytus bendruosius ir specialiuosius kriterijus.

Jeigu valdyba atšaukiama, atsistatydina ar dėl kitų priežasčių nustoja eiti pareigas nepasibaigus kadencijai, nauja valdyba renkama naujam valdybos kadencijos laikotarpiui. Jeigu renkami pavieniai valdybos nariai, jie renkami tik iki veikiančios valdybos kadencijos pabaigos.

Kandidatūras į Bendrovės valdybos narių pozicijas vertina ir patronuojančios bendrovės AB „Ignitis grupė“ stebėtojų taryba, stebėtojų tarybos skyrimo ir atlygio komitetas bei valdyba. Valdybos nariai išrinkti atsižvelgiant į bendrus lūkesčius ir kompetencijų reikalavimus, išskeltus Bendrovės valdybos kompetencijų profilyje.

Valdybos sudėtis per ataskaitinį laikotarpį nesikeitė. Nuo 2023 m. vasario 14 d. Bendrovės valdybą sudaro:

- finansų valdymo srityje – nepriklausomas narys Edvardas Jatautas;
- organizacijos vystymo srityje – nepriklausomas narys Mindaugas Šeštokas;
- energijos gamybos ir reguliavimo srityje – akcininko atstovas Vidmantas Salietis;
- strateginio planavimo ir valdymo srityje – akcininko atstovas Mantas Mikalajūnas;
- veiklos tęstinumo ir saugumo srityje – valstybės tarnautojas Vilmantas Vitkauskas.

Bendrovės valdybos pirmininku išrinktas Vidmantas Salietis.

### Valdybos kompetencija

Bendrovės valdybos pagrindinės funkcijos ir atsakomybės, pagal kurias planuojama metinė valdybos veikla, apima šias kompetencijas priimti šiuos sprendimus dėl:

- Bendrovės veiklos strategijos svarstymo ir tvirtinimo (įskaitant informacijos apie Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimą analizę ir vertinimą);
- Bendrovės tapimo juridinių asmenų steigėja, dalyve;
- Bendrovės filialų ir atstovybių steigimo bei jų veiklos nutraukimo, taip pat dėl jų nuostatų patvirtinimo ir keitimo;
- Bendrovės filialų ir atstovybių valdymo organų kandidatūrų tvirtinimo, pritarimo jų vadovų rinkimui ir atšaukimui;
- bet kokio Bendrovės turimų akcijų (dalių, pajų) ar jų suteikiamų teisių perleidimo kitiems asmenims ar suvaržymo;
- dalyvavimo ir balsavimo įmonių, kuriose Bendrovė yra akcininku, visuotiniuose akcininkų susirinkimuose ir paskyrimo asmens, kuris įgyvendintų valdybos sprendimą konkrečiame įmonės, kurioje Bendrovė yra akcininku, visuotiniame akcininkų susirinkime;

- tam tikrų sutarčių sudarymo, teisinių ginčų proceso inicijavimo ir (ar) taikos sutarčių sudarymo, vadovaujantis patronuojančios bendrovės nustatyta sandorių sudarymo tvarka;
- Bendrovei priklausančių Elektrėnų savivaldybės teritorijoje esančių energetikos objektų, Kauno HE, Kruonio HAE ir Vilniaus TE-3 ir kitų energetikos objektų (kaip atskirų turtinių kompleksų ar jų esminės dalies) perleidimo, įkeitimo, teisinio statuso keitimo, kitokio suvaržymo ar disponavimo;
- priima kitus Bendrovės įstatuose numatytus sprendimus.

Bendrovės įstatuose numatytais atvejais, prieš priimdama sprendimus, valdyba turi gauti visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimą.

Bendrovės valdyba renka ir atšaukia Bendrovės vadovą, nustato jo atlyginimą, kitas darbo sutarties sąlygas, skatina jį ir skiria nuobaudas.

## Valdybos veikla 2025 m.

### Per ataskaitinį laikotarpį

2025 m. įvyko 16 Bendrovės valdybos posėdžių. Toliau pateiktoje lentelėje apžvelgtas dalyvavimas posėdžiuose.

Vardas Pavardė	
Vidmantas Saliotis (valdybos pirmininkas)	16 / 16
Mantas Mikalajūnas	14 / 16
Edvardas Jatautas	16 / 16
Mindaugas Šeštokas	16 / 16
Vilmantas Vitkauskas	16 / 16

\* Skaičiai rodo, kokiame skaičiuje iš visų 2025 m. organizuotų posėdžių nariai dalyvavo

Valdybos posėdžiuose buvo aptariami šie pagrindiniai klausimai:

- reikšmingiausių Bendrovės planuojamų sudaryti sandorių vertinimas, pritarimas jų sudarymui ir esminių sandorių sąlygų tvirtinimas;
- Bendrovės skolinimosi ir skolinimo limitų, naudojant vieningą AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės tarpusavio skolinimosi platformą, nustatymas;
- Bendrovės vykdomų strateginių projektų apimtyje reikalingų sprendimų priėmimas;
- sprendimų dėl dalyvavimo ir balsavimo įmonių, kuriose Bendrovė yra akcininkė, visuotiniuose akcininkų susirinkimuose priėmimas;
- Bendrovės veiklos organizavimo vertinimas ir su tuo susijusių sprendimų priėmimas;
- Bendrovės veiklos ilgalaikio ir trumpalaikio planavimo dokumentų vertinimas ir tvirtinimas;
- Bendrovės 2024 m. vadovybės ataskaitos tvirtinimas, metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir pelno (nuostolių) paskirstymo projekto vertinimas ir teikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- Bendrovės 2024 metų veiklos tikslų (rodiklių) pasiekimo vertinimas ir tvirtinimas;
- Bendrovės valdymo ir organizacinės struktūros bei maksimalaus etatų skaičiaus svarstymas ir tvirtinimas;
- Bendrovės paramos valdymo taisyklių tvirtinimas ir 2025 m. paramai skiriamos Bendrovės lėšų dalies nustatymas;
- Bendrovės konfidencialios informacijos ir komercinių paslapčių atnaujinto sąrašo tvirtinimas;
- kiti klausimai vykdant priežiūros funkcijas, kaip tai numatyta Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme.

### Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. įvyko 3 valdybos posėdžiai, kuriuose buvo aptariami šie pagrindiniai klausimai:

- Bendrovės 2026 m. metinių veiklos planavimo dokumentų ir tikslų tvirtinimas;
- Bendrovės skolinimosi ir skolinimo limitų, naudojant vieningą AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės tarpusavio skolinimosi platformą, nustatymas;
- Bendrovės 2025 m. metinių veiklos tikslų pasiekimo vertinimas ir tvirtinimas;
- Bendrovės vykdomų strateginių projektų apimtyje reikalingų sprendimų priėmimas.

## Veiklos vertinimas

Vadovaudamasi gerosios valdysenos praktikomis, kiekvienais metais valdyba atlieka savo veiklos vertinimą ir susitaria dėl tolesnių veiksmų valdybos veiklai gerinti. 2025 m. gegužės 26 d. Valdyba patvirtino 2025 m. veiklos tobulinimo planą.

## Valdybos nariai

	Aprašymas	Patirtis	Išsilavinimas	Kitos šiuo metu einamos pareigos
	<p><b>Edvardas Jatautas</b> Narys nuo 2023-02-14 Nepriklausomas narys Kompetencijos sritis: finansų valdymas Kadencijos pabaiga: 2027-02-14</p>	<p>E. Jatautas sukaupęs 20 metų verslo ir finansų bei investicinių projektų valdymo patirtį šiuo metu vadovauja savo JAV ir Baltijos šalyse įkurtoms bendrovėms, kurios specializuojasi verslo procesų optimizavimo, sistemų integravimo ir verslo konsultavimo srityse. Tarp bendrovių klientų – JAV federalinis teisės saugos mokymo centras, Jungtinių Valstijų Senatas, telekomunikacijų, finansų, logistikos įmonės. Nuo 2013 m. yra asociacijos Baltic Institute of Corporate Governance (BICG) narys.</p>	<p>Vilniaus Gedimino technikos universitetas, inžinerinės informatikos magistras; ISM university of Management and Economics, valdymo programos magistras; Harvard Business School.</p>	<p>Pagrindinė darbovietė ir pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Addendum Group Inc. (kodas CQ7DUUHMLC63) prezidentas.</li> </ul> <p>Kitos einamos pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– UAB „Addendum Solutions“ (kodas 302312642) direktorius;</li> <li>– UAB Addendum pro (kodas 305774928) generalinis direktorius; OÜ Addendum EE (kodas 14840672) valdybos narys.</li> </ul>
	<p><b>Mindaugas Šeštokas</b> Narys nuo 2023-02-14 Nepriklausomas narys Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas Kadencijos pabaiga: 2027-02-14</p>	<p>M. Šeštokas ilgametę efektyvaus įmonių valdymo patirtį sukaupęs profesionalas, pastaruosius 17 metų dirba tarptautinėje įmonių grupėje „Kitron“.</p>	<p>Vytauto Didžiojo universitetas, verslo administravimo magistras.</p>	<p>Pagrindinė darbovietė ir pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kitron ASA (kodas 976 605 713) įmonių grupės viceprezidentas Rytų ir Centrinei Europai.</li> </ul> <p>Kitos einamos pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– UAB „Kitron“ (kodas 110681861) valdybos narys;</li> <li>– UAB "Kitron Real Estate" (kodas 225722610) vadovas;</li> <li>– Kitron Sp. z o.o. (kodas 368812201) valdybos narys.</li> </ul>
	<p><b>Vilmantas Vitkauskas</b> Narys nuo 2023-02-14 Valstybės tarnautojas Kompetencijos sritis: tęstinumas ir saugumas Kadencijos pabaiga: 2027-02-14</p>	<p>V. Vitkauskas turi daugiau nei 25 metų valstybės tarnyboje, NATO ir Krašto apsaugos sistemoje patirtį. Daugelį metų jis ėjo įvairias vadovaujančias pareigas NATO ir Krašto apsaugos sistemos struktūrose, buvo Lietuvos Respublikos Prezidento patarėjas nacionalinio saugumo klausimais.</p>	<p>Vytauto Didžiojo universitetas, politikos mokslų bakalauras; Lietuvos teisės universitetas, teisės magistras.</p>	<p>Pagrindinė darbovietė ir pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos (kodas 188604574) Nacionalinio krizių valdymo centro vadovas.</li> </ul>



**Vidmantas Salietis**  
Pirmininkas,  
narys nuo  
2023-02-14  
Akcininko  
atstovas  
Kompetencijos  
sritis:  
energijos  
gamyba ir  
reguliavimas  
Kadencijos  
pabaiga:  
2027-02-14

Daugiau nei 10 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirtį turintis V. Salietis prisijungė prie Grupės 2011 m. Vadovavimo patirtį įgijo dirbdamas energetikos sektoriuje. 2018 m. Vidmantas tapo Grupės valdybos nariu, taip pat užėmė „Ignitis gamybos“ ir „Ignitis“ stebėtojų tarybos pirmininko bei „Ignitis renewables“ valdybos nario pareigas. Prieš tai jis dirbo „Energijos tiekimo“ vadovu ir vadovavo „Ignitis gamybos“ elektros didmeninės prekybos departamentui. Jis taip pat užėmė Elektroninių mokėjimų agentūros valdybos nario ir pirmininko bei „Gamybos optimizavimo“ valdybos nario pareigas.

Stokholmo aukštoji ekonomikos mokykla Rygoje („SSE Riga“), ekonomikos ir verslo administravimo bakalauras.

Pagrindinė darbovietė ir pareigos:

- AB „Ignitis grupė“ (301844044) valdybos narys ir komercinių veiklų vadovas.

Kitos einamos pareigos:

- UAB „Ignitis“ (kodas 303383884) valdybos pirmininkas ir narys;
- UAB „Ignitis renewables“ (kodas 304988904) valdybos narys.



**Mantas Mikalajūnas**  
Narys nuo  
2023-02-14  
Akcininko  
atstovas  
Kompetencijos  
sritis:  
strateginis  
planavimas ir  
valdymas  
Kadencijos  
pabaiga:  
2027-02-14

Beveik 20 metų vadovavimo patirtį įvairiose energetikos sektoriuose turintis M. Mikalajūnas, savo karjerą pradėjo įmonėje „Lietuvos dujos“. Vėliau, pusantrų metų stažavosi energetikos koncerno Vokietijoje. Grįžęs į Lietuvą jis dirbo strateginėse pozicijose „Lietuvos dujose“, kur buvo vadovų komandos narys, atsakingas už ryšius su investuotojais, valstybės institucijomis ir reguliuotoju bei už „Lietuvos dujų“ integraciją į „Lietuvos energiją“ (dabar „Ignitis grupė“). Prieš pereidamas į dabartines Grupės reguliuojamos veiklos vadovo pareigas, Mantas ėjo „Ignitis grupės“ verslo plėtros vadovo, „Lietuvos dujų tiekimo“ (vėliau „Lietuvos energijos tiekimo“) generalinio direktoriaus pareigas.

Saūd verslo mokykla (Oksfordo universitetas), strateginio lygio vadovų programa; Vilniaus universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistras.

Pagrindinė darbovietė ir pareigos:

- AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) valdybos narys ir reguliuojamų veiklų vadovas.

Kitos einamos pareigos:

- UAB Kauno kogeneracinė jėgainė (kodas 303792888) valdybos narys;
- UAB „Ignitis“ (kodas 303383884) valdybos narys;
- UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė (kodas 303782367) valdybos narys ir pirmininkas.

## Bendrovės vadovas

### Apžvalga

Bendrovės vadovas – vienasmenis Bendrovės valdymo organas. Bendrovės vadovo kompetenciją, rinkimo ir atšaukimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatai. Bendrovės vadovas organizuoja Bendrovės veiklą, jai vadovauja, veikia Bendrovės vardu ir vienvaldiškai sudaro sandorius, išskyrus Bendrovės įstatų ir teisės aktų numatytus atvejus.

Pagrindinės Bendrovės vadovo funkcijos ir pareigos:

- užtikrina Bendrovės veiklos strategijos ir visuotinio akcininkų susirinkimo ir (ar) valdybos sprendimų įgyvendinimą;
- priima į darbą ir atleidžia darbuotojus, sudaro ir nutraukia su jais darbo sutartis, juos skatina ir skiria nuobaudas;
- užtikrina Bendrovės turto apsaugą, tinkamų darbo sąlygų Bendrovės darbuotojams sukūrimą, Bendrovės komercinių paslapčių ir konfidencialios informacijos apsaugą;
- teikia siūlymus valdybai dėl Bendrovės metinio biudžeto, atsako už Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymą ir vadovybės ataskaitos parengimą;
- vykdo kitas funkcijas, nustatytas Akcinių bendrovių įstatyme ir kituose įstatymuose bei teisės aktuose, taip pat Bendrovės įstatuose, visuotinio akcininkų susirinkimo bei valdybos sprendimuose bei sprendžia kitus Bendrovės veiklos klausimus, kurie pagal įstatymus ar įstatus nepriskirti kitų Bendrovės organų kompetencijai.

Bendrovės vadovą renka ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų Bendrovės valdyba. Bendrovės vadovo kompetenciją, rinkimo ir atšaukimo tvarką, kadencijų skaičių nustato Akcinių bendrovių įstatymas, jo įgyvendinamieji teisės aktai, Bendrovės įstatai. Pažymėtina, kad Bendrovės kaip valstybės valdomos įmonės dukterinės įmonės vadovui taikomi ir specialieji Akcinių bendrovių įstatyme numatyti priėmimo į darbą ypatumai, pagal kuriuos vadovo kadencija yra apribota penkerių metų laikotarpiu. Įstatyme nustatyta, kad tas pats asmuo vadovu gali būti renkamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės. Bendrovės vadovui atlygis nustatomas vadovaujantis AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės atlygio politika ir ją įgyvendinančiais vidaus teisės aktais. Daugiau informacijos apie atlygį galite rasti [Atlygio politikoje](#).

	Aprašymas	Patirtis	Išsilavinimas	Kitos šiuo metu einamos pareigos
	<b>Asta Sungailienė</b> Bendrovės vadovė Kadencijos pradžia ir pabaiga: nuo 2024-03-27 iki 2029-03-26	A. Sungailienė turi daugiau kaip 20 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirties įvairiose verslo srityse, daugiausiai – finansų ir bankinių veiklų valdyme. Nuo 2018 iki 2023 metų Asta Sungailienė ėjo „Lietuvos pašto“ generalinės direktorės pareigas, nuo 2023 m. kovo mėn. iki ją išrenkant Bendrovės vadove – UAB „EPSO-G“ valdybos narės pareigas.	Vytauto Didžiojo universitetas, Finansų ir bankininkystės magistro laipsnis.	Nėra

Siekiant užtikrinti efektyvų Bendrovės valdymą Bendrovės vadovas, gavęs Patronuojančios bendrovės valdybos pritarimą, sudaro Vadovų komitetą. Vadovų komiteto nariai - Bendrovės vadovui tiesiogiai pavaldūs vadovai, kuriojantys atitinkamas veiklos sritis. Pagrindinis Vadovų komiteto veiklos tikslas – kartu su Bendrovės vadovu tinkamai organizuoti ir vykdyti Bendrovės ekonominę, ūkinę, finansinę veiklą, priimti sprendimus Bendrovės įstatuose, Vadovų komiteto veiklos nuostatuose ir kituose Patronuojančios bendrovės ir (ar) Bendrovės vidaus teisės aktuose nurodytais klausimais, užtikrinti efektyvią Bendrovės veiklą ir Bendrovės tikslų pasiekimą.

Bendrovėje Vadovų komitetas sudarytas 2023 m. vasario 15 d. Daugiau informacijos apie Vadovų komiteto narius: [Bendrovės valdymas | Ignitis gamyba](#).

## 4.3 Žmonės ir atlygis

### Žmonės ir kultūra

#### Apžvalga

Grupė, kurios dalimi yra ir Bendrovė, yra viena didžiausių darbdavių Lietuvoje. Gerų santykių su darbuotojais palaikymas ir indėlis į darbuotojų įsitraukimą ir gerovę – didžiulė atsakomybė, iššūkis ir tuo pačiu metu – galimybė.

Grupė formuoja ir siekia palaikyti organizacijos kultūrą, kuri puoselėtų ilgalaikę darbdavio ir darbuotojo partnerystę, pagrįstą vertybėmis ir Etikos kodeksu, abipusiu supratimu ir galimybe kartu kurti energetiškai sumanią ateitį.

Grupės atlygio politika siekiame pritraukti ir išlaikyti kompetentingus, greitai besimokančius, technologiškai pažangius, globaliai mąstančius ir kuriančius darbuotojus. Politika apima atlygio elementus, kurie palaiko mūsų strategiją. Grupė sparčiai pereina prie tvaraus veiklos valdymo modelio, ne išimtis ir žmogiškųjų išteklių valdymas. Vykstant energetikos sektoriaus transformacijai reikalingi nauji įgūdžiai ir kompetencijos bei nuolatinis Grupės kultūros vystymas. 2025 m. atnaujinta Atlygio politika, siekiant išlaikyti skaidrumo ir aiškumo principus bei tikslingiau atliepti bendrovių poreikius.

Šioje ataskaitoje pateikiame skaidrią ir išsamią Bendrovės vadovo ir valdybos narių atlygio apžvalgą. Šioje ataskaitoje nurodytas atlygis atitinka Grupės atlygio politiką.

### Atlygis

#### Su atlygiu susijusių sprendimų priėmimo procesas

Grupės atlygio struktūra pagrįsta dviem esminiais dokumentais: Atlygio politika ir Atlygio gairėmis. Atlygio politikoje nustatyti pagrindiniai atlygio valdymo ir struktūros principai ir esminės nuostatos, o Atlygio gairės yra papildomas vidinis dokumentas, kuriame detalizuojamos Atlygio politikos nuostatos (pvz., tikslų nustatymas ir vertinimas, kintamosios atlygio dalies nustatymas ir išmokėjimas). Abu dokumentai yra integruoti ir taikomi visoms Grupės įmonėms.

Atlygio politika tvirtinama pagal Lietuvos Respublikos darbo kodekso, Akcinių bendrovių įstatymo ir „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso nuostatas. Patronuojančioji bendrovė privalo pateikti visas Atlygio politikos korekcijas tvirtinti visuotiniam akcininkų susirinkimui. Taip pat, klausimais apie Atlygio politikos pokyčius (jei tokių yra) konsultuojame patronuojančios bendrovės ir Grupės įmonių darbuotojų atstovus ir kitas suinteresuotąsias šalis. Naujausia Atlygio politikos redakcija buvo patvirtinta 2025 m. gegužės 7 d. visuotiniame akcininkų susirinkime, surinkus 76,64 proc. balsų „už“ (sprendimai ir balsavimo rezultatai) ir skelbiama Grupės svetainėje.

**Atlygio gaires** tvirtina patronuojančios bendrovės valdyba.

#### Atlygio politika ir struktūra

Atlygio politikos tikslas yra skatinti Grupės strateginių tikslų pasiekimą pagal 5 pagrindinius principus, nurodytus lentelėje žemiau.

#### Pagrindiniai Grupės atlygio politikos principai

Vidinis teisingumas	Už tokį patį ar lygiavertį (vienodą vertę sukuriantį) darbą visoje organizacijoje mokamas vienodas darbo užmokestis.
Išorinis konkurencingumas	Darbuotojams mokamas konkurencingas darbo užmokestis, atsižvelgiant į jų funkcijas, atsakomybes, rinkos sąlygas ir geografinę vietovę.
Aiškumas	Kiekvienam darbuotojui turi būti aišku, kaip nustatomas jo darbo užmokestis ir nuo kokių darbuotojo darbo rezultatų, kompetencijų bei kvalifikacijos priklauso jo dydis, kaip darbuotojo darbo rezultatai, kompetencijos bei kvalifikacija daro įtaką jo dydžiui.
Skaidrumas	Vadovaujantis skaidrumo principu, darbuotojai informuojami apie objektyvius atlygio nustatymo kriterijus.
Lygios galimybės	Atlygio valdymo sprendimai turi būti priimami remiantis <a href="#">Atlygio politikoje</a> ir <a href="#">Lygių galimybių ir įvairovės politikoje</a> išdėstytais nuostatomis.

Atlygio politikoje nustatoma atlygio struktūra, pastoviosios atlygio dalies (PAD) peržiūros ir nustatymo procesas, maksimali kintamojo atlygio dalis, susijusios gairės, principai ir kt. Siekiant išlikti konkurencingiems rinkoje ir užtikrinti vidinio teisingumo principus, Grupė kasmet dalyvauja atlygio rinkos tyrimuose. Taip objektyviai įvertinant vietinės rinkos lūkesčius ir tendencijas.

Mūsų Atlygio politikos paskirtis – pritraukti, išlaikyti ir motyvuoti darbuotojus siekiant Grupės tikslų kuriant į rezultatus orientuotą organizacinę kultūrą. Todėl stengiamės mokėti rinkos, kurioje Grupės įmonės veikia, medianą. Priklausomai nuo aplinkos konkurencingumo konkrečioje šalyje ar strateginių tikslų, nustatytų Grupės įmonei, gali būti taikomi skirtingi atlygio koeficientai (didesni arba mažesni nei atlygio rinkos mediana). Siekiant užtikrinti išorinio konkurencingumo principą, PAD režiai gali būti nustatomi ir peržiūrimi kasmet, atsižvelgiant į nepriklausomo nacionalinio atlygio tyrimo duomenis ir atlygio rinkos tendencijas. Atlygio režiai nustatomi kiekvienos pareigybės lygiui pagal atlygio rinkos medianą.

Atlygio struktūra Grupėje taikoma visiems vienodai, įskaitant ir Bendrovės vadovą, kurio atlygio struktūra atitinka kitų Grupės darbuotojų atlygio struktūrą. Atlygio struktūrą sudaro pastovioji ir kintamoji atlygio dalys, kurių elementai išsamiai aprašyti lentelėje žemiau. Be to, tolimesniuose puslapiuose pateikiame daugiau informacijos apie trumpalaikės kintamosios atlygio dalies (KAD) tikslus. Išsamią informaciją apie ilgalaikę kintamąją atlygio dalį (IKAD) galite rasti [Grupės 2025 m. integruotame metiniame pranešime ir Grupės svetainėje](#).

Visą [Atlygio politiką](#), [Grupės žmonių ir kultūros politiką](#) ir kitą informaciją, susijusią su žmogiškųjų išteklių valdymu, pateikiame Grupės [svetainėje](#).

## Grupės darbuotojų atlygio struktūra

Tipas	Elementas	Taikoma	Aprašymas ir veiklos rodikliai
Pastovusis atlygis	Pastovioji atlygio dalis (PAD)	Visiems Grupės darbuotojams	PAD nustatoma darbo sutartyje, atsižvelgiant į pareigybės lygį ir darbuotojo kompetencijų lygį. PAD mokama pinigais kas mėnesį. PAD peržiūra vykdoma kasmetinės atlygio peržiūros metu arba esant poreikiui (esant pokyčiams darbo funkcijose, kylant karjeros laiptais ir t. t.).
	Kintamoji atlygio dalis, mokama už trumpalaikių tikslų pasiekimą (KAD)	Visiems Grupės darbuotojams	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas, t. y. už pasiektus tikslus ar rodiklius, nustatytus konkrečiai pozicijai. KAD proporcija nustatoma kaip procentas nuo PAD. 20 proc. KAD (nuo metinės PAD) taikoma vadovams ir pareigybėms su strateginėmis atsakomybėmis, o kitiems darbuotojams taikoma 10 proc. KAD. Siekiant, kad atlygio sistema taptų lanksti specifinėms darbuotojų grupėms, gali būti nustatomos specializuotos atlygio sistemos su skirtingais KAD dydžiais ar išmokėjimo intervalais.
Kintamasis atlygis	Kintamoji atlygio dalis, mokama už ilgalaikių tikslų pasiekimą (IKAD)	Pagrindiniams vadovams <sup>1</sup>	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas už ketverių metų strateginio laikotarpio tikslų (nesutampantių su KAD tikslais) įgyvendinimą. IKAD proporcija nustatoma kaip procentas nuo vidutinio atlyginimo, pvz., 40 proc. IKAD nuo vidutinės metinės PAD per atitinkamą strateginį laikotarpį (10 proc. nuo metinio PAD už kiekvienus metus). IKAD nustatoma vertinant tvarios verslo veiklos rezultatus per slenkantį ketverių metų laikotarpį ir išmokama pasibaigus kiekvienam 4 metų strateginiam laikotarpiui (teisė į IKAD suteikiama po 4 metų).
		Vadovams su strateginėmis atsakomybėmis <sup>2</sup>	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas, mokamas už strateginių ilgalaikių tikslų, susietų su Grupės ketverių metų strateginiu planu (turi nesutapti su KAD tikslais <sup>3</sup> ). IKAD proporcija nustatoma kaip procentas nuo vidutinio atlyginimo, pvz., iki 30 proc. IKAD (nuo vidutinės metinės PAD per atitinkamą strateginį laikotarpį). Patronuojančios bendrovės valdyba nustato ir tvirtina ilgalaikių tikslų įgyvendinimo kriterijus ir užduotis.
Kitos atlygio formos	Papildomas finansinis skatinimas	Visiems Grupės darbuotojams, išskyrus patronuojančiosios bendrovės vadovą ir valdybos narius bei Grupės įmonių vadovų komitetų narius	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas už neeilinius rezultatus ir už strategiškai svarbių Grupės iniciatyvų valdymą. Papildomas finansinis skatinimas skiriamas darbdavio iniciatyva bei diskreција ir nėra garantuota atlygio paketo dalis.
	Ekspatrianto / pritraukimo paketas	Darbuotojams, kurie samdomi iš užsienio šalių	Papildomų (piniginių) išlaidų, susijusių su darbuotojo persikėlimu darbdavio pavedimu dėl darbo funkcijų atlikimo iš vienos valstybės į kitą, kompensavimas. Paketas gali taip pat būti naudojamas talentams iš užsienio šalių pritraukti.
	Papildomos naudos	Visiems Grupės darbuotojams	Ne piniginė atlygio forma, pvz.: draudimas nuo nelaimingų atsitikimų bei įvairūs sveikatos draudimo paketai su iš anksto nustatyta naudos suma (suma neviršija 1 000 Eur žmogui ir vienodai taikoma visiems), privataus pensijos kaupimo įmokos į pasirinktus fondus ir kitos papildomos naudos, suteikiamos atsižvelgiant į vidaus teisės aktus ir darbuotojo sprendimus. Papildomos naudos skirtos darbuotojų motyvacijai ir lojalumui skatinti. Į papildomų naudų paketą, skiriamą patronuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių vadovų komitetų nariams, įtrauktas ir bendrovės elektromobilis arba biudžetas keliavimui.

<sup>1</sup> Pagrindiniai vadovai – darbuotojai, einantys patronuojančiosios bendrovės valdybos narių pareigas, taip pat AB „Energijos skirstymo operatorius“, UAB „Ignitis“, AB „Ignitis gamyba“ ir UAB „Ignitis renewables“ vadovai.

<sup>2</sup> Vadovai su strateginėmis atsakomybėmis – vadovai, kuriems keliami ilgalaikiai (ilgesni nei vienerių metų) Grupės strateginiai ir (ar) kritinės svarbos tikslai

## Bendrovės darbuotojų atlygis

Bendrovės darbo užmokesčio fondas 2025 m. buvo lygus 19,8 mln. Eur, 2024 m. – 16,2 mln. Eur. Lentelėje žemiau pateiktas 2024–2025 m. darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis (PAD ir KAD). Taip pat informaciją apie darbo užmokestį galima rasti Bendrovės interneto svetainėje.

Bendrovės darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ir skaičius, Eur (prieš mokesčius)

Pareigybės kategorija	2025 m.			2024 m.		
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis užmokestis	darbo	Darbuotojų skaičius	Vidutinis užmokestis	darbo
Vadovai	38		6 755	35		5 985
Ekspertai, specialistai	289		3 912	269		3 404
Kvalifikuoti darbininkai	103		2 480	98		2 151
<b>Iš viso</b>	<b>430</b>		<b>3 851</b>	<b>402</b>		<b>3 324</b>

## Bendrovės valdybos atlygis

Iki 2023 m. vasario 14 d. Bendrovėje veikė vykdomoji valdyba, suformuota iš Bendrovės darbuotojų. Nuo 2023 m. vasario 14 d. Bendrovėje taikomas vienpakopis valdymo modelis, kai veiklą vykdo valdyba su priežiūros funkcija.

Bendrovės kolegialių organų narių atlygis nustatomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 3 d. nutarimu Nr. 794 patvirtintu Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašu, kuris nustato atlygio mokėjimo tvarką valstybės valdomos bendrovės ir jos dukterinių įmonių, kurios yra nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbios įmonės, visuotinio akcininkų susirinkimo renkamo kolegialaus organo nariams.

Bendrovės dabartinės valdybos narių atlygis, Eur (prieš mokesčius)

Vardas Pavardė (pareigos)	2025	2024
Vidmantas Salietis, valdybos pirmininkas <sup>1</sup>	-	-
Edvardas Jatautas, valdybos narys	31 560	29 760
Mantas Mikalajūnas, valdybos narys <sup>1</sup>	-	-
Mindaugas Šeštokas, valdybos narys	31 560	29 760
Vilmantas Vitkauskas, valdybos narys	15 760	14 880

## Bendrovės vadovo atlygis

Siekiant pritraukti aukšto lygio profesionalus į vadovaujančias pareigas, siekiame išlaikyti atlygį artimą šalies, kurioje veikia Grupės įmonė, rinkos medianai. Daugiau informacijos apie Grupės atlygio nustatymo principus galite rasti [Atlygio politikoje](#) ir [Grupės 2025 m. integruotame metiniame pranešime](#).

Bendrovės vadovo atlygis, Eur (prieš mokesčius)

	Vardas Pavardė	2025	2024
Pastovioji atlygio dalis	Asta Sungailienė <sup>2</sup>	143 343	100 812
	Rimgaudas Kalvaitis <sup>3</sup>	-	32 066

## Bendrovės vadovų kintamojo atlygio tikslai

Veiklos tikslai, už kuriuos mokamas KAD, detaliau aprašomi 2.3 ataskaitos skyriuje.

Bendrovės vadovo kintamosios atlygio dalies išmokėjimų informacija, Eur (prieš mokesčius)

	Vardas Pavardė	2025	2024
KAD	Asta Sungailienė	17 916	-
	Rimgaudas Kalvaitis	-	25 098

Pagrindinių vadovų ilgalaikiai veiklos tikslai yra susieti su Grupės strateginiu planu ir atitinka ilgalaikius patronuojančios bendrovės tikslus, išdėstytus 2022–2025 m. strateginiame plane. Tikslus tvirtina ir jų įgyvendinimą vertina Grupės stebėtojų taryba, o jų įgyvendinimas pateikiamas Grupės 2025 m. integruotame metiniame pranešime. Jei tikslo minimali riba nėra pasiekta, yra laikoma, kad tikslas nėra įgyvendintas ir už jį nėra mokama. Siekiant užtikrinti, kad informacija apie ilgalaikius veiklos tikslus, siejamus su kintamąja atlygio

<sup>1</sup> AB „Ignitis grupė“ darbuotojams (Vidmantui Saliečiui ir Mantui Mikalajūnui) apmokėjimas už veiklą Bendrovės kolegialiuose organuose yra įskaičiuotas į jų atlygį ir papildomas atlygis nemokamas.

<sup>2</sup> Bendrovės vadovės Astos Sungailienės kadencijos pradžia 2024 m. kovo 27 d.

<sup>3</sup> 2024 m. kovo 26 d. baigėsi Bendrovės vadovo Rimgaudos Kalvaičio kadencija. Buvusiam AB „Ignitis gamyba“ vadovui R. Kalvaičiui buvo išmokėta 12 919 Eur (prieš mokesčius) išėtinė išmoka.

dalimi, numatytus praėjusiais laikotarpiais ir ateinantiems laikotarpiais (2020–2023 m., 2021–2024 m., 2023–2026 m., 2024–2027 m., 2025–2028 m.), būtų skaidri ir pasiekiami Grupės akcininkams, ji pateikiama viešai mūsų svetainėje, „Nasdaq Vilnius“ ir Londono vertybinių popierių biržoje.

Bendrovės vadovo ilgalaikės kintamosios atlygio dalies išmokėjimų informacija, Eur (prieš mokesčius)

	Vardas Pavardė	2025	2024
IKAD	Asta Sungailienė	7 750	-
	Rimgaudas Kalvaitis	33 222	37 929

#### Darbuotojai, jų įvairovė ir atstovavimas

Suprantame, kad mūsų darbuotojai yra mūsų sėkmės pagrindas. Norint sukurti įtraukią ir lygias galimybes užtikrinančią darbo aplinką, kurioje kiekvienas turėtų galimybę tobulėti, labai svarbu suprasti darbuotojų sudėties įvairovę. Šiame skyriuje apžvelgiame demografiniai mūsų darbuotojų duomenys, įskaitant jų amžių, išsilavinimą, lytį ir darbo stažą.

Šie duomenys parodo mūsų įsipareigojimą laikytis skaidrumo ir atskaitomybės principų bei, kaip įvairovė stiprina mūsų organizaciją. Tikime, kad gerai subalansuota ir įvairi komanda skatina inovacijas, bendradarbiavimą ir tvarų augimą, atitinkantį mūsų pagrindines vertybes ir strateginius tikslus. Dešinėje pateikiame išsamią informaciją apie mūsų darbuotojus ir parodome, kokie žmonės lemia mūsų sėkmę.

Lyčių pasiskirstymas pagal pareigybės kategoriją, 2025 m.

Pareigybės kategorija	Moterys	Vyrai
Vadovai	13,2%	86,8%
Ekspertai, specialistai	20,1%	79,9%
Kvalifikuoti darbuotojai	1,0%	99,0%
<b>Iš viso</b>	<b>14,8%</b>	<b>85,2%</b>

Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių, 2025 m.

Amžiaus intervalas	Pasiskirstymas
57–76	30,5 %
37–56	52,0 %
25–36	14,5 %
17–24	3,0 %

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybės kategoriją atsižvelgiant į išsilavinimą, 2025 m.

Pareigybės kategorija	Aukštasis universitetinis	Aukštasis koleginis	Vidurinis ir profesinis	Kita / nėra informacijos
Vadovai	97,4%	2,6%	-	-
Ekspertai, specialistai	63,7%	21,5%	13,0%	1%
Kvalifikuoti darbuotojai	1,9%	4,9%	89,3%	3,9%
<b>Iš viso</b>	<b>51,5%</b>	<b>15,7%</b>	<b>31,2%</b>	<b>1,6%</b>

Bendrovėje skatinamas ir palaikomas socialinis dialogas su darbuotojų atstovais. Darbuotojus atstovauja Elektros gamybos darbuotojų profesinė sąjunga, Profesinė sąjunga „Solidarumas“, Kruonio HAE gamybinė techninė profesinė sąjunga ir Kauno HE darbuotojų profesinė sąjunga.

# 4.4 Rizikos ir jų valdymas

## Apžvalga

Šiame skyriuje pateikiame informaciją apie Grupėje taikomą rizikos valdymo sistemą, pagrindinius rizikos valdymo sistemos procesus ir Bendrovei reikšmingų rizikų apžvalgą.

Vykdydama savo veiklas, Bendrovė susiduria su vidinėmis ir išorinėmis rizikomis, kurios gali paveikti jos rezultatus. Siekiant tokias rizikas valdyti Bendrovėje ir visoje Grupėje taikome standartizuotus rizikos valdymo principus, kurie pagrįsti geriausiomis rinkos praktikomis, įskaitant ISO 31000:2018 ir COSO (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) principus.

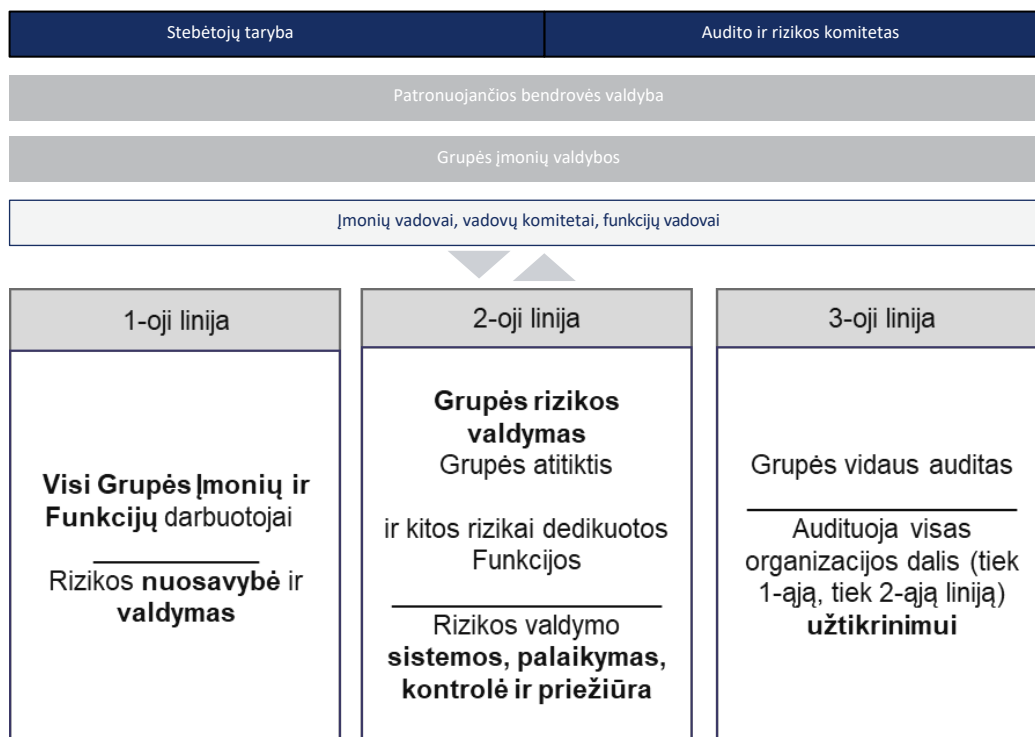
Grupės rizikos valdymo sistemos **tikslas** – apsaugoti Grupės įmonių vertę, turtą, reputaciją, klientų ir suinteresuotųjų šalių interesus, kartu skatinant rizikos suvokimo kultūrą, padedančią pasiekti Grupės strateginius tikslus.

Grupės rizikos valdymo sistema pagrįsta šiais **principais**:

- rizika pagrįstas požiūris;
- nuolatinis tobulinimas ir mokymasis;
- skaidrumas ir atsakomybė;
- integracija su verslo procesais;
- lyderystė ir rizikos kultūra.

Mūsų rizikos valdymo struktūra pagrįsta Trijų linijų rizikos valdymo modeliu (angl. Three-lines Enterprise Risk Management Model) nustatant aiškų atsakomybių pasidalinimą tarp Bendrovės veiklų, funkcijų ir valdymo organų.

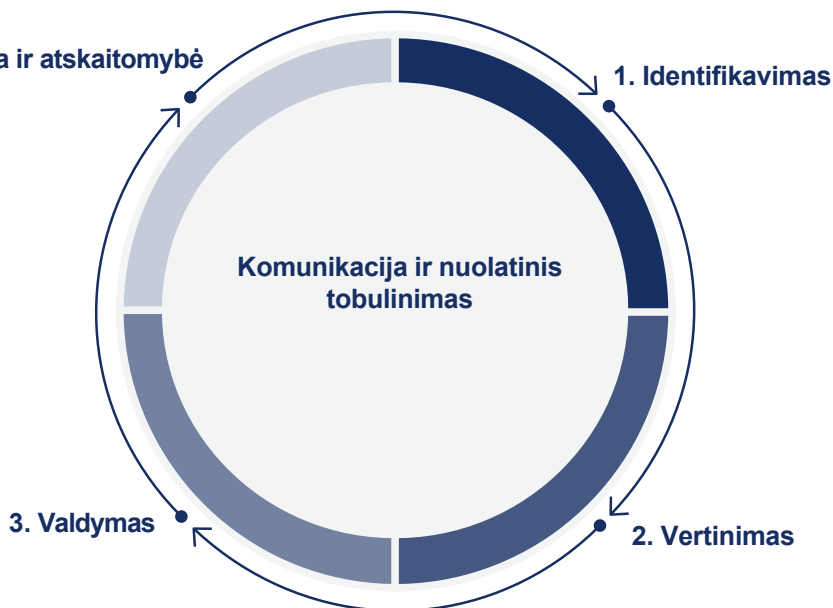
## Trijų linijų rizikos valdymo modelis



## Rizikos valdymo procesas

Siekdama strateginių tikslų ir atsižvelgdama į dinamišką verslo aplinką, Bendrovė itin daug dėmesio skiria proaktyviam rizikos valdymui. Mūsų pagrindiniai rizikos valdymo žingsniai:

Rizikos valdymo procesas



**1. Rizikos identifikavimas.** Bendrovė analizuoja galimą įvairių (vidinių ir išorinių) rizikų poveikį, įskaitant rizikų, susijusių su klimato kaita, reguliaciniais pokyčiais, geopolitine ir ekonomine situacija, rinkos tendencijomis ir socialinėmis problemomis, tuo pat metu atsižvelgiant ir vertinant ASV (aplinkos apsaugos, socialinio atsakingumo ir valdysenos) poveikius. Visi Bendrovės darbuotojai atsako už rizikų identifikavimą laiku. Bendrovė naudoja įvairius rizikos identifikavimo metodus, įskaitant „iš viršaus į apačią“ ir „iš apačios į viršų“ metodus. Rizikų vertinimas atliekamas pagal skirtingus laiko horizontus, t. y. trumpuoju laikotarpiu (iki 1 metų), vidutiniu laikotarpiu (2–4 metai) ir ilgalaikiu laikotarpiu (5 metai ir daugiau), atsižvelgiant į jų aktualumą.

Bendrovės veikloje atsirandančios rizikos skirstomos į 4 skirtingas kategorijas.

Strateginės rizikos	Finansinės rizikos <sup>1</sup>	Operacinės rizikos	Teisinės rizikos
Rizikos, turinčios įtakos ilgalaikiams Bendrovės tikslams ir uždaviniams, įskaitant konkurenciją rinkoje bei su sektoriumi susijusias reguliacinių ir politinių pokyčių rizikas.	Rizikos, susijusios su Bendrovės finansiniais rezultatais, rinkų svyravimo, valiutų kursų, palūkanų normų, kredito ir likvidumo rizikomis.	Kasdienės veiklos rizikos, įskaitant sistemų gedimus, kibernetinės saugos grėsmes, tiekimo grandinės sutrikimus, procesų, žmogiškojo kapitalo, DSS ir kitas rizikas.	Rizikos, susijusios su teisiniais įsipareigojimais ir jų laikymusi, įskaitant teisės aktų nustatytas baudas ir sutartinius ginčus.

**2. Rizikos lygio vertinimas.** Bendrovė nustato rizikų lygius nuo žemo iki labai aukšto pagal tikimybę, kad rizika pasireikš, ir jos poveikio vertinimą, atliktą vadovaujantis vidine metodika. Vertinant rizikas buvo atsižvelgta į poveikį šioms sritims: finansams, reputacijai, atitiktčiai, žmonėms: darbuotojų saugai ir sveikatai.

**3. Rizikos valdymas.** Bendrovė sprendžia, ar riziką priimti, mažinti, vengti ar perkelti. Visos rizikos, viršijančios Bendrovės rizikos apetitą, turi būti mažinamos.

**4. Rizikos stebėseną ir ataskaitų teikimas.** Bendrovė nuolat atlieka rizikų peržiūrą ir taip užtikrina, kad efektyvūs sprendimai būtų priimami laiku. Kiekvieną ketvirtį arba prareikus Bendrovė stebi pagrindinių rizikų valdymo priemones ir rodiklius bei kitą svarbią informaciją, taip pat rengia vidines rizikų valdymo ataskaitas. Rizikų valdymo ataskaitose pateikiame informaciją apie visus Bendrovei aktualių rizikų tipus.

<sup>1</sup> Finansinės rizikos (rinkų, valiutų kursų, palūkanų normų, kredito, likvidumo rizikos), kurios neviršija Bendrovės rizikos apetito lygio ir KRI (tolerancijos) ribų yra pagal TFAS reikalavimus pateikiamos skyriuje „Finansinės ataskaitos“.

## Rizikos valdymo branda

2025 m. Grupėje buvo reorganizuotas rizikos valdymas ir sukurta Grupės rizikos valdymo funkcija, siekiant padidinti rizikos valdymo brandą. Todėl 2025 m. pabaigoje Grupė patvirtino atnaujintą Grupės rizikos valdymo politiką ir metodiką. Pokyčiai apima peržiūrėtą rizikų taksonomiją, iki penkių balų skalės išplėstą rizikos vertinimo matricą ir kt. Rizikos lygiai išliko tokie patys: mažas, vidutinis, didelis ir labai didelis. Atnaujinta sistema pradėta taikyti nuo 2026 m.

Atnaujinta rizikos valdymo sistema dar labiau sustiprina visų aktualių procesų integraciją, įskaitant Dvejopo reikšmingumo vertinimą (angl. *double materiality assessment*, DMA), kuris 2025 m. buvo sėkmingai užbaigtas vadovaujantis CSRD ir Europos finansinės atskaitomybės patariamąsios grupės gairėmis.

## Rizikos valdymo apžvalga

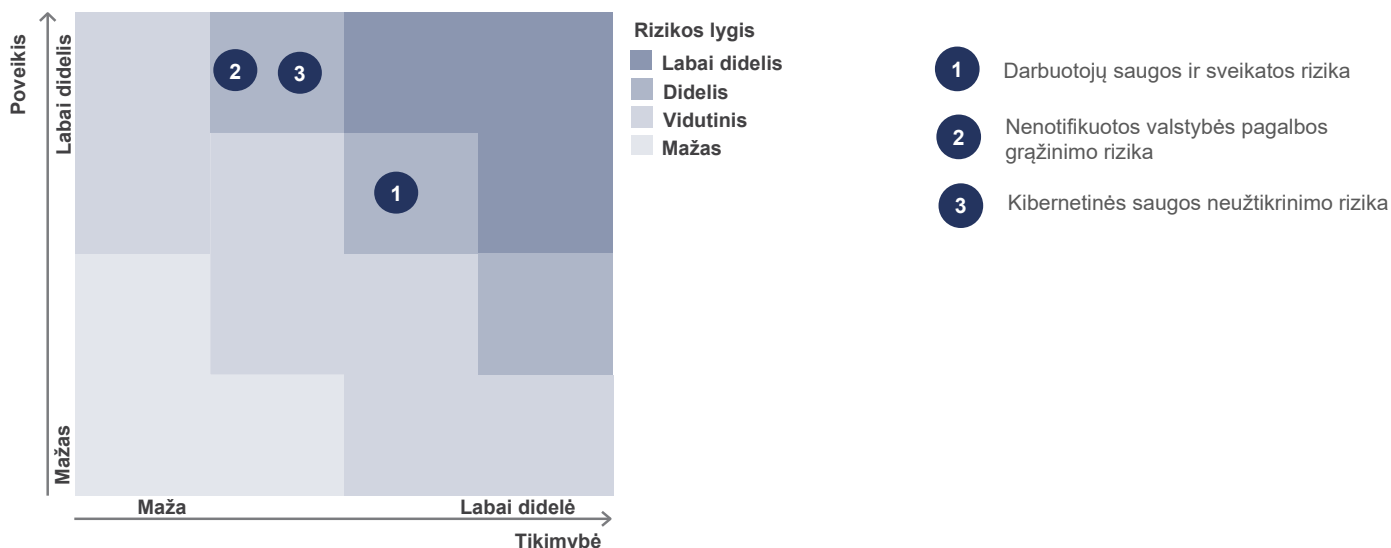
### Pagrindinių 2025 m. rizikų apžvalga

Veiksniai, darę didžiausią poveikį Bendrovės rizikų valdymui 2025 m.:

- Darbuotojų sauga ir sveikata yra viena iš prioritetinių sričių Bendrovėje ir jai skiriamas ypatingas dėmesys. Bendrovėje skatinama saugos ir sveikatos kultūra, vykdomos įvairios iniciatyvos skatinančios nelikti abejingiems ir pranešti, jei yra pastebimas nesaugus darbas, nesaugios darbo vietos/ situacijos, darbuotojai skatinami rūpintis savo ir kitų sauga ir sveikata, tobulinamos ir stiprinamos kontrolės priemonės bei analizuojamos gerosios tarptautinės praktikos, kurios paskui integruojamos Bendrovės veiklose. 2025 m. Bendrovėje įvyko 2 lengvi nelaimingi atsitikimai, susiję su rangovais. 2025 m. įgyvendinus visas numatytas užduotis, buvo užbaigtas DSS 2.0 projektas.
- 2025 m. I ketv. atnaujinus ir patvirtinus aktualius Bendrovės norminius vidaus teisės aktus bei įgyvendinus dokumentų atnaujinimo stebėsenos ir kontrolės procesus, vidaus teisės aktų neaktualumo rizikos lygis sumažėjo nuo didelio iki mažo.
- Didelio poveikio kibernetinės atakos rizika yra valdoma centralizuotai Grupės mastu ir apie šios rizikos valdymą daugiau informacijos pateikiama „Ignitis grupė“ 2025 m. integruotame metiniame pranešime.
- Daugiau Bendrovės pagrindinių rizikų ir jų likutinio rizikos lygio pokyčių nenustatyta. Identifikuotas rizikas nuolat atidžiai stebime ir valdome pasitelkiant rizikos valdymo priemones.

Bendrovės 2025 m. pagrindinės rizikos pateiktos rizikos žemėlapyje, o kitos rizikos buvo stebimos veiklos lygmeniu.

### Pagrindinių Bendrovės rizikų žemėlapis



### Pagrindinės Bendrovės rizikos

Šiame skyriuje pateikiamos Bendrovės pagrindinės rizikos, įskaitant reikšmingas ASV rizikas ir veiksnius, identifikuotus dvejopo reikšmingumo vertinimo proceso metu. Daugiau informacijos apie Bendrovės tvarumo rizikas, tikslus ir iniciatyvas pateikiama šios ataskaitos skyriuje „Tvarumas“.

## Darbuotojų saugos ir sveikatos rizika

<b>Rizikos rūšis</b> Operacinė (veiklos)	<b>Rizikos aprašymas:</b> Rizika, kad darbuotojai ir (ar) rangovai patirs traumą, žūtį arba kitaip bus pakenkta jų fizinei ar psichinei sveikatai dėl: <ul style="list-style-type: none"><li>- Nepakankamo darbo vietų profesinės rizikos identifikavimo ir vertinimo.</li><li>- Netinkamo asmeninių ir kolektyvinių apsaugos priemonių parinkimo ir (ar) naudojimo.</li><li>- Nepakankamų praktinių įgūdžių, kompetencijų, žinių turėjimo.</li><li>- Darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų nesilaikymo.</li><li>- Laikinių ar specifinių darbo vietų įrengimo, sudėtingų darbų atlikimo sąlygų ir nepakankamo objekto pažinimo.</li><li>- Rangovų darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų, nustatytų išorės ir vidaus teisės aktuose, nesilaikymo.</li><li>- Nevienodo darbuotojų saugos ir sveikatos brandos lygio organizacijoje.</li></ul>	<b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Palaikoma darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistema pagal ISO 45001:2018 standartą.</li><li>- Vykdomas darbuotojų instruktavimas pagal patvirtintas DSS instrukcijas, pritaikytas pareigybėms ir funkcijoms.</li><li>- Organizuojami privalomi darbuotojų mokymai.</li><li>- Užtikrinama nuolatinė darbų kontrolė ir stebėseną darbo vietose, įskaitant darbuotojų ir rangovų neplaninius darbo vietų patikrinimus visose teritorijose.</li><li>- Stebimi darbuotojų ir rangovų DSS rodikliai, įskaitant TRIR.</li><li>- Integruojama gerosios tarptautinės praktikos per iniciatyvas, stiprinančias DSS kultūrą Bendrovėje.</li><li>- Skatinami pranešimai apie nesaugias darbo vietas.</li><li>- Atliekami darbo vietų profesinės rizikos pervertinimai.</li><li>- Nuolat pristatoma darbuotojų saugos ir sveikatos situacija vadovų susirinkimuose.</li></ul>
---	---	---

## Nenotifikuotos valstybės pagalbos grąžinimo rizika

<b>Rizikos rūšis</b> Strateginė	<b>Rizikos aprašymas:</b> Rizika, kad Bendrovė gali patirti finansinių nuostolių dėl valstybės nesuderinimo su Europos Komisija Bendrovės suteiktų paslaugų, kurios gali būti laikomos valstybės pagalba.	<b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Nuolatinis bendradarbiavimas ir informacijos teikimas susijusioms institucijoms (Europos Komisijai ir Lietuvos Respublikos energetikos ministerijai).</li><li>- Centralizuotas reguliavimo klausimų koordinavimas „Ignitis grupėje“.</li></ul>
------------------------------------	--	--

## Kibernetinės saugos neužtikrinimo rizika

<b>Rizikos rūšis</b> Operacinė (veiklos)	<b>Rizikos aprašymas:</b> Nepakankama OT (operacinių technologijų) sistemų kibernetinė apsauga gali sukelti neteisėtą prieigą, procesų sutrikimus bei gamybos, saugos, finansinius ar reputacinius nuostolius. Galimi pažeidžiamumai dėl: <ul style="list-style-type: none"><li>- Geopolitinės situacijos ir galimų kibernetinių atakų nukreiptų į Bendrovės pagrindines paslaugas.</li><li>- Neišspręstų ar netinkamai išspręstų kritinių pažeidžiamumų.</li><li>- Nepakankamos privilegijuotos prieigos kontrolės ir privilegijuotų naudotojų stebėsenos.</li><li>- Žmogiškųjų veiksnių, įskaitant darbuotojų atsparumo socialinės inžinerijos atakoms trūkumo.</li></ul>	<b>Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Bendradarbiavimas su Grupėje centralizuota skaitmeninės saugos funkcija.</li><li>- Pažeidžiamumų identifikavimo ir jų šalinimo prioretizavimas pagal kritiškumą.</li><li>- Pažeidžiamumų sprendimo kontrolės stiprinimas.</li><li>- Tinklų saugumo didinimas.</li><li>- Darbuotojų mokymai kibernetinio saugumo srityje.</li><li>- Investicijos į programinę įrangą saugumui užtikrinti.</li><li>- Periodiškas pažeidžiamumų ataskaitų rengimas ir pristatymas Bendrovės vadovams.</li></ul>
---	--	--

Daugiau informacijos apie „Ignitis grupės“ rizikos valdymo modelį, rizikos veiksnius ir jų valdymą galite rasti „Ignitis grupės“ 2025 m. integruotame metiniame pranešime ([nuoroda](#)).

## 4.5 Informacija apie dukterines įmones

Bendrovės tiesiogiai kontroliuojama dukterinė įmonė UAB „Ignitis gamyba projektai“, įregistruota 2024 m. sausio 25 d., kurios veiklos objektas yra elektros energijos gamyba, kaupimas, prekyba ir kita susijusi veikla bei tokių projektų vystymas.

Per ataskaitinį laikotarpį UAB „Ignitis gamyba projektai“ vystė elektros energijos kaupimo pajėgumus Kruonio HAE teritorijoje. Pasirašytos sutartys su rangovais bei įrangos gamintojais, pradėti statybos darbai. Iki 2027 m. pirmojo pusmečio pabaigos planuojama įrengti ne mažiau kaip 99,2 MW galios ir 198,5 MWh talpos baterijų energijos kaupimo sistemą.

Ataskaitiniu laikotarpiu, t.y. 2025 m. vasario 3 d., UAB „Ignitis gamyba projektai“ įstatinis kapitalas nuo 20 000 Eur padidintas iki 10 240 000 Eur vienintelio jos akcininko – Bendrovės – piniginiu įnašu.

<b>UAB „Ignitis gamyba projektai“</b> Atsinaujinančios energetikos projektų kūrimas ir valdymas	<b>Įmonės kodas:</b> 306668333 <b>Buveinės adresas:</b> Elektrinės g. 21, Elektrėnai <b>Valdomų akcijų efektyvioji dalis:</b> AB „Ignitis gamyba“ 100 % <b>Įstatinis kapitalas:</b> 10 240 000 Eur <b>Interneto svetainė:</b> <a href="https://www.ignitisingamyba.lt/">https://www.ignitisingamyba.lt/</a>	<b>Veiklos rezultatai (tūkst. Eur):</b> Pajamos: 0 Sąnaudos: 25 Koreguotas EBITDA: -25 Grynasis pelnas: 9 Investicijos: 6 091 Turtas: 10 335 Įsipareigojimai: 88  <b>Darbuotojų skaičius: 1</b>
--	--	--

# 5. Tvarumas

---

5.1	Tvarumo apžvalga	49
-----	------------------	----

---

# 5.1 Tvarumo apžvalga

## Informacija apie tvarumą

Aktuali AB „Ignitis gamyba“ informacija apie tvarumą yra teikiama AB „Ignitis grupė“, registruotos buveinės adresas Laisvės pr. 10, 04215 Vilnius, įmonių grupės konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje.

AB „Ignitis grupė“ konsoliduota vadovybės ataskaita su tvarumo atskaitomybės užtikrinimo išvada pateikta [Grupės interneto svetainėje](#).

„Ignitis gamyba“ yra patronuojamoji bendrovė ir jos informacija apie tvarumą yra pateikta patronuojančios bendrovės AB „Ignitis grupė“ konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje, todėl vadovaujantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 23 straipsnio 1 dalies 1 punktu, atitinka sąlygą neteikti Įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatyme nurodytos informacijos tvarumo klausimais.

Į konsoliduotą AB „Ignitis grupė“ vadovybės ataskaitą integruotoje 2025 m. tvarumo ataskaitoje pateikiama AB „Ignitis grupė“ ir jai priklausančių įmonių (toliau – Grupė), įskaitant „Ignitis gamybą“, tvarumo informacija. Informacija apima Grupės įsipareigojimus ir veiksmų apžvalgą tokiose srityse, kaip aplinkosauga, socialinė atsakomybė ir valdysena. Tvarumo ataskaitą galite rasti Grupės interneto svetainės [www.ignitisgrupe.lt](http://www.ignitisgrupe.lt) polapiuose „Investuotojams“ bei „Tvarumas“.

Grupės tvarumo ataskaita rengta vadovaujantis Įmonių informacijos apie tvarumą teikimo direktyva, kuri 2024 m. liepos 1 d. buvo perkelta į Lietuvos Respublikos teisę ir visiškai suderinta su Europos tvarumo atskaitomybės standartais (ETAS). Atskleidžiama informacija yra pagrįsta dvejopo reikšmingo vertinimu, kurio metu identifikuoti Grupės lygiu reikšmingi su tvarumu susiję poveikiai, rizikos ir galimybės (angl. *impacts, risks and opportunities*, toliau – IRO).

Grupės tvarumo ataskaita yra parengta konsoliduotu pagrindu ir jos taikymo sritis yra suderinta su 2025 m. finansinėmis ataskaitomis.

Toliau pateikiama apibendrinta informacija, kokia tvarumo informacija yra aktuali bendrovei „Ignitis gamyba“ ir kuriose Grupės tvarumo ataskaitos dalyse ją galima rasti.

## Tvarumas Grupėje ir bendrovėje „Ignitis gamyba“

Tvarumas yra Grupės strategijos dalis ir, siekiant įgyvendinti siekį sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms, Grupės strategijoje yra nustatyti aiškūs į siekį orientuoti prioritetai, norint pasiekti užsibrėžtų aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ASV) tikslų. Mums svarbu laikytis geriausių tvarumo praktikų, išlaikyti ir nuolat gerinti ASV reitingus. [Grupės 2025–2028 m. strateginiame plane](#) buvo nustatyti penki strateginiai tvarumo prioritetai, didžiausią dėmesį skiriant dekarbonizacijai, saugai darbe, darbuotojų patirčiai, įvairovei ir tvarios vertės kūrimui. Visose šiose penkiose srityse atsižvelgiama į Grupės su tvarumu susijusius IRO.

[Grupės darnumo politika](#) nustato bendrus Grupės tvarumo principus bei šių principų įgyvendinimo priemones visose Grupės įmonėse, įskaitant „Ignitis gamybą“. Ja siekiama kurti atsakingo ir darniai vystomo verslo kultūrą ir praktiką. Darnumo politikoje atskleidžiamas, tarp visų kitų, Grupės įsipareigojimas laikytis Jungtinių Tautų Pasaulinio susitarimo principų ir derinti savo strateginius tikslus ir veiklą su Darnaus vystymosi tikslais, prisidėti prie Paryžiaus susitarimo kovojant su klimato kaita bei vadovautis gerosiomis valdysenos praktikomis.

Informacija apie kitas [politikas](#) ir [tvarumo valdymą](#) skelbiama viešai ir pateikiama Grupės 2025 m. Tvarumo ataskaitoje. Kartu su išsamia informacija apie mūsų tvarumo valdymą, periodiškai tarpiniuose ir metiniame [pranešimuose](#) skelbiame tvarumo apžvalgą ir ASV duomenis. Tokiu būtu užtikriname, kad visos mūsų suinteresuotosios šalys gautų reikiamą informaciją apie Grupės įgyvendinamus tvarumo tikslus.

Tvarumo veiklos Grupės įmonėse koordinuojamos centralizuotai per atskirą, tiesiogiai patronuojančios bendrovės vadovui atskaitingą Tvarumo funkciją. Grupės valdyba priima sprendimus dėl organizacijos tvarumo strateginių krypčių, politikų ir veiklų formavimo, patvirtinimo ir atnaujinimo. Išsamų tvarios veiklos valdymo Grupėje aprašymą galite rasti Grupės 2025 m. tvarumo ataskaitoje bei Grupės interneto svetainės dalyje „[Tvarumas](#)“.

## Grupės narystės ir išorinės iniciatyvos

Tvare veiklą vykdomė kartu su savo partneriais. Dalyvaudami įvairių organizacijų veikloje dalijamės patirtimi ir mokėmės iš kitų. Grupė prisideda prie šių pasaulinių iniciatyvų:

- esame įsipareigoję vadovautis Pasaulinio susitarimo (angl. UN Global Compact) principais;
- savo veikla siekiame prisidėti Darnaus vystymosi tikslų (angl. UN Sustainable Development Goals, DVT) įgyvendinimo;
- siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m. pagal SBTi patvirtintus ŠESD emisijų mažinimo tikslus;

- pasirašėme Moterų įgalinimo principus (angl. Women's Empowerment Principles, WEP), taip skatindami lyčių lygybę ir moterų įgalinimą.

**WE SUPPORT**



Išsamesnę informaciją apie mūsų narystes galite rasti Grupės [interneto svetainėje](#).

## Tvarumo tikslai ir siektini rodikliai

„Ignitis gamyba“ skiria svarbų dėmesį ASV aspektams, turi nustačiusi pagrindinius ASV būklę nustatančius rodiklius bei nuolat stebi jų reikšmes.

## Pagrindiniai „Ignitis gamyboje“ stebimi ASV rodikliai

Tvarumo kryptis	Rodiklis	Matavimo vnt.	2024 m.	2025 m.
<b>Poveikio klimatui mažinimas</b> <sup>23</sup>	ŠESD emisijos (iš viso) <sup>24</sup>	tūkst. t CO2 ekv.	353	637
	1 apimtis	tūkst. t CO2 ekv.	212	476
	2 apimtis	tūkst. t CO2 ekv..	12	10
	3 apimtis	tūkst. t CO2 ekv.	129	151
	Kitos (biologinės kilmės) emisijos	tūkst. t CO2 ekv.	0,04	0,04
<b>Saugumas</b>	Mirtini nelaimingi atsitikimai (iš viso)	vnt.	0	0
	Darbuotojai	vnt.	0	0
	Rangovai	vnt.	0	0
	TRIR <sup>25</sup> (Darbuotojai)	rodiklis	1,47	0,00
	TRIR (Rangovai)	rodiklis	0,00	5,88
<b>Darbuotojų patirtis</b>	eNPS <sup>26</sup> (darbuotojų pasitenkinimo rodiklis)	rodiklis	68,8	69,7
<b>Įvairovė</b>	Moterų dalis Bendrovės vadovybėje	%	18,2	16,7

Atnaujinant skaičiavimus buvo patikslinti kelių 3 apimties kategorijų skaičiavimai - 3.1 Įsigytos prekės ir paslaugos, 3.2 Kapitalo prekės ir 3.5 Atliekos, susidariusios vykdant veiklą, ir pagal tai pakoreguoti 2024 m. duomenys.

## Santykiai su suinteresuotomis šalimis ir ASV prioritetų vertinimas

Aktyvus suinteresuotųjų šalių įtraukimas yra esminis tvarumo įgyvendinimo darbotvarkės aspektas vertinant ASV prioritetus. Grupės suinteresuotųjų šalių įtraukimo gairėse akcentuojamas jos įsipareigojimas įsiklausyti į suinteresuotųjų šalių nuomones ir jas įtraukti. Palaikydama nuolatinį dialogą, Grupė stengiasi suprasti jų požiūrius, susirūpinimą keliančius dalykus ir lūkesčius. Tokiu nuolatinio dialogu vadovaujamos įgyvendindami tvarumo tikslus, projektus ir procesus, kurie atitinka mūsų suinteresuotųjų šalių interesus ir išreiškiamas nuomones. Grupė 2024 m. parengė suinteresuotųjų šalių vertinimo įtraukimo gaires atsižvelgdama į 2023 m. liepos 31 d. Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2023/2772 I priede nurodytus principus, ir Europos tvarumo atskaitomybės standarto (ETAS) pateiktas Europos finansinės atskaitomybės patariamąsios grupės (EFRAG) įgyvendinimo gaires dėl dvejojo reikšmingumo. Grupė nustatė ir įvertino savo veiklos poveikį žmonėms ir aplinkai, taip pat galimas verslo rizikas ir galimybes. Be to, Grupė įvertino savo vertės grandinės poveikį, rizikas ir galimybes pagal daugelį temų, didelį dėmesį skirdama tam, kas paaiškėjo sudarant skirtingų verslo segmentų, įskaitant „Ignitis gamyba“, vertės grandinės schemas. 2025 m. suinteresuotųjų šalių įtraukimo metu išskirtos ir apklaustos pagrindinės suinteresuotųjų šalių grupės, iš kurių pagrindinės aktualios „Ignitis gamyba“: darbuotojai; investuotojai ir akcininkai; valstybės, savivaldybės ar joms pavaldžios institucijos; tiekėjai ir rangovai; žiniasklaida; partneriai. Šio proceso metu išsakyti suinteresuotųjų lūkesčiai buvo derinami su esamais „Ignitis gamyba“ tikslais ir uždaviniais, kurių pagrindu išskirtos prioritetingos „Ignitis

<sup>23</sup> 2024 metais atnaujinta ŠESD skaičiavimo metodika, dėl kurios ženkliai pasikeitė Bendrovės emisijos. Šioje ataskaitoje pateikiamų ŠESD duomenų negalima lyginti su buvusiomis ataskaitomis.

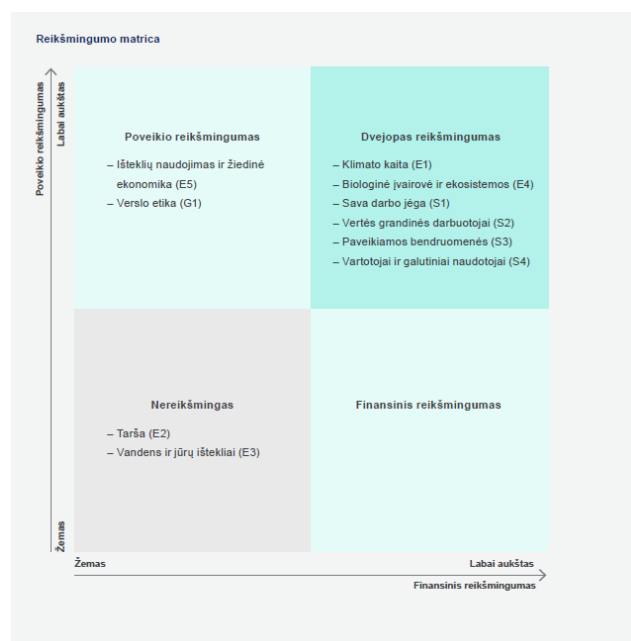
<sup>24</sup> Į bendrą ŠESD emisijų sumą nepatenka biogeninės kilmės emisijos. Jos apskaičiuojamos ir deklaruojamos atskirai.

<sup>25</sup> TRIR visų registruotųjų su darbu susijusių incidentų rodiklis (registruotųjų incidentų skaičius x1 000 000 / bendras per metus dirbtų valandų skaičius)

<sup>26</sup> eNPS vertina darbuotojų pasitenkinimą darbu, vertinant jų norą rekomenduoti savo įmonę. Apklausoje pateikiami klausimai, kaip aiškiai pateikiama informacija apie karjeros galimybes, pokyčius organizacijoje, apie suvokiamą papildomų naudų vertę, galimybę išlaikyti darbo ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą ir reguliarių individualių susitikimų su vadovais naudojimą.

gamyba“ temos, atitinkančios tiek suinteresuotų šalių lūkesčius, tiek nustatytus „Ignitis gamyba“ veiklos tikslus. Dvejopo reikšmingumo vertinimo (toliau – DRV) rezultatas tampa pagrindu tolesniam tvarumo įtvirtinimui „Ignitis gamyba“ veikloje tokiu būdu, kuris leidžia atsizvelgti į bendrą „Ignitis gamyba“ poveikį jos suinteresuotoms šalims ir bendrai derinti suinteresuotųjų išsakytus lūkesčius su strateginiais tikslais.

## Grupės dvejopo reikšmingumo vertinimo matrica



Grupės atliktas išsamus DRV procesas apėmė šiuos etapus:

- suinteresuotųjų šalių įtraukimas: įtraukti įvairių sričių ekspertai ir Grupės funkcijos, siekiant suformuoti bendrą supratimą apie teisės aktus ir vertinimo tikslus;
- vertės grandinių schemų sudarymas: ekspertai sudarė pagrindinių verslo segmentų, įskaitant „Ignitis gamyba“ bendrovės, vertės grandinių schemas, nustatydami poveikius, rizikas ir galimybes;
- poveikių sąrašo sudarymas ir grupavimas: sudarytas išsamus esamų ir potencialių poveikių sąrašas, sugrupuotas pagal ETAS;
- poveikio reikšmingumo vertinimas: poveikiai vertinti balais, rezultatai dokumentuoti ir suvesti į DRV įrankį;
- reikšmingų poveikių pasitikrinimas: aptartas su suinteresuotomis šalimis ir įvertintas jų svarbumas;
- finansinio reikšmingumo vertinimas buvo skirtas galimoms su tvarumu susijusioms rizikoms ir galimoms su tvarumu susijusioms galimybėms įvertinti. Jis atliktas, įtraukiant rizikos valdymo, finansų ir tvarumo ekspertus. Sudarytas rizikų ir galimybių sąrašas, įvertintas jų finansinis reikšmingumas; galutinis reikšmingų poveikių, rizikų ir galimybių nustatymas: remiantis dialogo su suinteresuotomis šalimis rezultatais, patikslintas ir patvirtintas galutinis reikšmingų poveikių, rizikų ir galimybių sąrašas. Grupė nustatė, kad Klimato kaitos (E1), Biologinės įvairovės ir ekosistemų (E4), Išteklių naudojimo ir žiedinės ekonomikos (E5), Savos darbo jėgos (S1), Vertės grandinės darbuotojų (S2), Paveikiamų bendruomenių (S3), Vartotojų ir galutinių naudotojų (S4) ir Verslo etikos (G1) tvarumo klausimai yra reikšmingi, o Tarša (E2) ir Vandens ir jūrų ištekliai (E3) – nereikšmingi. Išsamus visos Grupės reikšmingumo vertinimo aprašymas pateikiamas 2025 m. metinėje Grupės tvarumo ataskaitoje.

## Svarbiausių „Ignitis gamybos“ poveikių, rizikų ir galimybių apžvalga ir nuorodos į informaciją apie jų valdymą

Toliau pateikiamose lentelėse išvardyti su tvarumu susiję IRO, kurie yra reikšmingi bendrovei „Ignitis gamyba“. Visas Grupei reikšmingų temų sąrašas, įgyvendinamos priemonės ir iniciatyvos pateikiamos 2025 m. metiniame grupės pranešime. Informacija apie „Ignitis gamybos“ veiksmus, iniciatyvas ir tikslus pateikiama verslo segmento Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai aprašymuose.

Kiekviena reikšminga ETAS tema lentelėse yra pateikta su nurodytomis potėmėmis, kuriose nustatytas reikšmingas poveikis, rizikos ar galimybės susijusios su, pavyzdžiui, klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie klimato kaitos.

Be to, lentelėse nurodyta, ar poveikis ir rizikos pasireiškia pačios Grupės veikloje (angl. *own operations*, toliau – OO), ar jos vertės grandinėje (angl. *value chain*, toliau – VC). Grupė taip pat atskleidžia, ar jos daromas poveikis yra teigiamas ar neigiamas. Poveikis – tai esamas poveikis, nebent yra nurodoma, kad tai yra potencialus poveikis.

## Aplinkosauga

### Reikšmingi IRO

### Aprašymas

### Detalesnė informacija apie IRO ir jo aktualumą pateikiama Grupės tvarumo ataskaitos dalyje:

<p><b>Tiesioginės ir netiesioginės ŠESD emisijos</b> Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO ir VC Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>ŠESD emisijos, kurios susidaro energijos gamybos (pvz., deginimo proceso metu susidarancios emisijos), energijos naudojimo (pvz., savoms reikmėms įsigyta elektros energija), energijos tiekimo (pvz., mažmeninė prekyba elektros energija) ir kitų veiklų metu neigiamai veikia klimato kaitą.</p>	<p>6.2 Aplinka – E1 Klimato kaita – Potemė: Klimato kaitos švelninimas</p>
<p><b>Žaliosios energijos portfelio didinimas</b> Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO ir VC Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Žaliosios gamybos pajėgumų didinimas, didelį dėmesį skiriant jūrinio ir sausumos vėjo projektams, taip pat žaliųjų lanksčiųjų technologijų, tokių kaip energijos kaupimo įrenginių, hidroakumuliacinės elektrinės ir energijos kaupimo ir konvertavimo technologijos, plėtra, siekiant užtikrinti perėjimą prie žaliosios energijos ir dekarbonizaciją.</p>	<p>6.2 Aplinka – E1 Klimato kaita – Potemė: Klimato kaitos švelninimas</p>
<p><b>Nepakankama parama įgyvendinant energetikos sektoriaus transformaciją</b> Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Tolesnę žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijų plėtrą gali apsunkinti politinė nežinomybė ir nepakankama politinė parama, dėl ko gali sulėtėti Žaliųjų pajėgumų plėtra ir būti sunkiau įgyvendinti klimato kaitos švelninimo priemonės.</p>	<p>6.2 Aplinka – E1 Klimato kaita – Potemė: Klimato kaitos švelninimas</p>
<p><b>Pasaulinės ir regioninės atsinaujinančios energetikos kontekstas</b> Tipas: galimybė Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Paryžiaus susitarimas ir ES žaliasis kursas skatina sparčiai pereiti prie atsinaujinančių išteklių energijos. Dėl to susidaro galimybė investuoti į tvarumą skatinančius sprendimus ir mažinti ŠESD emisijų kieki.</p>	<p>6.2 Aplinka – E1 Klimato kaita – Potemė: Klimato kaitos švelninimas</p>
<p><b>Fiziniai ūmūs ir lėtiniai su klimatu susiję reiškiniai</b> Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Dėl lėtinių su klimatu susijusių reiškinų gali atsirasti gamybos įvertinimo neapibrėžtumų, nes atsinaujinančiųjų išteklių energijos gamyba priklauso nuo gamtinių išteklių, pvz., vėjo pobūdžio. Ūmūs su klimatu susiję reiškiniai gali trikdyti statybą ar skirtingų projektų darbus, dėl ko tenka atlikti daugiau remonto darbų, ypač antžeminių linijų.</p>	<p>6.2 Aplinka – E1 Klimato kaita – Potemė: Prisitaikymas prie klimato kaitos</p>
<p><b>Poveikis ekosistemų būklei ir sąlygoms</b> Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Grupės operacijos gali veikti ekosistemų būklę ir sąlygas, taip skatindamos kraštovaizdžio ir vandens aplinkos pokyčius, kurie gali sąlygoti ekosistemų degradaciją ir (arba) galimybės teikti vertingas paslaugas praradimą.</p>	<p>6.2 Aplinka – E4 Biologinė įvairovė ir ekosistemos – Potemė: Poveikis ekosistemų aprėpčiai ir būklei bei rūšių būklei</p>
<p><b>Atliekų susidarymas ir eksploatacijos nutraukimas</b> Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nauja potemė</p>	<p>Esant ribotam skaičiui sprendimų, kaip tvarkyti tam tikras Grupės veikloje naudojamas medžiagas ir technologijas jų gyvavimo ciklo pabaigoje, dažnai tenka susidurti su ribotomis jų perdirbimo ar pakartotinio naudojimo galimybėmis. Dėl to didėja atliekų kiekis ir su aplinkos apsauga susijusių iššūkių.</p>	<p>6.2 Aplinka – E5 išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika – Potemė: Atliekos</p>

## Socialinė atsakomybė

Reikšmingi IRO	Aprašymas	Detalesnė informacija apie IRO ir jo aktualumą pateikiama Grupės tvarumo ataskaitos dalyje:
<b>Su darbu susiję sužalojimai ir mirtys</b> Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Energetikos sektorius yra susijęs su darbu didelės rizikos aplinkoje. Tai kelia profesinės saugos ir sveikatos riziką, kuri daro poveikį mūsų darbuotojams.	6.3. Socialinė atsakomybė – S1 Sava darbo jėga – Potemė: Darbo sąlygos
<b>Reikli profesinė aplinka</b> Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: naujas	Įgyvendinant tvarios energetikos sektoriaus transformacijos skatinamus ambicingus tikslus ir didelės apimties projektus, tenka dirbti įtemptomis sąlygomis, kurios veikia darbuotojų gerovę ir gali sukelti perdegimą, stresą ir psichikos sveikatos problemų. Grupė stengiasi sukurti visapusišką psichikos sveikatos ekosistemą, užtikrinančią darbuotojų gerovę ir didinančią jų atsparumą.	6.3. Socialinė atsakomybė – S1 Sava darbo jėga – Potemė: Darbo sąlygos
<b>Darbuotojų sauga ir sveikata</b> Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Energetikos sektoriuje tenka dirbti didelės rizikos aplinkoje, pavyzdžiui, statybvietėse, atokiose vietovėse, ir pavojingomis sąlygomis (aukštis, įtampa ir kt.). Dėl to gali padidėti fizinės žalos rizika, įskaitant nelaimingus atsitikimus, susižeidimus ir žūtis.	6.3. Socialinė atsakomybė – S1 Sava darbo jėga – Potemė: Darbo sąlygos
<b>Skatinimas kurti kultūrą be diskriminacijos ir priekabiavimo</b> Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Grupė puoselėja kultūrą be diskriminacijos ir priekabiavimo, nes tai yra būtina kuriant saugią, įtraukią ir našią darbo aplinką. Ugdydama pagarbą ir užtikrindama lygybę, Grupė įgalina darbuotojus ir stiprina bendradarbiavimą.	6.3. Socialinė atsakomybė – S1 Sava darbo jėga – Potemė: Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems
<b>Nevienodas pasiskirstymas pagal lytį</b> Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: perklasifikuota iš teigiamo į neigiamą	Atkreipdama dėmesį į tradiciškai vyrų dominuojamam energetikos sektoriui būdingas lyčių pusiausvyros problemas, Grupė pripažįsta, kad lyčių pasiskirstymas įvairiose pareigybėse, įskaitant vadovaujančias, nėra vienodas. Grupė siekia kurti įvairią ir įtraukią aplinką, kartu užtikrindama lygias galimybes visiems darbuotojams.	6.3. Socialinė atsakomybė – S1 Sava darbo jėga – Potemė: Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems
<b>Žmogiškasis kapitalas</b> Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Aukštos kvalifikacijos darbuotojai yra labai svarbūs įgyvendinant Grupės strateginius tikslus, ypač mums einant energetikos sektoriaus transformacijos priešakyje. Siekiant sėkmingai veikti šioje besikeičiančioje aplinkoje, būtinos naujos kompetencijos. Ekspertinės patirties stoka gali būti reikšmingu mūsų pažangos trikdžiu. Savo konkurenciniam pranašumui išlaikyti, turime investuoti į talentų ugdymą ir puoselėti kultūrą, kurioje skatinama kurti naujoves ir laikytis geriausios praktikos.	6.3. Socialinė atsakomybė – S1 Sava darbo jėga – Potemė: Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems

<p><b>Su darbu susiję sužalojimai ir mirtys</b>  Tipas: neigiamas poveikis  Vertės grandinės dalis: VC  Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Energetikos sektorius yra susijęs su darbu didelės rizikos aplinkoje. Tai kelia profesinės saugos ir sveikatos riziką, kuri daro poveikį vertės grandinės darbuotojams kaip mūsų rangovams.</p>	<p>6.3. Socialinė atsakomybė – S2  Vertės grandinės darbuotojai – Potemė: Darbo sąlygos</p>
<p><b>Darbuotojų sauga ir sveikata</b>  Tipas: rizika  Vertės grandinės dalis: VC  Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Energetikos sektoriuje neišvengiamai tenka dirbti didelės rizikos aplinkoje, pavyzdžiui, statybvietėse, atokiose vietovėse, ir pavojingomis sąlygomis (aukštis, įtampa ir kt.). Dėl to gali padidėti fizinės žalos rizika, įskaitant nelaimingus atsitikimus, susižeidimus ir žūtis.</p>	<p>6.3. Socialinė atsakomybė – S2  Vertės grandinės darbuotojai – Potemė: Darbo sąlygos</p>
<p><b>Kibernetinis saugumas</b>  Tipas: rizika  Vertės grandinės dalis: VC  Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Kibernetinės atakos kelia organizacijai reikšmingą riziką, dėl jos svarbos teikiant energetikos paslaugas Lietuvoje. Šios atakos gali būti įvairios – nuo paprastų duomenų vagysčių (angl. phishing) iki sudėtingų duomenų apsaugos pažeidimų ir išpuolių naudojant išpirkos reikalaujančią programinę įrangą (angl. ransomware attacks), kurie yra reikšmingi Grupės mastu ir dėl kurių sutrikdoma svarbių energijos gamybos sistemų veikla, įvykdomas asmens duomenų nutekimas, konfidencialios informacijos vagystė ir kt.</p>	<p>6.3. Socialinė atsakomybė – S4  Vartotojai ir galutiniai naudotojai – Potemė: Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams</p>

## Valdysena

Reikšmingi IRO	Aprašymas	Detalesnė informacija apie IRO ir jo aktualumą pateikiama Grupės tvarumo ataskaitos dalyje:
<p><b>Stipri įmonės kultūra</b>  Tipas: teigiamas poveikis  Vertės grandinės dalis: OO  Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Grupė puoselėja stiprią įmonės kultūrą, pagrįstą aukštais etikos standartais, skaidrumu, pranešėjų apsauga ir gerąja valdymo praktika. Tokiu būdu darbo aplinkoje kuriamas pasitikėjimas ir atsakingumas, rodomas pavyzdys ir skatinamas suinteresuotųjų šalių pasitikėjimas.</p>	<p>6.4. Valdysena – G1 Verslo etika – Potemė: Įmonės kultūra</p>
<p><b>Tvarumą skatinančių pirkimų praktika</b>  Tipas: teigiamas poveikis  Vertės grandinės dalis: VC  Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Pripažindama, kad mūsų poveikis aplinkai ir visuomenei siekia toliau nei tik mūsų vykdoma veikla, todėl Grupė integruoja tvarumo principus į savo pirkimų praktiką, skatindama aplinkosauginę ir socialinę atsakomybę, skaidrumą ir atsekamumą tiekimo grandinėje.</p>	<p>6.4. Valdysena – G1 verslo etika – Potemė: Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką</p>
<p><b>Energetinis saugumas</b>  Tipas: teigiamas poveikis  Vertės grandinės dalis: OO ir VC  Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra</p>	<p>Grupė, prisiimdama perėjimo prie klimato požiūriu neutralios, saugios ir nepriklausomos energetikos ekosistemos regione lyderės vaidmenį, prisidedama prie Europos dekarbonizacijos ir sudarydama sąlygas atsinaujinančios energijos srautų judėjimui, vaidina svarbų vaidmenį įgyvendinant Lietuvos nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją.</p>	<p>6.4. Valdysena – G1 Verslo etika – Konkrečiai įmonei būdinga potemė: Indėlis į nacionalinę energetikos strategiją</p>

Kiti finansiniai ir nefinansiniai veiklos rezultatai, susiję su veiksmais dėl klimato (E1), personalo (S1), kovos su korupcija ir kyšininkavimu (G1), atskleidžiami Grupės metiniame pranešime.

Apie galimai neetišką Grupės darbuotojų ar atstovų elgesį, diskriminacijos ar korupcijos atvejus bei kitus tvarumo principų pažeidimus ar susirūpinimą keliančius klausimus skatiname pranešti Pasitikėjimo linijai elektroniniu paštu [pasitikėjimolinija@ignitis.lt](mailto:pasitikėjimolinija@ignitis.lt), telefonu +370 640 88889 arba užpildyti [formą internete](#). Šiais kontaktais gali naudotis tiek darbuotojai, tiek visos suinteresuotosios šalys.

Jei turite klausimų dėl Grupės tvarumo ataskaitos turinio ar tvarumo veiklų, kreipkitės el. paštu [sustainability@ignitis.lt](mailto:sustainability@ignitis.lt).

## 6. Papildoma informacija

---

6.1	Kita svarbi teisinė informacija	56
6.2	Informacija apie atitiktį valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms	58

---

# 6.1 Kita svarbi teisinė informacija

Šį metinį pranešimą sudaro metinė vadovybės ataskaita ir finansinės ataskaitos, kuriose AB „Ignitis gamyba“ (toliau – Bendrovė) akcininkams, kreditoriams ir kitoms suinteresuotosioms šalims pateikiama informacija apie Bendrovės veiklą 2025 m. sausio – gruodžio mėnesių laikotarpį. Šio dokumento sudėtis atitinka metinių ataskaitų rinkinio sudėtį, kaip tai numato Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 6 straipsnis.

Metinį pranešimą parengė Bendrovės administracija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų reikalavimais, tuo pačiu atsižvelgiant į Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašą. Bendrovės vertybiniai popieriai nėra įtraukti ir jais nėra prekiaujama reguliuojamoje rinkoje. Bendrovės įstatai nenumato daugiau reikalavimų Bendrovės metinio pranešimo turiniui negu yra numatyta aukščiau minėtuose įstatymuose.

Už metiniame pranešime pateiktą informaciją atsakinga Bendrovės vadovybė. Su pranešimu bei dokumentais, kuriais naudojantis jis buvo parengtas, galima susipažinti (iš anksto susitarus) darbo dienomis pirmadieniais–ketvirtadieniais 7.30–16.30 val., penktadieniais 7.30–15.15 val. Bendrovės centrinėje būstinėje (Elektrinės g. 21, Elektrėnai).

## Informacija apie Bendrovę

1. Bendrovės pavadinimas: AB „Ignitis gamyba“
2. Bendrovės teisinė forma: akcinė bendrovė
3. Įstatinis kapitalas: 90 000 000,12 Eur
4. Įregistravimo data ir vieta: 2011 m. liepos 20 d., Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras
5. Bendrovės kodas: 302648707
6. Bendrovės adresas: Elektrinės g. 21, Elektrėnai
7. Bendrovės registras: Juridinių asmenų registras
8. Telefono numeris: +370 618 37392
9. El. pašto adresas: gamyba@ignitis.lt
10. Interneto svetainės puslapis: [www.ignitisingamyba.lt](http://www.ignitisingamyba.lt)

## Teisinės pastabos

1. Svarbių įvykių, išskyrus paminėtus prie svarbiausių įvykių, po finansinių metų pabaigos neįvyko.
2. Bendrovė gali naudoti finansines ir apsidraudimo priemones, kurioms taikoma apsidraudimo sandorių apskaita.
3. Bendrovė ataskaitinio laikotarpio pradžioje savų akcijų neturėjo ir per ataskaitinį laikotarpį savų akcijų neįsigijo.
4. Bendrovė neturi filialų bei atstovybių.
5. Bendrovė numato tolimesnę tvarią esamos veiklos plėtrą, siekiant užtikrinti aukštesnį veiklos pelningumą ir turto panaudojimo efektyvumą ilgu laikotarpiu. Tyrimai bus atliekami esant poreikiui.
6. Bendrovės vykdoma veikla atitinka reikalavimus, nustatytus aplinkosaugą reglamentuojančiuose teisės aktuose.

## Reikšmingi sandoriai

Reikšmingų susitarimų, kurių šalis yra Bendrovė ir kurie įsigalioję, pasikeistų ar nutrūktų pasikeitus Bendrovės kontrolei, sudaryta nebuvo.

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė žalingų sandorių (neatitinkančių patrunuojančios bendrovės tikslų, esamų įprastų rinkos sąlygų, pažeidžiančių akcininkų ar kitų asmenų grupių interesus ir pan.), turėjusių ar ateityje galinčių turėti neigiamos įtakos Bendrovės veiklai ir (arba) veiklos rezultatams, taip pat sandorių, sudarytų esant interesų konfliktui tarp Bendrovės vadovų, kontroliuojančių akcininkų ar kitų susijusių šalių pareigų Bendrovei ir jų privačių interesų ir (arba) kitų pareigų, nesudarė.

Bendrovės ir jos organų narių ar darbuotojų susitarimų, numatančių kompensaciją, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties arba jei jų darbas baigtųsi dėl Bendrovės kontrolės pasikeitimo, sudaryta nebuvo.

## Pagrindiniai vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, susijusių su finansinių ataskaitų sudarymu, požymiai

Bendrovės finansinės ataskaitos rengiamos pagal ES patvirtintus Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS). Bendrovei apskaitos paslaugas teikiančios įmonės darbuotojai prižiūri, kad finansinės ataskaitos būtų tinkamai rengiamos, rūpinasi, kad duomenys būtų surinkti laiku ir teisingai. Bendrovės finansinių ataskaitų rengimas, vidaus kontrolės ir finansinės rizikos valdymo sistemos yra kontroliuojami ir valdomi atsižvelgiant į teisės aktus, reglamentuojančius finansinių ataskaitų rengimą.

## Alternatyvūs veiklos rodikliai

Alternatyvūs veiklos rodikliai (AVR) – vidiniam veiklos valdymo vertinimui naudojami pakoreguoti šiame pranešime pateikiami skaičiai. Šie rodikliai nėra apibrėžti tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS) ir neatitinka TFAS reikalavimų. Alternatyvių veiklos rodiklių apibrėžtys pateiktos AB „Ignitis grupė“ svetainėje ([Ataskaitos, pristatymai ir faktų lentelės | Ignitis grupė](#)).

## Informacija tvarumą

AB „Ignitis gamyba“ yra patrunuojamoji bendrovė ir jos bei jos patrunuojamų įmonių informacija apie tvarumą yra pateikta patrunuojančiosios bendrovės AB „Ignitis grupė“ konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje, todėl vadovaujantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 23 straipsnio 1 dalies 1 punktu, atitinka sąlygą neteikti įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 19 straipsnyje nurodytos informacijos tvarumo klausimais.

## Informacija apie bendrovės ir jos valdymo bei priežiūros organų narių ar darbuotojų susitarimus, kuriuose numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl bendrovės kontrolės pasikeitimo (oficialaus pasiūlymo)

Bendrovė ir valdymo bei priežiūros organų nariai ar darbuotojai nėra sudarę susitarimų, kuriuose būtų numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl bendrovės kontrolės pasikeitimo.

---

## **Informacija apie teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytus bendrovės nuosavybės vertybinių popierių perleidimo apribojimus**

---

Teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytų bendrovės nuosavybės vertybinių popierių perleidimo apribojimų nėra.

---

## **Informacija apie pagrindinius nematerialiuosius išteklius**

---

Informaciją apie pagrindinius nematerialiuosius išteklius ir paaiškinimą, kokį poveikį šie ištekliai daro AB „Ignitis gamyba“ įmonės veiklai ir verslo modeliui, ir kaip jie prisideda prie jos vertės kūrimo Grupės lygmeniu yra pateikiama AB „Ignitis grupė“ 2025 m. integruotame metiniame pranešime skyriuose „2.2 Strategija ir tikslai“, „6.3 Socialinė atsakomybė“ ir „6.4 Valdysena“, taip pat Grupės Atlygio politikoje ir Žmonių ir kultūros politikoje, kurios yra pateikiamos [čia](#)

---

## **Informacija apie bendrovės filialus ir atstovybes bei tyrimų ir plėtros veiklas**

---

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi bei nevykdo tyrimų ir plėtros veiklos

---

## **Kalbos pastaba**

---

Esant neatitikimams tarp lietuvių ir anglų kalbos dokumentų versijų, pagrindine versija laikoma lietuvių kalba parengtas dokumentas.

---

## 6.2 Informacija apie atitiktą valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms

### Informacija apie atitiktą valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (pagal 2021 m. balandžio 30 d. redakciją)	Atskleidimas	Paiškinimas
<b>II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas</b>		
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
5.1. pavadinimas;	Taip	
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	Taip	
5.3. buveinė (adresas);	Taip	
5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	Taip	
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	Taip	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	Taip	
5.7. struktūra;	Taip	
5.8. vadovo duomenys;	Taip	
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	Taip	
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma Stebėtojų taryba;	Neaktualu	Informacija skelbiama <a href="http://www.ignitisgamyba.lt">www.ignitisgamyba.lt</a>
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	Taip	
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	Taip	
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	Neaktualu	
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdymus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip	
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.		
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	Taip	Informacija skelbiama <a href="http://www.ignitisgamyba.lt">www.ignitisgamyba.lt</a>
7.1. įstatai;	Taip	
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	Neaktualu	„Lūkesčių raštas“ teikiamas Patruojujančiam bendrovei ir skelbiamas <a href="http://www.ignitisgrupė.lt">www.ignitisgrupė.lt</a>
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	Taip	
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	Taip	Informacija skelbiama <a href="http://www.ignitisgamyba.lt">www.ignitisgamyba.lt</a>
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpį;	Taip	
7.6. ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	Taip	
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patruojuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patruojuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	Taip	Informacija skelbiama <a href="http://www.ignitisgrupe.lt">www.ignitisgrupe.lt</a>
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	Taip	Informacija skelbiama <a href="http://www.ignitisgrupe.lt">www.ignitisgrupe.lt</a> ir <a href="http://www.ignitisgamyba.lt">www.ignitisgamyba.lt</a>
9 <sup>1</sup> . Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patruojuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patruojuojančios bendrovės interneto svetainę.	Taip	Patruojuojančios bendrovės dukterinių ir paskesnės eilės dukterinių bendrovių interneto svetainėse (jei tokia yra) skelbiama

		nurodyta informacija, taip pat <a href="http://www.ignitisgrupe.lt">www.ignitisgrupe.lt</a>
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 <sup>1</sup> punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	Taip	Pasikeitusi informacija ir dokumentai nedelsiant atnaujinami
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	Taip	Dokumentai svetainėje paskelbiami per nustatytą terminą
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus atskaitiniam laikotarpiui.	Taip	Dokumentai svetainėje paskelbiami per nustatytą terminą
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	Taip	Skelbiami PDF dokumentai
<b>III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų ir veiklos ataskaitų rengimas</b>		
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Taip	Bendrovė apskaitą tvarko pagal TFAS
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	Neaktuali	
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	Neaktuali	
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:	Taip	
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Taip	
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Taip	
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip	
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Taip	Bendrovė pateikia informaciją metiniame pranešime
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Neaktuali	
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei Investicijos per atskaitinius metus;	Taip	
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Taip	
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Taip	
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Taip	
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Taip	
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip	
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Neaktuali	Socialinės atsakomybės ataskaita (integruota į metinį pranešimą) rengiama AB „Ignitis grupė“ mastu ir skelbiama <a href="http://www.ignitisgrupe.lt">www.ignitisgrupe.lt</a>
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	Neaktuali	Bendrovė pateikia informaciją metiniame pranešime
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	Taip	Metiniame pranešime pateikiama ir kita informacija
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam <i>mutatis mutandis</i> taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	Taip	Bendrovė pateikia informaciją metiniame pranešime
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, atskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per atskaitinį laikotarpį įvykius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų	Neaktuali	Bendrovė tarpinio pranešimo nerengia

---

pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.

---

# 7. Trumpiniai

<b>AEI</b>	Atsinaujinantys energijos ištekliai
<b>aFRR</b>	Automatinis dažnio atkūrimo rezervas (angl. automatic Frequency Restoration Reserve)
<b>ATL</b>	Apyvartiniai taršos leidimai
<b>Bendrovė</b>	AB „Ignitis gamyba“
<b>BVP</b>	Bendrasis vidaus produktas
<b>COSO</b>	Treadway komisijos rėmėjų komitetas (angl. <i>Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission</i> )
<b>CSRD</b>	Įmonių informacijos apie tvarumą teikimo direktyva (angl. <i>Corporate Sustainability Reporting Directive</i> )
<b>DSS</b>	Darbuotojų sauga ir sveikata
<b>EK</b>	Elektrėnų kompleksas
<b>ES</b>	Europos Sąjunga
<b>FCR</b>	Dažnio išlaikymo rezervas (angl. Frequency containment reserve)
<b>Grupė arba „Ignitis grupė“</b>	AB „Ignitis grupė“ ir jos kontroliuojamos įmonės
<b>GWh</b>	Gigavatvalandė
<b>KCB</b>	Kombinuotojo ciklo blokas
<b>Kruonio HAE</b>	Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė
<b>Kauno HE</b>	Kauno hidroelektrinė
<b>KET</b>	Kontinentinės Europos tinklai
<b>LR</b>	Lietuvos Respublika
<b>LTIR</b>	Bendras prarasto laiko sužeidimų rodiklis (angl. LTIR, <i>lost time injury rate</i> )
<b>LTSA</b>	Ilgalaikė paslaugų sutartis (angl. <i>Long-term service agreement</i> )
<b>mFRR</b>	Rankinis dažnio atkūrimo rezervas (angl. manual Frequency Restoration Reserve)
<b>MW</b>	Megavatas
<b>Nord Pool</b>	„Nord Pool“ elektros energijos birža
<b>Patronuojančioji bendrovė</b>	AB „Ignitis grupė“
<b>PSO</b>	Perdavimo sistemos operatorius „Litgrid“
<b>ŠESD</b>	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
<b>TRIR</b>	Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis (angl. TRIR, <i>total recordable injury rate</i> )
<b>TWh</b>	Teravatvalandė
<b>VERT</b>	Valstybinė energetikos reguliavimo taryba
<b>VIAP</b>	Viešuosius interesus atitinkančios paslaugos
<b>Vilniaus TE-3</b>	Vilniaus trečioji termofikacinė elektrinė

## 8. Bendrovės finansinės ataskaitos

Parengtos už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje

---

8.1	Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita	63
8.2	Finansinės padėties ataskaita	64
8.3	Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita	65
8.4	Pinigų srautų ataskaita	66
8.5	Aiškinamasis raštas	67
8.6	Papildoma informacija	83
8.7	Nepriklausomo auditoriaus išvada	91
8.8	Informacija apie auditorių	94

---

## 8.1 Pelno (nuostolių) ir kitų bendrujų pajamų ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

tūkst. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Pajamos pagal sutartis su klientais	5	452 612	345 072
Kitos veiklos pajamos		673	774
<b>Pajamos, iš viso</b>		<b>453 285</b>	<b>345 846</b>
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	6	(184 791)	(111 274)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos		(19 756)	(16 198)
Nusidėvėjimas ir amortizacija		(16 913)	(16 957)
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos		(13 691)	(7 855)
Kitos sąnaudos	6	(12 961)	(10 612)
<b>Sąnaudos, iš viso</b>		<b>(248 112)</b>	<b>(162 896)</b>
Veiklos pelnas (nuostoliai)		205 173	182 950
Finansinės pajamos	7	1 454	2 267
Finansinės sąnaudos	7	(3 476)	(3 615)
<b>Finansinės veiklos grynasis rezultatas</b>	7	<b>(2 022)</b>	<b>(1 348)</b>
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>		<b>203 151</b>	<b>181 602</b>
Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos	8	(33 122)	(25 911)
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai) už metus</b>		<b>170 029</b>	<b>155 691</b>
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)</b>			
Aktuarinių prielaidų pasikeitimas		(49)	(58)
<b>Straipsniai, kurie ateityje nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius) (atėmus mokesčius), iš viso</b>		<b>(49)</b>	<b>(58)</b>
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso</b>		<b>(49)</b>	<b>(58)</b>
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso</b>		<b>169 980</b>	<b>155 633</b>

## 8.2 Finansinės padėties ataskaita

2025 m. gruodžio 31 d.

tūkst. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Turtas</b>			
Nematerialusis turtas		32	41
Ilgalaikis materialusis turtas	9	427 740	370 768
Naudojimo teise valdomas turtas	10	6 769	6 520
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turą		12 609	31 983
Investicinis turtas		4 296	4 110
Investicijos į dukterines įmones	22	10 240	20
Ilgalaikės gautinos sumos	11.1	8 573	9 073
<b>Ilgalaikis turtas</b>		<b>470 259</b>	<b>422 515</b>
Atsargos	12	196 524	176 122
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos		1 727	7 107
Prekybos gautinos sumos	13	10 691	34 046
Kitos gautinos sumos	11.2	42 170	12 376
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14	13 930	4 478
<b>Trumpalaikis turtas</b>		<b>265 042</b>	<b>234 129</b>
<b>Turtas, iš viso</b>		<b>735 301</b>	<b>656 644</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai</b>			
Įstatinis kapitalas	15.2	90 000	90 000
Akcijų priedai		89 975	89 975
Rezervai		19 609	19 609
Nepaskirstytasis pelnas		170 196	156 319
<b>Nuosavas kapitalas</b>		<b>369 780</b>	<b>355 903</b>
Ilgalaikės paskolos	17.1	306	1 532
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	17.1	6 954	6 631
Dotacijos ir subsidijos	18	110 685	118 597
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	8.3	18 436	18 462
Atidėjiniai	19	128 621	87 661
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai		59	144
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>		<b>265 061</b>	<b>233 027</b>
Paskolos	17.1	1 336	22 147
Nuomos įsipareigojimai	17.1	93	105
Prekybos mokėtinos sumos	20	14 388	5 046
Gauti išankstiniai apmokėjimai		517	36
Mokėtinas pelno mokestis		22 311	13 677
Atidėjiniai	19	48 403	17 465
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	21	13 412	9 238
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>		<b>100 460</b>	<b>67 714</b>
<b>Įsipareigojimai, iš viso</b>		<b>365 521</b>	<b>300 741</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso</b>		<b>735 301</b>	<b>656 644</b>

### 8.3 Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

	Pastaba	Istatinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomas rezervas	Nepaskirstytasis pelnas	Iš viso
<b>tūkst. Eur</b>						
<b>Likutis 2024 m. sausio 1 d.</b>		<b>90 000</b>	<b>89 975</b>	<b>19 609</b>	<b>138 169</b>	<b>337 753</b>
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	155 691	155 691
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso</b>		-	-	-	<b>155 691</b>	<b>155 691</b>
Aktuarinių prielaidų pasikeitimo rezultatas		-	-	-	(58)	(58)
Dividendai	15.3	-	-	-	(137 483)	(137 483)
<b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>		<b>90 000</b>	<b>89 975</b>	<b>19 609</b>	<b>156 319</b>	<b>355 903</b>
<b>Likutis 2025 m. sausio 1 d.</b>		<b>90 000</b>	<b>89 975</b>	<b>19 609</b>	<b>156 319</b>	<b>355 903</b>
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	170 029	170 029
<b>Bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso</b>		-	-	-	<b>170 029</b>	<b>170 029</b>
Aktuarinių prielaidų pasikeitimo rezultatas		-	-	-	(49)	(49)
Dividendai	15.3	-	-	-	(156 103)	(156 103)
<b>Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.</b>		<b>90 000</b>	<b>89 975</b>	<b>19 609</b>	<b>170 196</b>	<b>369 780</b>

## 8.4 Pinigų srautų ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

tūkst. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Grynasis pelnas už metus		170 029	155 691
<b>Koregavimai:</b>			
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		24 825	24 864
Dotacijų nusidėvėjimas ir amortizacija	18	(7 912)	(7 907)
Finansinio turto vertės sumažėjimas (atstatymas)		(27)	6
Pelno mokesčio sąnaudos/(pajamos)	8	33 122	25 911
Atidėjinių padidėjimas/(sumažėjimas)		71 844	54 971
Palūkanų pajamos	7	(1 341)	(118)
Palūkanų sąnaudos		1 648	3 586
Kitos finansinės veiklos sąnaudos/(pajamos)		1 715	(2 120)
Kiti nepiniginiai koregavimai		(128)	(735)
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>			
Prekybos ir kitų gautinų sumų (padidėjimas)/sumažėjimas		21 718	(28 722)
Atsargų, išankstinių apmokėjimų, ateinančių laikotarpių sąnaudų, kito trumpalaikio ir ilgalaikio turto (padidėjimas)/sumažėjimas		(14 998)	(15 659)
Prekybos mokėtinų sumų, ateinančių laikotarpių pajamų, gautų išankstinių apmokėjimų, kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas/(sumažėjimas)		6 541	9 204
(Sumokėtas)/atgautas pelno mokestis		(24 484)	(17 524)
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>282 552</b>	<b>201 448</b>
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas		(56 131)	(28 519)
Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo		5	145
Investicijos į dukterinę įmonę		(10 220)	(20)
Suteiktos paskolos		7	5
Gautos palūkanos	7.1	1 160	118
Grupės lėšų koncentravimo platforma, grynąja verte		(27 802)	-
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(92 981)</b>	<b>(28 271)</b>
Grupės lėšų koncentravimo platforma, grynąja verte	17.2.1	(19 893)	(27 751)
Sugrąžintos paskolos	17.2.1	(2 117)	(4 417)
Nuomos mokėjimai	17.2.1	(134)	(135)
Sumokėtos palūkanos	17.2.1	(1 866)	(4 309)
Išmokėti dividendai		(156 109)	(137 485)
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(180 119)</b>	<b>(174 097)</b>
<b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)</b>		<b>9 452</b>	<b>(920)</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	14	4 478	5 398
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai gruodžio 31 d.</b>	14	<b>13 930</b>	<b>4 478</b>

## 8.5 Aiškinamasis raštas

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

### 1 Bendroji informacija

AB „Ignitis gamyba“ (toliau – Bendrovė) yra Lietuvos Respublikoje įregistruota akcinė bendrovė. Bendrovės buveinės adresas – Elektrinės g. 21, LT-26108, Elektrėnai, Vilnius, Lietuva. 2011 m. liepos 20 d. bendrovė buvo įregistruota Juridinių asmenų registre, kurio tvarkytojas yra VĮ „Registrų centras“. Bendrovės kodas 302648707, PVM mokėtojo kodas LT100006256115. Bendrovė įsteigta neribotam laikui. Ataskaitinis laikotarpis yra vieneri metai, pasibaigę 2025 m. gruodžio 31 d.

Pagrindinė Bendrovės veikla – elektros energijos gamyba bei prekyba elektra ir elektros sektoriaus papildomomis paslaugomis. Be šių pagrindinių veiklų Bendrovė gali vykdyti bet kurią kitą įstatymų neuždraustą komercinę – ūkinę veiklą, numatytą Bendrovės įstatuose. Bendrovė turi neribotos galiojimo trukmės leidimus užsiimti elektros energijos gamyba Rezervinėje elektrinėje bei Kombinuotojo ciklo bloke (toliau tekste kartu – Elektrėnų kompleksas), Kauno hidroelektrinėje ir Kruonio hidroakumuliacinėje elektrinėje, vykdyti elektros energijos importo bei eksporto veiklą. Bendrovė taip pat turi leidimus plėtoti Rezervinės elektrinės ir Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės gamybos pajėgumus ir atestatus, suteikiančius teisę vykdyti elektros, šilumos, gamtinių dujų ir naftos įrenginių eksploataciją ir priežiūrą. 2011 m. liepos 29 d. AB „Ignitis gamyba“ Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) sprendimu išduota elektros energijos nepriklausomo tiekėjo licencija.

Bendrovės akcininkas buvo:

Bendrovės akcininkas	2025 m. gruodžio 31 d.		2024 m. gruodžio 31 d.	
	Turimų akcijų skaičius	Proc.	Turimų akcijų skaičius	Proc.
AB „Ignitis grupė“	310 344 828	100,00	310 344 828	100,00
Iš viso	310 344 828	100,00	310 344 828	100,00

Bendrovės patronuojančioji įmonė yra AB „Ignitis grupė“ (įmonės kodas 301844044, registracijos adresas Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva), kuri 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. valdo 100 proc. Bendrovės akcijų. AB „Ignitis grupė“ akcininkų struktūra 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. buvo – Lietuvos Respublikos finansų ministerija (valdo 74,99 proc.) ir mažmeniniai bei instituciniai investuotojai (valdo 25,01 proc.).

AB „Ignitis grupė“ yra pagrindinė kontroliuojanti įmonė. Grupę sudaro AB „Ignitis grupė“ ir visos jos dukterinės įmonės (toliau – Grupė). Pagrindinė kontroliuojanti įmonė AB „Ignitis grupė“ rengia Grupės konsoliduotas finansines ataskaitas, kurios apima visas AB „Ignitis grupė“ dukterines įmones, įskaitant Bendrovę.

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įmonių grupių konsoliduotosios finansinės atskaitomybės įstatymo 6 straipsnio 1.1 dalies nuostatomis ir TFAS apskaitos standartų, priimtų taikyti Europos Sąjungoje, numatyta 10.4 išimtimi, Bendrovė neruošia konsoliduotų finansinių ataskaitų, nes jos ir jos dukterinės įmonės finansinės ataskaitos yra įtrauktos į patronuojančios įmonės – AB „Ignitis grupė“ – konsoliduotąsias finansines ataskaitas.

Informacija apie Bendrovės dukterines įmones 2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. pateikiama 22 pastaboje.

Šias finansines ataskaitas Bendrovės vadovybė pasirašė 2026 m. vasario 24 d. Bendrovės akcininkai turi teisę patvirtinti arba nepatvirtinti šių finansinių ataskaitų bei reikalauti parengti naujas finansines ataskaitas.

## 2 Rengimo pagrindas

### 2.1 Apskaitos pagrindas

Šios finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis TFAS, patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui Europos Sąjungoje.

Finansinės ataskaitos už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinimu istorine įsigijimo savikaina, investicinį turtą, apskaitomas tikrąja verte.

Šiose finansinėse ataskaitose pateikiama palyginamoji praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija.

Išsamią informaciją apie Bendrovės Reikšmingą apskaitos politiką, įskaitant jos pokyčius, pateikiame šių finansinių ataskaitų 8.6 pastaboje ir skyriuje „Papildoma informacija“.

### 2.2 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Šios finansinės ataskaitos pateikiamos eurais, kuri yra Bendrovės funkcinė valiuta, ir visos vertės yra suapvalintos iki artimiausio tūkstantinio skaičiaus (tūkst. Eur), išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip.

Sandoriai užsienio valiuta į funkcinę valiutą perskaičiuojami taikant sandorių sudarymo dieną galiojusius valiutų keitimo kursus. Užsienio valiuta išreikštas turtas ir įsipareigojimai finansinių ataskaitų sudarymo dienai perskaičiuojami taikant ataskaitinio laikotarpio pabaigoje galiojusį valiutos kursą. Dėl valiutos kursų pokyčių susidarę perskaičiavimo skirtumai pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje tuo laikotarpiu, kuriuo jie atsiranda.

### 3 Reikšmingi pokyčiai apskaitos principuose

#### 3.1 Apskaitos politikos pakeitimai ir atskleidimai

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant patronuojančiosios bendrovės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo per 2025 m. Bendrovė netaikė jokio standarto, aiškinimo ar pataisos, kurių išankstinis taikymas yra leidžiamas, bet kuris dar nėra įsigaliojęs.

Daugiau informacijos apie naujus standartus pateikiame šių finansinių ataskaitų 8.6 pastaboje ir skyriuje „Papildoma informacija“.

### 4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas

Rengiant finansines ataskaitas vadovybė padarė tam tikras prielaidas ir įvertinimus, apie ateitį, įskaitant su klimatu susijusią riziką ir galimybes, kurie turėjo įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui. Prielaidų vertinimų ir sprendimų pasikeitimai ateityje galėtų turėti reikšmingos įtakos šioms finansinėms ataskaitoms.

Vertinimai ir sprendimai su pagrindinėmis prielaidomis yra nuolat peržiūrimi ir atitinka Bendrovės rizikos valdymo bei su klimatu susijusius įsipareigojimus. Vertinimai ir sprendimai yra pripažįstami perspektyviai.

Šioje pastaboje aprašyti tik svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas. Kiti naudojami apskaitiniai įvertinimai ir sprendimai pateikti kitose šių finansinių ataskaitų pastabose.

Reikšmingi apskaitiniai vertinimai ir sprendimai	Pastaba	Vertinimas/sprendimas
Nuoma: sutarčių su atnaujinimo ir nutraukimo galimybėmis nuomos termino nustatymas	17.3.1.	Sprendimas
Nuoma: priskaitytinos skolinimosi palūkanų normos apskaičiavimas	17.3.2.	Vertinimas
Atidėjiny s aplinkos taršos leidimams	19.2.1	Vertinimas
Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai	19.2.2	Vertinimas
Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos	19.2.2.	Vertinimas

## 5 Pajamos

### 5.1 Pajamos pagal rūšį

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos	288 362	258 321
Izoliuoto elektros energetikos darbo užtikrinimo paslaugų pajamos	38 699	54 019
Rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos	119 872	27 445
Šilumos energijos pardavimo pajamos	5 258	4 785
Kitos veiklos pajamos	421	502
<b>Iš viso pajamų pagal sutartis su klientais</b>	<b>452 612</b>	<b>345 072</b>

2025 m. Bendrovės rezervinės galios užtikrinimo paslaugų augimą lėmė nuo 2024 m. gruodžio pradėtos teikti papildomos balansavimo pajėgumų užtikrinimo paslaugos.

### 5.2 Pajamos pagal sutartis su klientais pagal periodiškumą

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Veiklos įsipareigojimai, įvykdomi per laikotarpį	452 599	345 068
Veiklos įsipareigojimai, įvykdomi konkrečių momentu	13	4
<b>Iš viso</b>	<b>452 612</b>	<b>345 072</b>

### 5.3 Likučiai pagal sutartį

tūkst. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Prekybos gautinos sumos</b>	13	<b>10 691</b>	<b>34 046</b>
Sukauptos su elektros pardavimu susijusios pajamos		67	223
<b>Sutarčių turtas</b>		<b>67</b>	<b>223</b>
Gauti išankstiniai apmokėjimai		491	8
<b>Sutarčių įsipareigojimai</b>		<b>491</b>	<b>8</b>
Trumpalaikiai sutarčių įsipareigojimai		491	8

## 6 Sąnaudos

### 6.1 Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Gamtinių dujų ir susijusių paslaugų pirkimai	153 615	76 591
Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai	28 818	32 544
Kiti pirkimai	2 358	2 139
<b>Iš viso</b>	<b>184 791</b>	<b>111 274</b>

2025 m. Bendrovės elektros, gamtinių dujų ir kiti pirkimai siekė 184 791 tūkst. Eur ir buvo 66,1 proc. didesni nei 2024 m. Sumažėjimą lėmė Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai 11,4 proc., dėl žemesnių kainų rinkoje. Gamtinių dujų pirkimų ir susijusių paslaugų sąnaudos padidėjo 100,6 proc. arba 77 024 tūkst.. Eur, daugiausiai lėmė didesnė gamybos apimtis.

### 6.2 Kitos sąnaudos

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Turto valdymas ir administravimas	2 093	1 791
Mokesčiai (kiti negu pelno mokesčiai)	2 436	2 270
Draudimas <sup>1</sup>	1 986	1 688
Telekomunikacijų ir IT paslaugos	1 494	1 198
Žmonės ir kultūra	1 176	956
Finansai ir apskaita	723	596
Teisė <sup>1</sup>	579	454
Komunikacija <sup>1</sup>	325	192
Kita	2 149	1 467
<b>Iš viso</b>	<b>12 961</b>	<b>10 612</b>

<sup>1</sup> Kitos sąnaudos lentelėje atvaizduojamos draudimo, komunikacijos ir teisės sąnaudos, ankstesniais metais nebuvo pateikiamos pastaboje

## 7 Finansinė veikla

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Diskonto efektas iš izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios	-	2 092
Palūkanų pajamos, pripažintos taikant efektyviają palūkanų normą	1 341	118
Kitos finansinės veiklos pajamos	113	57
<b>Finansinių pajamų, iš viso</b>	<b>1 454</b>	<b>2 267</b>
Diskonto efektas iš izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios	1 828	-
Palūkanų sąnaudos	1 372	3 317
Palūkanų ir diskonto sąnaudos dėl nuomos įsipareigojimų	274	252
Nuostolis dėl užsienio valiutų kursų skirtumų	-	28
Kitos finansinės veiklos sąnaudos	2	18
<b>Finansinių sąnaudų, iš viso</b>	<b>3 476</b>	<b>3 615</b>
<b>Finansinės veiklos grynasis rezultatas</b>	<b>(2 022)</b>	<b>(1 348)</b>

### 7.1 Bendrovės palūkanų pajamos

2025 m. Bendrovė gavo 1 160 tūkst. EUR (2024 m. – 118 tūkst. EUR) palūkanų pajamų pinigais, kurios pateikiamos pinigų srautų ataskaitoje eilutėje „Gautos palūkanos“.

## 8 Peno mokesčiai

### 8.1 Sumos, pripažintos pelne (nuostoliuose)

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Ataskaitinio laikotarpio pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	33 712	28 275
Atidėtojo mokesčio sąnaudos (pajamos)	(21)	(516)
Perimtų mokesčių nuostolių rezultatas	(569)	(1 848)
<b>Iš viso</b>	<b>33 122</b>	<b>25 911</b>

### 8.2 Efektyvaus pelno mokesčio tarifo sutikrinimas

Pelno mokeskis, apskaičiuotas Bendrovės pelnui prieš apmokestinimą, skiriasi nuo teorinės sumos, kuri susidarytų taikant Bendrovei taikytiną pelno mokesčio tarifą:

tūkst. Eur	2025 m.	2025 m.	2024 m.	2024 m.
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą		203 151		181 602
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) taikant 16 proc. tarifą (2024 m. 15 proc.)	16,00 %	32 504	15,00 %	27 240
Neapmokestinamos pajamos ir apmokestinamojo pelno nemažinančios sąnaudos	0,10 %	209	0,03 %	54
Pelno mokesčio tarifo pokytis	0,53 %	1 083	0,62 %	1 134
Panaudotas mokesstinis nuostolis	(0,28%)	(569)	(1,02) %	(1 848)
Atidėtas pelno mokeskis nuo ankstesnių laikotarpių laikinųjų skirtumų			(0,36) %	(651)
Kita	(0,05%)	(105)	(0,01) %	(18)
<b>Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)</b>	<b>16,30 %</b>	<b>33 122</b>	<b>14,27 %</b>	<b>25 911</b>

Pelno mokeskis apskaičiuojamas nuo pelno prieš mokesčius. Standartinis Lietuvos Respublikos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas 2025 buvo 16 proc. (2024 m. – 15 proc.).

### 8.3 Atidėtas mokeskis

tūkst. Eur	2023 m. gruodžio 31 d. tolių straipsnyje	Pripažinta pelno (nuos- tose bendro- siose paja- mose	2024 m. gruodžio 31 d. tolių straipsnyje	Pripažinta pelno (nuos- tose bendro- siose paja- mose	2025 m. gruodžio 31 d.
<b>Atidėtojo mokesčio turtas</b>					
Nuomos įsipareigojimai (TFAS16)	917	161	-	1 078	120
Sukauptos sąnaudos	384	57	-	441	6
Ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimas	163	(27)	-	136	(7)
Kita	253	130	10	393	81
<b>Atidėtojo mokesčio turtas</b>	<b>1 717</b>	<b>321</b>	<b>10</b>	<b>2 048</b>	<b>200</b>
<b>Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai</b>					
Ilgalaikio materialiojo turto perkainojimas	3 055	(891)	-	2 164	(418)
Finansinės ir mokesstinės vertės skirtumas (IMT)	14 527	87	-	14 614	71
Mokesčių lengvata įsigyjant ilgalaikį materialųjį turtą	1 728	31	-	1 759	9
Naudojimo teise valdomas turtas (TFAS16)	892	151	-	1 043	107
Sukauptos pajamos	328	356	-	684	363
Kita	175	71	-	246	47
<b>Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas</b>	<b>20 705</b>	<b>(195)</b>	<b>-</b>	<b>20 510</b>	<b>179</b>
<b>Atidėtas mokeskis, grynąja verte</b>	<b>(18 988)</b>	<b>516</b>	<b>10</b>	<b>(18 462)</b>	<b>21</b>

2025 m. gegužės 13 d. Bendrovė pasirašė trišales sutartis, pagal kurias iš Grupės įmonių perėmė 44 546 tūkst. eurų mokesčių nuostolių, už kuriuos sumokėjo 6 113 tūkst. eurų atlygį.

## 9 Ilgalaikis materialusis turtas

tūkst. Eur	Žemė	Pastatai	Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas	Kombinuoto ciklo blokas ir rezervinė elektrinė	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
<b>Įsigijimo 2025 m. sausio 1 d.</b>	<b>1 699</b>	<b>181</b>	<b>217 922</b>	<b>773 733</b>	<b>3 867</b>	<b>29 642</b>	<b>1 027 044</b>
Įsigijimai	-	-	175	191	-	80 882	81 248
Perleidimai	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Nurašymai	-	-	(19)	(499)	(3)	-	(521)
Perklasifikavimai iš nebaigtos statybos	-	-	954	36	-	(990)	-
Perklasifikavimas iš / (į) atsargas	-	-	103	295	-	-	398
<b>Įsigijimo 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1 699</b>	<b>181</b>	<b>219 135</b>	<b>773 751</b>	<b>3 864</b>	<b>109 534</b>	<b>1 108 164</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2025 m. sausio 1 d.</b>	<b>-</b>	<b>(53)</b>	<b>(133 246)</b>	<b>(520 534)</b>	<b>(2 220)</b>	<b>(223)</b>	<b>(656 276)</b>
Nusidėvėjimas	-	(4)	(5 166)	(19 327)	(127)	-	(24 624)
Vertės sumažėjimas (vertės sumažėjimo atstatymas)	-	-	-	(64)	-	-	(64)
Perleidimai	-	-	-	5	-	-	5
Nurašymai	-	-	19	477	3	-	499
Perklasifikavimas iš / (į) atsargas	-	-	10	26	-	-	36
<b>Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>-</b>	<b>(57)</b>	<b>(138 383)</b>	<b>(539 417)</b>	<b>(2 344)</b>	<b>(223)</b>	<b>(680 424)</b>
<b>Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1 699</b>	<b>124</b>	<b>80 752</b>	<b>234 334</b>	<b>1 520</b>	<b>109 311</b>	<b>427 740</b>
<b>Įsigijimo 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>1699</b>	<b>183</b>	<b>213 699</b>	<b>775 637</b>	<b>3 680</b>	<b>5 440</b>	<b>1 000 338</b>
Įsigijimai	-	-	2	379	187	28 736	29 304
Pardavimai	-	(2)	-	(460)	-	-	(462)
Nurašymai	-	-	(274)	(1 382)	-	-	(1 656)
Perklasifikavimas iš / (į) nebaigtos statybos	-	-	4 279	218	-	(4 497)	-
Perklasifikavimas (į) iš ilgalaikio nematerialiojo turto	-	-	-	-	-	(37)	(37)
Perklasifikavimas iš / (į) investicinių turtą	-	-	72	(458)	-	-	(386)
Perklasifikavimas iš / (į) atsargas	-	-	144	(201)	-	-	(57)
<b>Įsigijimo 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1 699</b>	<b>181</b>	<b>217 922</b>	<b>773 733</b>	<b>3 867</b>	<b>29 642</b>	<b>1 027 044</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>-</b>	<b>(50)</b>	<b>(128 449)</b>	<b>(503 846)</b>	<b>(2 116)</b>	<b>(223)</b>	<b>(634 684)</b>
Nusidėvėjimas	-	(3)	(5 073)	(19 500)	(104)	-	(24 680)
Pardavimai	-	-	-	460	-	-	460
Nurašymai	-	-	274	1 381	-	-	1 655
Perklasifikavimas (iš) / į investicinių turtą	-	-	2	446	-	-	448
Perklasifikavimas (iš) / į atsargas	-	-	-	337	-	-	337
Perkainavimo atstatymas	-	-	-	188	-	-	188
<b>Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>-</b>	<b>(53)</b>	<b>(133 246)</b>	<b>(520 534)</b>	<b>(2 220)</b>	<b>(223)</b>	<b>(656 276)</b>
<b>Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1699</b>	<b>128</b>	<b>84 676</b>	<b>253 199</b>	<b>1 647</b>	<b>29 419</b>	<b>370 768</b>

### 9.1 Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimai

Bendrovė turi reikšmingų ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo įsipareigojimų, kurie turi būti įvykdyti vėlesniais metais. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė įsigijimo ir statybos įsipareigojimai siekė 81 372 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 114 468 tūkst. Eur).

### 9.2 Pilnai nudėvėtas ilgalaikis materialusis turtas

Toliau pateikiama Bendrovės visiškai nudėvėto, bet veikloje dar naudojamo ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina:

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas	19 946	19 951
Kombinuoto ciklo blokas ir rezervinė elektrinė	80 596	80 789
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	449	452
<b>Iš viso</b>	<b>100 991</b>	<b>101 192</b>

### 9.3 Įkeistas ilgalaikis materialusis turtas

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė yra įkeitusi bankams ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė 16 012 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 16 888 tūkst. Eur).

### 9.4 Ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimas

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės vadovybė įvertino išorinius (ekonominės ir teisinės aplinkos, rinkos struktūros, palūkanų normos ir kt. pokyčius) ir vidinius (turto naudojimo paskirties, naudingo tarnavimo laiko pasikeitimo, turto galimybės generuoti pinigų srautus ir kt. pokyčius) veiksnius, galinčius daryti įtaką ilgalaikio materialiojo turto vertei. Įvertinus įvardintus aspektus ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimo požymių 2025 m. gruodžio 31 d. nustatyta nebuvo ir vertės sumažėjimo testai nebuvo atliekami.

## 10 Naudojimo teise valdomas turtas

### 10.1 Bendrovės naudojimo teise valdomas turtas

tūkst. Eur	Žemė	Transporto priemonės	Iš viso
<b>Įsigijimo savikaina 2025 m. sausio 1 d.</b>	<b>6 785</b>	<b>436</b>	<b>7 221</b>
Įsigijimai	445	-	445
Nurašymai	-	(40)	(40)
<b>Įsigijimo savikaina 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>7 230</b>	<b>396</b>	<b>7 626</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas 2025 m. sausio 1 d.</b>	<b>(452)</b>	<b>(249)</b>	<b>(701)</b>
Nusidėvėjimas	(95)	(98)	(193)
Nurašymai	-	37	37
<b>Sukauptas nusidėvėjimas 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>(547)</b>	<b>(310)</b>	<b>(857)</b>
<b>Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>6 683</b>	<b>86</b>	<b>6 769</b>
<b>Įsigijimo savikaina 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>6 124</b>	<b>340</b>	<b>6 464</b>
Įsigijimai	662	97	759
Nurašymai	(1)	-	(1)
<b>Įsigijimo savikaina 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>6 785</b>	<b>437</b>	<b>7 222</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>(366)</b>	<b>(153)</b>	<b>(519)</b>
Nusidėvėjimas	(86)	(97)	(183)
<b>Sukauptas nusidėvėjimas 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>(452)</b>	<b>(250)</b>	<b>(702)</b>
<b>Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>6 333</b>	<b>187</b>	<b>6 520</b>

Bendrovė turi žemės nuomos sutarčių, kurių didžioji dalis galioja iki 2095 metų. Šioms sutartims taikoma 1,84–4,18 proc. palūkanų norma, o jų likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 6 683 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 6 333 tūkst. Eur).

### 10.2 Sąnaudos, susijusios su nuomos sutartimis, pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje

Toliau pateikiamos Bendrovės nuomos sutarčių sąnaudos, apskaitytos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje:

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Nusidėvėjimas	193	183
Palūkanų sąnaudos	274	252
Mažos vertės nuomos sąnaudos (kitos sąnaudos)	59	41
Kitos nuomos sąnaudos	2	-
<b>Nuomos sąnaudos, iš viso</b>	<b>528</b>	<b>476</b>

## 11 Kitos gautinos sumos

### 11.1 Kitos ilgalaikės gautinos sumos

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Garantijoms rezervuoti pinigai	8 569	9 064
Suteiktos paskolos	4	9
<b>Iš viso:</b>	<b>8 573</b>	<b>9 073</b>
Atimti: atidėjinyms nuostoliams	-	-
<b>Likutinė vertė</b>	<b>8 573</b>	<b>9 073</b>

Finansinį turtą sudaro 8 573 tūkst. Eur bendrų ilgalaikių gautinų sumų (2024 m. gruodžio 31 d. - 9 073 tūkst. Eur).

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo įkeistų kitų ilgalaikių gautinų sumų.

### 11.2 Kitos trumpalaikės gautinos sumos

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Paskolos pagal lėšų koncentravimo sutartį (cash-pool)	27 946	-
Garantijoms rezervuoti pinigai	5 796	-
Pridėtinės vertės mokestis	4 626	-
Depozitai	3 052	10 696
Kitos gautinos sumos	956	1 912
<b>Iš viso:</b>	<b>42 376</b>	<b>12 608</b>
Atimti: atidėjinyms nuostoliams	(206)	(232)
<b>Likutinė vertė</b>	<b>42 170</b>	<b>12 368</b>

Finansinį turtą sudaro 37 544 tūkst. Eur visų kitų gautinų sumų (2024 m. gruodžio 31 d. – 12 368 tūkst. Eur). Pridėtinės vertės mokestis nėra finansinis turtas.

### 11.3 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

TKN kitoms gautinoms sumoms ir sutarčių turtui apskaičiuojami atliekant individualų vertinimą.

#### 11.3.1 Individualus TKN vertinimas

Sprendimas įvertinti individualiai gautinas sumas priklauso nuo galimybės gauti informacijos apie konkretaus kliento (paskolos gavėjo) kredito istoriją, jo finansinę būklę įvertinimo dieną, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, kuri leistų laiku nustatyti, ar labai padidėjo to kliento kredito rizika, leidžianti priimti sprendimą dėl to kliento / paskolos gavėjo TKN pripažinimo visą gyvenimą. Šiems apskaitiniams įvertinimams atlikti reikia priimti svarbius sprendimus. Šie sprendimai remiasi informacija apie reikšmingus skolininko finansinius sunkumus, tikimybe, kad skolininkas bankrutuos arba bus įvykdyta jo reorganizacija, taip pat mokėjimų nevykdymu ar uždelsimu.

Neturint patikimų informacijos apie konkretaus skolininko kredito istoriją, jo finansinę būklę įvertinimo dieną, įskaitant ateities perspektyvas, šaltinių, Bendrovės skolą įvertina kolektyviai.

## 12 Atsargos

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gamtinės dujos	147 652	147 634
Apyvartiniai taršos leidimai ir teršalų mažinimo vienetai	46 470	25 347
Medžiagos, žaliavos ir atsarginės dalys	1 620	1 120
Biokuras	525	499
Kita	257	1 522
<b>Likutinė vertė</b>	<b>196 524</b>	<b>176 122</b>

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė turi 1 942 199 vnt. aplinkos taršos leidimų. (2024 m. gruodžio 31 d.: 1 663 317). 2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo įkeistų atsargų.

Bendrovės atsargos, pripažintos sąnaudomis, sudarė:

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Gamtinės dujos	119 697	51 792
Apyvartiniai taršos leidimai ir teršalų mažinimo vienetai	33 898	13 956
Biokuras	2 337	2 118
Kitos atsargos	1 753	1 251
<b>Iš viso</b>	<b>157 685</b>	<b>69 117</b>

Atsargų nukainojimo iki grynosios realizacinės vertės judėjimas:

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Likutinė vertė sausio 1 d.	2 449	2 280
Papildomas nukainojimas iki grynosios realizacinės vertės	91	241
Nukainojimo iki grynosios realizacinės vertės atstatymas	(115)	(72)
<b>Likutinė vertė gruodžio 31 d.</b>	<b>2 425</b>	<b>2 449</b>

Nukainojimas įtrauktas į Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos straipsnį „Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai“.

## 13 Prekybos gautinos sumos

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Gautinos sumos pagal sutartis su klientais</b>		
Gautinos sumos už elektros energiją	10 022	23 979
Gautinos sumos už izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugų pardavimus	-	9 037
Gautinos sumos už šilumos tiekimą	637	1 007
<b>Gautinos sumos pagal kitas sutartis</b>		
Kitos prekybos gautinos sumos	33	24
<b>Iš viso</b>	<b>10 692</b>	<b>34 047</b>
Atimti: atidėjiny nuostoliams	(1)	(1)
<b>Likutinė vertė</b>	<b>10 691</b>	<b>34 046</b>

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė nebuvo įkeitusi reikalavimo teisės į prekybos gautinas sumas.

Gautinoms sumoms palūkanos neskaiciuojamos, įprastas atsiskaitymo terminas yra 15–30 dienų. Prekybos gautinos sumos, kurių atsiskaitymo terminas yra ilgesnis nei 30 dienų, sudaro nereikšmingą visų prekybos gautinų sumų dalį. Bendrovė nesuteikia ilgesnio nei 1 metai atsiskaitymo termino. Bendrovė nenustatė jokio reikšmingo finansavimo komponento. Atsiskaitymo sąlygos ir terminai tarp susijusių šalių yra nurodyti 25 paskabėje.

#### 13.1 Gautinų sumų atidėjiny nuostoliams (tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai)

2025 m. gruodžio 31 d. gautinos sumos pagal sutartis su klientais nėra pradėtos. Tikėtinų kredito nuostolių įvertinimui taikant individualų vertinimą, reikšmingas atidėjiny nuostoliams per ataskaitinį laikotarpį nebuvo nustatytas.

## 14 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pinigai bankų sąskaitose	13 930	4 478
<b>Likutinė vertė</b>	<b>13 930</b>	<b>4 478</b>

Pinigų ir pinigų ekvivalentų tikroji vertė 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. apytikriai yra lygi jų likutinei vertei. Bendrovė nėra įkeitusi esamų ir būsimų lėšų.

## 15 Nuosavas kapitalas

### 15.1 Kapitalo valdymas

Vadovybė naudoja nuosavą kapitalą, pateiktą Finansinės padėties ataskaitoje, kapitalo valdymo tikslais.

Remiantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, uždarosios akcinės bendrovės įstatinis kapitalas turi būti ne mažesnis kaip 1 tūkst. Eur. Nuosavas kapitalas turi būti ne mažesnis kaip 50 proc. bendrovės įstatinio kapitalo dydžio. 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė atitiko kapitalo reguliavimo reikalavimus.

### 15.2 Įstatinis kapitalas

Bendrovės įstatinio kapitalo struktūra ir akcininkai:

Bendrovės akcininkai	2025 m. gruodžio 31 d.		2024 m. gruodžio 31 d.	
	Įstatinis kapitalas, tūkst. Eur	proc.	Įstatinis kapitalas, tūkst. Eur	proc.
AB „Ignitis grupė“	90 000	100	90 000	100
<b>Iš viso</b>	<b>90 000</b>		<b>90 000</b>	

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovės akcinis kapitalas sudarė 90 000 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 90 000 tūkst. Eur) ir buvo padalytas į 310 344 828 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 0,29 Eur

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovės akcijų priedai buvo 89 975 tūkst. Eur.

### 15.3 Dividendai

Per metus Bendrovės paskelbti dividendai:

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
AB „Ignitis grupė“	156 103	137 483

156 103 tūkst. Eur dividendų už 2024 m. buvo patvirtinti visuotinio metinio akcininkų susirinkimo metu 2025 m. balandžio 15 d.

Iš viso 2025 m. Bendrovė pinigais išmokėjo 156 103 tūkst. Eur dividendų (2024 m. – 137 483 tūkst. Eur).

## 16 Rezervai

### 16.1 Privalomasis rezervas

Privalomasis rezervas – tai Lietuvos Respublikos įstatymų numatytas privalomas sudaryti rezervas. Bendrovės privalo pervesti į privalomąjį rezervą 5 proc. grynojo pelno, kol bendra šio rezervo suma pasiekia 10 proc. Bendrovės įstatinio kapitalo. Privalomasis rezervas negali būti naudojamas dividendams išmokėti ir sudaromas tik būsimiems nuostoliams padengti.

Bendrovės privalomasis rezervas 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. buvo pilnai suformuotas.

## 17 Finansavimas

### 17.1 Paskolos ir nuomos įsipareigojimai

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gautos paskolos iš bankų	306	1 532
Nuomos įsipareigojimai	6 954	6 631
<b>Ilgalaikė dalis, iš viso</b>	<b>7 260</b>	<b>8 163</b>
Gautų paskolų iš bankų einamųjų metų dalis	1 226	2 120
Grupės lėšų koncentravimo platforma	110	20 027
Nuomos įsipareigojimai	93	105
<b>Trumpalaikė dalis, iš viso</b>	<b>1 429</b>	<b>22 252</b>
<b>Iš viso</b>	<b>8 689</b>	<b>30 415</b>

Bendrovės paskolų ir nuomos įsipareigojimų grąžinimo terminai:

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Iki 1 metų	1 429	22 252
Nuo 1 iki 2 metų	365	1 349
Nuo 2 iki 5 metų	74	392
Po 5 metų	6 821	6 422
<b>Iš viso</b>	<b>8 689</b>	<b>30 415</b>

Bendrovės paskolos ir nuomos įsipareigojimai denominuotos eurai.

#### 17.1.1. Įsipareigojimų vykdymas

Banko paskolų sutartyse nėra numatytos finansinės ir nefinansinės sąlygos, kurių Bendrovė būtų įsipareigojusi laikytis. Bendrovės lėšų koncentravimo platformos sutartyje su AB "Ignitis grupė" yra nustatytas skolinimosi limitas. Gautos paskolos (2025 m. gruodžio 31 d. - 1 532 tūkst. Eur) finansavimui užtikrinti, buvo įkeistas ilgalaikis turtas.

#### 17.2 Grynoji skola

Grynoji skola yra ne TFAS likvidumo rodiklis, kuris naudojamas skolos ir labai likvidaus Bendrovės valdomo turto santykiui nustatyti. Vadovybė seka Grynosios skolos rodiklį rizikos valdymo tikslais. Tik skolos finansinėms įstaigoms, paskolos pagal lėšų koncentravimo sutartį Grupės įmonėms susijusios mokėtinos palūkanos bei nuomos įsipareigojimai yra įtraukti į Grynosios skolos skaičiavimą. Vadovybė Grynosios skolos rodiklį šių finansinių ataskaitų parengimo tikslais apibrėžia taip, kaip pateikta toliau.

Grynosios skolos likučiai:

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	(13 930)	(4 478)
Ilgalaikė dalis	7 260	8 163
Trumpalaikė dalis	1 429	22 252
<b>Grynoji skola</b>	<b>(5 241)</b>	<b>25 37</b>

#### 17.2.1 Bendrovės Grynosios skolos likučių ir finansinės veiklos pinigų srautų suderinimas

tūkst. Eur	Paskolos		Nuomos įsipareigojimai		Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Iš viso
	Ilgalaikės	Trumpalaikės	Ilgalaikiai	Trumpalaikiai		
<b>Grynoji skola 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>3 649</b>	<b>52 417</b>	<b>6 013</b>	<b>100</b>	<b>(5 398)</b>	<b>56 781</b>
<b>Piniginiai pokyčiai</b>						
Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-	-	-	920	920
Susigrąžintos paskolos	-	(4 417)	-	-	-	(4 417)
Nuomos mokėjimai	-	-	-	(135)	-	(135)
Sumokėtos palūkanos <sup>1</sup>	-	(4 058)	-	(251)	-	(4 309)
Paskolos pagal lėšų koncentravimo sutartį (angl. cash-pool) grynas pokytis	-	(27 751)	-	-	-	(27 751)
<b>Nepiniginiai pokyčiai</b>						
Sudarytos nuomos sutartys	-	-	712	46	-	758
Mokėtinų palūkanų sukaupimas	-	3 335	-	251	-	3 586
Perklasifikavimai tarp straipsnių	(2 117)	2 117	(94)	94	-	-
PVM nuo mokėtinų palūkanų	-	504	-	-	-	504
<b>Grynoji skola 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1 532</b>	<b>22 147</b>	<b>6 631</b>	<b>105</b>	<b>(4 478)</b>	<b>25 937</b>
<b>Grynoji skola 2025 m. sausio 1 d.</b>	<b>1 532</b>	<b>22 147</b>	<b>6 631</b>	<b>105</b>	<b>(4 478)</b>	<b>25 937</b>
<b>Piniginiai pokyčiai</b>						
Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-	-	-	(9 452)	(9 452)
Susigrąžintos paskolos	-	(2 117)	-	-	-	(2 117)
Nuomos mokėjimai	-	-	-	(134)	-	(134)
Sumokėtos palūkanos <sup>1</sup>	-	(1 592)	-	(274)	-	(1 866)
Paskolos pagal lėšų koncentravimo sutartį (angl. cash-pool) grynas pokytis	-	(19 893)	-	-	-	(19 893)
<b>Nepiniginiai pokyčiai</b>						
Sudarytos nuomos sutartys	-	-	421	24	-	445
Mokėtinų palūkanų sukaupimas	-	1 374	-	274	-	1 648
Perklasifikavimai tarp straipsnių	(1 226)	1 226	(98)	98	-	-
PVM nuo mokėtinų palūkanų	-	191	-	-	-	191
<b>Grynoji skola 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>306</b>	<b>1 336</b>	<b>6 954</b>	<b>93</b>	<b>(13 930)</b>	<b>(5 241)</b>

<sup>1</sup> Sumokėtos palūkanos pateikiamos su PVM

#### 17.3 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

##### 17.3.1 Sutarčių su atnaujinimo ir nutraukimo galimybėmis nuomos termino nustatymas

Bendrovė nuomos laikotarpį nustato kaip neatšaukiamą nuomos laikotarpį, kuris apima laikotarpius, kuriems taikoma pasirinkimo teisė pratęsti nuomą, jei yra pagrįstai žinoma, kad ta pasirinkimo teise bus pasinaudota, arba laikotarpius, kuriems taikoma pasirinkimo teisė nutraukti nuomą, jei yra pagrįstai žinoma, kad ta pasirinkimo teise nebus pasinaudota.

Nustatydamas, ar yra pagrįstai žinoma, kad bus pasinaudota pasirinkimo teise pratęsti nuomą arba nepasinaudota pasirinkimo teise nutraukti nuomą, Bendrovė priima sprendimą. Ji apsvaisto visus svarbius veiksnius, kurie sukuria ekonominę paskatą pasinaudoti pasirinkimo teise pratęsti nuomą arba nepasinaudoti pasirinkimo teise nutraukti nuomą. Po pradžios datos Bendrovė iš naujo įvertina, ar ji pagrįstai žino, kad pasinaudos pasirinkimo teise pratęsti nuomą arba nepasinaudos pasirinkimo teise nutraukti nuomą, kai įvyksta reikšmingas įvykis arba reikšmingai pasikeičia aplinkybės (pvz., atlikti esminiai nuomojamo turto pagerinimai arba esminis nuomojamo turto pritaikymas).

Bendrovė įtraukė pratęsimo periodą kaip trumpesnio neatšaukiamo laikotarpio (t. y. nuo vienerių iki trejų, nuo trejų iki penkerių, nuo penkerių iki septynerių metų ir t. t.) nuomos termino dalį. Paprastai Bendrovė pasinaudoja galimybe pratęsti šias nuomos sutartis. Valstybinės žemės nuomos sutartims netaikoma pratęsimo sąlyga, pasibaigus nuomos laikotarpiui, nuomininkas turi pirmumo teisę pratęsti sutartį. Laikotarpiai, kuriems taikoma pasirinkimo teisė nutraukti nuomą, yra įtraukiami į nuomos laikotarpį tik, jeigu yra pagrįstai žinoma, kad tokia teise bus pasinaudota.

### 17.3.2 Priskaitytinis skolinimosi palūkanų normos apskaičiavimas

Bendrovė negali patikimai nustatyti nuomos sutartyje numatytos palūkanų normos, todėl ji taiko priskaitytiną skolinimosi palūkanų normą (toliau – PSPN) nuomos įsipareigojimams įvertinti. PSPN yra palūkanų norma, kurią Bendrovė turėtų mokėti, kad su panašiomis garantijomis panašiam laikotarpiui pasiskolintų lėšų, būtinų turtui, kurio vertė panaši į naudojimo teise valdomo turto vertę, įsigyti panašiomis ekonominėmis sąlygomis.

Pagrindinės 2025 m. Bendrovės pripažintos nuomos sutartys yra dėl žemės ir transporto. Šių sutarčių nuomos įsipareigojimų įvertinti buvo naudojama tokia priskaitytina skolinimosi palūkanų norma:

	<b>Priskaitytina skolinimosi palūkanų norma, proc.</b>
Zemės nuomos sutartys	4,07
Transporto priemonių nuomos sutartys	3,70

Bendrovė pateikia informaciją apie būsimus pinigų srautus, kuriems ji gali būti potencialiai veikiamas, tačiau kurie nėra įtraukti į nuomos įsipareigojimo matavimą, 10.2 pastaboje.

## 18 Dotacijos ir subsidijos

tūkst. Eur	Kuro deginimo įrengimai ir kitas turtas	Atnaujinimo, gamtos auginių ir saugumo normų gerinimo projektas	Iš viso
<b>Likutinė vertė 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>24 195</b>	<b>102 309</b>	<b>126 504</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(334)	(7 573)	(7 907)
<b>Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>23 861</b>	<b>94 736</b>	<b>118 597</b>
<b>Likutinė vertė 2025 m. sausio 1 d.</b>	<b>23 861</b>	<b>94 736</b>	<b>118 597</b>
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(332)	(7 580)	(7 912)
<b>Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>23 529</b>	<b>87 156</b>	<b>110 685</b>

Dotacijų nusidėvėjimas ir amortizacija apskaitoma Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos nusidėvėjimo ir amortizacijos straipsnyje ir mažina susijusio ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudas. Dotacijų atstatymas ir nurašymas apskaitomas turto perkainojimo / vertės sumažėjimo straipsniuose ir mažina šias sąnaudas.

## 19 Atidėjiniai

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ilgalaikiai	128 621	87 661
Trumpalaikiai	48 403	17 465
<b>Iš viso</b>	<b>177 024</b>	<b>105 126</b>

Bendrovės atidėjinių likučiai ir judėjimas:

tūkst. Eur	Apyvartinių taršos leidimų atidėjinys	Atidėjiniai išmokoms darbuotojams	Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir sisteminės paslaugos reguliaciniai skirtumai (28.3.3 pastaba)	Kiti atidėjiniai	Iš viso
<b>Likutis 2024 m. sausio 1 d.</b>	<b>2 402</b>	<b>1 381</b>	<b>46 279</b>	<b>25</b>	<b>50 087</b>
Padidėjimas (sumažėjimas) per laikotarpį	13 956	188	42 368	22	56 534
Panaudota per laikotarpį	(2 402)	(110)	(1 131)	(12)	(3 655)
Prielaidų pasikeitimo rezultatas	-	92	-	-	92
Diskontavimo įtaka	-	(24)	2 092	-	2 068
<b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>13 956</b>	<b>1 527</b>	<b>89 608</b>	<b>35</b>	<b>105 126</b>
<b>Likutis 2025 m. sausio 1 d.</b>	<b>13 956</b>	<b>1 527</b>	<b>89 608</b>	<b>35</b>	<b>105 126</b>
Padidėjimas (sumažėjimas) per laikotarpį	33 898	191	50 038	16	84 143
Panaudota per laikotarpį	(13 955)	(76)	(131)	(14)	(14 176)
Prielaidų pasikeitimo rezultatas	-	15	3 701	-	3 716
Diskontavimo įtaka	-	39	(1 824)	-	(1 785)
<b>Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>33 899</b>	<b>1 696</b>	<b>141 392</b>	<b>37</b>	<b>177 024</b>
Ilgalaikiai	-	1 245	127 376	-	128 621
Trumpalaikiai	33 899	451	14 016	37	48 403

Viso atidėjinių pokytis per 2025 m. – 71 898 tūkst. Eur. Pokytis pripažintas Pelno (nuostolių) ataskaitoje – 71 844 tūkst. Eur, pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje – 54 tūkst. Eur viso atidėjinių pokytis per 2024 m. – 55 039 tūkst. Eur, pokytis pripažinta Pelno (nuostolių) ataskaitoje – 54 971 tūkst. Eur, pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje – 68 tūkst. Eur).

## 19.1 Bendrovės atidėjinių apibūdinimas ir tikėtinas ekonominės naudos realizavimo laikas

### Atidėjiniai išmokos darbuotojams

Atidėjiniai darbuotojų išmokoms apima įstatymu numatytą išeitinę pensinę išmoką Bendrovės darbuotojams (Reikšmingi apskaitos principai, 1.17.3 pastaba). Ilgalaikio atidėjinio laikotarpis apskaičiuojamas kiekvienam darbuotojui, naudojant aktuarines prielaidas, tarp kurių yra:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Diskonto norma	3,26%	3,56%
Darbuotojų kaitos rodiklis	4,13%	5,26%
Metinis atlyginimo didinimas	5,0%	5,0%
Vidutinis laikas iki pensinio amžiaus (metais)	16	16

## 19.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

### 19.2.1 Atidėjinys aplinkos taršos leidimams

Bendrovei išmetus į aplinką teršalus atsiranda įsipareigojimas atsiskaityti už taršą su valstybe leidimais, kurių nominali vertė atitiktų iš-mestų teršalų kieki. Šis įsipareigojimas yra atidėjinys, kuriam taikomas 37-asis TAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas“. Jis yra įvertintas verte, atitinkančia sąnaudas, kurias Bendrovė patirs atsiradusiam įsipareigojimui padengti finansinės padėties ataskaitos sudarymo datai. Jeigu Bendrovė turi įsigijusi apyvartinių taršos leidimų, atidėjinio vertė lygi jų likutinei vertei. Jeigu faktiškai išmestas taršos kiekis viršija turimų apyvartinių taršos leidimų kiekį, apskaitomas įsipareigojimas pirkti papildomus taršos leidimus, kurio vertė lygi rinkos vertei. Faktinis išmestas taršos kiekis yra patvirtinamas atsakingos reguliuojančios valstybės institucijos per tris mėnesius po metų pabaigos. 2024 m. gruodžio 31 d. apskaitytas atidėjinys nereikšmingai skyrėsi nuo faktinių patvirtintų taršos kiekių. Remiantis savo patirtimi, Bendrovės vadovybė nesitiki reikšmingų skirtumų tarp įvertinto atidėjinio 2025 m. gruodžio 31 d. bei taršos kiekių, kurie bus patvirtinti 2026 m.

#### 19.2.2.1 Reguluojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai

VERT reguliuoja Bendrovės pelningumą tvirtindama paslaugų kainas ateinantiems metams. Kainų lygis priklauso nuo numatomų ateinančių metų sąnaudų, prognozuojamos teikiamų paslaugų apimtys, ankstesniais laikotarpiais uždirbto pelno nukrypimo nuo reguliuojamo dydžio ir kitų dalykų. Bendrovės per metus patirtos faktinės sąnaudos gali skirtis nuo prognozuojamų sąnaudų, į kurias atsižvelgiama tvirtinant kainas, taip pat faktinė paslaugų apimtis gali skirtis nuo prognozuojamos apimtys. Tokiu būdu, Bendrovės faktinis pelnas gali nukrypti nuo reguliuojamo lygio, o gautas skirtumas turi įtakos ateinančių laikotarpių paslaugų kainoms. Atidėjiniai už praėjusius metus patvirtinami VERT einamaisiais metais pateikiant audituotą reguliuojamos veiklos ataskaitą, o realizuojami kitais metais, einančiais po einamųjų, nebent VERT sprendimu numatyta kitaip.

#### Izoliuotos elektros energijos sistemos veiklos ir sisteminių paslaugų reguliavimo skirtumas

Atidėjinys izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir papildomoms paslaugoms yra susijęs su reguliacine veikla, dėl kurios atsiranda reguliacinių skirtumų, kurie turi būti padengti per ateinančius metus. Reguliacinius skirtumus ir kompensacijos laikotarpį nustato ir tvirtina VERT.

#### 19.2.2.2 Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos

2019 m. lapkričio 14 d. VERT priėmė Nutarimą Nr. O3E – 715 „Dėl elektros energijos kainos, rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo“. Šiuo nutarimu buvo nustatyta, kad įmonės, kurios nebeteikia rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslaugų, privalo grąžinti susidariusius neatitikimus tarp prognozuotų ir faktiškai patirtų sąnaudų teikiant šias paslaugas elektros perdavimo sistemos operatoriumi (susijusiai įmonei AB „Litgrid“), jeigu įmonės faktiškai patirtos sąnaudos buvo mažesnės nei gautos pajamos iš perdavimo sistemos operatoriaus. Jeigu Bendrovės faktiškai patirtos sąnaudos buvo didesnės nei gautos pajamos iš perdavimo sistemos operatoriaus, tokią sumą perdavimo sistemos operatorius privalo grąžinti Bendrovei. Nutarime nustatytos formulės „y“ laikotarpiui, skirtos izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios paslaugoms:

- rezervinės galios užtikrinimo paslaugų atveju: priskirtos investicijų grąžos, atitinkančios pagrįstumo kriterijus, neatitikimo suma, palyginti su nustatyta investicijų grąža, per ataskaitinį laikotarpį (y-2);
- izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugų atveju: per ataskaitinį laikotarpį (y-2) priskirtų sąnaudų ir per ataskaitinį laikotarpį (y-2) iš perdavimo sistemos operatoriaus gautų pajamų neatitikimo suma.

Atsižvelgiant į pirmiau minėtą nutarimą, jei Bendrovės faktiškai patirtos išlaidos didesnės nei iš perdavimo sistemos operatoriaus gautos pajamos, perdavimo sistemos operatorius turi grąžinti šią sumą Bendrovei, ir atvirkščiai. Dėl šios priežasties Bendrovė pripažįsta reguliuojamos veiklos turtą arba įsipareigojimus, kurių tikslas – išlyginti einamųjų metų pelną iki nustatyto lygio.

2022 m. vasario 8 d. pasirašytas papildomas susitarimas su perdavimo sistemos operatoriumi. Pagal šį susitarimą Bendrovė įsipareigojo iš anksto pirkti reikiamą dujų kiekį ir parduoti nustatytą elektros energijos kiekį elektros energijos rinkoje pagal perdavimo sistemos operatoriaus pateiktą elektros energijos gamybos grafiką, o perdavimo sistemos operatorius įsipareigojo kompensuoti Bendrovės pagal grafiką patirtas išlaidas.

2025 m. balandžio 30 d. VERT pakeitė nutarimą „Dėl Elektros energijos kainos, rezervinės galios, izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir totalios elektros energetikos sistemos avarijos prevencijos ar likvidavimo, izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo rezervo užtikrinimo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo“ (toliau – Nutarimas). Nutarimas papildytas dviem punktais, numatančiais:

- ūkio subjektų, kurių įrenginiai teikia Totalios elektros energetikos sistemos avarijos prevencijos ar likvidavimo paslaugą, izoliuoto darbo paslaugos leistinos pajamos gali būti koreguojamos 70 proc. įrenginių, teikiančių totalios elektros energetikos sistemos avarijos prevencijos ar likvidavimo paslaugą, praėjusio laikotarpio (ketvirčio, pusmečio ar metų) arba planuojamo laikotarpio rankinio dažnio atkūrimo rezervo (toliau – mFRR) pajėgumų paslaugos teigiamo finansinio rezultato, susidarancio dėl skirtumo tarp ribinės aukciono kainos (angl. pay-as-cleared) ir aukcionui siūlytos kainos (angl. pay-as-bid). Vertinant pajamas, gali būti daroma papildoma leistinių pajamų korekcija, jeigu ūkio subjektų vertinamųjų

metų (y-1) koreguota EBITDA yra didesnė nei praeitų metų (y-2) koreguota EBITDA, indeksuota praėjusių metų EBITDA pokyčio koeficientu. Jeigu ši sąlyga tenkinama, atliekant izoliuoto darbo paslaugos leistinių pajamų korekciją, papildomai įvertinamas skirtumas tarp vertinamųjų metų (y-1) koreguotos EBITDA ir indeksuotos praeitų metų koreguotos EBITDA. Neatitiktumas tarp planuoto ir faktinio pajamų skirtumo įvertinamas nustatant vėlesnių laikotarpių izoliuoto darbo paslaugos kainos viršutines ribas. Šis punktas galioja iki 2025 m. gruodžio 31 d., tačiau VERT sprendimu gali būti pratęstas.

- asmeniui, kurio įrenginiai teikia Totalios elektros energetikos sistemos avarijos prevencijos ar likvidavimo paslaugą, izoliuoto darbo paslaugos leistinos pajamos gali būti koreguojamos 50 proc. praėjusio ataskaitinio laikotarpio pelno, gauto izoliuoto darbo paslaugą teikiančiais įrenginiais pagamintą elektros energiją bei balansavimo pajėgumų paslaugas parduodant Prekybos elektros energija taisyklėse nustatyta tvarka ir sąlygomis. Šis punktas galioja iki 2026 m. gruodžio 31 d., tačiau VERT sprendimu gali būti pratęstas.

## 20 Prekybos mokėtinos sumos

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Mokėtinos sumos už elektros energiją	11 723	183
Mokėtinos sumos už dujas	329	1 666
Kitos mokėtinos sumos	2 336	3 197
<b>Likutinė vertė</b>	<b>14 388</b>	<b>5 046</b>

## 21 Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai

tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Mokėtinos sumos už ilgalaikį materialųjį turtą	7 599	650
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	3 451	2 940
Mokėtini dividendai	1 087	1 093
Mokesčiai (išskyrus pelno mokesčių)	658	3 545
Sukauptos sąnaudos	417	814
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	200	196
<b>Likutinė vertė</b>	<b>13 412</b>	<b>9 238</b>

Finansiniai įsipareigojimai sudaro 8 886 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 939 tūkst. Eur) visų Kitų trumpalaikių įsipareigojimų. Sukauptos sąnaudos, mokesčiai ir su darbo santykiais susiję įsipareigojimai nėra finansiniai įsipareigojimai.

## 22 Investicijos į dukterines įmones

### 22.1.1 Naujų dukterinių įmonių įsteigimas

2024 m. įsteigta nauja dukterinė įmonė:

tūkst. Eur	Data	Įstatinis kapitalas
UAB „Ignitis gamybos projektai“	2024 m. sausis	20
<b>Iš viso</b>		<b>20</b>

Informacija apie Bendrovės investicijas į dukterines įmones 2025 m. gruodžio 31 d.:

tūkst. Eur	Įsigijimo vertė	Vertės sumažėjimas	Likutinė vertė	Bendrovės nuosavybės dalis, proc.
UAB „Ignitis gamyba projektai“	10 240	-	10 240	100.00
<b>Iš viso</b>	<b>10 240</b>	<b>-</b>	<b>10 240</b>	

### 22.1.2 Įstatinio kapitalo didinimas

2025 m. vasario 3 d. Bendrovė padidino įstatinį kapitalą dukterinei įmonei UAB „Ignitis gamyba projektai“ iki 10 240 tūkst., kurios veiklos objektas yra elektros energijos gamyba, kaupimas, prekyba ir kita susijusi veikla bei tokių projektų vystymas.

### 22.1.3 Investicijų vertės sumažėjimas

2025 m. gruodžio 31 d. patrunuojančioji bendrovė įvertino, ar yra kokių nors požymių, kad investicijų į dukterines įmones vertė gali būti sumažėjusi ir jokių investicijų vertės sumažėjimo požymių nenustatė.

## 23 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai

### 23.1 Teisminiai ginčai

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė nedalyvavo jokiose teisinėse procedūrose, kurios, vadovybės nuomone, galėtų turėti esminės įtakos finansinėms ataskaitoms.

### 23.2 Kiti neapibrėžtieji įsipareigojimai

2019 m. birželio 3 d. Europos Komisija pradėjo tyrimą (byla SA.44725 (2019/C)), siekdama įvertinti, ar skiriant lėšas viešosios paslaugos įsipareigojimui užtikrinti elektros energijos tiekimo saugumą per gamybos ir strateginio rezervo paslaugas 2013–2018 m. laikotarpiu buvo laikomasi ES valstybės pagalbos taisyklių. Dėl to Bendrovei kyla rizika, susijusi su galimu ES valstybės pagalbos taisyklių nesilaikymu.

Šias gamybos ir strateginio rezervo paslaugas teikė AB „Ignitis gamyba“, kuri per vertinamą laikotarpį gavo apie 361 mln. Eur. Jei šis tyrimas

pasibaigtų Bendrovei nepalankiu sprendimu, gautos paramos priemonės gali būti pripažintos nesuderinamomis, ir Bendrovei gali tekti grąžinti dalį arba visą gautą sumą.

2025 m. gruodžio 12 d. Europos Komisija nusprendė pratęsti tyrimą. Šiuo metu Europos Komisija dar nėra priėmusi jokio sprendimo dėl tyrimo rezultatų. Kai sprendimas bus priimtas, Grupė jį atskleis vadovaudamasi taikomais teisės aktų reikalavimais.

Bendrovės vadovybei nėra žinoma jokių aplinkybių, dėl kurių šiuo atžvilgiu Bendrovei galėtų kilti reikšmingų įsipareigojimų, todėl atidėjiniai nėra pripažįstami.

## 24 Sandoriai su susijusiomis šalimis

Susijusiomis šalimis pripažįstami:

- patronuojančiosios bendrovės kontroliuojantys akcininkai arba didelę įtaką darantys asmenys;
- asocijuotosios įmonės;
- valstybės valdomos įmonės ir jų dukterinės įmonės (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis įmonėmis);
- Lietuvos Respublikos finansų ministerija kartu su įstaigomis ir įmonėmis, priskiriamomis sprendimų valdymui (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis įmonėmis);
- pagrindiniai vadovaujantys asmenys, jų artimi šeimos nariai ir jų kontroliuojamos įstaigos bei įmonės.

Lentelėje žemiau pateikiama pagrindinių sandorių su susijusiomis šalimis suvestinė:

Susijusi šalis	Registracijos numeris	Oficialus registras	Adresas	Ryšys	Pagrindinių sandorių tipas
AB „Ignitis grupė“	301844044	VĮ Registrų centras	Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius	Patronuojančioji įmonė	Kontroliuojančiosios įmonės suteiktas finansavimas
AB „Ignitis grupė“ grupės įmonės	-	-	-	Kitos AB „Ignitis grupė“ grupės įmonės	Paslaugų, susijusių su turto nuoma, informacinių technologijų ir telekomunikacijų, viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, apskaitos ir personalo administravimo, taip pat elektros įrenginių statybos, rekonstravimo ir techninės priežiūros darbų pirkimai
UAB „EPSO-G“ grupės įmonės	-	-	-	Netiesiogiai kontroliuojama Lietuvos respublikos energetikos ministerijos	Elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugų pirkimas ir pardavimas, rezervinės galios užtikrinimo paslaugos, dujų pardavimas, dujų skirstymo paslaugų pirkimas, Elektros energijos pirkimas ir pardavimas, visuomeninio elektros energijos tiekimo paslaugos
Kitos susijusios šalys	-	-	-	Kitos įmonės kontroliuojamos valstybės	Kitų paslaugų tiekimas

Bendrovė iš kitų Grupės įmonių perka paslaugas, susijusias su turto nuoma, informacinių technologijų ir telekomunikacijų, viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, apskaitos ir personalo administravimo paslaugas. UAB „EPSO – G“ Grupės įmonėms teikia elektros energijos perdavimo paslaugas, viešuosius interesus atitinkančias paslaugas (VIAP).

Per 2025 ir 2024 m. Bendrovė naudojo Grupės lėšų koncentravimo (angl. cash-pool) platformą. (17 pastaba). Bendrovė metų pabaigoje turėjo įsipareigojimą 110 tūkst. Eur už palūkanas dėl skolinimosi per platformą (žr. apačioje lentelėje Sandoriai su susijusiomis šalimis).

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės tarpusavio paskolų likutis pateiktas kitų trumpalaikių gautinų sumų dalyje (11.2 pastaba). Bendrovė buvo paskoliniusi kitoms AB „Ignitis grupė“ grupės įmonėms 27 946 tūkst. Eur.

Sandoriai su susijusiomis šalimis gruodžio 31d. pateikti lentelėje:

Susijusios šalys	Mokėtinos paskolos 2025 m. gruodžio 31 d.	Gautinos paskolos 2025 m. gruodžio 31 d.	Gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d.	Mokėtinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d.	Pardavimai 2025 m.	Įsigijimai 2025 m.	Finansinės veiklos pajamos 2025 m.	Finansinės veiklos sąnaudos 2025 m.
Patronuojančioji įmonė AB „Ignitis grupė“	110	-	17	42	-	138	-	(1 194)
UAB „EPSO-G“ grupės įmonės	-	-	8 410	11 869	271 750	4 435	-	-
UAB „GET Baltic“	-	-	-	-	-	99 497	-	-
AB „Ignitis grupė“ grupės įmonės	-	27 946	1 407	702	32 906	5 170	937	(65)
Kitos susijusios šalys	-	-	1	30	-	123	-	-
<b>Iš viso</b>	<b>110</b>	<b>27 946</b>	<b>9 835</b>	<b>12 643</b>	<b>304 656</b>	<b>109 363</b>	<b>937</b>	<b>(1 259)</b>

Susijusios šalys	Mokėtinos paskolos 2024 m. gruodžio 31 d.	Gautinos paskolos 2024 m. gruodžio 31 d.	Gautinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d.	Mokėtinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d.	Pardavimai 2024 m.	Įsigijimai 2024 m.	Finansinės veiklos pajamos 2024 m.	Finansinės veiklos sąnaudos 2024 m.
Patronuojančioji įmonė AB „Ignitis grupė“	-	16 270	-	34	-	135	-	(2 586)
UAB „EPSO-G“ grupės įmonės	-	-	27 202	2 094	152 188	15 127	-	-
UAB „GET Baltic“	-	-	6 726	-	-	48 308	-	-
AB „Ignitis grupė“ grupės įmonės	-	3 758	5 528	758	58 455	4 557	-	(343)
Kitos susijusios šalys	-	-	3	-	-	99	-	-
<b>Iš viso</b>	<b>-</b>	<b>20 028</b>	<b>39 459</b>	<b>2 886</b>	<b>210 643</b>	<b>68 226</b>	<b>-</b>	<b>(2 929)</b>

#### 24.1 Sandorių su susijusiomis šalimis sąlygos

Atsiskaitymo terminai nustatomi 15–30 dienų. Skolų likučiai metų pabaigoje nėra užtikrinti įkeitimais, joms nėra skaičiuojamos palūkanos, o atsiskaitymai įvyksta pinigais. Nebuvo suteikta ar gauta jokių susijusių šalių gautinų ar mokėtinos sumų dengimo garantijų. 2025 m. Bendrovė neturėjo blogų skolų atidėjinių numatomiems kredito nuostoliams, gautinoms sumoms, kurias skolingos susijusios šalys.

#### 24.2 Įmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Atlyginimai ir kitos trumpalaikės išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims	269	262
Iš jų:		
Trumpalaikės išmokos – atlyginimai ir kitos išmokos	250	249
Ilgalaikės išmokos	19	-
Išėtinės kompensacijos	-	13
Pagrindinių vadovujančių asmenų skaičius	6	6

2025 ir 2024 m. valdybos (įskaitant vadovą) ir stebėtojų tarybos nariai buvo priskiriami patronuojančiosios bendrovės pagrindiniams vadovaujantiems asmenims. Daugiau informacijos apie pagrindinius vadovujančius asmenis pateikiama šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“.

## 25 Rizikos valdymas

Rizika yra natūrali ir neatsiejama verslo veiklos dalis, o rizikos profilis nuolat kinta. Bendrovė siekia sušvelninti savo rizikas ir sumažinti jas iki priimtino lygio, taikydama rizikos valdymą. Šioje dalyje aprašomas tik pagrindinių finansinių rizikų valdymas. Kitų rizikų valdymas pateikiamas vadovybės ataskaitos skyriuje „4 Valdysena“.

#### 25.1 Rinkos rizika

Rinkos rizika – tai rizika, kad finansinės priemonės tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl rinkos kainų pokyčių. Rinkos rizika apima trijų rūšių rizikas;

- valiutos riziką;
- palūkanų normos riziką.

##### 25.1.1 Valiutos rizika

Valiutos rizika – tai rizika, kad pozicijos tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl užsienio valiutos kurso pokyčių.

Bendrovės pirkimo-pardavimo sandoriai kasdienėje veikloje yra išreikšti eurai, todėl ji nepatiria reikšmingos užsienio valiutos kurso svyravimo rizikos.

##### 25.1.2 Palūkanų normos rizika

Palūkanų normos rizika – tai rizika, kad finansinės priemonės tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl rinkos palūkanų normos svyravimų.

Bendrovės pajamoms ir pinigų srautams daro įtaką rinkos palūkanų normos svyravimai. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė turėjo gautų paskolų su kintama palūkanų norma, kuri yra susijusi su EURIBOR.

Dalis Bendrovės paskolų su kintama palūkanų norma sudarė 1 532 tūkst. Eur 2025 m. gruodžio 31 d. (3 649 tūkst. Eur 2024 m. gruodžio 31 d.).

Palūkanų normos rizika vertinama atsižvelgiant į Bendrovės jautrumą palūkanų normų pokyčiams. Šis vertinimas pateiktas toliau esančioje lentelėje.

Bendrovė	Padidėjimas/sumažėjimas, p. p.	Pelno padidėjimas/ (sumažėjimas)
2025 m.	1,0/(1,0)	(15)/15
2024 m.	1,0/(1,0)	(58)/58

## 25.2 Kredito rizika

Kredito rizika – tai rizika, kad sandorio šalis neįvykdys įsipareigojimų pagal finansinę priemonę ar sutartį su klientu ir dėl to patirs finansinių nuostolių. Bendrovės kredito rizika yra susijusi tiek su pagrindine įmonių veikla (prekybos bei kitos gautinos sumos). Bendrovės rizika, susijusi su gryniaisiais pinigais, yra ribota, nes Bendrovė grynųjų pinigų likučius laiko tik patikimose finansų įstaigose.

Bendrovė patiria kredito rizikos koncentraciją, susijusią su prekybos gautinomis sumomis. Didžiąją dalį Bendrovės gautinų sumų sudaro dvi įmonės: Grupės įmonė, iš kurios gautinos sumos sudaro 59 proc. visų gautinų sumų bei išorės pirkėjas, iš kurio gautinos sumos sudaro 15 proc. visų gautinų sumų.

Bendrovės kredito rizika valdoma centralizuotai Grupės išdo komandos. Prioritetinis Bendrovės tikslas yra lėšų saugumo užtikrinimas ir, laikantis šio tikslo, investicijų grąžos maksimizavimas. Sandorio šalies kredito rizika valdoma sudarant sandorius tik su patikimomis finansinėmis institucijomis (arba tokių institucijų dukterinėmis bendrovėmis), turinčiomis ilgalaikio skolinimosi (užsienio valiuta) kredito reitingą ne žemesnį nei „A-“ pagal „Fitch Ratings“ agentūrą (arba kitų tarptautinių kredito reitingų agentūrų atitikmenį).

Maksimali kredito rizika lygi likutinei finansinio turto vertei.

tūkst. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Finansinis turtas, apskaitomas amortizuota savikaina:</b>			
Ilgalaikės gautinos sumos	11.1	8 573	9 073
Prekybos gautinos sumos	13	10 691	34 046
Kitos gautinos sumos	11	14 181	12 376
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14	13 930	4 478
<b>Iš viso</b>		<b>47 375</b>	<b>59 973</b>

## 25.3 Likvidumo rizika

Bendrovės likvidumo rizika valdoma centralizuotai Grupės išdo funkcijos, kuri yra atsakinga už Bendrovės prognozuojamų ir faktinių pinigų srautų planavimą bei stebėseną. Grupės išdas užtikrina, kad Bendrovė palaikytų pakankamus pinigų likučius bei gautų reikiamą finansavimą suteikiant prieigą prie Grupės tarpusavio skolinimo (angl. cash pool) platformos ir, atitinkamai, Grupės turimų įpareigojančių kredito limitų, siekiant užtikrinti įprastinę Bendrovės veiklą. Refinansavimo rizika valdoma palaikant tinkamą finansinių įsipareigojimų terminų struktūrą ir užtikrinant, kad paskolos, kurių grąžinimo terminas sueina per atitinkamą laikotarpį, galėtų būti padengtos iš turimų piniginių lėšų, pinigų srautų numatomų iš Bendrovės pagrindinės veiklos per šį laikotarpį bei nepanaudotų įpareigojančių kredito limitų, grąžintinų vėlesniais laikotarpiais. Turimi nepanaudoti įpareigojantys kredito limitai yra peržiūrimi ne rečiau nei kartą per metus ir, atsižvelgiant į poreikį, gali būti pratęsti, padidinti arba sumažinti.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės bendro likvidumo rodiklis (trumpalaikis turtas iš viso / trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso) ir skubaus padengimo rodiklis (trumpalaikis turtas iš viso – atsargos / trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso) buvo atitinkamai 2,64 ir 0,68 (2024 m. gruodžio 31 d. – atitinkamai 3,46 ir 0,86).

Toliau lentelėje pateikta informacija apie Bendrovės finansinius įsipareigojimus pagal grupes:

tūkst. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina</b>			
Paskolos	17	1 642	23 679
Nuomos įsipareigojimai	17	7 047	6 736
Prekybos mokėtinos sumos ir ilgalaikės skolos tiekėjams		14 388	5 136
Kiti trumpalaikiai ir ilgalaikiai įsipareigojimai		8 886	1 939
<b>Iš viso</b>		<b>31 963</b>	<b>37 490</b>

Toliau lentelėje pateikta informacija apie Bendrovės finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminus pagal sutartis (imant finansinių įsipareigojimų, kuriems skaičiuojamos palūkanos, nediskontuotus pinigų srautus, ir kitų finansinių įsipareigojimų likutinę vertę):

tūkst. Eur	2025 m.				Iš viso
	Mažiau nei 3 mėn.	Nuo 3 mėn. iki 1 metų	Nuo 1 iki 5 metų	Po 5 metų	
Paskolos	435	948	309	-	1 692
Nuomos įsipareigojimai	99	278	1 252	18 838	20 467
Prekybos mokėtinos sumos ir ilgalaikės skolos tiekėjams	14 388	-	-	-	14 388
Kiti trumpalaikiai ir ilgalaikiai įsipareigojimai	8 886	-	-	-	8 886
<b>2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>23 808</b>	<b>1 226</b>	<b>1 561</b>	<b>18 838</b>	<b>45 433</b>
tūkst. Eur	2024 m.				Iš viso
	Mažiau nei 3 mėn.	Nuo 3 mėn. iki 1 metų	Nuo 1 iki 5 metų	Po 5 metų	
Paskolos	21 166	1 114	1 602	-	23 882
Nuomos įsipareigojimai	97	292	1 266	17 924	19 579
Prekybos mokėtinos sumos ir ilgalaikės skolos tiekėjams	5 046	-	90	-	5 136
Kiti trumpalaikiai ir ilgalaikiai įsipareigojimai	1 939	-	-	-	1 939
<b>2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>28 248</b>	<b>1 406</b>	<b>2 958</b>	<b>17 924</b>	<b>50 536</b>

### 25.3.1 Klimato kaitos įtaka

Bendrovė ypatingą dėmesį skiria galimam klimato kaitos ir su ja susijusių ekonominių, pereinamojo laikotarpio pokyčių poveikiui patrunuojančios bendrovės veiklai atskleisti. Poveikis, susijęs su klimato kaita, gali atsirasti dėl fizinių (ekstremalių) klimato pakeitimų ir dėl valstybių siekio pereiti prie Žaliojo kurso susitarimo (angl. *Green Deal*), kuris gali lemti papildomų reikalavimų energetikos sektoriuje: atitikties naujai reguliacinei aplinkai; naujų technologijų diegimas; reputacinių rizikų valdymas; reakcija į rinkos paklausos pokyčius dėl žalios energijos sprendimų. Daugiau apie klimato kaitos poveikį ir patrunuojančios bendrovės klimato kaitos valdymą skaitykite 2025 m. integruoto vadovybės ataskaitos skyriuje „5.1 Tvarumo apžvalga“.

Rengiant šias finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į klimato kaitą ir tikslą pasiekti nulinį balansą. Rengiant šias finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į:

### 25.3.2 Ilgalaikio materialiojo turto vertinimas

Bendrovė kasmet įvertina savo ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laiką. Naudingo tarnavimo laikas sutrumpintas nebuvo. Turto vertės sumažėjimo požymių, reikšmingo klimato kaitos poveikio Bendrovės prielaidoms, naudojamoms vertinant atsiperkamąją vertę, nėra; nėra poreikio atlikti klimato rizikos poveikio jautrumo analizės, atsižvelgiant į padarytas prielaidas. Bendrovės vadovybė pagrįstai nesitiki, kad klimato kaita turės reikšmingą poveikį ilgalaikio materialiojo turto vertinimui ir prestižo vertės sumažėjimui.

### Klimato kaitos poveikis rizikos atidėjiniui ir TKN

Bendrovės vadovybė nemano, kad yra rizikos ar galimų įsipareigojimų atidėjinių, į kuriuos reikėtų atsižvelgti finansinėse ataskaitose, susijusių su galimais ginčais, konkrečiais teisės aktų reikalavimais, kuriais siekiama sumažinti žalą aplinkai, sankcijomis, susijusiomis su aplinkosaugos reikalavimų nesilaikymu, sutartimis, kurios gali tapti nenaudingos, galimais restruktūrizavimo darbais, kuriais siekiama privalomų klimato tikslų. Apskaičiuojant TKN, reikšmingos klimato ir aplinkos apsaugos rizikos nebuvo.

Būsimo klimato kaitos reguliavimo poveikis šiuo metu pateiktoms Bendrovės turto ir įsipareigojimų sumoms nėra reikšmingas.

## 26 Finansinių priemonių tikrosios vertės

### 26.1 Finansinės priemonės, vertinamos tikrąja verte

Bendrovė neturi finansinių priemonių, vertinamų tikrąja verte. Bendrovė atskleidžia su gautomis paskolomis susijusius finansinius įsipareigojimus.

### 26.2 Finansinės priemonės, kurių amortizuota savikaina yra atskleidžiama

Bendrovės finansinių įsipareigojimų, susijusių su skoliniais įsipareigojimais komerciniams bankams, Grupės įmonėms pagal paskolų sutartis, tikroji vertė skaičiuojama diskontuojant būsimo pinigų srautus pagal rinkoje stebimą palūkanų normą. 2025 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant svartinę vidutinę diskonto normą sudarė 3,14 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Su skolomis susijusių finansinių įsipareigojimų vertinimas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

### 26.3 Finansinių priemonių tikrosios vertės hierarchijos lygiai

Toliau lentelėje parodytas bendrovės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas 2025 m. gruodžio 31 d. pagal hierarchijos lygius:

	Pastaba	Likutinė vertė	1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	Iš viso
			Aktyviose rinkose kotiruojamos kainos	Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai	Neskelbiami rodikliai	
<b>tūkst. Eur</b>						
<b>Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama</b>						
<b>Turtas</b>						
Grupės lėšų koncentravimo (angl. cash-pool) platforma		27 946	-	27 946	-	27 946
<b>Įsipareigojimai</b>						
Gautos paskolos		1 532	-	1 520	-	1 520
Grupės lėšų koncentravimo (angl. cash-pool) platforma		110	-	110	-	110

	Pastaba	Likutinė vertė	1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	Iš viso
			Aktyviose rinkose kotiruojamos kainos	Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai	Neskelbiami rodikliai	
<b>tūkst. Eur</b>						
<b>Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama</b>						
<b>Įsipareigojimai</b>						
Grupės lėšų koncentravimo (angl. cash-pool) platforma		20 027	-	20 027	-	20 027
Gautos paskolos		3 652	-	3 537	-	3 537

## 27 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

### 27.1 Kiti įvykiai

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.

## 8.6 Papildoma informacija

### 1 Reikšmingi apskaitos principai

#### 1.1. Apskaitos politikos pakeitimai ir atskleidimai

##### Ataskaitiniu laikotarpiu galiojantys Europos Sąjungos paskelbti ir priimti standartai ir jų aiškinimai

Toliau pateikiami nauji standartai ir (arba) standartų pataisos, patvirtinti TASV ir priimti taikyti Europos Sąjungoje 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiais metais.

##### 2025 m. įsigalioję standartai ar jų pataisos

Pakeitimai į IAS 21 Valiutų kursų pokyčių poveikis: Keitimo trūkumas

Šių standartų, pataisų ir išaiškinimų taikymas neturėjo reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms.

#### 1.1.1 Patvirtinti, bet dar neįsigalioję ir anksčiau nepradėti taikyti standartai

Rengdama šias finansines ataskaitas, Bendrovė netaikė naujų TASV išleistų TFAS, TAS, jų pataisų ir išaiškinimų, kurių įsigaliojimo data yra vėlesnė nei 2025 m. gruodžio 31 d. ir kuriuos galima taikyti anksčiau. Toliau pateikiami nauji standartai ir (arba) standartų pataisos, kurie buvo išleisti, bet dar neįsigaliojo:

Kiti standartai

Manoma, kad toliau išvardyti peržiūrėti standartai neturės reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms:

Kiti nauji standartai ir pataisos	TASV įsigaliojimo data	Patvirtinimo taikyti ES statusas
Sutartys, susijusios su gamtos ištekliais priklausiančia elektros energija – 9-ojo TFAS ir 7-ojo pakeitimai	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
Metiniai patobulinimai, 11 tomas	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pakeitimai – TFAS 9 ir TFAS 7 pakeitimai	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
19-ojo TFAS Dukterinės įmonės be viešosios atskaitomybės: atskleidimas	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta
18-ojo TFAS 18 Finansinių ataskaitų pateikimas ir atskleidimas	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta
Pakeitimai į IAS 21 Valiutų kursų pokyčių poveikis: perskaičiavimas į hiperinfliacinės ekonomikos pateikimo valiutą	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta

#### 1.2. Užsienio valiutų perskaičiavimas

Sandoriai užsienio valiuta perskaičiuojami į funkcinę valiutą naudojant valiutų kursus, galiojančius sandorių atlikimo dieną. Pelnas ir nuostoliai, atsirandantys vykdant atsiskaitymus, susijusius su šiais sandoriais, bei perskaičiuojant piniginius turto bei įsipareigojimų likučius, denominuotus užsienio valiutomis, pagal metų pabaigoje galiojančius kursus, pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

#### 1.3. Pajamos pagal sutartis su klientais

Bendrovės pagrindiniai teisiniai veiklos įsipareigojimai, nustatyti sutartyse su klientais, yra šie: pagamintos elektros energijos pardavimas, izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos, bei šilumos energijos tiekimas.

Pajamos iš tam tikrų paslaugų sutarčių su klientais pripažįstamos remiantis faktiškai suteiktomis paslaugomis iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos kaip visų teikiamų paslaugų dalis, nes klientas gauna ir naudoja nauda tuo pačiu metu. Pripažindama pajamas, Bendrovė atsižvelgia į sutarčių su klientais sąlygas ir į visus svarbius faktus bei aplinkybes, įskaitant pinigų srautų, atsirandančių dėl sutarties su klientu, pobūdį, sumą, laiką ir neapibrėžtumą.

#### 1.3.1 Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos

Savomis jėgomis pagaminta elektros energija (5 pastaba, eilutė „Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos“) parduodama elektros biržoje pateikiant elektros biržai elektros energijos pardavimo pasiūlymus. Elektros biržos „Diena prieš“ segmente elektros energijos pirkimo pardavimo sandoris laikomas sudarytu, jeigu automatinis pasiūlymų sugretinimo algoritmas pagal numatytas taisykles neatmeta pateikto pasiūlymo parduoti elektros energiją. „Dienos eigos“ rinkoje sandorius tvirtina rinkos dalyviai. Patvirtinus sandorį, elektros biržos sistema atsiunčia pardavėjui patvirtinimą apie sudarytą elektros pardavimo sandorį. Pardavėjo veiklos įsipareigojimas pagal sudarytą sandorį – pateikti į elektros pardavimo sistemą pardavimo pasiūlyme nurodytą elektros energijos kiekį. Veiklos įsipareigojimas įvykdomas per tam tikrą laikotarpį, kol vyksta sutarto elektros energijos kiekio tiekimas į tinklą. Veiklos įsipareigojimo įvykdymo pažanga matuojama taikant sandoryje nurodytą elektros energijos kiekį.

Sandorio kaina ir pardavėjo atlygis atitinka sandorio patvirtinimo pranešime nurodytą sumą. Visas pardavėjo atlygis yra fiksuotas. Gavus patvirtinimą dėl elektros energijos pardavimo sandorio sudarymo, sandorio kainos nebesikeičia.

Pajamos pripažįstamos įvertinant faktiškai pateiktą pagal sandorį elektros energiją, neatskaitant komisinių mokesčių, kuriuos gali išskaityti prekybos tarpininkai atstovaujantys Bendrovę elektros biržoje.

#### 1.3.2 Rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos

Bendrovė teikia rezervinės galios užtikrinimo paslaugas (5 pastaba, eilutė „Rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos“), už kurių užsitikrinimą yra atsakingas perdavimo sistemos operatorius. Rezervinės galios paslaugomis užtikrinamas reikalingas galios rezervas yra suprantamas

kaip elektros energijos gamybos potencialas, kuris naudojamas nustatytam dažniui palaikyti, elektros energetikos sistemos balansui užtikrinti ir elektros energijai gaminti numatytais gamybos sumažėjimo ar vartojimo padidėjimo atvejais. Rezervinės galios paslaugos apima balansavimo pajėgumų paslaugas, kuriomis prekiaujama Perdavimo sistemos operatoriaus platformoje. Šios paslaugos teikiamos analogiškai kaip elektros energijos prekyba biržoje – pagal parduotus kiekius konkrečioms periodams.

### 1.3.3 Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugų pajamos

Bendrovė teikia izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugas (5 pastaba, eilutė „Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugų pajamos“), už kurių teikimą yra atsakingas perdavimo sistemos operatorius. Perdavimo sistemos operatorius šias paslaugas iš Bendrovės perka pagal dvišalę sutartį.

Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslaugų pajamos pripažįstamos per tam tikrą laikotarpį. Šių paslaugų kainą, kurią perdavimo sistemos operatorius moka Bendrovei, nustato VERT už vieną MWh, o MW kiekis yra numatomas sutartyje visiems metams. Paslaugos pažanga (suteikta paslaugos apimtis) yra matuojama kaip užtikrinamo kiekio MW/h ir laikotarpio, kuriam įrenginiai buvo užsakyti ir prieinami, sandauga.

Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugos yra reguliuojamos VERT.

### 1.3.4 Šilumos energijos tiekimo pajamos

Pagal sutartis su klientais pardavėjas įsipareigoja teikti klientams šilumą palaikant nustatytus techninius reikalavimus (temperatūros grafikas, slėgis, srautas, termofikacinio vandens kokybė ir t.t.). Sutartyje su klientu identifikuojamas vienas pardavėjo veiklos įsipareigojimas – šilumos energijos tiekimas (5 pastaba, eilutė „Šilumos energijos tiekimo pajamos“). Šilumos energijos tiekimo paslaugos teikiamą naudą klientas gauna ir ja pasinaudoja tuo pačiu metu, kai pardavėjas vykdo veiklos įsipareigojimą. Pardavėjas veiklos įsipareigojimą klientui įvykdo per sutarties galiojimo laikotarpį. Veiklos įsipareigojimo įvykdymo pažanga matuojama įvertinant šilumos energijos, faktiškai pateiktos klientui, kiekius, kurie nustatomi pagal apskaitos prietaisų duomenis.

Bendrovės atlygį sutartyje su klientu sudaro fiksuota atlygio dalis ir kintamas atlygis. Fiksuotą atlygį sudaro kliento mokėjimai už faktiškai pateiktą šilumos energiją. Kintamas atlygis atsiranda dėl netesybų (delspinigių) klientui laiku neatsiskaitant už suteiktas paslaugas, kuriuos klientas privalės apmokėti pardavėjui.

Bendrovė pripažįsta pajamas įvertinant faktiškai pagamintą ir pateiktą klientui šilumos energijos kiekį taikant kainą apskaičiuota pagal VERT patvirtintą šilumos kainos nustatymo metodiką.

## 1.4. Sąnaudų pripažinimas

Sąnaudos pripažįstamos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje kaupimo principu, kai jos yra patiriamos.

## 1.5. Ilgalaikis materialusis turtas

Apskaitos politika pagal turto grupes:

### Savikaina

---

Zemė  
Pastatai  
Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas  
Kombinuoto ciklo blokas ir Rezervinė elektrinė  
Kitas ilgalaikis turtas  
Nebaigta statyba

---

„Nebaigta statyba“ priskiriama įvairioms turto grupėms, todėl dalis šių grupių turto apskaitoma savikainos metodu.

Įsigijimo savikaina apima ilgalaikio materialiojo turto dalių pakeitimo išlaidas, kai jos patiriamos, jei šios išlaidos atitinka turto pripažinimo kriterijus. Pakeistos turto dalies likutinė vertė yra nurašoma. Remonto išlaidos yra pridamos prie likutinės turto vertės, jei yra tikėtina, kad Bendrovė ateityje iš šių išlaidų gaus ekonominę naudą ir jei jas galima patikimai įvertinti. Visos kitos remonto ir techninės priežiūros išlaidos yra apskaitomos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje tą finansinį laikotarpį, kai yra patiriamos.

Turto likvidacinės vertės ir naudingo tarnavimo laikotarpiai nors kartą per metus peržiūrimi ir, prireikus, koreguojami.

„Nebaigta statyba“ perkeliama į atitinkamas ilgalaikio materialiojo turto grupes tuomet, kai nebaigta statyba užbaigiama ir turtas yra parengtas jo numatytam naudojimui.

Kai ilgalaikis materialusis turtas nurašomas arba kitaip perleidžiamas, jo įsigijimo vertė bei susiję sukauptas nusidėvėjimas ir sukauptas vertės sumažėjimas nebeapskaitomi finansinėse ataskaitose, o su tuo susijęs pelnas arba nuostolis apskaitomas pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje. Pelnas arba nuostoliai, perleidus ilgalaikį materialųjį turtą, yra apskaičiuojami iš gautų pajamų atimant parduoto turto likutinę vertę. Pardavus perkainotą turtą, atitinkama perkainojimo rezervo dalis perkeliama į nepaskirstytąjį pelną.

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimas apskaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, nurašant turto įsigijimo / perkainotą vertę žemiau jų likvidacinės vertės per šiuos įvertintus naudingo tarnavimo laikotarpius (metais):

<b>Ilgalaikio materialiojo turto klasės</b>	<b>Naudingo tarnavimo laikotarpis (metais)</b>
<b>Pastatai</b>	20–75
<b>Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas ir Kombinuoto ciklo blokas ir rezervinė elektrinė</b>	
Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas:	
- vandentakos hidrotechniniai statiniai ir įrengimai	75
- slėginiai vamzdiniai	50
- hidrotechninės turbinos	25–40
- kiti įrenginiai	8–15
Rezervinės elektrinės statiniai ir įrenginiai:	
- statiniai ir infrastruktūra	10–75
- šilumos ir elektros įrenginiai	10–50
- matavimo prietaisai ir įranga	5–10
- kiti įrenginiai	4–40
Kombinuoto ciklo bloko statiniai ir įrenginiai:	
- statiniai ir infrastruktūra	20–50
- elektros linijos	20–40
- elektros gamybos įrenginiai	20–50
<b>Kitas ilgalaikis materialusis turtas</b>	<b>3–40</b>

## 1.6. Naudojimo teise valdomas turtas

Naudojimo teise valdomas turtas yra turtas, kuris parodo Bendrovės teisę naudotis nuomojamu turtu nuomos laikotarpiu. Bendrovė pripažįsta naudojimo teise valdomą turtą visų rūšių nuomai, įskaitant naudojimo teise valdomo turto nuomą subnuomos atveju, išskyrus nematerialiojo turto nuomą, trumpalaikę nuomą ir mažaverčio turto nuomą.

### 1.6.1 Naudojimo teise valdomo turto pirminis vertinimas

Nuomos pradžios datą Bendrovė naudojimo teise valdomą turtą įvertina savikaina. Naudojimo teise valdomo turto savikainą sudaro: nuomos įsipareigojimo pirminio vertinimo suma, bet kokie nuomos mokesčiai pradžios datą arba iki jos, atėmus bet kokias gautas nuomos paskatas; bet kokios Bendrovės patirtos pirminės tiesioginės išlaidos; ir išlaidų, kurias Bendrovė patirs išmontuodama ir pašalindama nuomojamą turtą, tvarkydama jo buvimo vietą arba atkurdamą tokią nuomojamo turto būklę, kokios reikalaujama pagal nuomos sąlygas, įvertis, nebent tos išlaidos patiriamos atsargoms gaminti. Bendrovė prisiima su šiomis išlaidomis susijusį įsipareigojimą pradžios datą arba pasinaudojusi nuomojamu turtu tam tikrą konkretų laikotarpį. Bendrovė pripažįsta šias išlaidas kaip dalį naudojimo teise valdomo turto savikainos, kai yra prisiimamas įsipareigojimas dėl šių išlaidų.

### 1.6.2 Naudojimo teise valdomo turto vėlesnis vertinimas

Po pradžios datos Bendrovė naudojimo teise valdomą turtą vertina taikydama savikainos metodą. Taikydama savikainos metodą, Bendrovė naudojimo teise valdomą turtą vertina savikaina, atėmusi visą sukauptą nusidėvėjimą ir visus sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, pakoreguotus dėl nuomos įsipareigojimo pakartotinio įvertinimo.

Jeigu iki nuomos laikotarpio pabaigos Bendrovei perleidžiama nuomojamo turto nuosavybės teisė arba jeigu naudojimo teise valdomo turto kaina rodo, kad Bendrovė pasinaudos pasirinkimo pirkti teise, Bendrovė skaičiuoja naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimą nuo pradžios datos iki nuomojamo turto naudingo tarnavimo laiko pabaigos. Kitu atveju, Bendrovė naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimą skaičiuoja nuo pradžios datos iki ankstesnės iš šių datų: naudojimo teise valdomo turto naudingo tarnavimo laiko pabaigos arba nuomos laikotarpio pabaigos. Naudojimo teise valdomas turtas nudėvimas tiesiniu metodu.

Bendrovė naudojimo teise valdomą turtą Finansinės padėties ataskaitoje pateikia atskirai nuo ilgalaikio materialiojo turto.

## 1.7. Finansinės priemonės

Finansinė priemonė – tai bet kuri sutartis, dėl kurios pas vieną ūkio subjektą atsiranda finansinis turtas, o pas kitą – finansinis įsipareigojimas ar nuosavybės priemonė.

### 1.7.1 Finansinis turtas

Bendrovė finansinį turtą skirsto į žemiau nurodytas 3 kategorijas:

- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas amortizuota savikaina;
- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant kitomis bendrosiomis pajamomis (toliau – TVKBP); ir
- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant pelnu ar nuostoliais (toliau – TVPN).

Finansinio turto pirkimas arba pardavimas pagal sutartį, pagal kurios sąlygas turtą reikia pristatyti per tam tikrą, paprastai nustatytą atitinkamos rinkos taisyklėse arba susitarime (prekyba įprastu būdu), laikotarpį, pripažįstamas sandorio sudarymo dieną, t. y. datą, kurią Bendrovė įsipareigoja pirkti ar parduoti finansinį turtą.

Sandorio išlaidos apima visus mokesčius ir komisinius, kurių Bendrovė nebūtų mokėjusi, jei nebūtų sudarę finansinės priemonės sutarties.

Tam, kad finansinis turtas būtų priskiriamas ir vertinamas amortizuota savikaina arba TVKBP, pinigų srautai atsirandantys iš finansinio turto turi būti tik pagrindinės sumos ir palūkanų mokėjimai (toliau – SPPI) nuo pagrindinės nepadengtos sumos. Šis vertinimas vadinamas SPPI testu ir atliekamas kiekvienai finansinei priemonei. Finansinis turtas, susijęs su pinigų srautais, kurie nėra SPPI, yra priskiriamas ir vertinamas TVPN,

nepriklausomai nuo verslo modelio. Nuo šio finansinio turto apskaičiuotos palūkanų pajamos yra pripažįstamos finansinės veiklos pajamomis amortizuojant efektyvių palūkanų normos metodu. Visas pelnas arba nuostoliai, atsirandantys dėl turto nurašymo, pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje. Vertės sumažėjimo nuostoliai yra apskaitomi kaip kitos sąnaudos (6 pastaba) Pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Finansinio turto skirstymas po pirminio pripažinimo į pirmiau aprašytas kategorijas pagrįstas verslo modeliu, kurį Bendrovė taiko valdydama finansinį turtą bei turto pinigų srauto ypatybes. Finansinio turto grupei taikomas verslo modelis nustatomas lygmeniu, kuriuo matyti, kaip visos finansinio turto Bendrovės kartu valdomos siekiant konkretaus Bendrovės verslo tikslo. Taikomam verslo modeliui neturi įtakos Bendrovės vadovybės ketinimai pavienių priemonių atžvilgiu. Bendrovė gali taikyti daugiau nei vieną verslo modelį savo finansiniam turtui valdyti. Atsižvelgiant į verslo modelį, taikomą valdant finansinio turto grupę, finansinio turto apskaita yra tokia:

#### 1.7.1.1 Finansinis turtas, vertinamas amortizuota savikaina

Amortizuota savikaina vertinamas finansinis turtas vėliau yra apskaitomas naudojant efektyvių palūkanų normos (toliau – EPN) metodą ir turtui gali būti skaičiuojamas vertės sumažėjimas. Amortizuota savikaina yra suma, kuria finansinė priemonė buvo pripažinta pirminio pripažinimo data, atėmus pagrindinės sumos grąžinimus, pridėjus sukauptas palūkanas, o finansiniam turtui – atėmus bet kokius nurašymus dėl tikėtinų kredito nuostolių. Bendrovės finansinis turtas vertinamas amortizuota savikaina apima Bendrovės išduotas paskolas, gautinas sumas bei pinigus ir pinigų ekvivalentus, apskaitomus atsižvelgiant į verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą, siekiant surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus, kuriuos gali sudaryti pinigų srautai susiję su pagrindinės skolos dengimu bei palūkanų įplaukomis.

#### 1.7.1.2 Finansinis turtas, vertinamas TVPN

Skolos priemonės, kurios neatitinka finansinio turto, vertinamo amortizuota savikaina, arba finansinio turto, vertinamo TVKBP, kriterijų, yra vertinamos kaip finansinis turtas, vertinamas TVPN.

Bendrovė priskiria finansinį turtą prie turto, vertinamo TVPN, jei dėl to išnyktų arba reikšmingai sumažėtų vertinimo arba pripažinimo neatitikimas (kartais vadinamas apskaitos neatitikimu), kuris kitaip atsirastų, jei turtas arba įsipareigojimai būtų vertinami arba jų pelnas ir nuostoliai būtų pripažįstami remiantis skirtingu pagrindu. Pelnas arba nuostoliai iš skolos priemonės vertinimo tikrąja verte apskaitomas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje tuo laikotarpiu, kuomet susidarė. Šiai kategorijai Bendrovė priskiria investicijas į nuosavybės priemones, kurios neatitinka SPPI sąlygų.

#### 1.7.1.3 Efektyvių palūkanų normos metodas

EPN metodas taikomas apskaičiuojant finansinio turto amortizuotą savikainą, taip pat atitinkamu laikotarpiu Pelno (nuostolių) ataskaitoje paskirsiant palūkanų pajamas.

EPN – norma, kurią taikant apskaičiuotos būsimos pinigų įplaukos tikėtiniu finansinio turto galiojimo laikotarpiu, tiksliai diskontuojamos iki finansinio turto bendrosios likutinės vertės, kuri rodo finansinio turto amortizuotą savikainą prieš koregavimą dėl bet kokių atidėjinių nuostoliams. Skaičiuodama EPN, Bendrovė vertina tikėtinius pinigų srautus atsižvelgiant į visas finansinės priemonės sutarties sąlygas (pvz., išankstinį apmokėjimą, pratęsimą, pasirinkimo pirkti ir panašius pasirinkimo sandorius), bet neatsižvelgiant į tikėtinius kredito nuostolius. Skaičiuojant įtraukiami visi atlygiai ir kitos sumos, kuriuos sutarties šalys sumokėjo arba gavo viena iš kitos ir, kurie yra neatskiriama EPN dalis, sandorių sąnaudos, taip pat visos kitos premijos arba nuolaidos. Skaičiuojant EPN daroma prielaida, kad pinigų srautus ir tikėtiną panašių finansinių priemonių Bendrovės galiojimo laikotarpį galima patikimai įvertinti. Kai pinigų srautų arba finansinės priemonės (arba finansinių priemonių Bendrovės) tikėtino galiojimo laikotarpio patikimai įvertinti neįmanoma, Bendrovės naudoja sutartyje numatytus pinigų srautus per visą sutartyje numatytą finansinės priemonės (arba finansinių priemonių Bendrovės) galiojimo laikotarpį.

#### 1.7.1.4 Finansinio turto vertės sumažėjimas – tikėtini kredito nuostoliai

Bendrovė atlieka į ateitį orientuotą tikėtinų kredito nuostolių, susijusių su jos skolos priemonėmis, vertinamos amortizuota savikaina, vertinimą nepaisant to, ar egzistuoja vertės sumažėjimo požymių.

Bendrovės patiriami kredito nuostoliai apskaičiuojami, kaip visų sutartyje numatytų pinigų srautų, kuriuos Bendrovė turi gauti pagal sutartį, ir visų pinigų srautų, kuriuos Bendrovė tikisi gauti, skirtumas (t. y. visas pinigų trūkumas), diskontuotas taikant pirminę EPN. Pinigų srautus Bendrovė apskaičiuoja atsižvelgiant į visas finansinės priemonės sutarties sąlygas per tikėtiną tos finansinės priemonės galiojimo laikotarpį, įskaitant turimo užstato pardavimo arba kitokio kredito vertės didinimo, kuris yra neatskiriamas nuo sutarties sąlygų, pinigų srautus.

Tikėtini kredito nuostoliai vertinami taip, kad atspindėtų nešališką ir tikėtiną svertinę sumą, nustatomą atsižvelgiant į galimus gauti rezultatus; pinigų laiko vertę; pagrįstą ir patvirtinamą informaciją apie įvykius praeityje ir dabartines sąlygas; bei pagrįstas ir patvirtinamas prognozes dėl įvykių ateityje ir ekonominių sąlygų finansinių ataskaitų sudarymo dieną. Tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai – tai tikėtini kredito nuostoliai, susidarantys dėl visų galimų įsipareigojimų neįvykdymo įvykių per laikotarpį nuo finansinio turto pirminio pripažinimo iki vėlesnės, finansinio turto padengimo, arba finansinio turto galutinio nurašymo, datos.

Tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai - tai tikėtini kredito nuostoliai, susidarantys dėl visų galimų įsipareigojimų neįvykdymo įvykių per laikotarpį nuo finansinio turto pirminio pripažinimo iki vėlesnės, finansinio turto padengimo, arba finansinio turto galutinio nurašymo, datos.

Bendrovė siekia, kad tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai būtų pripažįstami prieš tai, kai finansinė priemonė tampa pradelsta. Paprastai kredito rizika reikšmingai padidėja prieš tai, kai finansinė priemonė tampa laiku neapmokėta arba pastebima kitų su skolininku susijusių pradelstimo veiksnių (pvz., pakeitimas arba restruktūrizacija). Todėl, jei ne per didelėmis išlaidomis ar pastangomis galima gauti pagrįstos ir patvirtinamos informacijos, kuri yra labiau orientuota į ateitį nei apie pradelstus mokėjimus, ja remiamasi vertinant kredito rizikos pasikeitimus. Tikėtini kredito nuostoliai pripažįstami atsižvelgiant į individualiai arba bendrai įvertinta išduotų paskolų ir prekybos gautinų sumų kredito riziką, kurios vertinimas remiasi visa pagrįsta informacija, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją.

Bendrovės vadovybės sprendimas dėl individualaus vertinimo priimamas atsižvelgiant į galimybę gauti informaciją apie konkretaus skolininko kredito istoriją, finansinę būklę vertinimo datai įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, kuri leistų laiku nustatyti konkretaus skolininko reikšmingą kredito rizikos padidėjimą, tokiu būdu leidžiant vadovybei priimti sprendimą dėl viso galiojimo laikotarpio kredito nuostolių pripažinimo konkretaus skolininko atžvilgiu. Nesant patikimų informacijos šaltinių apie skolininko kredito istoriją, finansinę būklę vertinimo datai įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, Bendrovė vertina skolą taikydama bendrąjį vertinimą.

#### 1.7.1.5 Dėl kredito rizikos sumažėjusios vertės (angl. – *credit-impaired*) finansinis turtas

Finansinio turto vertė yra sumažėjusi dėl kredito rizikos įvykus vienam arba daugiau įvykių, kurie neigiamai paveikia tikėtinus būsimus to finansinio turto pinigų srautus. Finansinio turto vertės sumažėjimo dėl kredito rizikos įrodymai yra stebėjimais grindžiami duomenys apie šiuos įvykius:

- (a) dideli skolininko finansiniai sunkumai;
- (b) sutarties pažeidimai, pavyzdžiui, laiku neapmokėta skola arba įmoka vėluojanti daugiau negu 90 dienų;
- (c) skolininkui suteikta nuolaida, kurios skolininkas kitu atveju nebūtų suteikęs dėl ekonominių ar sutartyje nurodytų priežasčių, siejamų su skolininko finansiniais sunkumais;
- (d) išauga tikimybė, kad skolininkas bankrutuos arba bus atliktas kitoks finansinis reorganizavimas;
- (e) dėl finansinių sunkumų išnyksta finansinio turto aktyvioji rinka;
- (f) finansinis turtas perkamas arba suteikiamas su didele nuolaida, iš ko matyti patirti kredito nuostoliai.

#### 1.7.1.6 Finansinio turto pripažinimo nutraukimas

Finansinio turto (ar, kur tinkama, dalies finansinio turto ar dalies panašaus finansinio turto Bendrovės) pripažinimas yra nutraukiamas, kai:

- baigiasi teisės į finansinio turto pinigų srautus galiojimo laikas;
- išlaikoma teisė į pinigų srautus, bet prisiimamas įsipareigojimas sumokėti visą sumą trečiajai šaliai pagal perleidimo sutartį per trumpą laiką; arba
- perleidžiama teisė gauti pinigines įplaukas iš turto ir/arba (a) perleidžiama iš esmės visa su finansinio turto nuosavybe susijusi rizika ir nauda, arba (b) nei perleidžiama, nei išlaikoma su finansiniu turtu susijusi rizika ir nauda, bet perleidžiama šio turto kontrolė:
  - jei neišlaikoma kontrolė, nutraukiamas finansinio turto pripažinimas, o visos perduodant sukurtos arba išlaikytos teisės ir prievolės pripažįstamos atskirai turtu arba įsipareigojimais;
  - jei išlaikoma kontrolė, toliau pripažįstamas finansinis turtas tiek, kiek toliau kontroliuojamas finansinis turtas.

Vertinant, ar išlaikyta perduoto turto kontrolė, atsižvelgiama į gavėjo gebėjimus parduoti šį turtą. Jei gavėjas praktiškai geba parduoti visą turtą nesusijusiai trečiajai šaliai ir atlikti tai vienašališkai, netaikydamas perdavimui papildomų apribojimų, laikoma, kad kontrolė neišlaikoma. Visais kitais atvejais kontrolė išlaikoma.

#### 1.7.2 Finansiniai įsipareigojimai ir išleistos nuosavybės priemonės

Skolos ir nuosavybės instrumentai yra priskiriami arba finansiniams įsipareigojimams, arba nuosavybei, priklausomai nuo sutarties turinio.

##### 1.7.2.1 Finansinių įsipareigojimų pirminis pripažinimas ir vertinimas

Finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu skirstomi į finansinius įsipareigojimus apskaitomus TVPN, gautas paskolas ir mokėtinas sumas arba išvestines finansines priemones, kurios priskiriamos apsidraudimo priemonėmis veiksmingo apsidraudimo santykiuose. Visi finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu yra pripažįstami tikrąja verte, o gautų paskolų bei mokėtinų sumų atveju – atėmus tiesiogiai priskirtinas sandorio išlaidas.

##### 1.7.2.2 Vėlesnis vertinimas

Vėliau atliekant finansinių įsipareigojimų vertinimą jie yra skirstomi į dvi kategorijas:

- finansiniai įsipareigojimai, vertinami TVPN;
- finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina.

##### 1.7.2.3 Finansiniai įsipareigojimai, kurių tikrosios vertės pokyčiai pripažįstami pelnu ar nuostoliais

Finansiniai įsipareigojimai, vertinami TVPN, apima finansinius įsipareigojimus, laikomus prekybai, ir finansinius įsipareigojimus, kurie buvo priskirti pirminio pripažinimo metu kaip vertinami TVPN.

Finansiniai įsipareigojimai yra priskiriami kaip laikomi prekybai, jei jie yra patiriami su atpirkimo tikslu artimiausiu metu. Šiai kategorijai taip pat priskiriamos išvestinės finansinės priemonės, kurias sudarė Bendrovė ir kurios nėra nurodytos kaip apsidraudimo priemonės apsidraudimo sandoriuose, kaip apibrėžta 9-ajame TFAS. Atskiros įterptosios išvestinės priemonės taip pat priskiriamos kaip laikomos prekybai, nebent jos yra priskiriamos veiksmingoms apsidraudimo priemonėms.

Pelnas arba nuostoliai iš šių įsipareigojimų vertės pasikeitimo pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Finansiniai įsipareigojimai, nurodyti pirminio pripažinimo kaip TVPN metu, yra nurodomi pradinę pripažinimo dieną ir tik tuo atveju, jei tenkinami 9-ojo TFAS kriterijai.

##### 1.7.2.4 Finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina

Po pirminio pripažinimo prekybos mokėtinos sumos, palūkanas uždirbančios paskolos ir obligacijos yra apskaitomi amortizuota savikaina taikant EPN metodą. Pelnas ir nuostoliai yra pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, kai nutraukiamas įsipareigojimų pripažinimas arba amortizuojami taikant EPN metodą.

Amortizuota savikaina apskaičiuojama atsižvelgiant į nuolaidą ar priemoną įsigyjant, taip pat mokesčius ar išlaidas, kurios yra neatskiriama EPN dalis. EPN amortizacija įtraukiama kaip finansinės išlaidos į Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą.

##### 1.7.2.5 Klasifikavimas ir skolinimosi išlaidos

Finansiniai įsipareigojimai priskiriami trumpalaikiams, nebent Bendrovė turi besąlyginę teisę atidėti įsipareigojimo padengimo terminą mažiausiai 12 mėnesių po ataskaitinio laikotarpio pabaigos.

Finansiniai įsipareigojimai priskiriami ilgalaikiams, jei iki Finansinės padėties ataskaitos sudaryta finansavimo sutartis įrodo, kad įsipareigojimas Finansinės padėties ataskaitos datai pagal pobūdį buvo ilgalaikis.

Skolinimosi išlaidos, tiesiogiai susijusios su turto įsigijimu, statyba ar turto, kuriam pagaminti ar jį paruošti naudojimui ar pardavimui reikia gana daug laiko (daugiau nei vienerių metų), pasigaminimu ar paruošimu naudojimui ar pardavimui, yra pridamos prie šio turto įsigijimo savikainos tol kol šis turtas visiškai parengiamas naudojimui ar pardavimui. Visos kitos skolinimosi išlaidos yra pripažįstamos sąnaudomis, iškart kai yra patiriamos. Palūkanų pajamos, susijusios su laikinu skolinų lėšų investavimu iki jos bus panaudotos turto įsigijimui, yra atimamos iš turto įsigijimo savikainos.

#### 1.7.2.6 Efektyvių palūkanų normos metodas

EPN metodas taikomas apskaičiuojant finansinių įsipareigojimų amortizuotą savikainą, taip pat atitinkamu laikotarpiu Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje paskirstant palūkanų sąnaudas.

EPN – norma, kurią taikant apskaičiuotos būsimos pinigų išmokos tikėtina finansinių įsipareigojimų galiojimo laikotarpiu tiksliai diskontuojamos iki finansinių įsipareigojimų bendrosios likutinės vertės, kuri rodo finansinių įsipareigojimų amortizuotą savikainą (daugiau informacijos pateikiame 1.9.2 pastaboje).

#### 1.7.2.7 Finansinių įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas

Finansinio įsipareigojimo pripažinimas nutraukiamas, kai jis yra padengiamas, atšaukiamas ar baigiasi jo terminas. Kai vienas esamas finansinis įsipareigojimas pakeičiamas kitu įsipareigojimu tam pačiam skolinio, bet kitomis sąlygomis, arba kai esamo įsipareigojimo sąlygos iš esmės pakeičiamos, toks pokytis laikomas pirminio įsipareigojimo nutraukimu ir naujo įsipareigojimo atsiradimu. Skirtumas tarp atitinkamų likutinių verčių yra pripažįstamas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

#### 1.8. Pasirinkimo sandorių susitarimai

Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimai pripažinti Bendrovė naudoja numatomo įsigijimo metodą (toliau – pasirinkimo sandoris).

Suma, kurią Bendrovei tektų sumokėti, tuo atveju jeigu pasirinkimo sandoris būtų įvykdytas, apskaičiuota, kaip būsimos mokėjimo dabartinė vertė ir apskaičiuota, kaip įsipareigojimas tiesiogiai koreguojant nekontroliuojančią dalį nuosavybėje. Taip yra todėl, kad finansinio įsipareigojimo pripažinimas reiškia, kad yra laikoma, jog pasirinkimo sandorio palūkanos jau yra įsigytos.

Vėlesniais periodais įsipareigojimo vertė nustatoma TVPN siekiant pateikti išpirkimo įsipareigojimą, mokėtiną pasirinkimo sandorio įsigaliojimo datą. Tikrosios vertės pokytis pateikiamas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos straipsnyje „Finansinės sąnaudos“. Jeigu pasirinkimo sandorio galiojimas pasibaigs, o sandoris nebus įvykdytas, susijęs įsipareigojimas bus nurašytas atitinkamai koreguojant nekontroliuojančią dalį.

#### 1.9. Atsargos

Atsargos pateikiamos savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte, priklausomai nuo to, kuri iš jų mažesnė. Savikaina nustatoma naudojant FIFO metodą, išskyrus gamtines dujas ir suskystintas gamtines dujas, kurių savikaina apskaičiuojama naudojant svertinio vidurkio metodą (žr. toliau). Atsargų savikaina apima pirkimo kainą, mokesčius (išskyrus tuos, kuriuos vėliau Bendrovė susigrąžina iš mokesčių institucijų), transportavimo, tvarkymo ir kitas išlaidas, tiesiogiai priskirtinas atsargų įsigijimui. Savikaina skolinimosi išlaidų neapima. Grynoji galimo realizavimo vertė – įvertinta pardavimo kaina esant įprastoms verslo sąlygoms, atėmus įvertintas gamybos užbaigimo išlaidas ir įvertintas pardavimo išlaidas.

Vidutinė svertinė kaina yra apskaičiuojama kaip vidutinė svertinė atsargų kaina mėnesio pradžioje ir pirkimai per mėnesį.

#### 1.10. Apyvartiniai taršos leidimai

Remiantis Europos Sąjungos (toliau – ES) direktyva 2003/07/EC, buvo sukurta prekybos šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijomis sistema, kuri įsigaliojo nuo 2005 m. sausio 1 d. Pirminis šios sistemos veikimo laikotarpis, kuris apėmė 3 metus, prasidėjo 2005 m. ir baigėsi 2007 m., antrasis apėmė 5 metus – nuo 2008 m. iki 2012 m., trečiasis apėmė 7 metus – nuo 2013 m. iki 2020 m. 2022 m. prasidėjo ketvirtasis etapas, kuris truks iki 2030 m. Sistemos veikimo laikotarpis sutampa su Kioto sutartyje numatytu laikotarpiu. Sistema veikia „Cap“ ir „Trade“ pagrindu. Iš Europos Sąjungos valstybių narių vyriausybėms yra reikalaujama, kad šios nustatytų ribas kiekvienam šios sistemos taršos objektui bei įgyvendinimo periodui. Ši riba yra nustatoma Nacionaliniame paskirstymo plane (toliau – NPP), kurį paruošia kiekvienos valstybės narės atsakinga institucija (Lietuvoje – Aplinkos ministerija). NPP nustato metinį taršos kiekį (matuojama anglies dioksido tonomis ekvivalentui) kiekvienam taršos objektui bei periodui bei paskirsto metinius apyvartinius taršos leidimus jiems.

Valstybė narė privalo paskirstyti apyvartinius taršos leidimus iki kiekvienų metų vasario 28 d. remdamasi NPP (dalis leidimų atidedama naujiems dalyviams).

Valstybė narė turi užtikrinti, kad iki kitų metų rugsėjo 30 d., kiekvieno taršos objekto valdytojas pateiktų taršos objekto faktinės išmestos taršos į aplinką duomenis per einamuosius kalendorinius metus.

##### 1.10.1 Atsargos

ES apyvartiniai taršos leidimai yra atsargos, suteiktos valstybės, arba įsigytos Bendrovės. Bendrovės įsigyti ES apyvartiniai taršos leidimai apskaitomi savikaina. Valstybės suteikti ES apyvartiniai taršos leidimai pripažįstami nominaliąja (nuline) verte. Įsigytus ar nemokamai gautus apyvartinius taršos leidimus Bendrovė apskaito atskirai; nukainojimas iki grynosios realizacinės vertės apskaičiuojamas, jei rinkos kaina tampa mažesnė už įsigijimo kainą.

##### 1.10.2 Panaudotų apyvartinių taršos leidimų atidėjiny

Kai Bendrovė į aplinką išmeta teršalus, ji privalo už taršą sumokėti valstybės leidimais, kurių nominalioji vertė atitinka išmestų teršalų sumą. Įsipareigojimas yra atidėjiny, vertinamas verte, atitinkančia sąnaudais, kurias Bendrovė patirs šiam įsipareigojimui padengti Finansinės padėties

ataskaitos dieną. Jeigu Bendrovė įsigijo apyvartinius taršos leidimus, atidėjinio vertė yra lygi jų likutinei vertei. Jeigu faktinė teršalų suma viršija turimų apyvartinių taršos leidimų skaičių, apskaitomas įsipareigojimas įsigyti papildomų taršos leidimų, lygus rinkos vertei.

Šį įsipareigojimą galima padengti tik iš atsargų, jei teršalų kiekis yra patvirtintos atsakingos priežiūros institucijos.

Su nepakankamais taršos leidimais susijusio įsipareigojimo vertės pokyčiai pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

### 1.11. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigai ir pinigų ekvivalentai apima grynuosius pinigus, indėlius iki pareikalavimo bankuose ir kitas trumpalaikes labai likvidžias investicijas, kurių pradinis terminas yra ne ilgesnis kaip trys mėnesiai.

Pinigų srautų ataskaitoje pinigai ir pinigų ekvivalentai apima grynuosius pinigus, indėlius iki pareikalavimo bankuose ir kitas trumpalaikes labai likvidžias investicijas, kurių pradinis terminas yra ne ilgesnis kaip trys mėnesiai, bei banko sąskaitos perviršius (angl. *overdrafts*). Banko sąskaitos perviršis apskaitomas Finansinės padėties ataskaitos trumpalaikių įsipareigojimų dalyje straipsnyje „Paskolos“.

### 1.12. Nuomos įsipareigojimai

Pradžios datą Bendrovė vertina nuomos įsipareigojimą ta data nesumokėtų nuomos mokesčių dabartine verte. Pradžios datą nuomos mokesčiai, įtraukti į nuomos įsipareigojimo vertinimą, apima fiksuotuosius mokesčius, atėmus bet kokias gautinas nuomos paskatas; kintamuosius nuomos mokesčius, kurie priklauso nuo indekso ar normos, iš pradžių įvertinamus naudojant indeksą ar normą pradžios datą; sumas, kurias Bendrovė turėtų mokėti pagal likvidacinės vertės garantijas; pasirinkimo pirkti sandorio vykdymo kainą, jei yra pagrįstai žinoma, kad Bendrovė ta pasirinkimo teise pasinaudos; ir baudas už nuomos nutraukimą, jeigu daroma prielaida, kad per nuomos laikotarpį Bendrovė pasinaudos pasirinkimo teise nutraukti nuomą.

Kintami nuomos mokesčiai, nepriklausantys nuo indekso ar palūkanų normos, pripažįstami sąnaudomis (nebent išlaidos patiriamos atsargoms gaminti) tuo laikotarpiu, kai įvyksta įvykis ar sąlyga, lemianti mokėjimą.

Skaičiuodama dabartinę nuomos mokesčių vertę, Bendrovė naudoja nuomininko priskaitytiną skolinimosi palūkanų normą, nuomos pradžios datą, nes nuomos sutartyse numatytos palūkanų normos negalima lengvai nustatyti. Po pirminio pripažinimo Bendrovė nuomos įsipareigojimą vertina: padidindama likutinę vertę, kad būtų atsižvelgta į nuomos įsipareigojimo palūkanas; sumažindama likutinę vertę, kad būtų atsižvelgta į sumokėtus nuomos mokesčius. Be to, nuomos įsipareigojimo likutinė vertė pakartotinai vertinama jeigu yra nuomos pakeitimai, pakeistas nuomos terminas, pakeičiami nuomos mokesčiai (pvz., būsimų mokesčių pokyčiai, atsirandantys dėl indekso ar normos, naudojamų tokiems nuomos mokesčiams nustatyti), arba pasikeičia pasirinkimo teisės pirkti nuomojamą turtą vertinimas.

#### 1.12.1 Trumpalaikė ir mažos vertės turto nuoma

Bendrovė taiko trumpalaikės nuomos pripažinimo išimtį (t. y. nuomai, kurios terminas baigiasi per 12 mėnesių nuo nuomos pradžios ir nėra pasirinkimo teisės pirkti). Taip pat mažos vertės turto pripažinimo išimtis taikoma nuomai, kuri laikoma mažaverte. Trumpalaikės nuomos ir mažos vertės turto nuomos mokesčiai yra pripažįstami sąnaudomis proporcingai per visą nuomos laikotarpį.

#### 1.12.2 Bendrovė kaip veiklos nuomos davėjas

Nuomos sutartys, pagal kurias Bendrovė neperduoda iš esmės visos nuomojamo turto nuosavybei būdingos rizika ir naudos, yra priskiriamos veiklos nuomai. Įplaukos iš nuomos apskaitomos tiesiniu metodu per nuomos laikotarpį ir pripažįstamos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos straipsnyje „Kitos pajamos“ atsižvelgiant į nuomos pobūdį. Pirminės tiesioginės išlaidos, kurios patiriamos dėl derybų ir nuomos organizavimo, turi būti įskaičiuojamos į išnuomoto turto likutinę vertę ir pripažįstamos nuomos laikotarpio sąnaudomis tuo pačiu pagrindu, kaip ir pagal nuomos sutartį gaunamos pajamos. Neapibrėžtosios įmokos pripažįstamos pajamomis tuo laikotarpiu, kurio jos uždirbamos.

### 1.13. Dotacijos ir subsidijos

#### 1.13.1 Dotacijos, susijusios su turtu

Finansinėse ataskaitose su turtu susijusias dotacijas Bendrovė pripažįsta atidėtosiomis pajamomis, kurios sistemingai pripažįstamos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje per visą turto naudingo tarnavimo laiką. Vyriausybės ir Europos Sąjungos dotacijos, susijusios su turtu, apima dotacijas, kurios yra gautos ilgalaikio turto forma arba pinigais bei skirtos ilgalaikiam turtui įsigyti. Dotacijos yra apskaitomos gauto turto tikrąja verte ir vėliau pripažįstamos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje mažinant turto nusidėvėjimo sąnaudas per atitinkamo ilgalaikio turto naudingo tarnavimo laikotarpį. Įsipareigojimai, susiję su gautomis dotacijomis, susijusiomis su turtu, pateikiami Finansinės padėties ataskaitos ilgalaikių įsipareigojimų dalyje straipsnyje „Dotacijos ir subsidijos“. Ilgalaikio turto perkainojimo metu, kuomet turtui suformuojamas vertės sumažėjimas, dotacijos, susijusios su šiuo ilgalaikiu turtu, yra proporcingai nurašomos.

#### 1.13.2 Dotacijos, susijusios su pajamomis

Vyriausybės ir Europos Sąjungos dotacijos, gaunamos ataskaitinio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms ar negautoms pajamoms kompensuoti, taip pat visos kitos dotacijos, nepriskiriamos dotacijoms, susijusioms su turtu, yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Dotacijos, susijusios su pajamomis, suma pripažįstama panaudota dalimi tiek, kiek per ataskaitinį laikotarpį patiriama sąnaudų, arba kiek apskaičiuojama negautų pajamų, kurioms kompensuoti skirta dotacija. Dotacijos, susijusios su pajamomis, pripažįstamos kaip Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos dalis.

### 1.14. Atidėjiniai

Atidėjiniai apskaitomi tada, kai dėl įvykio praeityje Bendrovė turi teisinį įsipareigojimą ar neatšaukiamą pasižadėjimą, ir tikėtina, kad jam įvykdyti bus reikalingi ekonominė nauda teikiantys išteklių, ir įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Su atidėjiniais susijusios išlaidos pripažįstamos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, atėmus gautinas kompensacijas. Jei pinigų laiko vertė yra reikšminga, atidėjiniai yra

diskontuojami naudojant efektyvią laikotarpio palūkanų normą (prieš mokesčius), jei reikia, atsižvelgiant į konkrečią įsipareigojimų specifinę riziką. Kai naudojamas diskontavimas, atidėjinio padidėjimas, atspindintis praėjusio laiko tarpą, yra apskaitomas kaip finansinės sąnaudos.

## 1.15. Išmokos darbuotojams

### 1.15.1 Valstybiniai planai

Bendrovė dalyvauja tik valstybiniuose planuose. Valstybiniai planai nustatomi teisės aktais ir apima visus subjektus, o juos vykdo nacionalinė ar vietos valdžia arba kita įstaiga (pavyzdžiui, Bendrovės atveju – Valstybinis socialinio draudimo fondas). Valstybinis planas yra nustatytų įmokų planas, pagal kurį Bendrovė moka nustatyto dydžio įmokas į atskirą ūkio subjektą ir ateityje neturės jokio teisinio ar konstruktyvaus įsipareigojimo ir toliau mokėti šias įmokas, jeigu fondas neturės pakankamai turto, kad galėtų darbuotojui sumokėti išmokas, susijusias su tarnyba dabartiniu ar ankstesniais laikotarpiais.

Šios įmokos pripažįstamos sąnaudomis pagal kaupimo principą ir priskiriamos prie darbo užmokesčio sąnaudų.

### 1.15.2 Išaitinės kompensacijos

Išaitinės išmokos darbuotojams mokamos nutraukus darbo santykius su darbuotoju iki jo įprasto išėjimo į pensiją dienos arba darbuotojui priėmus sprendimą savo noru išėiti iš darbo mainais į tokias išmokas. Bendrovė pripažįsta išaitines išmokas tada, kai ji yra akivaizdžiai įpareigota nutraukti darbo santykius su esamais darbuotojais pagal detalų oficialų darbo santykių nutraukimo planą be galimybės jo atsisakyti arba įpareigota mokėti išaitines išmokas po to, kai jos buvo pasiūlytos už išėjimą iš darbo savo noru.

### 1.15.3 Ilgalaikės išmokos darbuotojams

Kiekvienam Bendrovės darbuotojui, išeinančiam iš darbo sulaukus pensinio amžiaus, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus ir pagal kolektyvinę sutartį priklauso 2 mėnesių atlyginimų dydžio išmoka.

Jei darbuotojas priklauso profesinei sąjungai, jis taip pat turi teisę į papildomą išstarnauto laiko išmoką pagal kolektyvinę sutartį. Išmokų darbuotojams įsipareigojimas pripažįstamas Finansinės padėties ataskaitoje ir atspindi uždirbtų tų išmokų dabartinę vertę Finansinės padėties ataskaitos sudarymo dieną. Aprašytas ilgalaikis išmokų darbuotojams įsipareigojimas finansinių ataskaitų sudarymo dieną yra apskaičiuojamas remiantis aktuariniais įvertinimais, taikant planuojamo sąlyginio vieneto metodą. Nustatytos ilgalaikės išmokos įsipareigojimo dabartinė vertė nustatoma diskontuojant įvertintus būsimus pinigų srautus, naudojant palūkanų normas, nustatytas vyriausybės obligacijoms, kurios išreikštos tokia valiuta, kuria bus sumokėtos išmokos darbuotojams ir kurių terminas panašus į susijusio įsipareigojimo terminą.

## 1.16. Tikroji vertė

Bendrovė vertina finansines priemones, tokias kaip nefinansinį turtą, pavyzdžiui, investicinį turtą, tikrąja verte kiekvieną Finansinės padėties ataskaitos datą. Tikrosios vertės nustatymas paremtas prielaida, kad turto pardavimo ar įsipareigojimų perdavimo sandoris vyksta arba:

- pagrindinėje turto ar įsipareigojimo rinkoje, arba
- jei nėra pagrindinės rinkos – turtui ar įsipareigojimams pačioje palankiausioje rinkoje.

Turto ar įsipareigojimų tikroji vertė nustatoma naudojant tas prielaidas, kurias naudotų rinkos dalyviai norėdami nustatyti turto ar įsipareigojimų kainą, darant prielaidą, kad rinkos dalyviai turi geriausių ekonominių interesų.

Nefinansinio turto tikroji vertė nustatoma, atsižvelgiant į rinkos dalyvio gebėjimą generuoti ekonominę naudą, naudojant turtą efektyviausiai ir geriausiai arba parduodant jį kitam rinkos dalyviui, kuris turtą naudotų efektyviausiai ir geriausiai.

Bendrovė naudoja vertinimo metodikas, kurios esamomis aplinkybėmis yra tinkamos ir apie kurias turima pakankamai duomenų tikrajai vertei nustatyti, naudodama kuo daugiau svarbių stebimų duomenų ir kuo mažiau nestebimų duomenų.

Visas turtas ir įsipareigojimai, kurių tikroji vertė yra nustatoma ar atskleidžiama finansinėse ataskaitose, yra suskirstomi pagal toliau aprašomą tikrosios vertės hierarchiją, kuri paremta tikrajai vertei nustatyti naudojamais reikšmingais žemiausio lygio duomenimis:

- 1-ajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis identiško turto kotiruojamomis (nekoreguotomis) kainomis aktyviose rinkose;
- 2-ajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis kitais tiesiogiai arba netiesiogiai stebimais rodikliais;
- 3-ajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis nestebimais rodikliais.

Turtą ir įsipareigojimus, kurie finansinėse ataskaitose pripažįstami pakartotinai, Bendrovė pakartotinai vertindama skirstymą nusprendžia, ar perkeliama sumos vyko tarp hierarchijos lygių (pagal žemiausio lygio duomenis, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę apskritai) kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

# Nepriklausomo auditoriaus išvada

## AB „Ignitis gamyba“ akcininkams

### ■ Nuomonė

Mes atlikome AB „Ignitis gamyba“ (toliau – Įmonė) atskirųjų finansinių ataskaitų auditą. Įmonės atskirąsias finansines ataskaitas sudaro:

- 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiu metų atskiroji pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita,
- 2025 m. gruodžio 31 d. atskiroji finansinės būklės ataskaita,
- tą dieną pasibaigusiu metų atskiroji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita,
- tą dieną pasibaigusiu metų atskiroji pinigų srautų ataskaita, ir
- atskirųjų finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką.

Mūsų nuomone, pridėtos atskirosios finansinės ataskaitos parodo tikrą ir teisingą vaizdą apie Įmonės 2025 m. gruodžio 31 d. nekonsoliduotąją finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusiu metų nekonsoliduotuosius finansinius veiklos rezultatus ir nekonsoliduotuosius pinigų srautus pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

### ■ Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už atskirųjų finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme, kuris yra taikytinas atliekant atskirųjų finansinių ataskaitų auditą Lietuvos Respublikoje, ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas). Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

### ■ Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima atskirųjų finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie atskirąsias finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant atskirųjų finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai atskirose finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji neatrodo kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.



Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų atskirąsias finansines ataskaitas bei ar vadovybės ataskaita, išskyrus informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta atskirųjų finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų atskirųjų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita, išskyrus informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

## ■ Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už atskirąsias finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių atskirųjų finansinių ataskaitų, kurios parodo tikrą ir teisingą vaizdą, parengimą ir teisingą pateikimą pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina atskirosioms finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų išskraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama atskirąsias finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės atskirųjų finansinių ataskaitų rengimo procesą.

## ■ Auditoriaus atsakomybė už atskirųjų finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar atskirosios finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai išskraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą išskraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Išskraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis atskirosiomis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname atskirųjų finansinių ataskaitų reikšmingo išskraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, planuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamą tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo išskraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo išskraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Įgyjame supratimą apie su auditu susijusias vidaus kontroles tam, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.



- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus atskirose finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados yra pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą atskirųjų finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar atskirose finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

„KPMG Baltics“, UAB, vardu

Rokas Kasperavičius  
Partneris  
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000119

Vilnius, Lietuvos Respublika  
2026 m. vasario 24 d.

*Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada, esanti šio dokumento 91- 93 puslapiuose.*

## 8.8 Informacija apie auditorių

### Apžvalga

2023 m. balandžio mėn. 24 d. Bendrovės akcininkų susirinkime „KPMG Baltics“, UAB buvo pakartotinai paskirta atlikti 2023-2027 m. Bendrovės finansinių ataskaitų auditą. Remdamasi ankstesne sutartimi, KPMG taip pat atliko 2021 m. ir 2022 m. Bendrovės ataskaitų auditą.

Verta paminėti, kad visi su nepriklausomu auditoriumi susiję konkursai vykdomi remiantis gerosiomis praktikomis. Be to, kadangi patrunuojančiai bendrovei taikomi viešųjų pirkimų teisės reikalavimai, visi audito konkursai vykdomi pagal juos. Pagrindinis viešųjų konkursų įgyvendinimo kriterijus yra konkurencingumo užtikrinimas, todėl vienintelis specialus audito atrankos kriterijus, kurį galima įtraukti, yra patirtis atliekant energetikos sektoriaus įmonių auditą. Galiausiai visą audito atrankos procesą prižiūri Audito komitetas, o nepriklausomas auditorius skiriamas patrunuojančiosios bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo, o vėliau – kiekvienos grupės bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu.

#### Nepriklausomi auditoriai ir finansinis laikotarpis, per kurį buvo suteiktos audito paslaugos

##### 2021 m. – 2025 m.

„KPMG Baltics“, UAB  
Lvivo g. 101  
LT-08104  
Vilnius, Lietuva

#### Paslaugos ir mokesčiai

2024–2025 m. Bendrovei nepriklausomi auditoriai ir jos tarptautiniai partneriai teikė šias paslaugas.

#### Nepriklausomo auditoriaus paslaugos ir atlygis

tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Metinių finansinių ataskaitų audito paslaugos pagal sutartis	63	58
Iš viso	63	58

Remiantis Grupės politika, metinis mokestis už ne audito paslaugas, teikiamas mūsų teisės aktų nustatyta audito atliekančio auditoriaus, negali viršyti metinio mokesčio už teisės aktų nustatyto audito paslaugas, vertinamą grupės lygiu. Viršutinė riba gali būti viršyta, jei tam pritaria patrunuojančiosios bendrovės audito komitetas.

# 9. Atsakingų asmenų patvirtinimas

2026 m. vasario 24 d.

Mes, AB „Ignitis gamyba“ vadovė Asta Sungailienė, Finansų ir administravimo tarnybos vadovas Andrius Valivonis ir UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“, Vyresnioji apskaitos ekspertė Kristina Uldukienė, veikianti pagal 2026 m. vasario 19 d. sprendimą Nr. 26\_GSC\_SP\_0024, patvirtiname, kad, mūsų žiniomis, 2025 m. AB „Ignitis gamyba“ finansinės ataskaitos, parengtos pagal Europos Sąjungoje priimtus TFAS apskaitos standartus, atitinka tikrovę ir teisingai parodo AB „Ignitis gamyba“ turtą, įsipareigojimus, finansinę būklę, laikotarpio pelną arba nuostolius ir pinigų srautus, o metiniame 2025 m. pranešime yra teisingai nurodyta verslo plėtros ir veiklos apžvalga, AB „Ignitis gamyba“ būklė kartu su pagrindinių rizikų bei neapibrėžtumų, su kuriais susiduriama, aprašymu.

Asta Sungailienė

Bendrovės vadovė

Andrius Valivonis

Finansų ir administravimo tarnybos  
vadovas

Kristina Uldukienė

UAB „Ignitis grupės paslaugų  
centras“, Vyresnioji apskaitos  
ekspertė, veikianti pagal  
2026 m. vasario 19 d.  
sprendimą Nr.  
26\_GSC\_SP\_0024

AB „Ignitis gamyba“  
Elektrinės g. 21, LT-26108  
Elektrėnai, Lietuva

+370 618 37392  
[gamyba@ignitis.lt](mailto:gamyba@ignitis.lt)  
[www.ignitisingamyba.lt](http://www.ignitisingamyba.lt)

Juridinio asmens kodas  
302648707  
PVM mokėtojo kodas  
LT100006256115