



# Strateginis planas 2026–2029 m.

„Ignitis grupė“ | 2026 m. gegužės mėn.

# Teisinė pastaba

Šį dokumentą patronuojanti bendrovė paruošė tik informaciniais tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar naudoti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminarai ir galinti keistis.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

„Ignitis grupė“ šiuos prognozinis teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupė“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupė“ veiklos rezultatų. Prognozinuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnų, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnus, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnus, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognoziniais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame paskutinio tarpinio pranešimo skyriuje „4.2 Rizikų valdymo pokyčiai“ ir 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Visus pranešimus pateikiame mūsų [svetainėje](#).

Tam tikra finansinė ir statistinė informacija pateikta šiame dokumente gali būti apvalinta. Atitinkamai, bet kokie neatitikimai tarp šiame pranešime išdėstytos bendros informacijos ir sumos gali būti suapvalinimo priežastis. Dalis šiame dokumente pateiktų informacijos ir veiklos duomenų, susijusių su „Ignitis grupe“, nebuvo audituoti ir, tam tikrais atvejais, nustatyti naudojantis vadovybės informacija ir sąmatomis, todėl gali keistis. Dokumente pateikiama dalis veiklos rodiklių, kurie nėra apibrėžti TFAS standartais bei neatitinka TFAS reikalavimų (pvz. Alternatyvūs veiklos rodikliai, kurių paaiškinimą pateikiame mūsų [svetainėje](#)), nes jų finansinis auditas nebuvo kada nors atliktas.

Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.

Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl prognozių pateiktų šiame dokumente naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.

Informacija šiame dokumente apie Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų Veikiančius ir Statomus pajėgumus pateikiama 2026 m. kovo 31 d., jei nenurodyta kitaip.

# Turinys

1. Apie „Ignitis grupę“	4
2. Kontekstas	9
3. Verslo segmentai	11
3.1. Žalieji pajėgumai	12
3.2. Tinklai	19
3.3. Rezerviniai pajėgumai	25
3.4. Sprendimai klientams	27
4. Duomenų centrai	29
5. Finansai	32
6. Žmonės ir inovacijos	39
7. Tvarumas	43
8. Apibendrinimas	46
Priedai	47

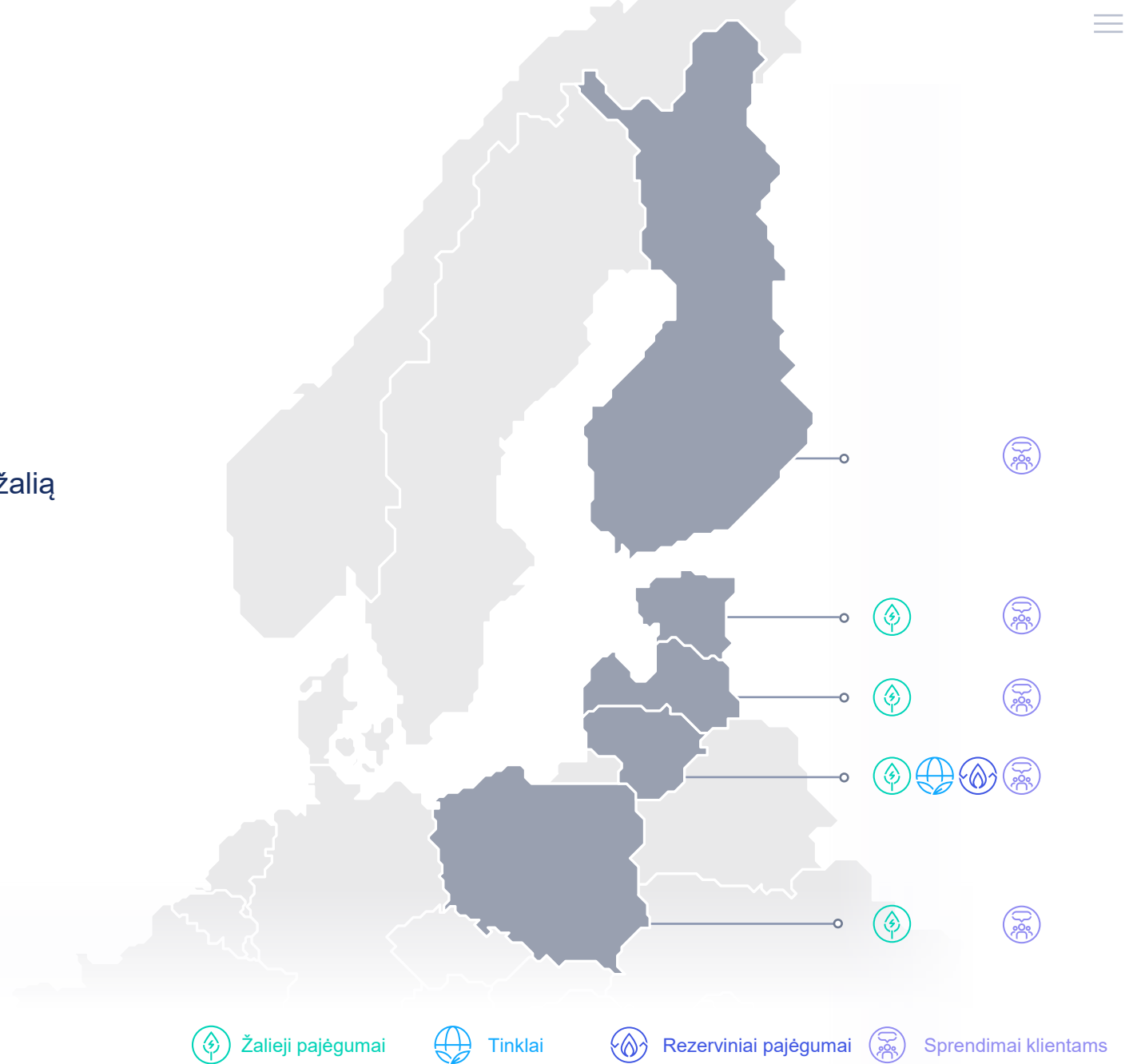
# 1. Apie „Ignitis grupę“

Baltijos šalyse pirmaujanti integruota energetikos įmonių grupė

# „Ignitis grupė“

Baltijos šalyse pirmaujanti integruota energetikos įmonių grupė

- **Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 % saugią ir žalią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms
- **Integruotas verslo modelis:** pasitelkiame Baltijos šalyse turimą didžiausią tinklą, energijos kaupimo pajėgumus ir klientų portfelį
- Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje**



# Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą

## Žalieji pajėgumai



#1 Baltijos šalyse<sup>1</sup>

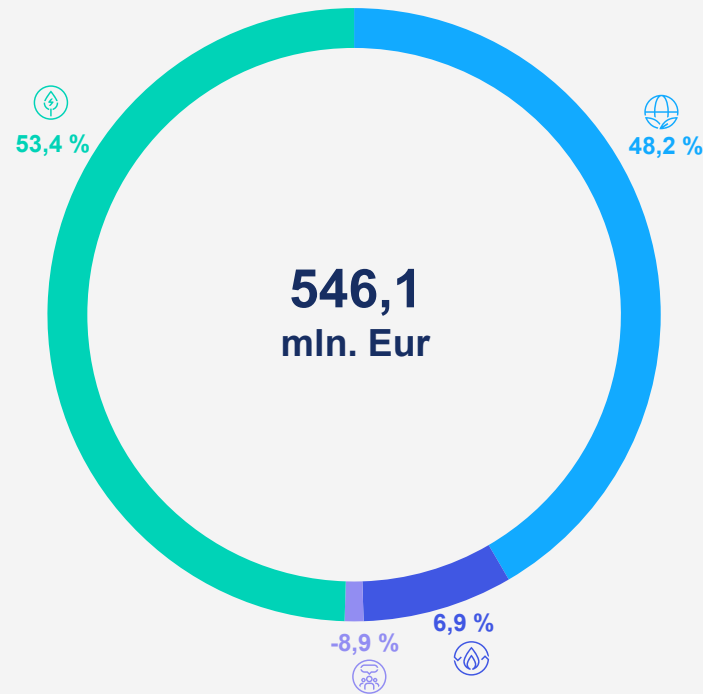


Žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų vystymas ir eksploatavimas

2,1 GW Veikiančių pajėgumų

**Strateginis prioritetas:**  
2,8–3,2 GW iki 2029 m.

## 2025 m. Koreguotas EBITDA



## Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu

Reguliuojamo turto bazė (RAB):  
**1,9 mlrd. Eur**

**Strateginis prioritetas:**  
Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse<sup>2</sup>



## Sprendimai klientams



#1 Baltijos šalyse<sup>3</sup>



Elektros ir dujų tiekimas

1,4 mln. klientų

**Strateginis prioritetas:**  
Vertę kuriantis augimas per išskirtinę klientų patirtį



## Rezerviniai pajėgumai

Didžiaja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai

**1,1 GW** su vienženkliais apkrovos koeficientais

**Strateginis prioritetas:**  
Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



# Pagrindinis siekis ir prasmė

**Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 % saugią ir žalią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms**

Esame regiono energetikos sektoriaus transformacijos lyderiai – stipriname jo konkurencingumą ir prisidedame prie ekonomikos augimo.

Užtikriname vietinę patikimą energiją, kad palaikytume namų ūkių gerovę, didintume verslo konkurencingumą ir padėtume pritraukti energijai imlias pramonės šakas.

# Strateginiai „Ignitis grupės“ prioritetai

## Saugi

1

Užtikriname energetikos sistemos saugumą

## Žalia

2

Plečiame žaliąją energiją

## Integruota

3

Išnaudojame sinergijas, kurias suteikia integruotas verslo modelis

## Kurianti vertę

4

Kuriame ilgalaikę vertę klientams, visuomenei ir investuotojams

Užtikrindami patikimą vietinės energijos tiekimą, atsparius tinklus, pakankamą sistemos lankstumą ir rezervus, stipriname energetinį saugumą ir prisidedame prie ekonomikos augimo.

Vystydami žaliąją gamybą ir lankstumą, atsižvelgdami į rinkos paklausą ir sistemos poreikius, įgyvendiname nuoseklią ir vertę kuriančią dekarbonizaciją.

Mūsų integruotas verslo modelis įgalina sinergijas ir naujus verslo modelius, remiamas mūsų tvirtos pozicijos Baltijos rinkoje, įskaitant didžiausią tinklą, energijos kaupimo pajėgumus ir klientų portfelį.

Laikydami į vertę, o ne apimtį, orientuoto požiūrio ir išlaikdami tvirtą finansinę padėtį, kuriame tvarią ilgalaikę vertę klientams, visuomenei ir investuotojams.



# 2. Kontekstas

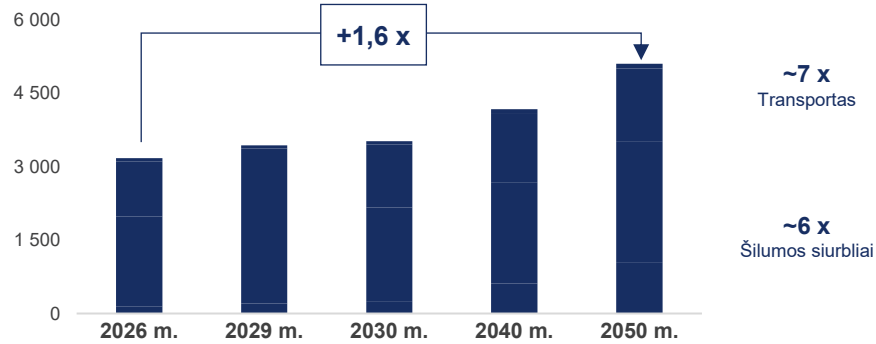
Europos energetikos tendencijos

# Energetikos pokyčių tendencijos

Didesnis elektros poreikis, didesnis lankstumas ir didesnės investicijos į tinklus

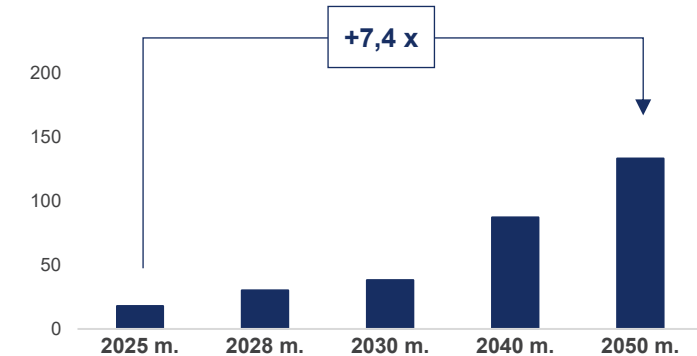
## Auganti elektros energijos paklausa

Elektros paklausa, TWh



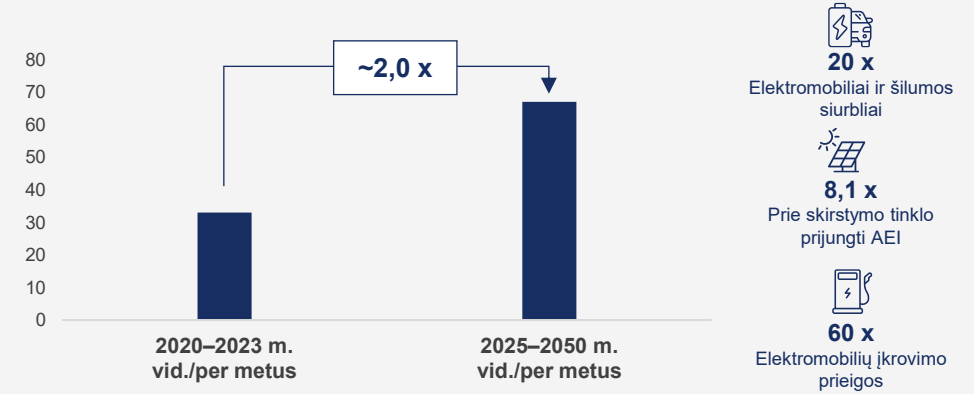
## Augantis žaliąjo lankstumo pajėgumai

EEKS, GW



## Augantis investicijų į skirstymo tinklus poreikis

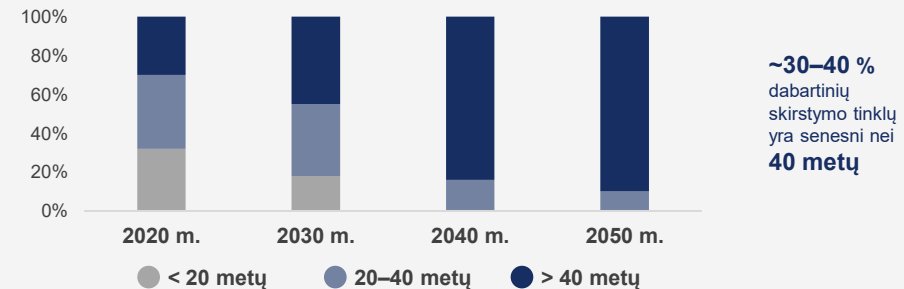
Investicijų į skirstymo tinklus poreikis, mlrd. Eur (nominalus)



## Auganti būtinybė naujinti senstančius skirstymo tinklus

Tinklo infrastruktūros amžius, %

Jei infrastruktūra nebus atnaujinta po 2020 m.



# 3. Verslo segmentai

Žalieji pajėgumai | Tinklai | Rezerviniai pajėgumai | Sprendimai klientams



# Žalieji pajėgumai

**Strateginiai prioritetai:**

2,8–3,2 GW Veikiančių  
pajėgumų iki 2029 m.

Pirmenybė vertei, ne apimčiai.

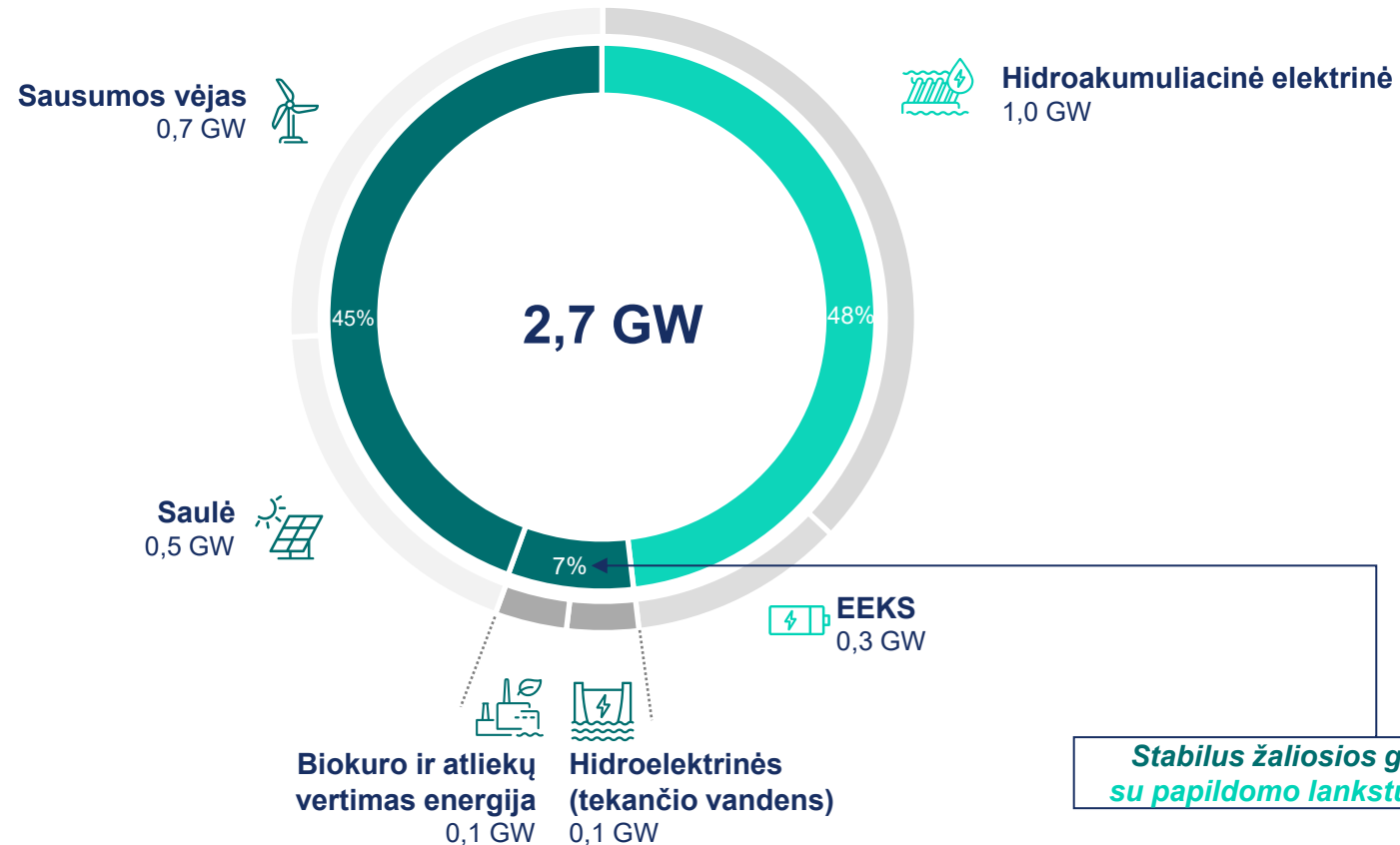




# Žaliųjų pajėgumų Portfelis: Veikiantys ir Statomi pajėgumai

Dėmesys žaliajam lankstumui, kuris sudaro pusę portfelio

Žalioji gamyba 1,4 GW **52 %** 48 % Žalioji lankstumas 1,3 GW



**Stabilus žaliosios gamybos profilis su papildomo lankstumo galimybėmis**



# Prioritetą teikiame daugiausiai vertės kuriančioms technologijoms

## Žaliosios gamybos technologijos

### Prioritetinės technologijos



#### Sausumos vėjas

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra reikšmingų natūralių kliūčių (pvz., aukštų kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.



#### Jūrinis vėjas

Baltijos šalyse yra palankios sąlygos plėtoti jūrinę vėjo energetiką dėl seklių vandenų, stipraus vėjo išteklių ir gausios laisvos jūros erdvės.

### Papildančios technologijos



#### Saulė

Šią technologiją diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę (pvz., geriau išnaudojamos esančios tinklo jungtys, gaunamos sinergijos iš bendros infrastruktūros).



#### Hidroelektrinė, biokuras ir atliekų vertimas energija



Stabilus gamybos profilis, kuris suteikia papildomas lankstumo galimybes

## Žaliojo lankstumo technologijos

### Prioritetinės technologijos



#### EEKS

EEKS įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidėdamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.



#### Hidroakumuliacinė elektrinė

Itin dideli balansavimo pajėgumai, kurie sudaro sąlygas atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai regione.

Trumpalaikis kaupimas

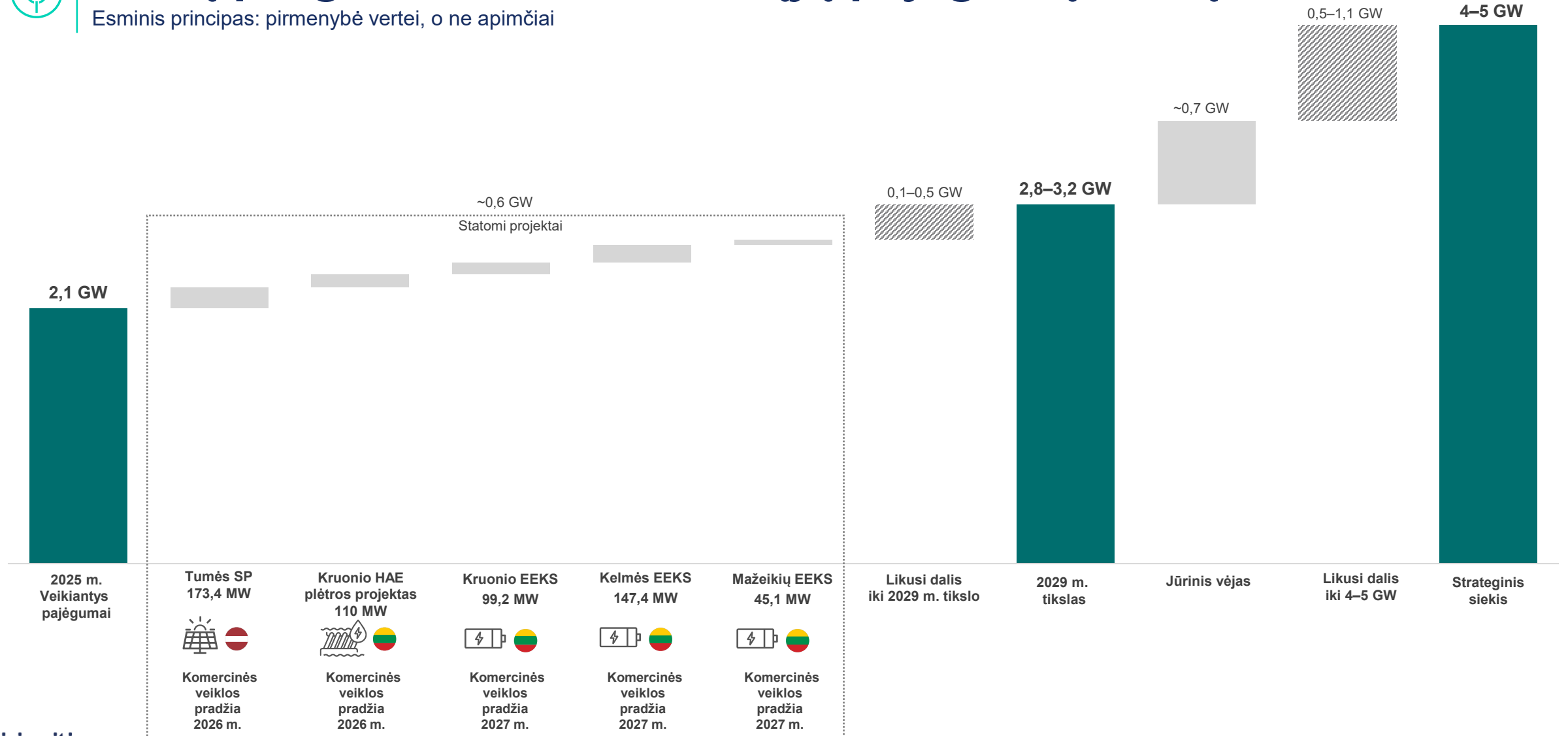
Vidutinės trukmės kaupimas

Papildomas lankstumas



# Mūsų progresas siekiant Žaliųjų pajėgumų tikslų

Esminis principas: pirmenybė vertei, o ne apimčiai





## Investicijos į Žaliuosius pajėgumus 2026–2029 m.





# Hidroakumuliacinė elektrinė



Žaliosis lankstumas

**Kruonio HAE yra viena didžiausių energijos kaupimo įrenginių Europoje:**

## Dabartinė galia

900 MW

**Keturi veikiantys agregatai (4 x 225 MW)** gali atlikti iki 300 ciklų<sup>1</sup> per metus.

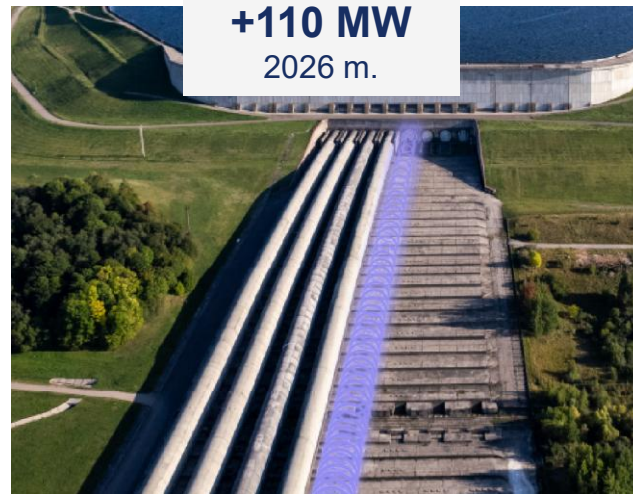
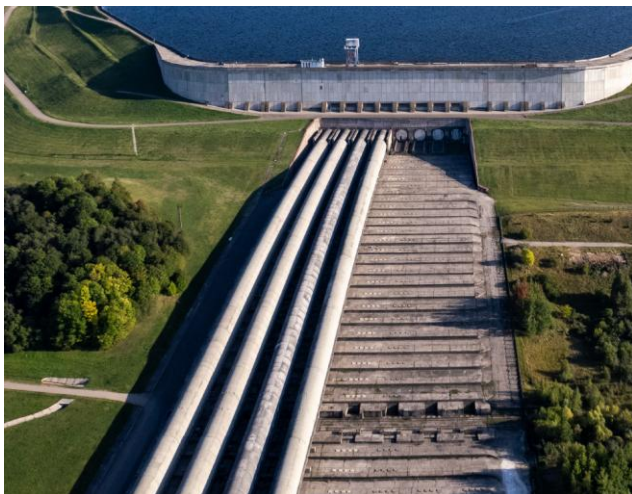
Viršutinis rezervuaras gali talpinti apie 48,7 mln. kubinių metrų gamybai naudojamo vandens ir gali sukaupti apie 10 GWh energijos.

## Plėtros projektas 2026 m.

+110 MW

**Naujas 5-asis agregatas** suteiks papildomo lankstumo hidroelektrinei.

Jis taip pat praplės Kruonio HAE galimybes ir lankstumą, leidžiant dalyvauti Baltijos balansavimo rinkoje ir teikti papildomas paslaugas.



## Galios po 2026 m.

1 010 MW

Visos 5 turbinos galės veikti visu pajėgumu apie 10 val.

**10 val. x 1 GW = 10 GWh  
kaupimo pajėgumas**

**Lankstumas gamybos režimu: 0–1 010 MW**  
(prieš plėtrą: 160–900 MW)

**Lankstumas siurblio režimu: 68–1 010 MW**  
(prieš plėtrą : 220–900 MW)

**5-ojo agregato ciklo efektyvumas – 76 %**  
(prieš plėtrą: ~71 %)

**5-asis agregatas visu pajėgumu galės pradėti veikti per 80 sek.**  
(prieš plėtrą: 180 sek.)

**Papildomas lankstumas po integracijos su  
EEKS 2027 m.**

Lankstumas siurblio ir gamybos režimu: 0–1 109 MW



# Elektros energijos kaupiklių sistemos

Žalioji energija

## EEKS statomi projektai



**Kruonio EEKS**  
**99,2 MW**  
198,5 MWh

Komercinės veiklos  
pradžia 2027 m.

✓ CAPEX subsidija

### Pagrindimas ir privalumai

Atskiras projektas, dėl veiklos sinergijų su Kruonio HAE galintis užtikrinti lankstumą iki 1 109 MW



**Kelmės EEKS**  
**147,4 MW**  
294,8 MWh

Komercinės veiklos  
pradžia 2027 m.

✓ CAPEX subsidija

### Pagrindimas ir privalumai

Projektas vystomas šalia vėjo parko, išnaudojant sinergiją su bendra aukštos įtampos infrastruktūra



**Mažeikių EEKS**  
**45,1 MW**  
90,3 MWh

Komercinės veiklos  
pradžia 2027 m.

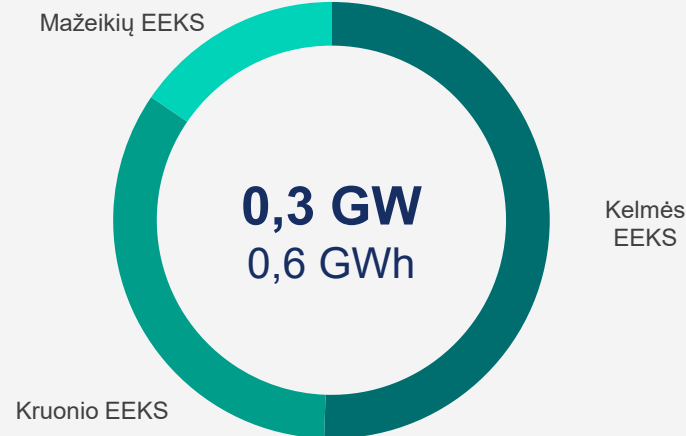
✓ CAPEX subsidija

### Pagrindimas ir privalumai

Projektas vystomas šalia vėjo parko, išnaudojant sinergiją su bendra aukštos įtampos infrastruktūra



## Bendras EEKS Statomų pajėgumų portfelis





# Tinklai

## Strateginiai prioritetai:

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo, iki“ klientų patirties vystymas (angl. *end-to-end*)





# Tinklai

Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus energijos skirstymo paslaugų monopolis<sup>1</sup>

>99 % Lietuvos rinkos



**1,9 mln.**  
klientų

**1,3 mln.**  
išmaniųjų skaitiklių įrengtų  
elektros tinkle



**10,3 TWh**  
paskirstyta  
elektros energijos

**132,7 tūkst. km**  
elektros linijų –  
apima visą Lietuvą



**6,9 TWh**  
paskirstyta  
gamtinių dujų

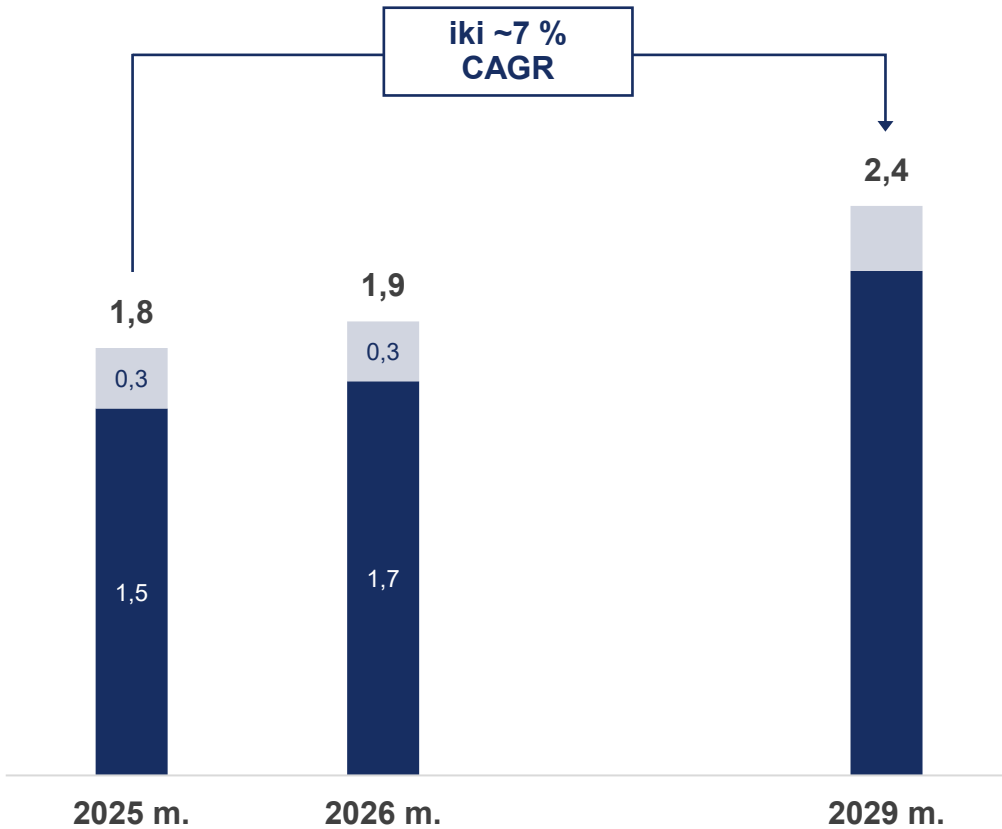
**9,7 tūkst. km**  
skirstomųjų dujotiekių –  
apima visą Lietuvą





# Tinklų reguliuojamo turto bazė

RAB<sup>1</sup>  
mlrd. Eur



Elektros energija



Gamtinės dujos

Reguliuojamo turto bazė, 2026 m.<sup>2</sup>

1,7 mlrd. Eur

0,3 mlrd. Eur

Patvirtintas WACC (prieš mokesčius), 2026 m.

5,77 %

5,56 %

Reguliaciniai periodai

2022–2026 m.  
dabartinis

2024–2028 m.  
dabartinis

2027–2031 m.  
būsimas

2029–2033 m.  
būsimas



# Tinklų reguliavimo modelis

Tradicinis RAB x WACC reguliavimo modelis su papildoma parama reikšmingai investicijų programai vykdyti





# Investicijos į tinklus, užtikrinančios elektrifikaciją ir atsparumą

Palaikymas

Plėtra

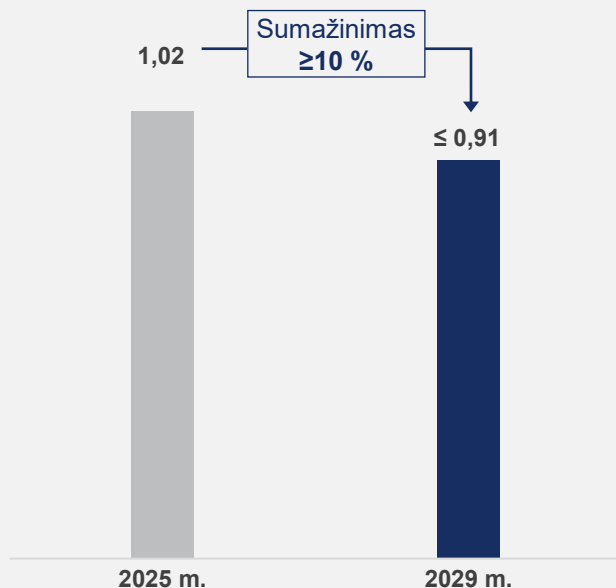




# Strateginis dėmesys elektros skirstymo tinklui ir klientams

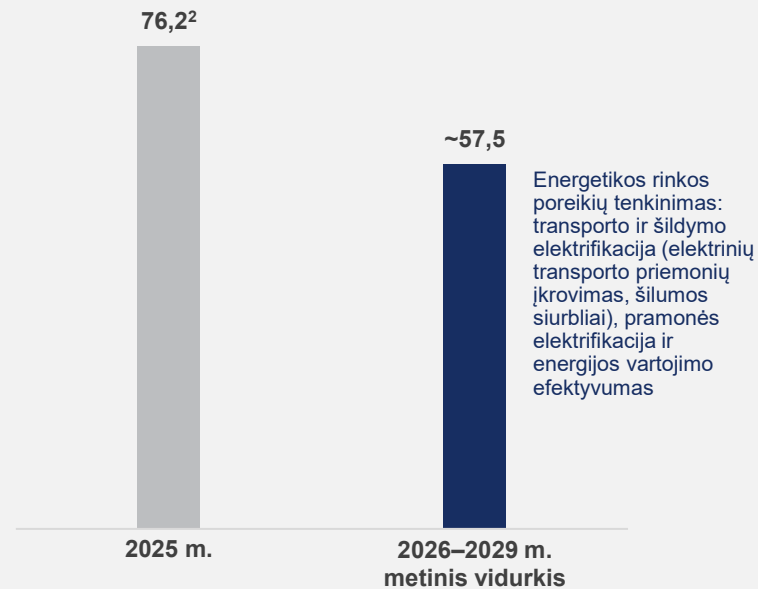
## Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas

### Elektros SAIFI<sup>1</sup> kartai



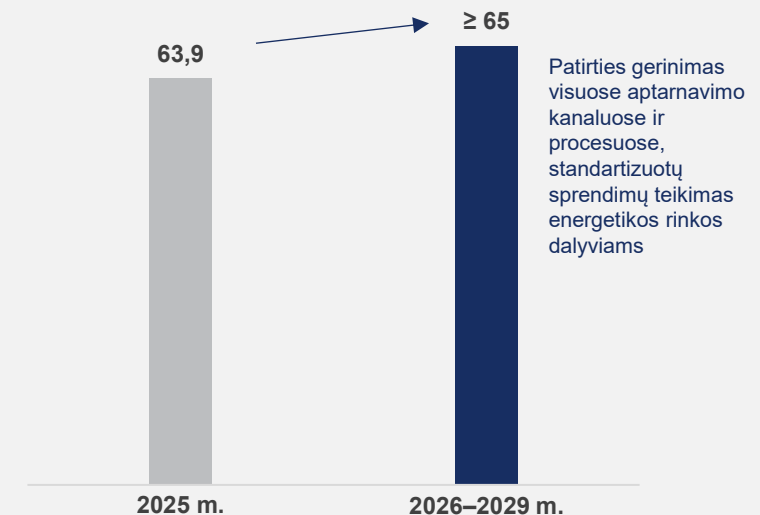
## Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas

### Nauji prijungimai ir galios didinimai tūkst. vnt.



## „Nuo, iki“ klientų patirties (angl. *End-to-end*) vystymas

### Aptarnavimo NPS<sup>3</sup> balai





# Rezerviniai pajėgumai

## Strateginiai prioritetai:

Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo







# Sprendimai klientams

## Strateginiai prioritetai:

1. Didiname savo portfelį, kai tai kuria vertę.
2. Vystome lyderiaujančią elektromobilių įkrovimo platformą Baltijos šalyse.
3. Užtikriname išskirtinę klientų patirtį per patikimus ir išmanius energijos sprendimus.



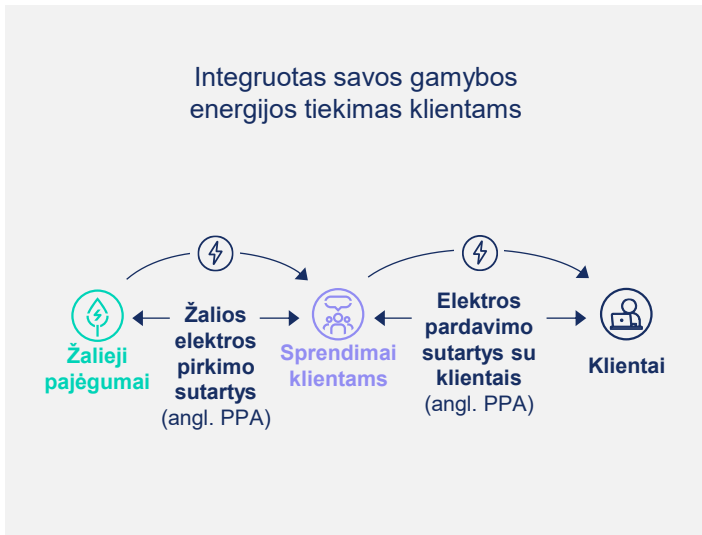


# Vertę kuriantis augimas per išskirtinę klientų patirtį

**1,4 mln.**  
 Privačių ir verslo klientų 2025 metais

Didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse

## Didiname savo portfelį, kai tai kuria vertę



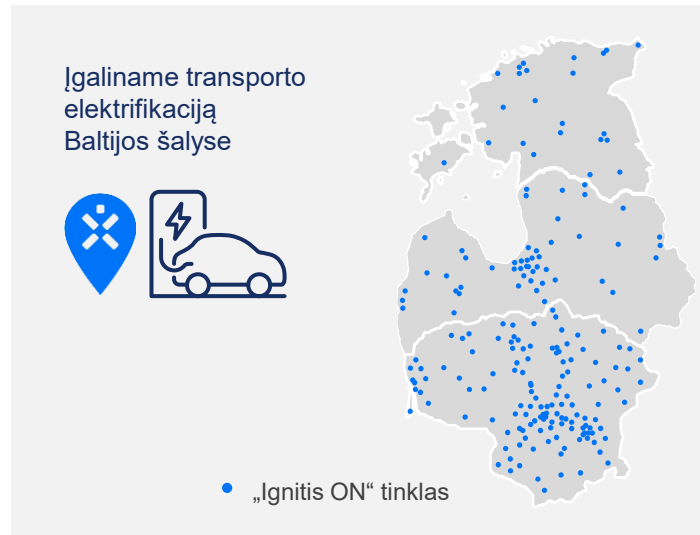
**7,4 TWh**

Parduota elektros energijos, 2025 m.

**8,2 TWh**

Parduota gamtinių dujų, 2025 m. (mažmeninėje ir didmeninėje rinkoje)

## Vystome lyderiaujančią elektromobilių įkrovimo platformą Baltijos šalyse



**1 799**

Viešojo elektromobilių įkrovimo prieigos Baltijos šalyse, 2025 m. gruodžio mėn.

**>90 %**

„Ignitis ON“ tinklu padengta Baltijos šalių teritorijos dalis 2025 m. gruodžio mėn.

## Užtikriname išskirtinę klientų patirtį per patikimus ir išmanius energijos sprendimus



**74**

Privačių klientų aptarnavimo NPS Lietuvoje, 2025 m.

**68**

Verslo klientų aptarnavimo NPS Lietuvoje, 2025 m.

# 4. Duomenų centrai

Siekiame išnaudoti naujas rinkos galimybes

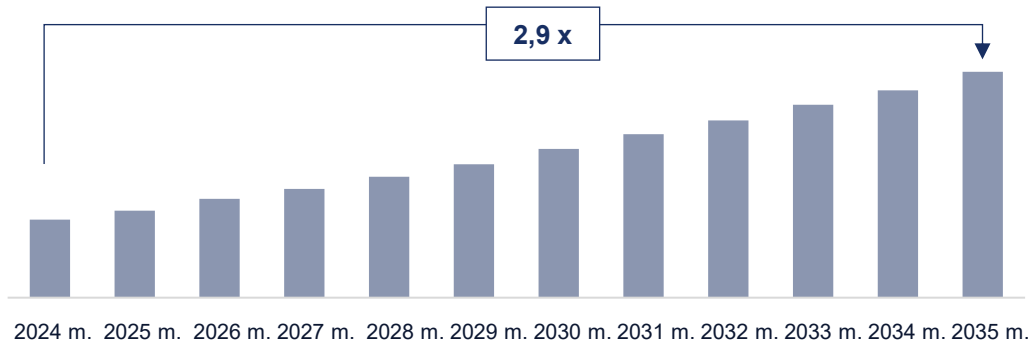


# Duomenų centrai ES

Persotintos pagrindinės ES rinkos atveria galimybes

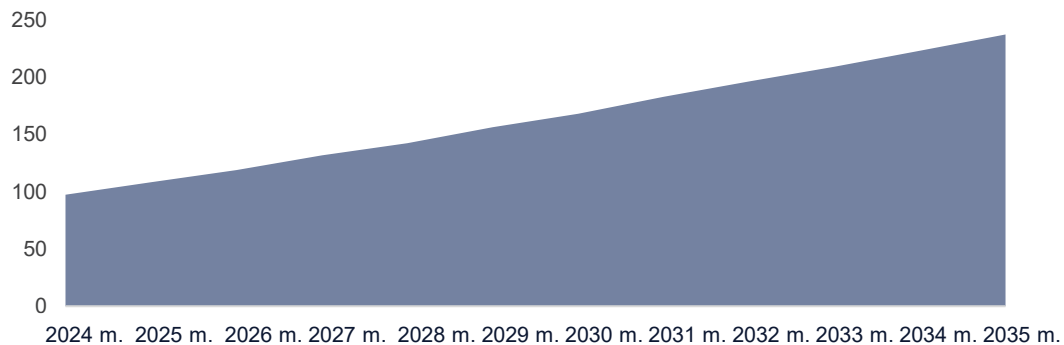
## Iki 2035 m. duomenų centrų pajėgumams ES patrigubėjus...

Duomenų centrų pajėgumai, GW<sup>1</sup>



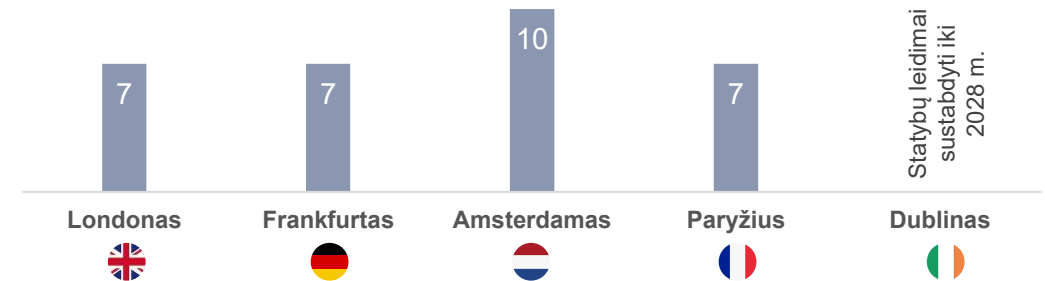
## ...reikšmingai išaugs elektros paklausa (115 TWh iki 2030 m.)...

Duomenų centrų elektros vartojimas, TWh<sup>1</sup>



## ...ir padidės jau ant ribos esanti perdavimo tinklų apkrova...

Vid. duomenų centrų prijungimo prie tinklo laikas (metai)<sup>2</sup>



## ...o Lietuva turi puikią galimybę pasinaudoti šia situacija, nes...

- greitai turės pakankamus tinklo pajėgumus didelio masto vartotojams;
- turi didelį kiekį atsinaujinančių energijos išteklių: 2025 m. jie sudarė 76 proc. visos pagamintos energijos;
- turi vėsų klimatą, kuris leidžia duomenų centrams veikti efektyviau;
- dideli žemės sklypai prieinami dėl nedidelio gyventojų tankumo;
- turi kvalifikuotą darbo jėgą<sup>3</sup>.



# Duomenų centrai: nauja „Ignitis grupės“ augimo galimybė

## Mūsų planai:

- Siekiame pasitelkti savo:
  - esamų strateginių objektų lokacijas: žemę ir tinklą
  - vystymo pajėgumus, ir
  - elektros tiekimą
- Pritraukti partnerius 100 MW+ duomenų centrų statybai
- Didinti elektros energijos paklausą šalyje ir sudaryti sąlygas tolesnei žaliųjų pajėgumų plėtrai

## Kaip tai galėtų atrodyti

Vaidmuo	Ignitis grupė	Partneris
Žemės plotas	✓	✗
Tinklo jungtis	✓	✗
Elektros tiekimas	✓	✗
Projektavimas ir leidimai	✓/✗	✓/✗
Statyba	✗	✓
Priežiūra	✗	✓
Komercializacija	✗	✓

# 5. Finansai

Investicijos, siektina grąža, veiklos efektyvumas, finansinio svėro rodikliai ir dividendai



# Investicijos 2026–2029 m. laikotarpiu

Bendrosios investicijos 2,5–3,0 mlrd. Eur





# Siektina graža

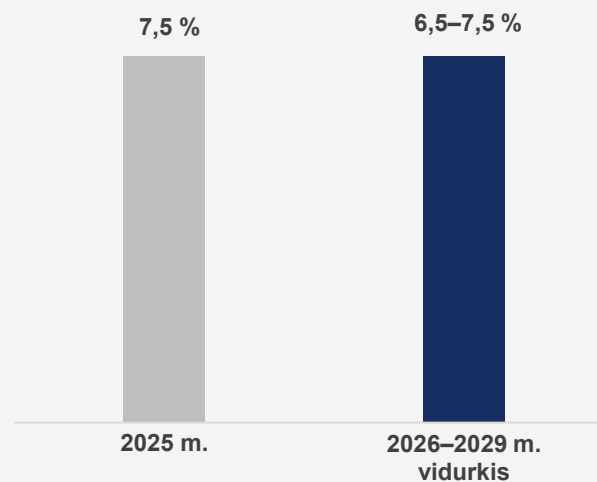
Siektina graža užtikrins 6,5–7,5 % Koreguotą ROCE

## Siektina graža

**≥100 b. p.**  
komercinėje/  
nereguliuojamoje veikloje

**≥WACC**  
reguliuojamoje veikloje

## Koreguotas ROCE, %

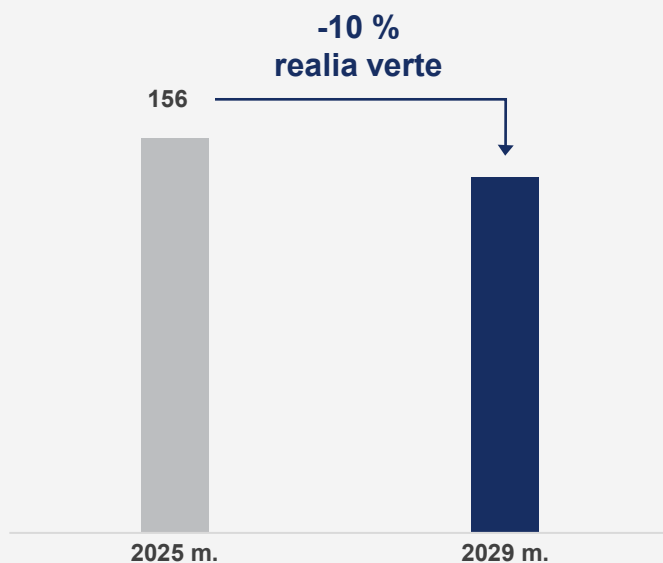




# Veiklos efektyvumas: tvarus ilgalaikis išlaidų sumažinimas 10 %

Optimizuotinių išlaidų bazės sumažinimas, atskirai užtikrinant investicijas į augimą ir reguliaciniais mechanizmais jau įtvirtintą išlaidų efektyvumą

Optimizuotinos išlaidos, mln. Eur



## Įtraukta į optimizuotinas išlaidas:

- OPEX (Veiklos sąnaudos)
- CAPEX (Investicijos)

## Neįtraukta į optimizuotinas išlaidas:

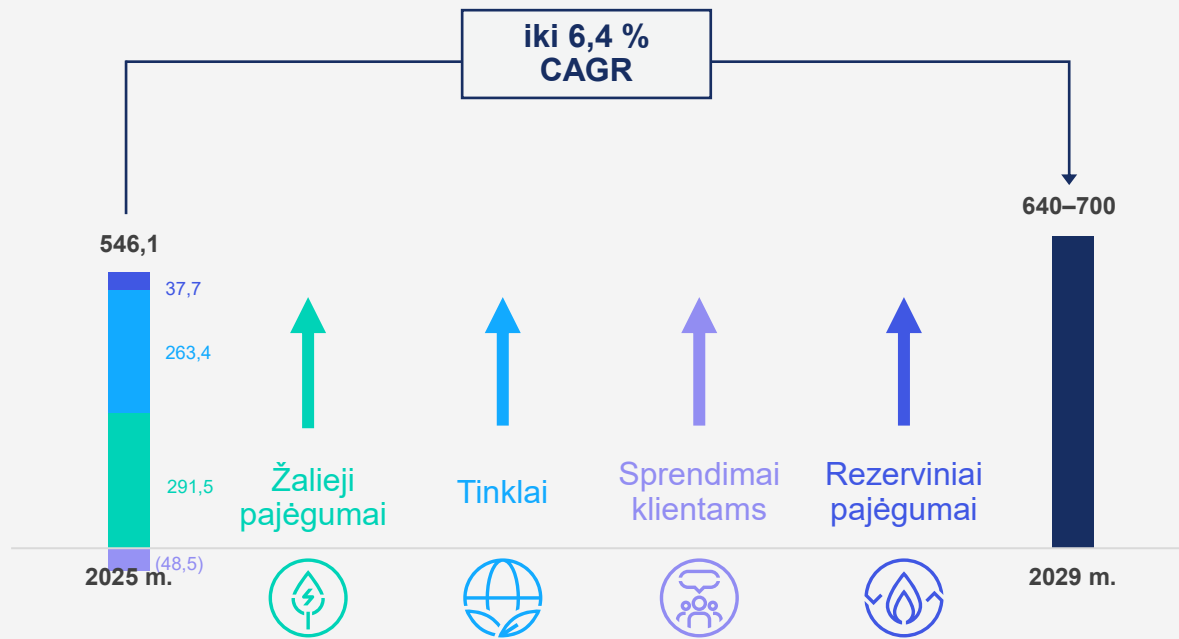
- Su augimu susijusios išlaidos, siekiant užtikrinti ilgalaikį vertės didinimą
- Reguluojamos išlaidos, efektyvumo didinimas jau įtvirtintas reguliavime (Tinklų reguliacinis tikslas: 1–1,5 % metiniai sutaupymai realia verte)

## Planuojami veiksmai tikslui pasiekti:

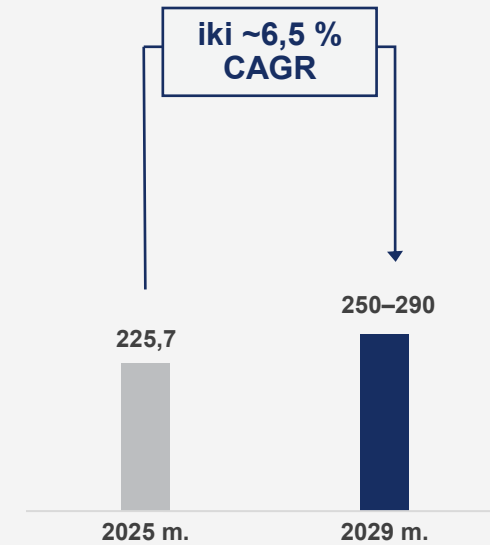
- Procesų ir veiklų optimizavimas
- Organizacinės struktūros supaprastinimas
- Dalies kompetencijų perkėlimas iš išorės į organizacijos vidų
- Skaitmeninių technologijų ir dirbtinio intelekto pritaikymas produktyvumui didinti

# € Augimas paremtas kryptinga plėtra ir veiklos efektyvumu

Koreguotas EBITDA, mln. Eur



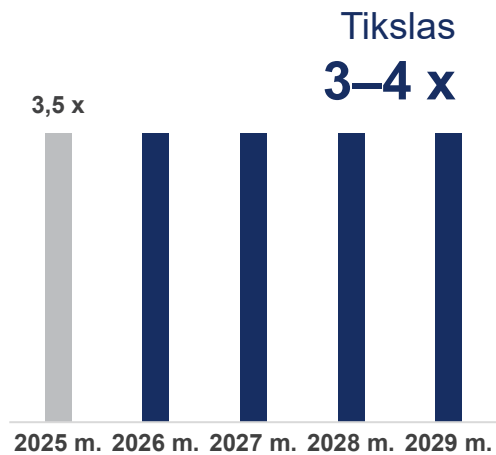
Koreguotas grynasis pelnas, mln. Eur



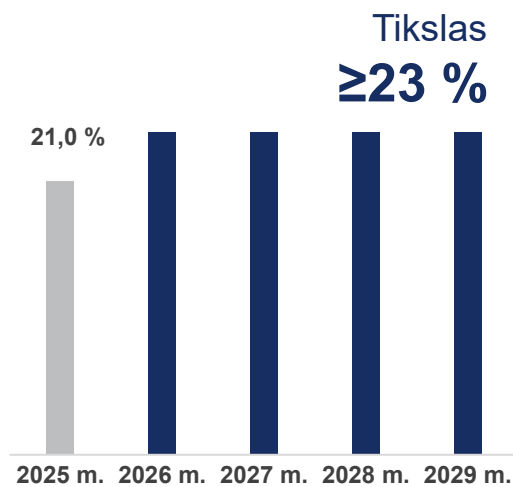


# Įsipareigoję turėti solidų investicinį kredito reitingą

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA



FFO / Grynoji skola

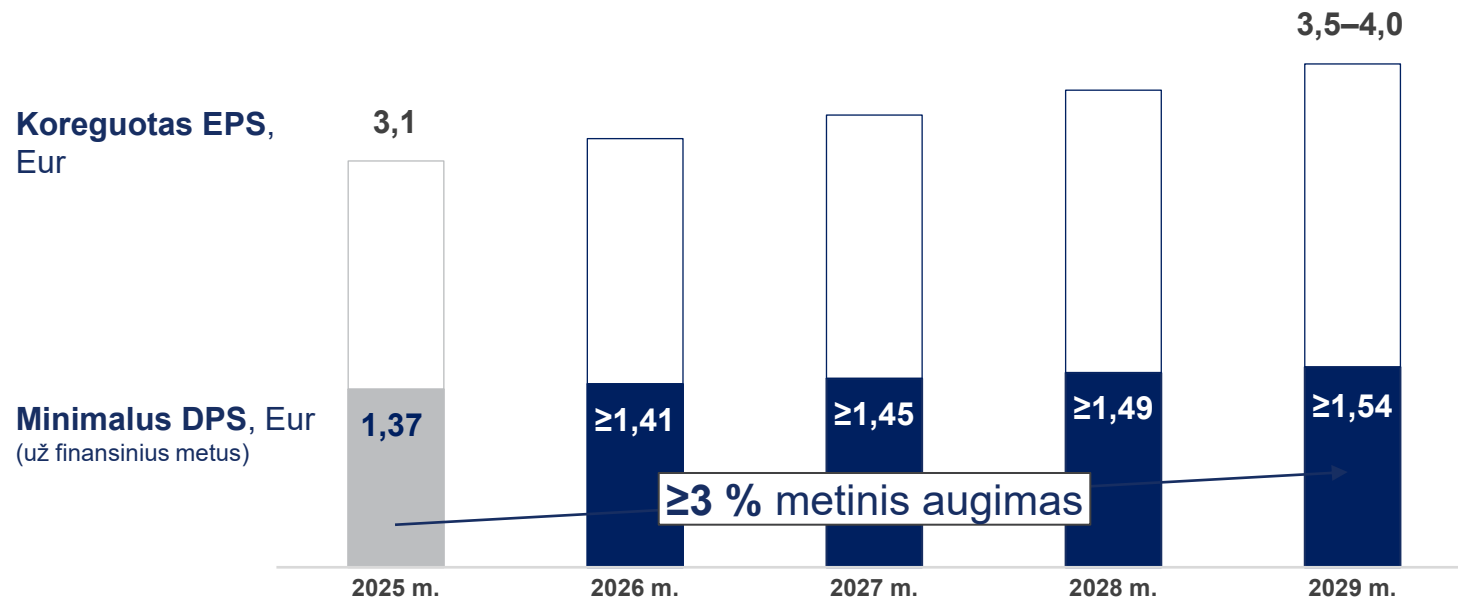


Planuojame užtikrinti

## BBB arba aukštesnį

kredito reitingą 2026–2029 m. laikotarpiu

# € | Tvarus ir apibrėžtas dividendų augimas



## Abiprėžtas minimalus DPS 2026–2029 m. strateginiam laikotarpiui

Esame įsipareigoję kasmet didinti dividendus  $\geq 3\%$ .

Tai atitinka 7,2 % prognozuojamą dividendinį pajamingumą už 2029 m.

Pastabos:

1. Minimalus dividendas, tenkantis vienai akcijai (angl. *dividend per share*, DPS), ir dividendinis pajamingumas apskaičiuoti remiantis minimaliais absoliučiais dividendų dydžiais, nustatytais pagal Grupės dividendų politiką. Pažymėtina, kad sprendimus dėl dividendų dar turės priimti atitinkami kolegialūs organai.

## 6. Žmonės ir inovacijos

Mus vienija aiški organizacijos prasmė. Diegiame inovacijas, kurios prisideda prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo.



# Žmonių strategija

Vedami bendros prasmės, prisidedame prie strateginių prioritetų įgyvendinimo



~4 800

Darbuotojų skaičius  
2025 m. „Ignitis grupėje“

## 2026–2029 m. strateginis laikotarpis



### Į pagrindinį siekį orientuota organizacija

**Pagrindinio siekio suvienyti** – atnaujiname mūsų darbo su žmonėmis ir lyderystės modelį, kad organizacijos prasmė taptų konkurenciniu pranašumu

**Darbuotojų atsparumas** – mūsų darbuotojai turi reikiamus gebėjimus ir motyvaciją sėkmingai dirbti ir kurti vertę greitai kintančioje, ribojimų ir geopolitinių rizikų veikiamoje aplinkoje

≥80 %

3D prasmės indeksas<sup>1</sup> 2029 m.  
(2025 m. – 63 %)

≥60

Darbuotojų patirties indeksas (eNPS) 2026–2029 m. laikotarpiu  
(2025 m. – 65,6)



### Strateginis talentų pritraukimas ir meistriškumas

**Aukštos darbuotojų patirties kokybės užtikrinimas** – vadovaujames aukščiausiais tarptautiniais žmonių valdymo standartais, siekdami kurti puikią darbo aplinką, kurioje žmonės jaučiasi dalimi bendro tikslo

**Įvairi ir įtrauki organizacija** – puoselėjame įtraukią aplinką, kurioje užtikrinama lyčių pusiausvyrą ir lygybę, bei atsakingas, nešališkas dirbtinio intelekto naudojimas

≥90 %

„Top Employer“ lyginamojo vertinimo balas<sup>2</sup> 2026–2029 m. laikotarpiu  
(viršijantis 2025 m. sertifikuotų organizacijų 92 % vidurkį)

≥35 %

moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose 2029 m.  
(2025 m. – 29 %)



### Ateičiai parengti gebėjimai

**Energetikos talentų ekosistema** – stipriname energetikos sektoriaus patrauklumą, kurdami tvarius išorinius talentų srautus ir nuosekliai ugdydami vidinius talentus per karjeros galimybių platformą ir kompetencijų stiprinimą

**Kritiškai svarbūs įgūdžiai perėjimui prie švarios energetikos, darbui su skaitmeninėmis technologijomis ir dirbtiniu intelektu** – siekdami stiprinti inovacijas, lankstumą, efektyvumą ir atsakingą energetikos transformaciją, kuriame organizacijos mastu taikomą kritinių įgūdžių ir gebėjimų taksonomiją.

≥50 % paaukštinimai/iš vidaus

Vidinio mobilumo lygis 2026–2029 m. laikotarpiu  
(2025 m. – 38 %)

20 %

Metinis kritinių įgūdžių spragos mažėjimas



# Vertybinės nuostatos

## Veikti įsikrauname patys

Ketrios vertybinės nuostatos – paprastos, bet galingos. Suvienyti prasmės. Geriausi ten, kur svarbu. Prisiimame iššūkius. Drąsūs atrasti ir keistis. Drauge jos kuria energiją, kuri yra visko, ką mes darome, varomoji jėga. Energiją, kuri virsta mūsų pasirinkimais. Mūsų veiksmais. Mūsų vienybe.

Ketrios vertybinės nuostatos – viena visiškai įkrauta baterija. Tai leidžia mums užtikrintai judėti į 100 % saugią ir žalią energetikos ekosistemą. Tai – „Ignitis grupės“ siekis.

### Suvienyti prasmės

Turėdami bendrą prasmę, susitelkiame ne tik į asmeninius, bet ir į kolegų, visos organizacijos bei visuomenės tikslus.

### Prisiimame iššūkius

Ryžtingai ir proaktyviai prisiimame iššūkius, vadovaujamės „galiu padaryti“ požiūriu, siekdami prasmingo rezultato.

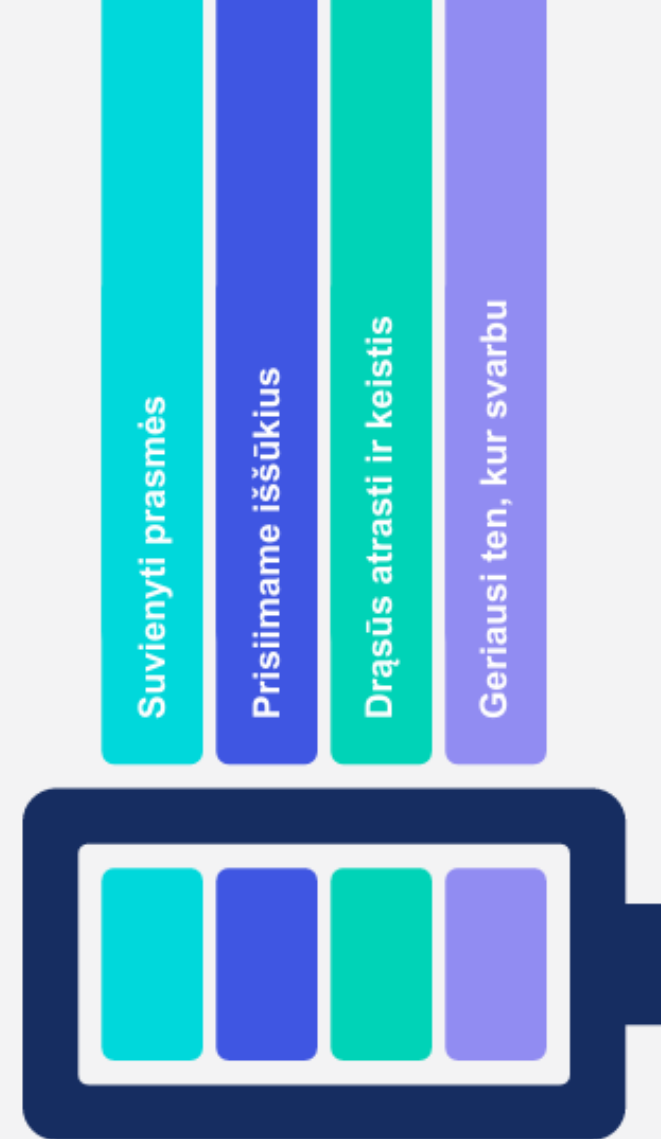
### Drąsūs atrasti ir keistis

Aktyviai mokomės, drąsiai taikome naujas technologijas bei inovacijas ir keičiame veiklos modelius, siekdami augti ir būti konkurencingi.

### Geriausi ten, kur svarbu

Dėmesį ir pastangas sutelkiame į didžiausios vertės kūrimą klientams ir visuomenei. Užtikriname aukštą kokybę ten, kur kuriame reikšmingą poveikį.

Take **YOUR** part in #EnergySmart!



**Veikti  
įsikrauname  
patys**



# Diegdami inovacijas strateginėse srityse kuriame vertę ateityje

Vystome inovacijas siekdami prisidėti prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo ir atverti naujas galimybes savo klientams

Kaupiame idėjas ir žinias...

...pagrindinėse savo veiklos srityse...

...siekdami **diegti** inovatyvius sprendimus savo pagrindinėse veiklose bei vystyti **naujas strategines** verslo sritis

**ignitis** | innovation hub

## Atviras finansavimas | Pritraukimas

- 2 kapitalo rizikos fondai
- 37 mln. Eur investicijų vertė
- Kiekvienais metais įvertinami daugiau nei 1 000 startuolių

## Atvira infrastruktūra | Dalijimasis

- „Ignitis grupės“ SANDBOX programa
- Startuoliams ir mažoms įmonėms suteikiama prieiga prie infrastruktūros ir duomenų

## Atvira kultūra | Bendradarbiavimas

- Daugiau nei 20 svarbių vietos ir regioninių renginių, konferencijų, kuriuose kiekvienais metais dalyvaujame kaip pranešėjai ar moderatoriai
- Kiekvienais metais naujienos apie inovacijas pasiekia daugiau nei 4 000 mūsų darbuotojų

## Atvira partnerystė | Bendrakūra

- Bendradarbiaujame su visais vietos universitetais, įmonėmis ir organizacijomis, veikiančiomis energetikos sektoriuje
- Esame „CleanTech Cluster Lithuania“, „Infobalt“, „Sunrise Valley Techpark“ ir kt. iniciatyvų nariais

Atvirų inovacijų modelis



AEI



Tinklai



Dekarbonizacija



EI.  
mobilumas



Lankstumas



Skaitmeninės  
technologijos ir  
dirbtinis  
intelektas



Nauji  
skaitmeniniai  
kanalai



AEI  
prižiūros  
sprendimai



AEI veiklos  
efektyvumo  
įrankiai



Lankstumo  
įrankiai



DSS  
išmanūs  
sprendimai



Išmanusis  
elektromobilių  
krovimas



Duomenų  
panaudojimas  
ir integracija



Tinklų veiklos  
efektyvumo  
sprendimai



Energetikos  
transformacija  
(P2X<sup>1</sup>/vandenilis,  
CO<sub>2</sub> surinkimas,  
šilumos kaupikliai)

# 7. Tvarumas

Strateginiai prioritetai: dekarbonizacija, sauga darbe, darbuotojų patirtis, įvairovė, klientų patirtis ir tvarios vertės kūrimas



# Tvarumo prioritetai ir tikslai 2029 m.

Prioritetas	Dekarbonizacija	Sauga darbe	Darbuotojų patirtis	Įvairovė	Klientų patirtis	Tvarios vertės kūrimas	
	ŠESD emisijų intensyvumo mažinimas 1 ir 2 apimtyse	Nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų	Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis (angl. TRIR)	Darbuotojų patirtis	Lyčių įvairovė aukščiausio lygio pozicijose	Aukštos kokybės užtikrinimas ir lyderystė klientų patirtyje	Tvarios investicijos ir graža
<b>2029 m. tikslas</b>	<b>180<sup>1</sup></b> Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu, g CO <sub>2</sub> ekv./kWh	<b>0</b> mirtinų nelaimingų atsitikimų darbuotojų ir rangovų	<b>≤0,8   ≤1,0</b> Darbuotojų   Rangovų TRIR <sup>2</sup> , per milijoną dirbtų valandų, 2029 m.	<b>≥60</b> darbuotojų rekomenduojama Grupę kaip darbdavį (eNPS)	<b>≥35 %</b> moterų dalis aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose <sup>3</sup>	<b>≥65</b> vidutinis aptarnavimo NPS	<b>≥85–90 %</b> tvarių Investicijų, atitinkančių ES Taksonomiją, dalis (2026–2029 m.) <b>≥70–75 %</b> tvari Koreguoto EBITDA dalis
<b>2025 m.</b>	209 <sup>1</sup> g CO <sub>2</sub> ekv. /kWh	0	0,72   0,72	65,6	29,4%	63,9   70,6 Tinklai   Sprendimai klientams <sup>4</sup>	84,7% 81,4%
Reikšmingos tvarumo temos 2025 m.	Klimato kaita Bioįvairovė ir ekosistemos Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika	Sava darbo jėga Vertės grandinės darbuotojai	Sava darbo jėga	Sava darbo jėga	Vartotojai ir galutiniai naudotojai	Klimato kaita Sava darbo jėga Paveikiamos bendruomenės Verslo etika	
Prisidedame prie šių DVT							
Prisidedame prie šių ASV krypčių	Aplinkosauga		Socialinė atsakomybė			Valdysena	

1. Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO<sub>2</sub> ekvivalento santykis, padalintas iš visos pagamintos elektros energijos (bendras) ir šilumos (neto) sumos. Į rodiklio skaitiklį neįtrauktas į apimtį netraukiamos (angl. *out of scope*) biologinės kilmės CO<sub>2</sub> emisijos. Į santykio vardiklį įeina pagamintos elektros energijos bendras kiekis iš vėjo, saulės, atliekomis kūrenamų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių, EEKS ir dujomis kūrenamų šaltinių, ir šilumos, pagamintos (neto) iš atliekomis ir dujomis kūrenamų įrenginių, kiekiai. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus kogeneracinėje jėgainėje (~40 % gamybos 2024 m.) ir Kauno kogeneracinėje jėgainėje (~55 % gamybos 2025 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų daliai atliekas naudojančiose elektrinėse. Jei elektros perdavimo operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės Stebėtojų Tarybos pritarimą. 2025 m. Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo blokas (Rezerviniai pajėgumai) pagamino reikšmingai daugiau elektros energijos nei 2024 m. dėl teikiamų Lietuvos PSO reikalingų balansavimo paslaugų, susijusių su Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos sinchronine zona. Jei 2026–2029 m. laikotarpiu būtų priimti sprendimai ir įdiegti nauji gamybos iš dujų pajėgumai, su jais susijusios 1 ir 2 apimties ŠESD emisijos būtų neįtraukiamos į 2029 m. anglies dioksido išmetimo intensyvumo skaičiavimą, nes jos nebuvo įskaičiuotos nustatant tikslo vertę.

2. TRIR – visų užregistruotų su darbu susijusių sužalojimų skaičius (užregistruotų incidentų skaičius x 1 000 000 / bendras dirbtų valandų skaičius per metus (angl. *Total Recordable Injury Rate*)).

3. Siekiama lyčių balanso atrankose į aukščiausio lygio vadovaujančias pozicijas: trumpuosiuose kandidatų sąrašuose ir laisvų pareigybių atrankose 2026–2029 m. užtikrinant ne mažiau nei 33 % nepakankamai atstovaujamos lyties atstovų.

4. Apskaičiuojama kaip privačių klientų ir verslo klientų aptarnavimo NPS vidurkis.



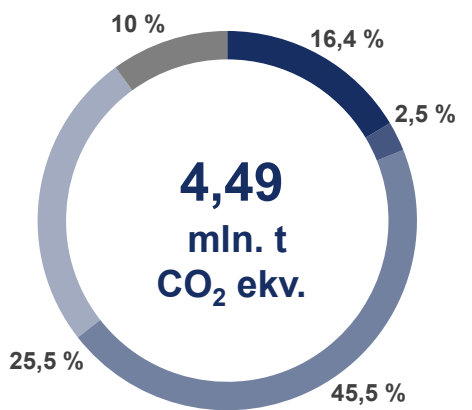
# Dekarbonizacija, kurianti vertę verslui ir užtikrinanti energetikos sektoriaus saugumą

Mažinsime anglies dioksido išmetimo intensyvumą siekiant 2026–2029 m. tikslų, kartu užtikrinant patikimą elektros sistemos veiklą ir atliepiančią balansavimo poreikius

2025 m.

2026–2029 m. prioritetai

Bendras ŠESD emisijų kiekis,  
be biologinės kilmės emisijų



- 1 apimtis
- 2 apimtis
- 3 apimtis: dujos
- 3 apimtis: elektros energija
- 3 apimtis: kita

prioritetas

#1

## Energetikos sektoriaus saugumas

Vykdomė sektoriaus dekarbonizaciją prioritetą teikdami patikimai ir saugiai elektros energijos sistemai

prioritetas

#2

## 1 ir 2 apimtys

Vykdomė Veikiančių Žaliųjų pajėgumų plėtrą ten, kur kuriama vertė verslui

Didiname suvartojamos savo pagamintos žaliosios elektros energijos dalį savo veiklose<sup>1</sup>

prioritetas

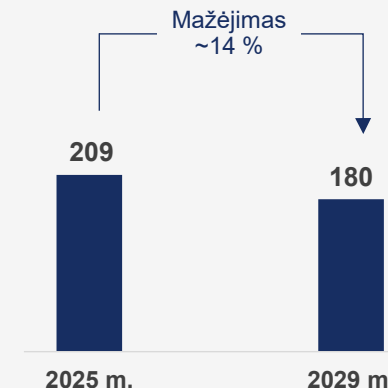
#3

## 3 apimtis

**Elektros tiekimas**  
Suteikiame klientams galimybę vartoti daugiau žaliosios elektros energijos

**Dujų tiekimas**  
Siūlome klientams dujas pagamintas ne iš iškastinio kuro, pavyzdžiui, biometaną

1 ir 2 apimtys ŠESD emisijų intensyvumas, g CO<sub>2</sub> ekv./kWh



**Stipriname regiono konkurencingumą ilguoju laikotarpiu, mažindami ŠESD emisijų intensyvumą tinkle**

1. Kruonio HAE veikla, elektros tinklo nuostoliai, biurai, eksploatuojamo transporto priemonių parko keitimas elektromobiliais ir pan.  
Pastaba. Visi šioje skaidrėje pateikti skaičiai apskaičiuoti taikant rinkos metodą.

# Apibendrinimas

1

**Vertės kūrimas, pagrįstas augimu ir veiklos efektyvumu**

**640–700 mln. Eur**  
Koreguotas EBITDA  
2029 m.



**+17–28 %**  
palyginti su 2025 m.

2

**Augimas yra selektyvus: pirmenybė vertei, o ne apimčiai**

**2,5–3,0 mlrd. Eur**  
Investicijos  
2026–2029 m. laikotarpiu



**-21 %**  
palyginti su 2025–2028 m. laikotarpiu

3

**Stabili finansinė padėtis**

**3–4 x**  
Grynosios skolos ir Koreguoto  
EBITDA santykis  
2026–2029 m. laikotarpiu



**<5,0x**  
palyginti su. 2025–2028  
laikotarpio tikslu

4

**Grąža akcininkams**

**≥1,54 Eur**  
Minimalus dividendas, tenkantis  
vienai akcijai (angl. *DPS floor*)  
už 2029 m.



**+12 %**  
palyginti su 2025 m.

# Priedai

# Investavimo į Grupę privalumai

Patrauklus grąžos ir augimo derinys, paremtas integruotu verslo modeliu ir finansine disciplina



# Santrauka

## Strateginės finansinės gairės

Investicijos, 2026–2029 m.	2,5–3,0 mlrd. Eur
Optimizuotinių išlaidų sumažinimas realia verte: nuo 2025 m. bazės	-10 %
Koreguotas EBITDA, 2029 m.	640–700 mln. Eur
Koreguotas grynas pelnas, 2029 m.	250–290 mln. Eur
Vidutinis ROCE, 2026–2029 m.	6,5–7,5 %
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA, 2026–2029 m.	3–4x
FFO / Grynoji skola, 2026–2029 m.	≥23 %
Investicinis kredito reitingas, 2026–2029 m.	BBB ir aukštesnis
Dividendų politika	≥3 % metinis augimas
– Koreguotas EPS, 2029 m.	3,5–4,0 Eur
– Minimalus DPS, 2029 m.	≥1,54 Eur
– Dividendinis pajamingumas, 2029 m.	7,2 %

## Mūsų strateginiai veiklos rodikliai

Veikiantys žaliosios gamybos ir žalią lankstumo pajėgumai:	
– 2029 m. tikslas	2,8–3,2 GW
– Strateginis siekis	4,0–5,0 GW
Vidutinis Rezervinių pajėgumų prieinamumas, 2026–2029 m.	>98 %
Elektros SAIFI <sup>1</sup> , 2029 m.	≤0,91
Sauga darbe, 2029 m.:	
– Mirtini nelaimingi atsitikimai (darbuotojų ir rangovų)	0
– Darbuotojų TRIR	≤0,8
– Rangovų TRIR	≤1,0
Lyderystė, užtikrinant klientų patirtį:	
– Aptarnavimo NPS, Tinklai <sup>2</sup>	≥65
– Aptarnavimo NPS, Sprendimai klientams <sup>2</sup>	≥65
Įsitraukę darbuotojai:	
– Darbuotojų patirties indeksas (eNPS), 2026–2029 m.	≥60
Lyčių balansas tarp aukščiausio lygio vadovų:	
– Moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose, 2029 m.	≥35 %
Anglies dioksido išmetimo intensyvumo mažinimas:	
– Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimčių ŠESD kiekiu, 2029 m. (~14 % sumažinimas, palyginti su 2025 m.)	180 g CO <sub>2</sub> ekv./kWh

1. Vertinami pagal principus, taikomus nustatant lygį, ir galiojančią VERT metodiką, pagal kurią šie atvejai neįtraukiami į SAIFI: (1) nutūkimas dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimi, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams – vėjo greitis >28 m/s ir eliminuojant nutūkimus visoje šalyje (ne atskiruose regionuose); (2) nutūkimas dėl gedimų elektros energijos perdavimo sistemos operatoriaus tinkluose.

2. Apskaičiuojama kaip privačių klientų ir verslo klientų aptarnavimo NPS vidurkis.

# Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai

2,7 GW Žalieji pajėgumai (iš kurių 2,1 GW Veikiantys pajėgumai, 0,6 GW Statomi pajėgumai)  
1,1 GW Veikiantys Rezerviniai pajėgumai

Šalis	Pavadinimas	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Nuosavybė	Statusas
LT	Kelmės VP II	199,6 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LT	Kelmės VP I	114,1 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LT	Mažeikių VP	63 MW	2023 m.	100 %	Veikiantis
LT	Eurakras VP	24 MW	2016 m.	100 %	Veikiantis
LT	Vėjo gūsis VP	19 MW	2008–2010 m.	100 %	Veikiantis
LT	Vėjo vatas VP	15 MW	2011 m.	100 %	Veikiantis
PL	Silezijos VP II	136,8 MW	2025 m. II pusr.	100 %	Veikiantis
PL	Pomeranijos VP	94 MW	2021 m. IV ketv.	100 %	Veikiantis
PL	Silezijos VP I	50 MW	2024 m. I ketv.	100 %	Veikiantis
EE	Tuulenergia VP	18 MW	2013–2014 m.	100 %	Veikiantis
	<b>Sausumos vėjas:</b>	<b>763,5 MW</b>			
GB	Moray West	882 MW	2025 m.	5 %	Veikiantis
LT	Tauragės SP	22,1 MW	2024 m.	100 %	Veikiantis
LV	Varmės SP	94 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LV	Stelpės SP I	72,5 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LV	Stelpės SP II	72,5 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
PL	Lenkijos saulės elektrinių portfelis	24 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LV	Tumės SP	173,6 MW	2026 m.	100 %	Statomas
	<b>Saulė:</b>	<b>458,7 MW</b>			

Šalis	Pavadinimas	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Nuosavybė	Statusas
LT	Kruonio HAE	900 MW	1992–1998 m.	100 %	Veikiantis
LT	Kauno HE	101 MW	1959 m.	100 %	Veikiantis
LT	Kruonio HAE plėtros projektas	110 MW	2026 m.	100 %	Statomas
	<b>Hidroelektrinės:</b>	<b>1 111 MW</b>			
LT	Vilniaus KJ biokuro blokas	170 MWth	2023 m.	51 %	Veikiantis
LT	Vilniaus KJ biokuro blokas	71 MW	2024 m.	51 %	Veikiantis
LT	Kauno KJ atliekų blokas	70 MWth	2020 m.	51 %	Veikiantis
LT	Vilniaus KJ atliekų blokas	70 MWth	2021 m.	51 %	Veikiantis
LT	Kauno KJ atliekų blokas	24 MW	2020 m.	51 %	Veikiantis
LT	Vilniaus KJ atliekų blokas	20 MW	2021 m.	51 %	Veikiantis
LT	Elektrėnų biokuro katilinė	40 MWth	2015 m.	100 %	Veikiantis
	<b>Biokuro ir atliekų vertimas energija:</b>	<b>115 MW (+350 MWth)</b>			
LT	Kruonio EEKS	99,2 MW	2027 m.	100 %	Statomas
LT	Kelmės EEKS	147,4 MW	2027 m.	100 %	Statomas
LT	Mažeikių EEKS	45,1 MW	2027 m.	100 %	Statomas
	<b>EEKS:</b>	<b>291,7 MW</b>			
LT	Elektrėnų komplekso KCB	455 MW	2012 m.	100 %	Veikiantis
LT	Elektrėnų komplekso 7 blokas	300 MW	1971 m.	100 %	Veikiantis
LT	Elektrėnų komplekso 8 blokas	300 MW	1972 m.	100 %	Veikiantis
	<b>Gamtinės dujos:</b>	<b>1 055 MW</b>			

■ Sausumos vėjo parkai

■ Saulės parkai

■ Biokuro ir atliekų vertimas energija

■ Jūrinio vėjo parkai

■ Hidroelektrinės

■ EEKS

■ Gamtinės dujos



# Strateginės partnerystės

Bendradarbiaujame, siekdami įsisavinti naujas technologijas, plėstis į naujas rinkas ir vykdyti turto rotavimą



Partnerystė su  
„Copenhagen  
Infrastructure Partners“

## Pagrindas

Dalyvavimas Estijos ir Latvijos jūrinio vėjo parkų konkursuose

**Partnerystės pradžia ir pabaiga**  
2023 m.

## Struktūra

„Ignitis grupė“ (50 %) ir „Copenhagen Infrastructure Partners“ (50 %).

## Galia

1–1,5 GW vystomi jūrinio VP Estijoje



Partnerystė su  
„Fortum“

## Pagrindas

Atliekų vertimo energija technologijų įsisavinimas

**Partnerystės pradžia ir pabaiga**  
2015 m.

## Struktūra

„Ignitis grupė“ (51 %) ir „Gren“<sup>1</sup> (49 %).

## Galia

24 MWe ir 70 MWth



Partnerystė su  
„Quaero Capital“

## Pagrindas

Turto rotacija

**Partnerystės pradžia ir pabaiga**  
2026 m.

## Struktūra

„Ignitis grupė“ (51 %) ir „Quaero Capital“ (49 %).

## Galia

Atliekų blokas: 20 MWe ir 70 MWth  
Biokuro blokas: 71 MWe ir 170 MWth



Partnerystė su  
„Ocean Winds“

## Pagrindas

Jūrinio vėjo technologijų įsisavinimas

**Partnerystės pradžia ir pabaiga**  
2020 m.

**Moray West**  
jūrinio VP projektas

**Curonian Nord**  
Partnerystė terminuota 2025 m.

## Struktūra

„Ignitis grupė“ yra mažumos akcininkė, turinti 5 % akcijų.

## Galia

882 MW



# Tinklų segmento reguliuojamas WACC

Parametras	Elektra			Gamtinės dujos			Metodika
	2025 m.	2026 m.	Δ	2025 m.	2026 m.	Δ	
(1) Nerizikingų investicijų gražos norma	3,78 %	3,55 %	(0,24 p. p.)	3,78 %	3,55 %	(0,24 p. p.)	1. Nustatoma kasmet. 2. Nustatymo principas: vidutinis Lietuvos vyriausybės obligacijų išleistų per paskutinius 12 mėnesių pajamingumas, kurių gražinimo terminas yra ne trumpesnis nei 9,5–10 metų <sup>1</sup> .
(2) Nuosavo kapitalo rizikos premija	5,0 %	5,0 %	0 p. p.	5,0 %	5,0 %	0 p. p.	Fiksuota 5,0 %.
(3) Svertinė beta	0,783	0,794	0,011	0,768	0,761	(0,007)	1. Nustatoma kasmet. 2. Nustatymo principas: 2.1. nesvertinė beta nustatoma atsižvelgiant į vidutinę sektoriaus beta, pagal Europos energetikos reguliuotojų tarybos (CEER) ataskaitoje publikuojamus duomenis <sup>2</sup> . 2.2 svertinė beta nustatoma, pritaikant 50/50 skolos ir nuosavo kapitalo santykį bei 17 % įmonių pelno mokesčio tarifą.
(4) Įmonių pelno mokestis	16 %	17 %	1 p. p.	16 %	17 %	1 p. p.	Lietuvos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas.
<b>Nuosavo kapitalo kaina (prieš mokesčius)</b>	<b>9,16 %</b>	<b>9,06 %</b>	<b>(0,11 p. p.)</b>	<b>9,08 %</b>	<b>8,86 %</b>	<b>(0,22 p. p.)</b>	-
(5) Skolinto kapitalo kaina	2,58 %	2,49 %	(0,09 p. p.)	2,32 %	2,27 %	(0,05 p. p.)	1. Nustatoma kasmet. 2. Nustatymo principas: nustatoma pagal tai, kuri mažesnė, t. y. arba (1) faktinės ESO skolos palūkanos arba (2) Lietuvos banko skelbiamų nefinansinėms korporacijoms (bendrovėms) suteiktų paskolų eurais, kurių trukmė ilgesnė nei vieneri metai, likučių palūkanų normų vidurkis (toliau – LB vidurkis). 3. Papildomas skatinimas: jei faktinės ESO skolos palūkanos yra mažesnės nei LB vidurkis, taikomas papildomas skatinimas, kuris apskaičiuojamas kaip skirtumas tarp atitinkamo sektoriaus vidutinės svertinės skolinto kapitalo kainos <sup>3</sup> ir faktinės ESO skolinimosi kainos. Jei skirtumas yra teigiamas, jis pridodamas prie ESO skolos palūkanų kaip skatinimas, jei neigiamas – skatinimas netaikomas.
<b>Skolinto kapitalo kaina (prieš mokesčius)</b>	<b>2,58 %</b>	<b>2,49 %</b>	<b>(0,09 p. p.)</b>	<b>2,32 %</b>	<b>2,27 %</b>	<b>(0,05 p. p.)</b>	-
(6) D/(D+E)	50 %	50 %	0 p. p.	50 %	50 %	0 p. p.	Fiksuota 50 %.
<b>WACC (prieš mokesčius)</b>	<b>5,87 %</b>	<b>5,77 %</b>	<b>(0,10 p. p.)</b>	<b>5,70 %</b>	<b>5,56 %</b>	<b>(0,13 p. p.)</b>	-

1. Jei per pastaruosius 12 mėnesių (iki einamųjų metų liepos 1 d.) tokio termino aukcionų nebuvo, naudojamos artimiausios mažesnės trukmės obligacijos.

2. CEER ataskaitos pasiekiamos čia ([nuoroda anglų k.](#)).

3. Skaičiuojant atitinkamo sektoriaus skolinto kapitalo kainą nėra įskaičiuojamos tarptautinių finansų institucijų, kurių narė yra Lietuva ir kurių sąrašas yra skelbiamas Lietuvos Respublikos finansų ministerijos tinklalapyje (pvz., Europos investicijų banko, Tarptautinio valiutos fondo, Šiaurės investicijų banko ir kt.), suteiktos paskolos.



# Kiti Tinklų reguliavimo principai

## Papildomos tarifo dedamosios metodika

- Teisės aktuose nustatyta tvaraus įsiskolinimo riba yra lygi  $\leq 5,5$  k. Grynosios skolos / EBITDA santykiui
- Grynosios skolos / EBITDA santykiui viršijus 5,5 k., gali būti taikoma papildoma tarifo dedamoji siekiant padidinti reguliuojamos veiklos pajamas
- Papildomos tarifo dedamosios tikslas – padengti finansavimo, reikalingo patvirtintam 10 metų investicijų planui (CAPEX) įgyvendinti, trūkumą išlaikant tvarų įsiskolinimo lygį
- Grynoji skola / EBITDA skaičiuojama atskirai Tinklų segmento lygmeniu (t. y. ne „Ignitis grupės“ lygmeniu)
- EBITDA = RAB\*WACC + reguliacinis nusidėvėjimas ir amortizacija

$$\text{Papildoma tarifo dedamoji} = \left( \frac{\text{Grynoji skola}}{5,5} \right) - \text{EBITDA}$$

## Veiklos sąnaudų mažinimo tikslai ir taupymo naudų paskirstymas

- Kiekvienais metais numatomas veiklos sąnaudų realiosios vertės lygis nustatomas taip:
  - Darbo užmokesčio augimas: prognozuojamas darbo užmokesčio augimas atėmus 1,5 %, ir
  - Kitos išlaidos: numatomas VKI atėmus 1 %
- Efektyvumo skatinimo mechanizmas (pasidalinimas veiklos sąnaudų sutaupymais):
  - jei faktinės veiklos sąnaudos (po koregavimų) neviršija patvirtinto sąnaudų lygio dėl pritaikytų efektyvumo priemonių, įmonė turi teisę gauti skatinamąjį išmoką;
  - 50 % įrodytų veiklos sąnaudų sutaupymų pridedami prie leistinos investicijų grąžos atitinkamais metais;
  - sutaupymai turi būti pasiekti taikant efektyvumo didinimo priemones, kurios nėra tiesiogiai susijusios su reguliuojama veikla, ir pateikti reguliuotojui.

# Ilgalaikiai veiklos tikslai 2026–2029 m.

Remiantis „Ignitis grupės“ 2026–2029 m. strateginiu planu

Kriterijus	Tikslas	Svoris	Minimali pasiekimo riba (70 %)	Tikslas ir maksimali riba (100 %)
Vertė akcininkams	<b>Bendroji akcininkų grąža (TSR), %</b> AB „Ignitis grupė“, palyginti su „EURO STOXX® Utilities“ indeksu <sup>1</sup>	40 %	70 <sup>2</sup>	100 <sup>2</sup>
Grąža	<b>Vidutinis Koreguotas ROCE<sup>3</sup>, %</b> keturių metų laikotarpiu, 2026–2029 m.	20 %	6,5 <sup>2</sup>	7,5 <sup>2</sup>
Žalieji pajėgumai	<b>Veikiantys Žalieji pajėgumai<sup>4</sup>, GW</b> 2029 m. pabaigoje	20 %	2,8 <sup>2</sup>	3,2 <sup>2</sup>
Tvarumas	<b>Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu<sup>5</sup>, g CO<sub>2</sub> ekv./kWh</b> 2029 m.	20 %	190 <sup>2</sup>	180 <sup>2</sup>

1 Bendroji akcininkų grąža (angl. *Total Shareholders Return*, TSR) yra matuojama kaip bendra grąža akcininkui, susidedanti iš akcijos kainos pokyčio ir dividendų, darant prielaidą, kad visi dividendai yra reinvestuojami. Lyginamajam indeksui naudojamas „EURO STOXX® Utilities“ indeksas (bendrosios grąžos indekso tipas, EUR: SX6GT). Tiek „Ignitis grupės“, tiek lyginamojo indekso TSR rodikliai yra skaičiuojami kaip santykis tarp dviejų mėnesių (lapkričio ir gruodžio) vidutinės vertės strateginio laikotarpio (2026 m. sausio 1 d. – 2029 m. gruodžio 31 d.) pabaigoje ir prieš jį, siekiant neutralizuoti galimus rinkos svyravimus. „Ignitis grupės“ TSR skaičiavimui naudojama svertinė vidutinė paprastųjų vardinių akcijų („Nasdaq Baltic“: IGN1L) ir tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (Londono vertybinių popierių birža: IGN) kaina, apskaičiuota remiantis suprekiautų vertybinių popierių kiekiu ir pakoreguota darant prielaidą, kad visi dividendai yra reinvestuoti. Tikslas pasiekimas yra matuojamas pagal „Ignitis grupės“ TSR ir lyginamojo indekso TSR santykį.

2 Tikslas bus matuojamas pagal pasiekimų skalę tarp minimalios pasiekimo ribos (70 %) ir tikslo ir maksimalios ribos (100 %) rėžių taikant linijinio interpoliavimo metodą.

3 ROCE apskaičiuojamas dalijant „Ignitis grupės“ koreguotą pelną prieš palūkanas ir mokesčius (Koreguotą EBIT) iš jos panaudoto kapitalo (vidutinės grynosios skolos ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje + vidutinė nuosavo kapitalo apskaitinė vertė dalies ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje).

4 Veikiantys Žalieji pajėgumai: sausumos vėjo, jūrinio vėjo, saulės, hidroelektrinių, biokuro, atliekų vertimo energija, hidroakumuliacinių, elektros energijos kaupiklių sistemos, kurių bendroji įrengta galia datai, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.

5 Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO<sub>2</sub> ekvivalento santykis (apskaičiuotas taikant rinkos metodą), padalytas iš visos pagamintos elektros (bruto) ir šilumos (neto) energijos sumos. Į rodiklio skaitiklį netraukiamos biologinės kilmės (angl. *out of scope*) CO<sub>2</sub> emisijos. Į santykio vardiklį įeina vėjo, saulės, atliekomis varomų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių, ir dujomis varomų pajėgumų pagamintos elektros energijos (bruto) kiekis ir atliekomis bei dujomis varomų pajėgumų pagamintos šilumos energijos (neto) kiekis. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus KJ (~40 % gamybos 2025 m.) ir Kauno KJ (~55 % gamybos 2025 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų santykiui atliekomis varomose elektrinėse. Jei perdavimo sistemos operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės stebėtojų tarybos pritarimą. Jei 2026–2029 m. laikotarpiu būtų priimti sprendimai ir įdiegti nauji gamybos iš dujų pajėgumai, su jais susijusios 1 ir 2 apimties ŠESD emisijos būtų neįtraukiamos į 2029 m. anglies dioksido išmetimo intensyvumo skaičiavimą, nes jos nebuvo įskaičiuotos nustatant tikslo vertę.

# Apibrėžimai

<b>Komercinės veiklos pradžia (angl. COD)</b>	Projekto vystymo etapas kuomet užbaigiamos projekto statybos bei bandymai ir pasiekama oficiali projekto eksploatacijos pradžia.
<b>Galutinis investicinis sprendimas (angl. FID)</b>	Atitinkamo valdymo organo sprendimas priimti reikšmingus su projektu susijusius finansinius įsipareigojimus.
<b>Veikiantys pajėgumai</b>	Projekto data, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.
<b>Investicijų dalis, atitinkanti ES taksonomiją</b>	Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.
<b>Tvarus koreguotas EBITDA</b>	Bendro koreguoto EBITDA dalis siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178.
<b>Statomi pajėgumai</b>	Projektai su gautais statybos leidimais arba vykdomu leidimų išdavimo procesu, įskaitant vieną iš šių: (i) pirmajam rangovui buvo duotas leidimas pradėti statybos darbus arba (ii) priimtas Galutinis investicinis sprendimas

# Trumpiniai

<b>%</b>	Procentai	<b>EPS</b>	Pelnas vienai akcijai (angl. Earnings per Share)	<b>Elektros pirkimo sutartis</b>	Elektros pardavimo-pirkimo sutartis (angl. PPA)
<b>°C</b>	Celsijaus laipsnis	<b>ES</b>	Europos Sąjunga		
<b>AEI</b>	Atsinaujinantys energetikos ištekliai	<b>g</b>	Gramas	<b>Privatūs klientai</b>	Privatūs klientai (angl. B2C)
<b>API</b>	Aplikacijų programavimo sąsaja	<b>Gt</b>	Gigatona	<b>RAB</b>	Reguliuojamo turto bazė (angl. Regulated Asset Base)
<b>ASV</b>	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena	<b>GW</b>	Gigavatas	<b>SAIFI</b>	Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui
<b>bps</b>	Baziniai punktai	<b>GWh</b>	Gigavatvalandė	<b>SP</b>	Saulės parkas
<b>BVP</b>	Bendras vidaus produktas	<b>HAE</b>	Hidroakumuliacinė elektrinė	<b>ŠESD</b>	Šiltnamo efektą sukeliančios dujos
<b>CAGR</b>	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. Compound Annual Growth Rate)	<b>ICIS</b>	„Independent Commodity Intelligence Services“	<b>t</b>	Tona
<b>CAPEX</b>	Kapitalo išlaidos	<b>IRR</b>	Vidinė gražos norma (angl. Internal Rate of Return)	<b>TRIR</b>	Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis, t. y. bendras registruojamų sužeidimų skaičius milijonui išdirbtų valandų (angl. Total Recordable Incident Rate)
<b>CfD</b>	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. contract for difference)	<b>IT</b>	Informacinės technologijos	<b>TSO</b>	Elektros perdavimo operatorius
<b>CO<sub>2</sub></b>	Anglies dioksidas	<b>KCB</b>	Kombinuoto ciklo blokas	<b>tūkst.</b>	Tūkstantis
<b>CO<sub>2</sub> ekv.</b>	Anglies dioksido ekvivalentas	<b>KJ</b>	Kogeneracinė jėgainė	<b>TWh</b>	Teravatvalandė
<b>DC</b>	Duomenų centras	<b>km</b>	Kilometras	<b>Veiklos sąnaudos</b>	Veiklos sąnaudos (angl. OPEX)
<b>DPS</b>	Dividendas vienai akcijai (angl. Dividend per Share)	<b>kWh</b>	Kilovatvalandė	<b>Verslo klientai</b>	Verslo klientai (angl. B2B)
<b>DSO</b>	Skirstomojo tinklo operatorius	<b>MIn.</b>	Milijonas	<b>vid.</b>	Vidutinis
<b>EBITDA</b>	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (angl. Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization)	<b>mIrd.</b>	Milijardas	<b>vnt.</b>	Vienetai
<b>EC</b>	Europos Komisija	<b>MW</b>	Megavatvalandė	<b>VP</b>	Vėjo parkas
<b>EEKS</b>	Elektros energijos kaupiklių sistemos (angl. <i>battery energy storage systems</i> )	<b>MWe</b>	Elektros energijos megavatas	<b>WACC</b>	Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. weighted average cost of capital)
<b>Elektromobilis</b>	Elektromobilis (angl. EV)	<b>MWth</b>	Šilumos energijos megavatas		
<b>eNPS</b>	Darbuotojų patirties indeksas	<b>n/a</b>	Netaikoma		
		<b>p.p.</b>	Procentinis punktas		



#### **AB „Ignitis grupė“**

Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva  
Įmonės kodas 301844044  
+370 5 278 2222  
grupe@ignitis.lt  
www.ignitisgrupe.lt

#### **Ryšiai su investuotojais**

ir@ignitis.lt

#### **Tvarumas**

sustainability@ignitis.lt

#### **Komunikacija**

media@ignitis.lt

#### **Skelbimo data**

2026 m. gegužės 13 d.