

Pristatymas investuotojams: 2026 m. 3 mėn. rezultatai ir 2026–2029 m. strateginis planas

2026 m. gegužės 13 d.

Teisinė pastaba

Šį dokumentą patronuojanti bendrovė paruošė tik informaciniais tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar naudoti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant patronuojančios bendrovės vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminarai ir galinti keistis.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su patronuojančios bendrovės būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

„Ignitis grupė“ šiuos prognozinis teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupė“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupė“ veiklos rezultatų. Prognozinuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnius, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnius, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognozinais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame paskutinio tarpinio pranešimo skyriuje „4.2 Rizikų valdymo pokyčiai“ ir 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Visus pranešimus pateikiame mūsų [svetainėje](#).

Tam tikra finansinė ir statistinė informacija pateikta šiame dokumente gali būti apvalinta. Atitinkamai, bet kokie neatitikimai tarp šiame pranešime išdėstytos bendros informacijos ir sumos gali būti suapvalinimo priežastis. Dalis šiame dokumente pateiktų informacijos ir veiklos duomenų, susijusių su patronuojančia bendrove, nebuvo audituoti ir, tam tikrais atvejais, nustatyti naudojantis vadovybės informacija ir sąmatomis, todėl gali keistis. Dokumente pateikiama dalis veiklos rodiklių, kurie nėra apibrėžti TFAS standartais bei neatitinka TFAS reikalavimų (pvz. Alternatyvūs veiklos rodikliai, kurių paaiškinimą pateikiame <https://ignitisgrupe.lt/investuotojams/ataskaitospristatymai-ir-faktu-lenteles>), nes jų finansinis auditas nebuvo kada nors atliktas.

Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui. Patronuojanti bendrovė, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai nepriima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl prognozių pateiktų šiame dokumente naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, patronuojanti bendrovė neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.

Informacija šiame dokumente apie Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų Veikiančius ir Statomus pajėgumus pateikiama 2026 m. kovo 31 d., jei nenurodyta kitaip.

Turinys

1. 2026 m. 3 mėn. rezultatai	4
2. 2026 m. prognozės	18
3. 2026–2029 m. strateginis planas	21
4. Papildoma informacija	63



| 2026 m. 3 mėn. rezultatai

2026 m. 3 mėn. rezultatai

Solidūs rezultatai ir užbaigtas debiutinis turto rotavimo sandoris. 2026 m. Koreguoto EBITDA ir Investicijų prognozės išlieka nepakitusios



**Solidūs
rezultatai**

Koreguotas EBITDA
192,2 mln. Eur
+2,0 %, palyginti su 2025 m. 3 mėn.



**Nuoseklus Žaliųjų
pajėgumų Portfelio
vystymas**

Veikiantys žalieji pajėgumai
2,1 GW

Statomi pajėgumai
0,6 GW
Vyksta pagal planą



**Užbaigtas debiutinis
turto rotavimo sandoris**

Akcijų paketo pardavimas
49 % Vilniaus KJ
pagal turto rotavimo programą

Akcijų paketo vertė
120 mln. Eur
4,6 karto didesnė nei investuotas
nuosavas kapitalas




**Dividendai atitinkantys
politiką**

Dividendas, tenkantis
vienai akcijai
0,683 Eur
už 2025 m. II pusm.,
+3,0 % palyginti su 2025 m. 3 mėn.

Žaliųjų pajėgumų statybos: vyksta pagal planą neviršijant biudžeto

Saulė


Tumės SP
173,6 MW

Atliktos Investicijos:
83,5 iš 105,8 mln. Eur


79%

COD 2026 m.

Jrengta 115 MW saulės modulių
Užbaigus, projektas kasmet teiks
žaliąją elektrą iki 85 tūkst. namų ūkių

Vyksta pagal planą

Vanduo


**Kruonio HAE plėtros
projektas**
110 MW

Atliktos Investicijos:
99,8 iš 150,0 mln. Eur

67%

COD 2026 m.

Užbaigta 70 % projekto
Itin reikšmingas įvykis – atvyko
specialiai elektrinės infrastruktūrai
pritaikytas darbo ratas, kuris užtikrins
maksimalų agregato efektyvumą

Vyksta pagal planą

EEKS


Kelmės EEKS
147,4 MW
294,8 MWh

Atliktos Investicijos:
17,4 iš 63,4 mln. Eur

27%

COD 2027 m.

✓ CAPEX subsidija

**Pristatyti pirmieji EEKS
komponentai**
Projektas vystomas šalia vėjo parko,
išnaudojant sinergiją su bendra
aukštos įtampos infrastruktūra

Vyksta pagal planą


Kruonio EEKS
99,2 MW
198,5 MWh

Atliktos Investicijos:
10,6 iš 46,6 mln. Eur

23%

COD 2027 m.

✓ CAPEX subsidija

Statybos vyksta pagal planą
Atskiras projektas, dėl veiklos
sinergijų su Kruonio HAE galintis
užtikrinti lankstumą iki 1 109 MW

Vyksta pagal planą


Mažeikių EEKS
45,1 MW
90,3 MWh

Atliktos Investicijos:
5,6 iš 20,7 mln. Eur

27%

COD 2027 m.

✓ CAPEX subsidija

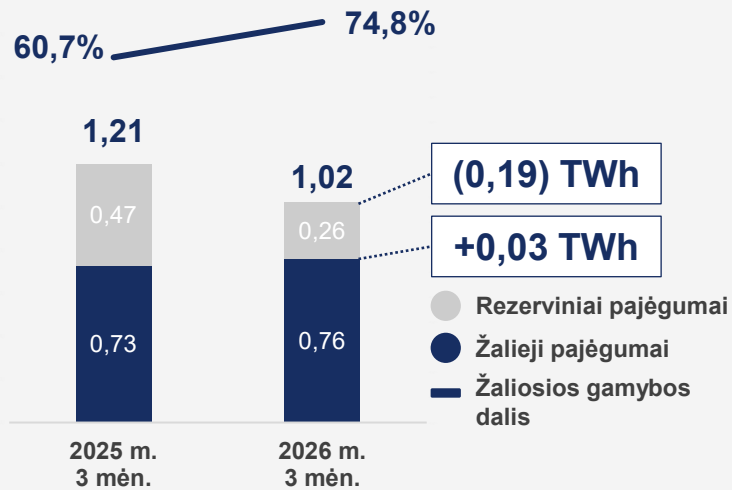
**Pristatyti pirmieji EEKS
komponentai**
Projektas vystomas šalia vėjo parko,
išnaudojant sinergiją su bendra
aukštos įtampos infrastruktūra

Vyksta pagal planą

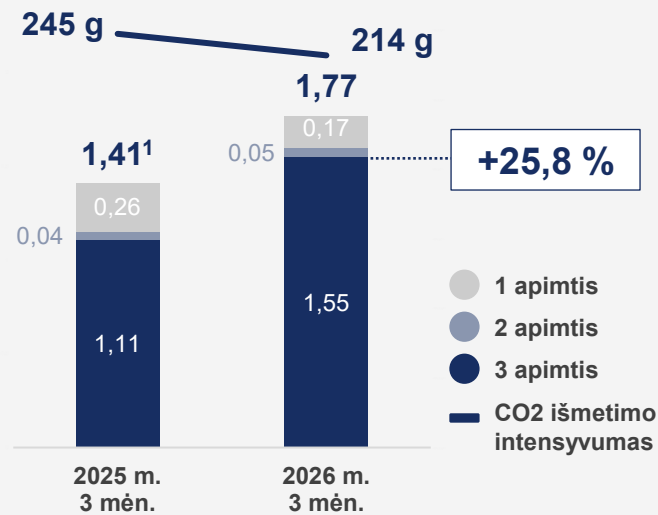
Tvarumo prioritetų apžvalga

Išaugusi žaliosios gamybos dalis, nuolatinės pastangos mažinti ŠESD emisijas ir įgyvendinti DSS iniciatyvas

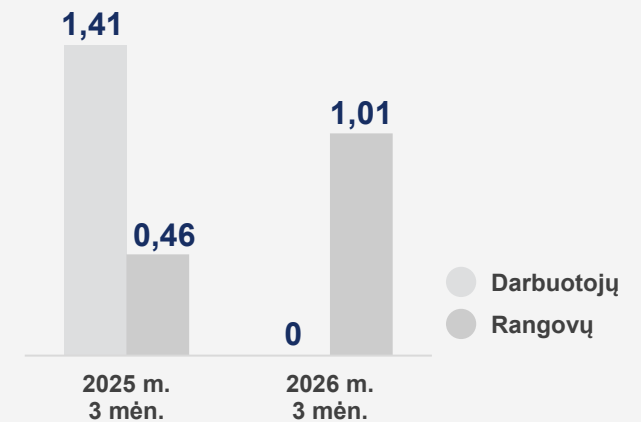
Pagaminta elektros energijos (neto) TWh
Žaliosios gamybos dalis, %



ŠESD emisijos, mln. t CO₂ –eq
CO₂ išmetimo intensyvumas, g CO₂ ekv./kWh



Saugumas, TRIR



Atnaujinti Daugumos akcininko lūkesčiai

Išlaikomas strateginių krypčių tęstinumas ir nustatyti nauji prioritetai

NAUJA: Naujų verslo modelių vystymas, siekiant didinti energijos paklausą bei skatinti didelės energetinės paklausos verslų pritraukimą į Lietuvą, prioritetą teikiame duomenų centrums

NAUJA: „Curonian Nord“ vystymo scenarijų parengimas; galutiniai investiciniai sprendimai dėl jūrinio vėjo projektų priimami tik užtikrinant reikalingą investicinę grąžą

Toliau prioritetą teikiame:

1. tvariai Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų plėtrai ir palaikymui
2. energetiniam atsparumui ir saugumui
3. jūrinio vėjo projektams Lietuvoje
4. turto rotavimo programai
5. gerosios valdysenos praktikoms
6. gerai klientų patirčiai
7. nuliniam emisijų balansui iki 2050 m.
8. <5x Grynosios skolos / Koreguoto EBITDA ir ≥BBB kredito reitingui
9. ≥6,5 proc. Koreguoto ROCE
10. ≥3 proc. metiniam dividendų augimui

NAUJA: Žaliųjų pajėgumų plėtra atsižvelgiant į elektros energijos pasiūlos ir paklausos santykį; investuojame tik tuo atveju, jeigu užtikrinama reikalinga grąža

NAUJA: Veiklos efektyvumo esamose operacinėse veiklose didinimas

Finansinių rezultatų apžvalga

Koreguotas EBITDA, ↑ 2,0 %

lėmė geresni Tinklų ir Sprendimų klientams rezultatai

Koreguotas grynasis pelnas, ↓ 19,6%

lėmė išaugę nusidėvėjimas ir amortizacija bei mažesni finansinės veiklos rezultatai, kurie atsivėrė išaugusį Koreguotą EBITDA

Investicijos, ↑ 7,1%

70,6 % nukreipta į Tinklus ir 24,9 % į Žaliuosius pajėgumus

Koreguotas ROCE (12 mėn.), ↓ 1,8 p. p.

lėmė sumažėjęs Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA

Pagerėję finansinio svėro rodikliai

paremti debiutinio turto rotavimo sandoriu

Dividendai, atitinkantys politiką

<i>Pagrindiniai finansiniai rodikliai¹, mln. Eur</i>	2026 m. 3 mėn.	2025 m. 3 mėn.	Δ
Koreguotas EBITDA	192,2	188,5	2,0 %
Koreguotas grynasis pelnas	86,7	107,8	(19,6 %)
Koreguotas ROCE (12 mėn.)	7,1 %	8,9 %	(1,8 p. p.)
Investicijos	156,9	146,5	7,1 %
FCF	(74,3)	16,7	n/a
Pelnas, tenkantis vienai akcijai	1,01	1,15	(12,9 %)
Dividendas, tenkantis vienai akcijai	0,683	0,663	3,0 %

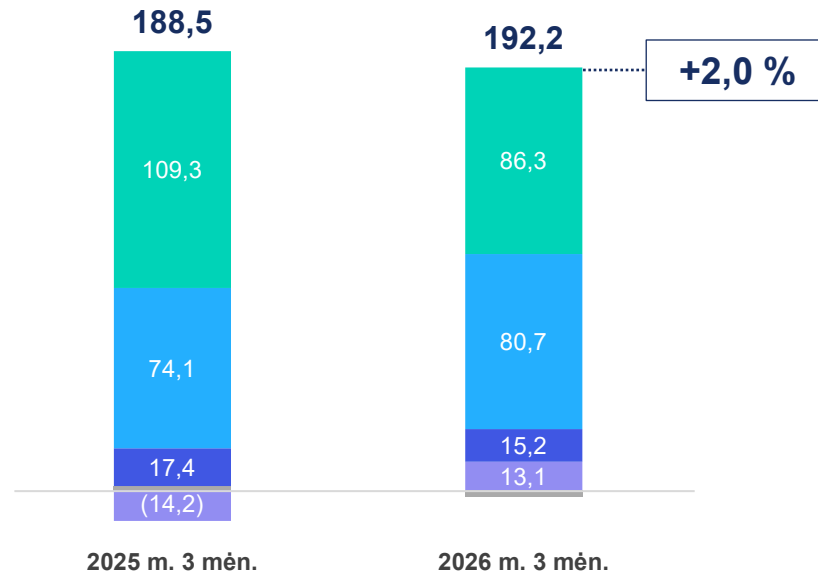
	2026 m. kovo 31 d.	2025 m. gruodžio 31 d.	Δ
Grynasis apyvartinis kapitalas	134,7	43,6	91,1
Grynoji skola	1 893,1	1 912,0	(1,0 %)
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA (12 mėn.)	3,44 k.	3,50 k.	(1,7 %)
FFO (12 mėn.) / Grynoji skola	21,5 %	21,0 %	0.5 p. p.

1. Visi rodikliai yra Alternatyvūs veiklos rodikliai (AVR).

Koreguotas EBITDA

Augimą lėmė Tinklai ir Sprendimai klientams

Koreguotas EBITDA_{AVR} mln. Eur



- Žalieji pajėgumai
- Rezerviniai pajėgumai
- Kitos veiklos ir eliminavimai
- Tinklai
- Sprendimai klientams

Pagrindiniai veiksniai

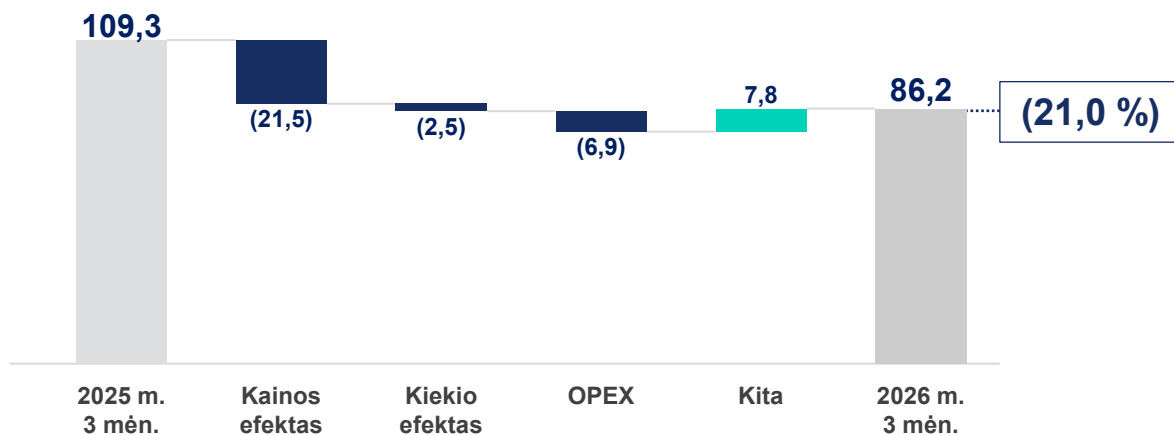
- (23,0) mln. Eur
(21,0 %)
Mažesnės realizuotos kainos.
- +6,6 mln. Eur
+8,9 %
Didesnis RAB.
- (2,2) mln. Eur
(12,6 %)
Mažesnis teikiamų balansavimo paslaugų rezultatas.
- +27,3 mln. Eur
(n/a)
Didesni parduoti kiekiai ir pelningi vienkartiniai dujų didmeninės prekybos sandoriai.



Žalieji pajėgumai

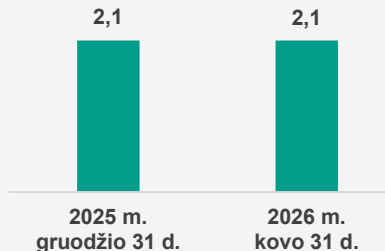
Koreguoto EBITDA sumažėjimą daugiausiai lėmė mažesnės realizuotos kainos

Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai AVR mln. Eur

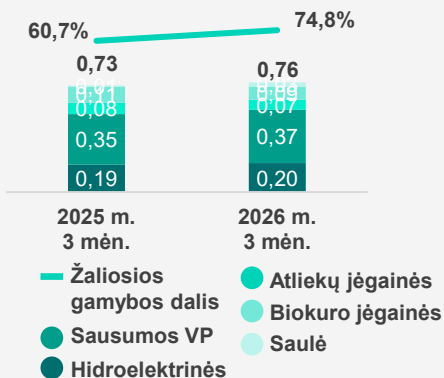


- **Kaina:** lėmė mažesnės žaliosios gamybos pajėgumų realizuotos kainos.
- **Kiekis:** lėmė mažesnę šiluminės energijos gamybą.
- **OPEX:** daugiausiai dėl naujų pajėgumų, veikusių visus metus.
- **Kita:** daugiausiai lėmė balansavimo paslaugos.

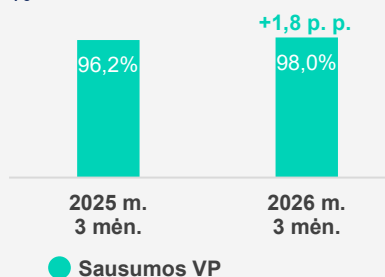
Veikiantys pajėgumai GW



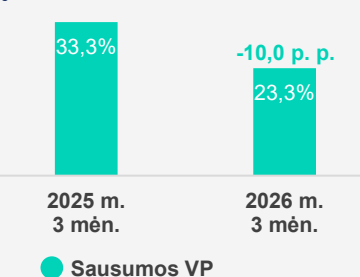
Pagaminta Žaliosios elektros energijos (neto), Žaliosios gamybos dalis TWh, %



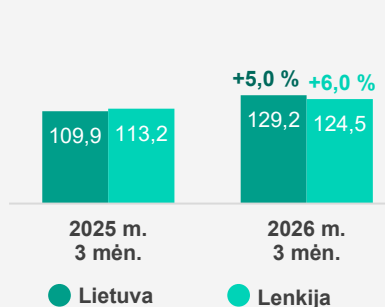
Prieinamumo koeficientas %



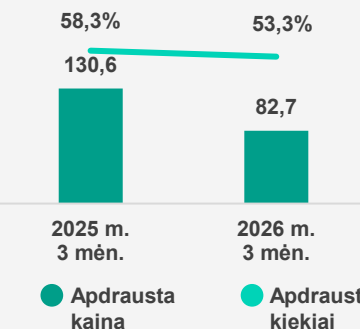
Apkrovos koeficientas %



Rinkos elektros kaina Eur/MWh



Apdrausta kaina, apdrausti kiekiai Eur/MWh, %¹





Tinklai

Geresni rezultatai, kuriuos lėmė didesnis RAB

Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai ^{AVR} mln. Eur

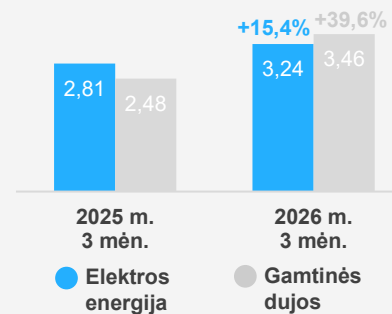


- **RAB:** padidėjo +6,2 % nuo 1 795 mln. Eur 2025 m. iki 1 906 mln. Eur 2026 m.
- **WACC:** svertinis vidurkis (elektros ir gamtinių dujų) sumažėjo 0,05 p. p. nuo 5,79 % 2025 m. iki 5,74 % 2026 m.

1. Duomenys patvirtinti ir viešinami reguliuotojo (VERT).

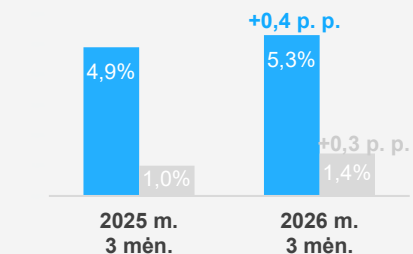
Paskirstyti kiekiai

TWh



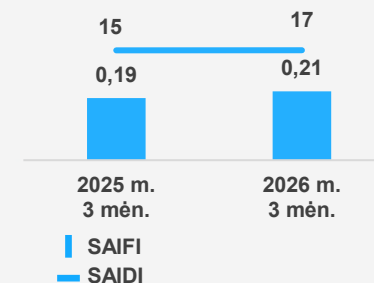
Technologiniai nuostoliai

%



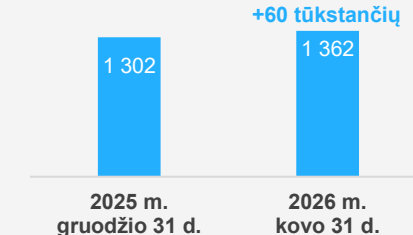
SAIFI, SAIDI (elektros)

Kartai, minutės



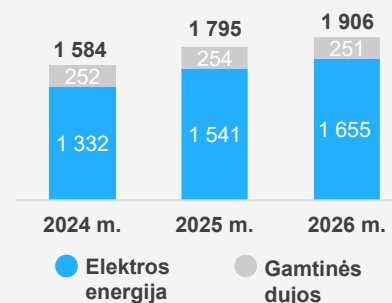
Instaliuotų išmaniųjų skaitiklių skaičius

Tūkstančiai



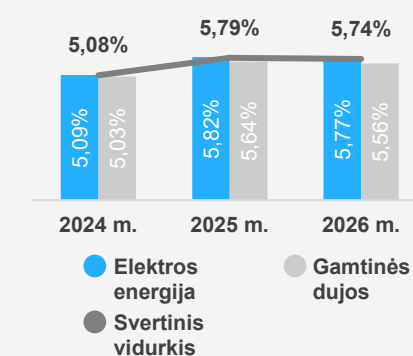
RAB¹

mln. Eur



WACC¹

%

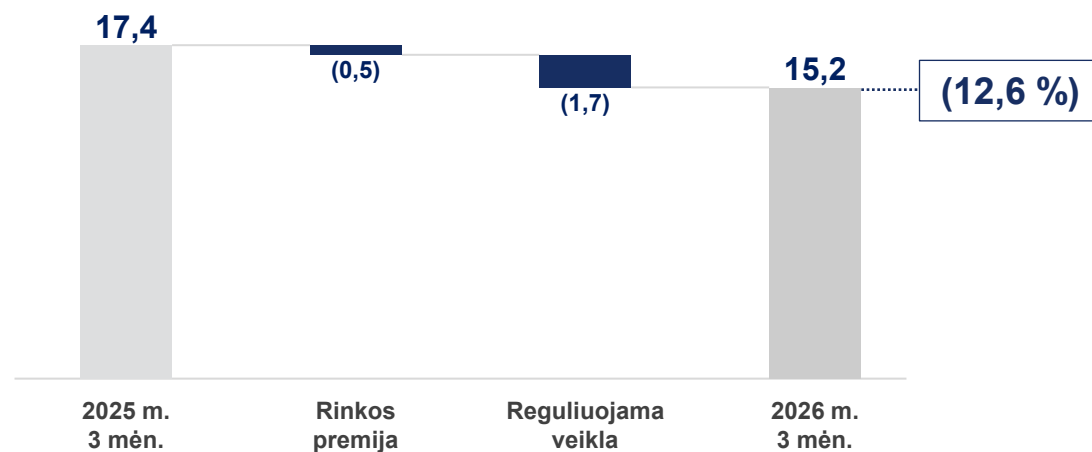




Rezerviniai pajėgumai

Koreguotas EBITDA sumažėjo dėl planuoto 7 bloko kapitalinio remonto

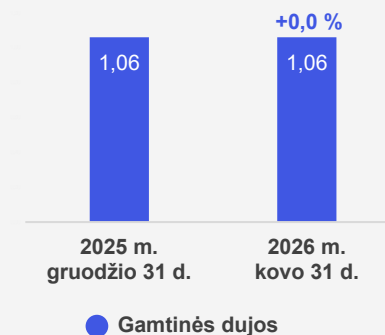
Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai ^{AVR} mln. Eur



- **Rinkos premija:** lėmė mažesnis teikiamų balansavimo paslaugų rezultatas.
- **Reguliuojama veikla:** lėmė planuotas 7 bloko kapitalinis remontas

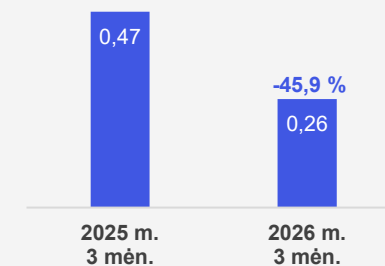
Veikiantys pajėgumai

GW



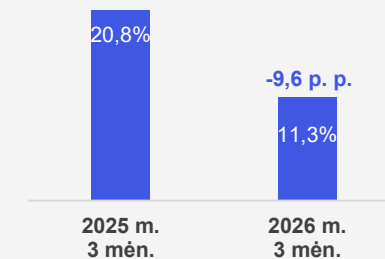
Pagaminta elektros energijos (neto)

TWh



Apkrovos koeficientas

%

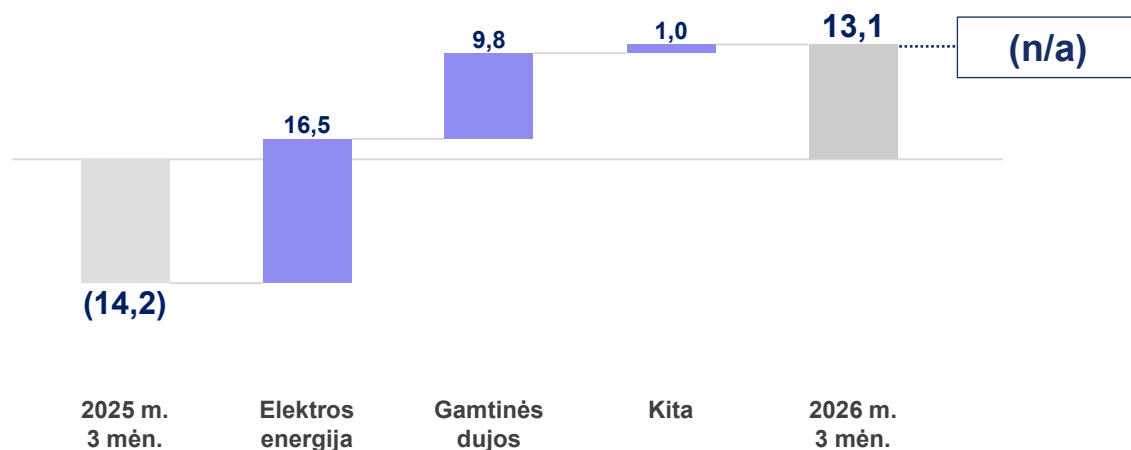




Sprendimai klientams

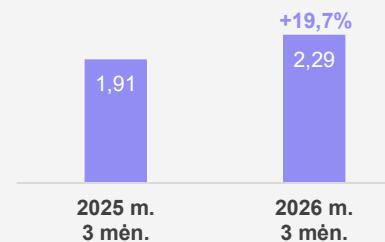
Geresni elektros energijos ir gamtinių dujų rezultatai

Koreguoto EBITDA pokyčių veiksniai ^{AVR} mln. Eur

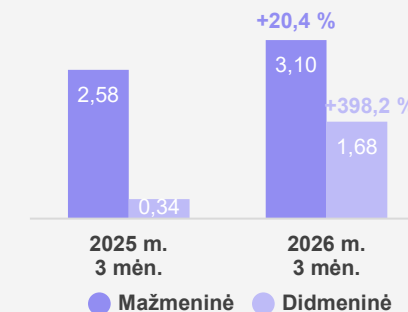


- **Elektros energija:** geresnius rezultatus lėmė didesnis parduotas kiekis.
- **Gamtinės dujos:** geresnius gamtinių dujų tiekimo rezultatus lėmė didesnis parduotas kiekis ir pelningi vienkartiniai didmeninės prekybos sandoriai.

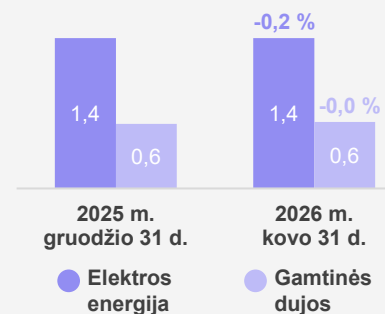
Mažmeninės elektros energijos pardavimai TWh



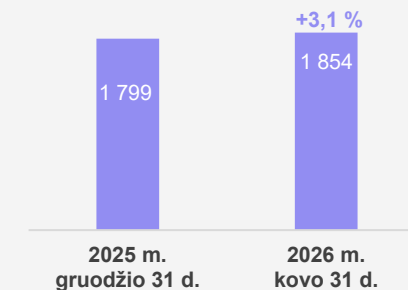
Gamtinių dujų pardavimai TWh



Klientų skaičius Milijonai



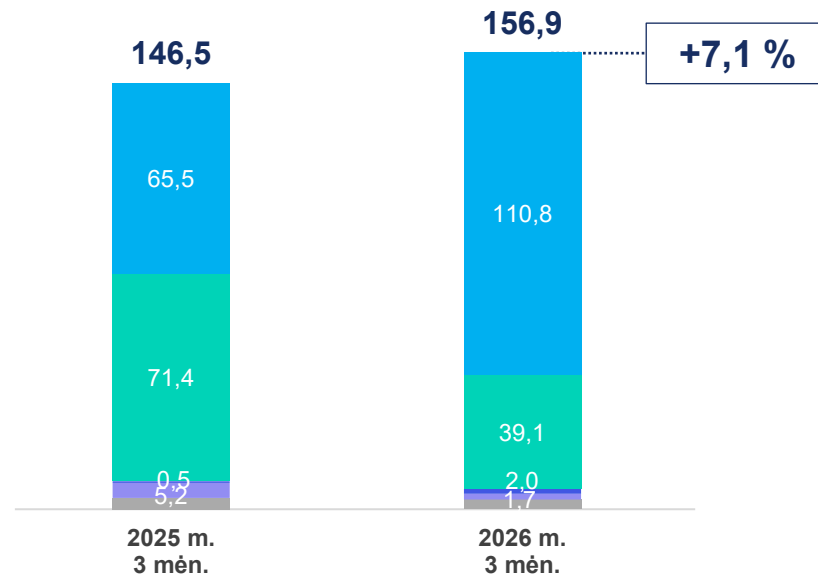
Elektromobilių įkrovimo priegios Vienetai



Investicijos

Augimą lėmė tęsiamos Investicijos į elektros skirstymo tinklo plėtrą

Investicijos AVR
mln. Eur



- Žalieji pajėgumai
- Rezerviniai pajėgumai
- Tinklai
- Sprendimai klientams
- Kitos veiklos ir eliminavimai

Pagrindiniai veiksniai



+45,3 mln. Eur
+69,2 %

Išaugo dėl didesnių Investicijų į elektros energijos skirstymo tinklo plėtrą daugiausiai dėl keleto didelių verslo klientų prijungimo prie tinklo.



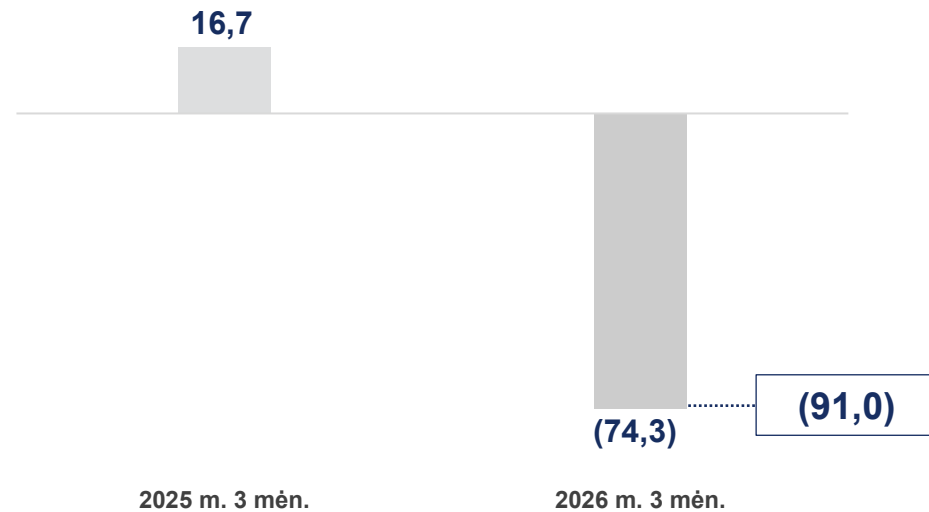
(32,3) mln. Eur
(45,2 %)

Sumažėjo, nes šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią 2025 m. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė tęsiamos Investicijos į vykdomus plėtros projektus.

Laisvasis pinigų srautas

Neigiami FCF, nes išaugusios Investicijos ir neigiami Grynojo apyvartinio kapitalo pasikeitimai atsvėrė Koreguoto EBITDA augimą

FCF_{AVR}
mln. Eur



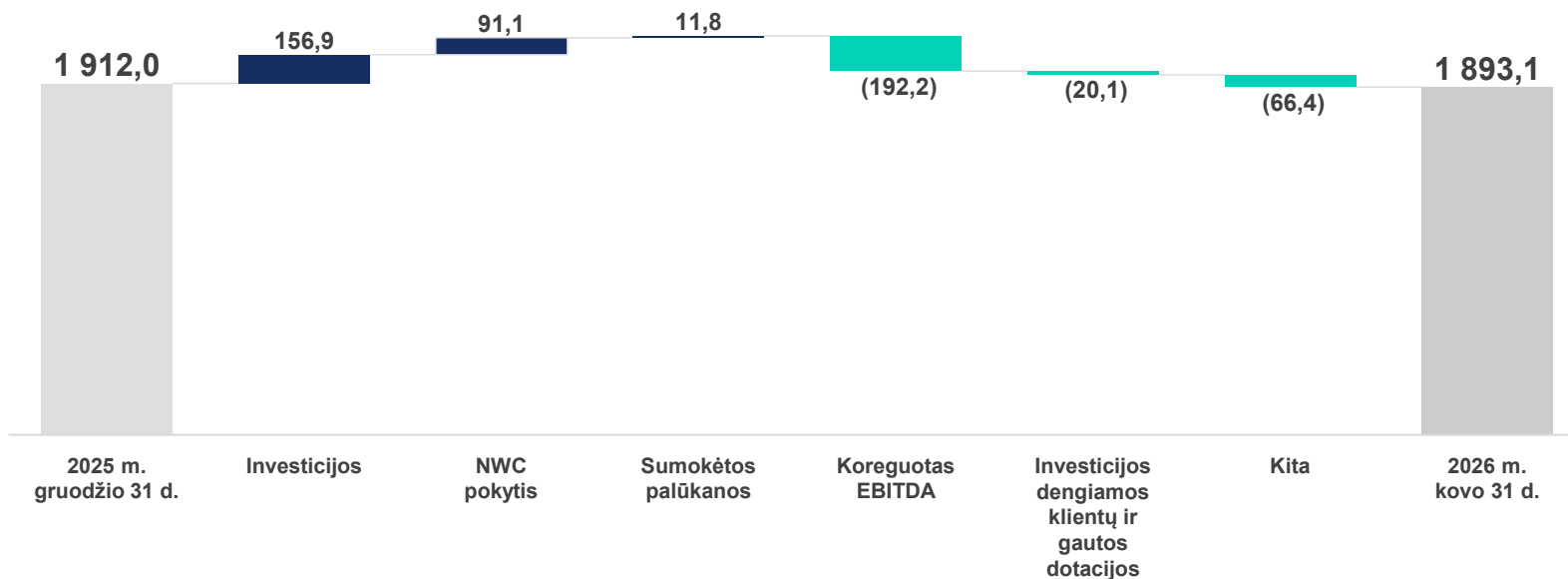
Pagrindiniai veiksniai

- ↑ Koreguotas EBITDA (+192,2 mln. Eur)
- ↓ Grynojo apyvartinio kapitalo pokytis (-91,1 mln. Eur)
- ↓ Investicijos (-156,9 mln. Eur)

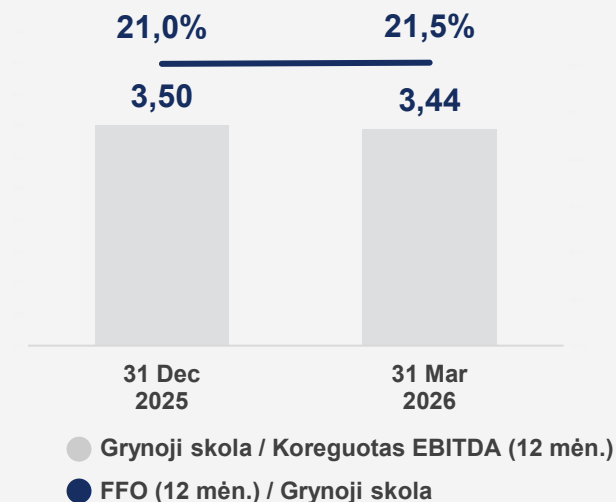
Finansinio svėro rodikliai

Pagerėjo, daugiausiai dėl užbaigto Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo sandorio, kurį atsvėrė išaugęs apyvartinio kapitalo poreikis

Grynosios skolos pokyčių veiksniai AVR mln. Eur



Grynoji skola / Koreguotas EBITDA AVR FFO / Grynoji skola AVR kartai, %



Didesnis FFO ir mažesnė Grynoji skola:

↑ FFO (+5,6 mln. Eur) padidėjimą lėmė EBITDA (+15,3 mln. Eur) padidėjimas.

↓ Mažesnė Grynoji skola (-18,9 mln. Eur) dėl užbaigto 49% Vilniaus KJ akcijų paketo pardavimo sandorio. Sumažėjimą dalinai atsvėrė neigiami FCF (-74,3 mln. Eur).

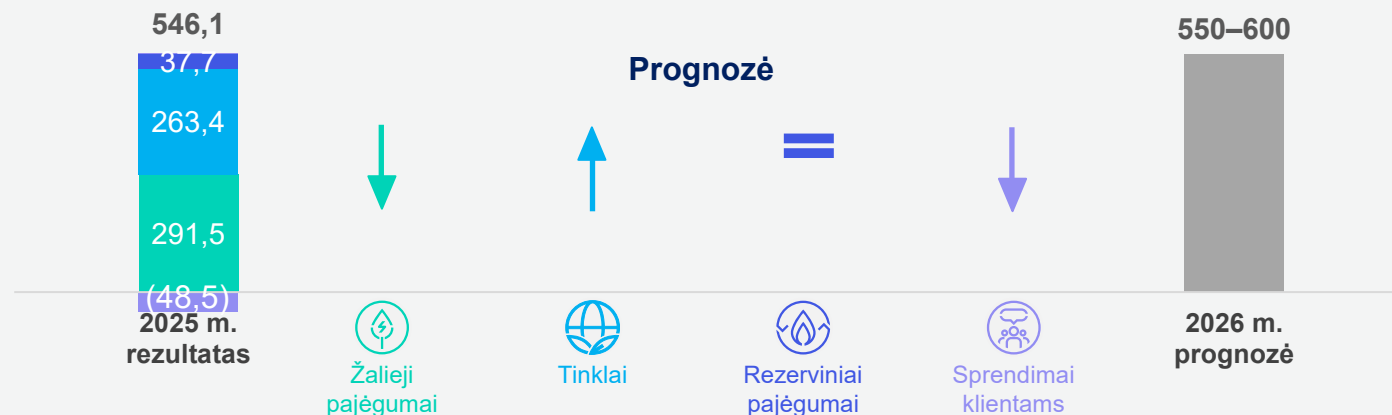
2026 m. prognozės



2026 m. prognozės

Koreguotas EBITDA – 550–600 mln. Eur, Investicijos – 590–690 mln. Eur prognozė išlieka nepakitusi.
Žaliųjų pajėgumų Koreguoto EBITDA kryptinė gairė pasikeitė iš stabilios į mažesnę

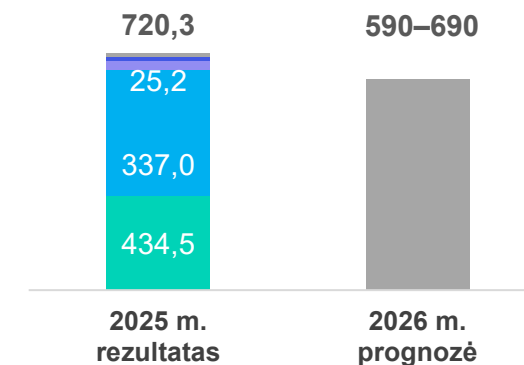
Koreguotas EBITDA AVR mln. Eur



Pagrindiniai veiksniai:

- **Žalieji pajėgumai:** mažesnės realizuotos elektros energijos kainos, dalinai atsveriamos naujų pajėgumų, pradėjusių veiklą 2025 m., pilnų metų efektu;
- **Tinklai:** didesnis RAB dėl tęsiamų investicijų į elektros skirstymo tinklą;
- **Rezerviniai pajėgumai:** rezultatas turėtų išlikti stabilus;
- **Sprendimai klientams:** atsižvelgiant į pasiūlytus reguliavimo pokyčius, numatomi mažesni nuostoliai, susiję su gaminantiems vartotojams taikomu „dvipusės apskaitos“ metodu.

Investicijos AVR mln. Eur



Pagrindiniai veiksniai:

- **Tinklai:** elektros energijos skirstymo tinklo plėtra ir priežiūra;
- **Žalieji pajėgumai:** EEKS ir Kruonio HAE plėtros projektas.

2026 m. 3 mėn. rezultatai

Solidūs rezultatai ir užbaigtas debiutinis turto rotavimo sandoris. 2026 m. Koreguoto EBITDA ir Investicijų prognozės išlieka nepakitusios



**Solidūs
rezultatai**

Koreguotas EBITDA
192,2 mln. Eur
+2,0 %, palyginti su 2025 m. 3 mėn.



**Nuoseklus Žaliųjų
pajėgumų Portfelio
vystymas**

Veikiantys žalieji pajėgumai
2,1 GW

Statomi pajėgumai
0,6 GW
Vyksta pagal planą



**Užbaigtas debiutinis
turto rotavimo sandoris**

Akcijų paketo pardavimas
49 % Vilniaus KJ
pagal turto rotavimo programą

Akcijų paketo vertė
120 mln. Eur
4,6 karto didesnė nei investuotas
nuosavas kapitalas



**Dividendai atitinkantys
politiką**

Dividendas, tenkantis
vienai akcijai
0,683 Eur
už 2025 m. II pusm.,
+3,0 % palyginti su 2025 m. 3 mėn.

2026–2029 m. strateginis planas

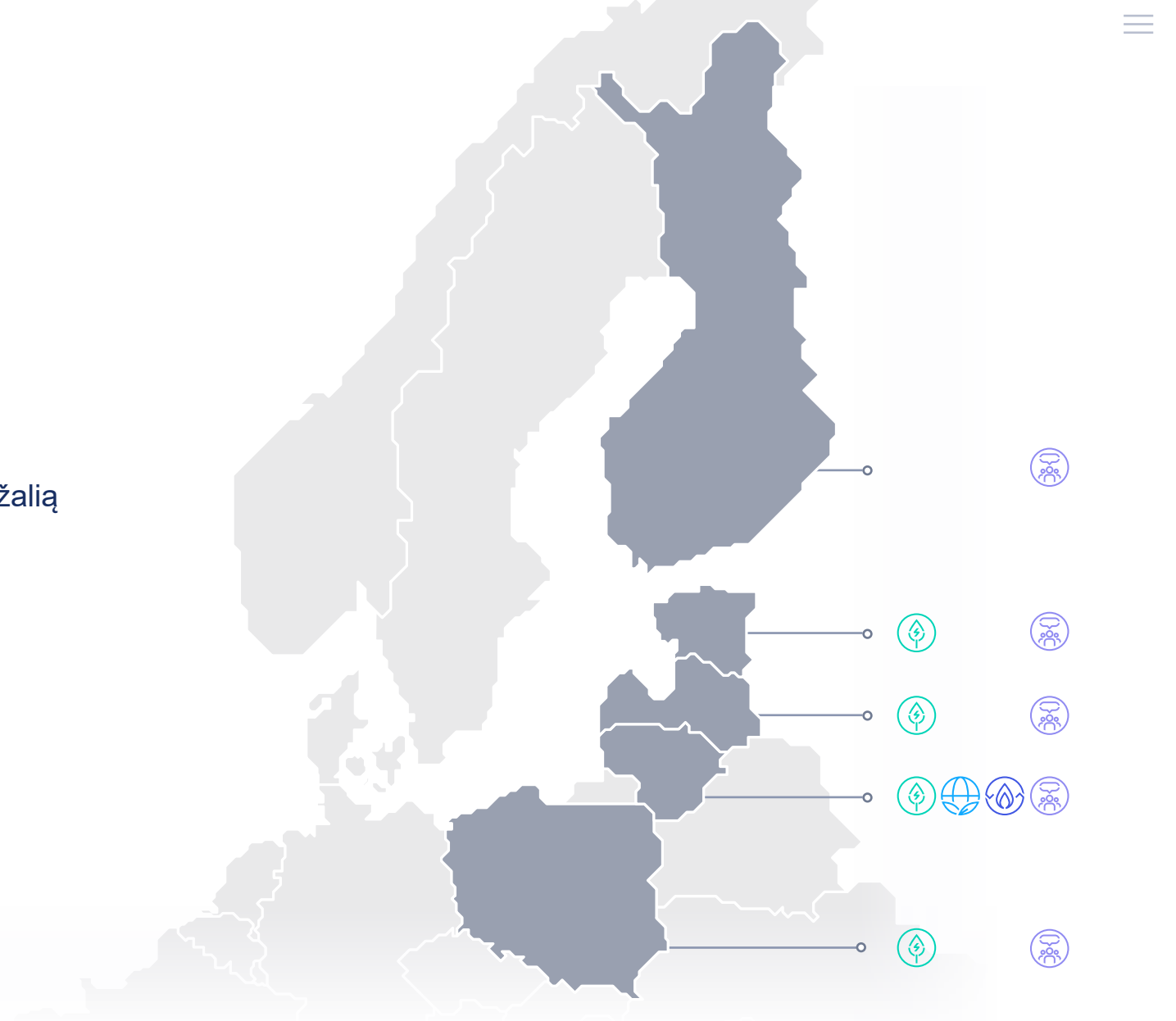
1. Verslo modelis, strategija ir kontekstas

Baltijos šalyse pirmaujanti integruota energetikos įmonių grupė

„Ignitis grupė“

Baltijos šalyse pirmaujanti integruota energetikos įmonių grupė

- **Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 % saugią ir žalią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms
- **Integruotas verslo modelis:** pasitelkiame Baltijos šalyse turimą didžiausią tinklą, energijos kaupimo pajėgumus ir klientų portfelį
- Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje**



Žalieji pajėgumai



Tinklai



Rezerviniai pajėgumai



Sprendimai klientams

Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą

Žalieji pajėgumai



#1 Baltijos šalyse¹

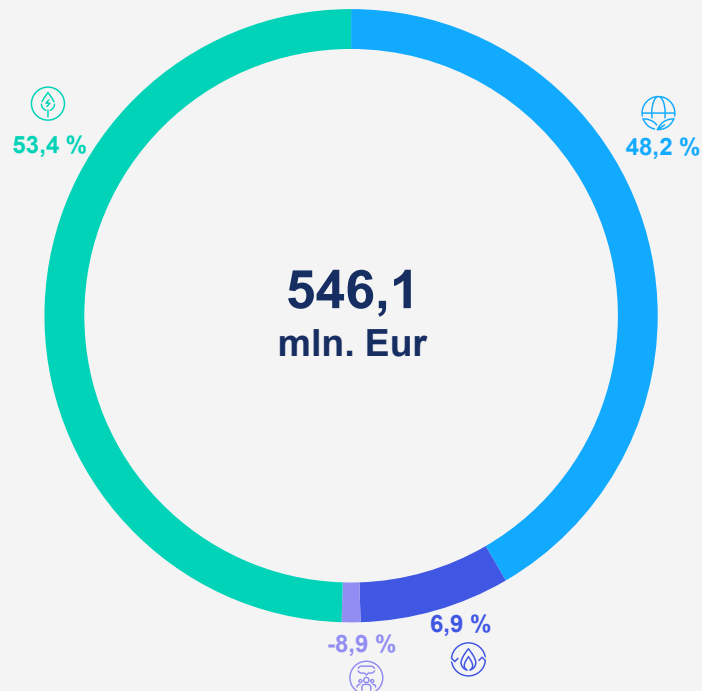


Žaliosios gamybos ir žaliajo lankstumo pajėgumų vystymas ir eksploatavimas

2,1 GW Veikiančių pajėgumų

Strateginis prioritetas:
2,8–3,2 GW iki 2029 m.

2025 m. Koreguotas EBITDA



Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu

Reguliuojamo turto bazė (RAB):
1,9 mlrd. Eur

Strateginis prioritetas:
Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse²



Sprendimai klientams



#1 Baltijos šalyse³



Elektros ir dujų tiekimas

1,4 mln. klientų

Strateginis prioritetas:
Vertę kuriantis augimas per išskirtinę klientų patirtį



Rezerviniai pajėgumai

Didžiaja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai

1,1 GW su vienženkliais apkrovos koeficientu

Strateginis prioritetas:
Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Baltijos šalyse¹



1. Pagal Veikiančius pajėgumus. Įmonių, kurių būstinė yra Baltijos šalyse, bendri visų geografinių rinkų pajėgumai.

2. Pagal tinklo dydį, RAB ir klientų skaičių.

3. Pagal klientų skaičių.

Pastaba. 2026 m. kovo 31 d. duomenys, išskyrus Koreguotą EBITDA, kuris yra 2025 m. ir Reguliuojamo turto bazę, kuri yra patvirtinta reguliuotojo 2026 m. Kitos veiklos ir eliminavimai sudarė 0,4 proc. 2025 m. Koreguoto EBITDA.

Strateginiai „Ignitis grupės“ prioritetai

Saugi

1

Užtikriname energetikos sistemos saugumą

Žalia

2

Plečiame žaliają energiją

Integruota

3

Išnaudojame sinergijas, kurias suteikia integruotas verslo modelis

Kurianti vertę

4

Kuriame ilgalaikę vertę klientams, visuomenei ir investuotojams

Užtikrindami patikimą vietinės energijos tiekimą, atsparius tinklus, pakankamą sistemos lankstumą ir rezervus, stipriname energetinį saugumą ir prisidedame prie ekonomikos augimo.

Vystydami žaliają gamybą ir lankstumą, atsižvelgdami į rinkos paklausą ir sistemos poreikius, įgyvendiname nuoseklią ir vertę kuriančią dekarbonizaciją.

Mūsų integruotas verslo modelis įgalina sinergijas ir naujus verslo modelius, remiamas mūsų tvirtos pozicijos Baltijos rinkoje, įskaitant didžiausią tinklą, energijos kaupimo pajėgumus ir klientų portfelį.

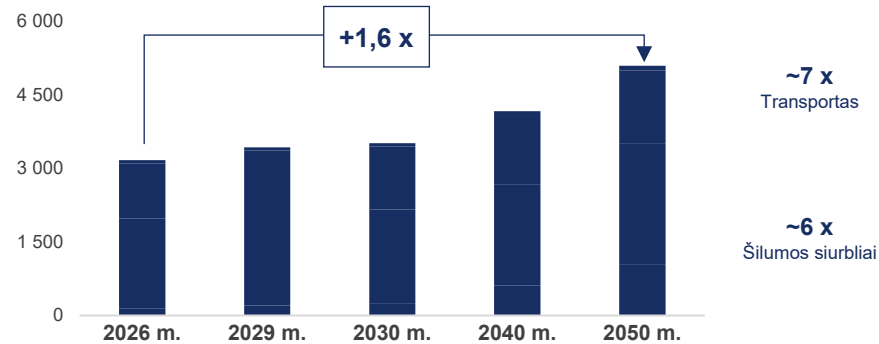
Laikydami į vertę, o ne apimtį, orientuoto požiūrio ir išlaikydami tvirtą finansinę padėtį, kuriame tvarią ilgalaikę vertę klientams, visuomenei ir investuotojams.

Energetikos pokyčių tendencijos

Didesnis elektros poreikis, didesnis lankstumas ir didesnės investicijos į tinklus

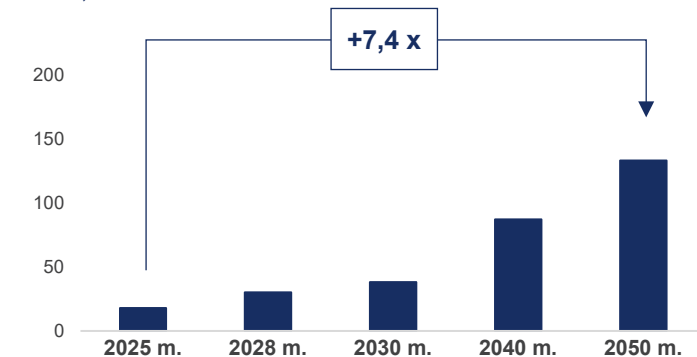
Auganti elektros energijos paklausa

Elektros paklausa, TWh



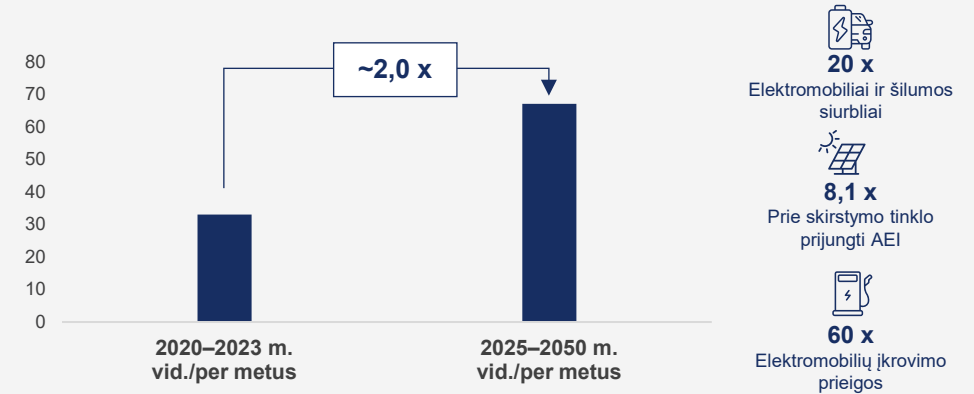
Augantys žaliajo lankstumo pajėgumai

EEKS, GW



Augantis investicijų į skirstymo tinklus poreikis

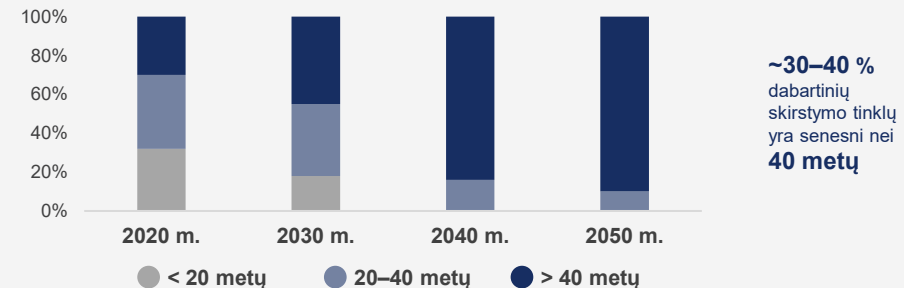
Investicijų į skirstymo tinklus poreikis, mlrd. Eur (nominalus)



Auganti būtinybė naujinti senstančius skirstymo tinklus

Tinklo infrastruktūros amžius, %

Jei infrastruktūra nebus atnaujinta po 2020 m.



2. Verslo segmentai

Žalieji pajėgumai | Tinklai | Rezerviniai pajėgumai | Sprendimai klientams



Žalieji pajėgumai

Strateginiai prioritetai:

2,8–3,2 GW Veikiančių
pajėgumų iki 2029 m.

Pirmenybė vertei, ne apimčiai.

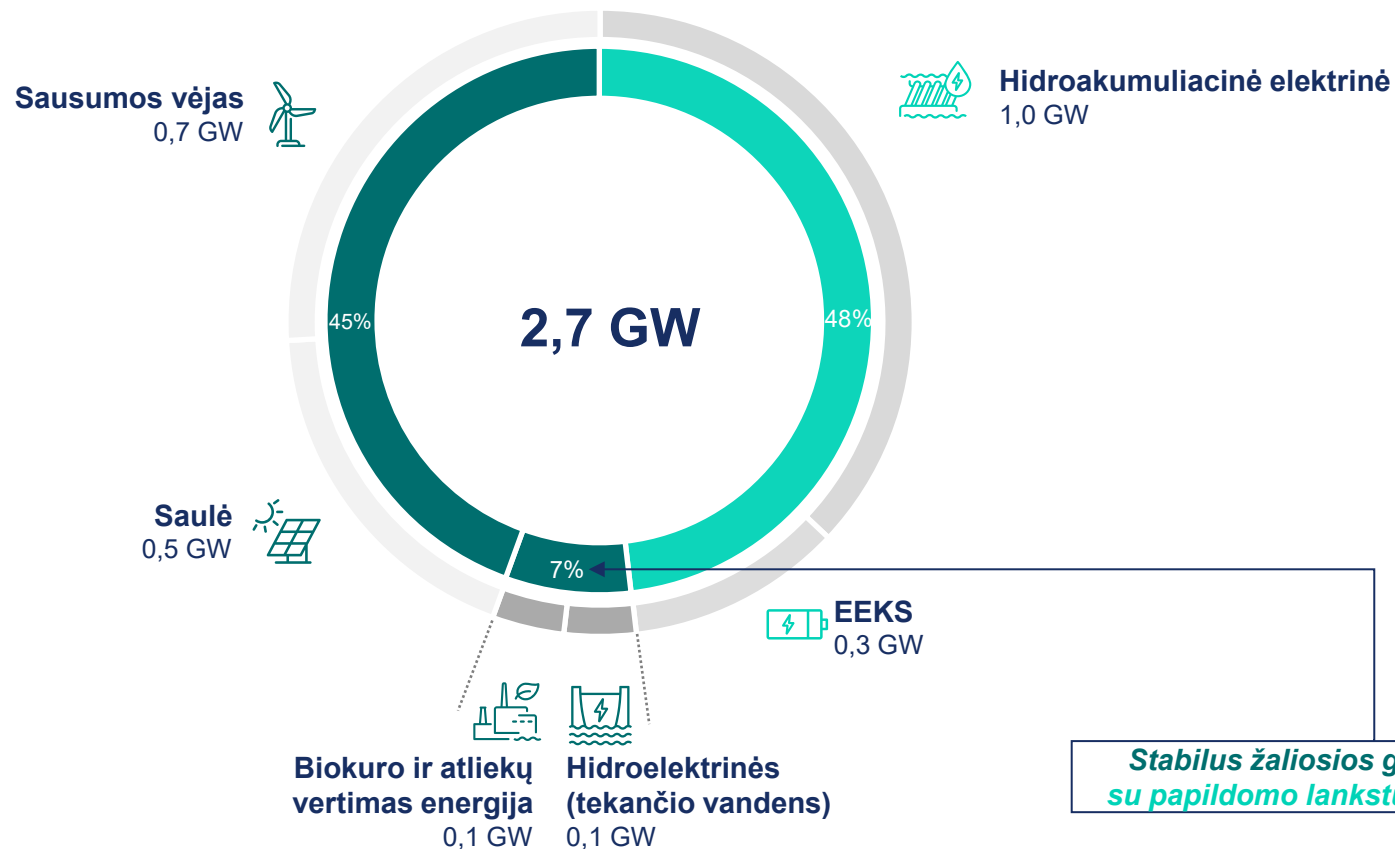




Žaliųjų pajėgumų Portfelis: Veikiantys ir Statomi pajėgumai

Dėmesys žaliajam lankstumui, kuris sudaro pusę portfelio

Žalioji gamyba 1,4 GW **52 %** **48 %** Žalioji lankstumas 1,3 GW



Stabilus žaliosios gamybos profilis su papildomo lankstumo galimybėmis



Prioritetą teikiame daugiausiai vertės kuriančioms technologijoms

Žaliosios gamybos technologijos

Prioritetinės technologijos



Sausumos vėjas

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra reikšmingų natūralių kliūčių (pvz., aukštų kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.



Jūrinis vėjas

Baltijos šalyse yra palankios sąlygos plėtoti jūrinę vėjo energetiką dėl seklių vandenų, stipraus vėjo išteklių ir gausios laisvos jūros erdvės.

Papildančios technologijos



Saulė

Šią technologiją diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę (pvz., geriau išnaudojamos esančios tinklo jungtys, gaunamos sinergijos iš bendros infrastruktūros).



Hidroelektrinė, biokuras ir atliekų vertimas energija



Stabilus gamybos profilis, kuris suteikia papildomas lankstumo galimybes

Žaliojo lankstumo technologijos

Prioritetinės technologijos



EEKS

EEKS įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidėdamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.



Hidroakumuliacinė elektrinė

Itin dideli balansavimo pajėgumai, kurie sudaro sąlygas atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai regione.

Trumpalaikis kaupimas

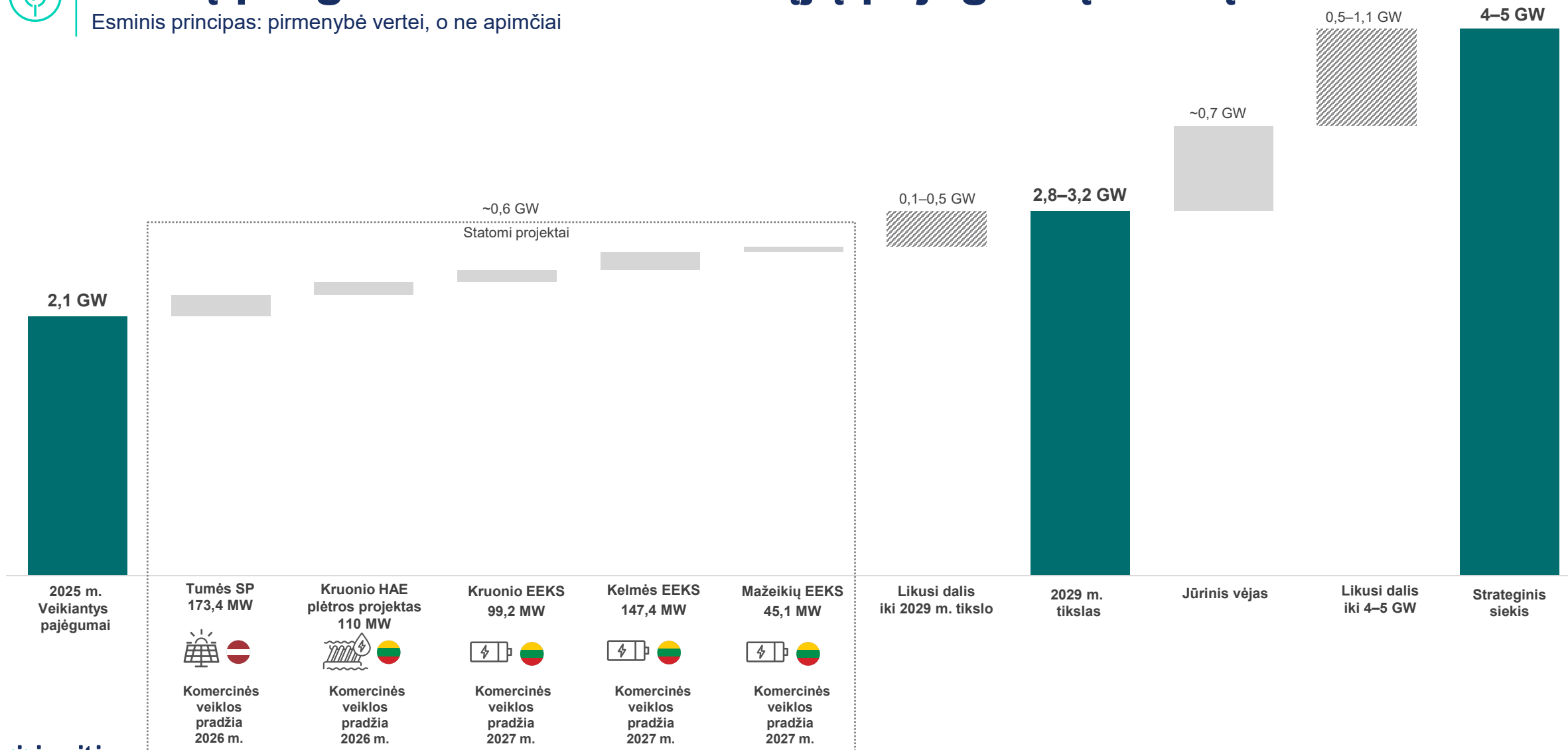
Vidutinės trukmės kaupimas

Papildomas lankstumas

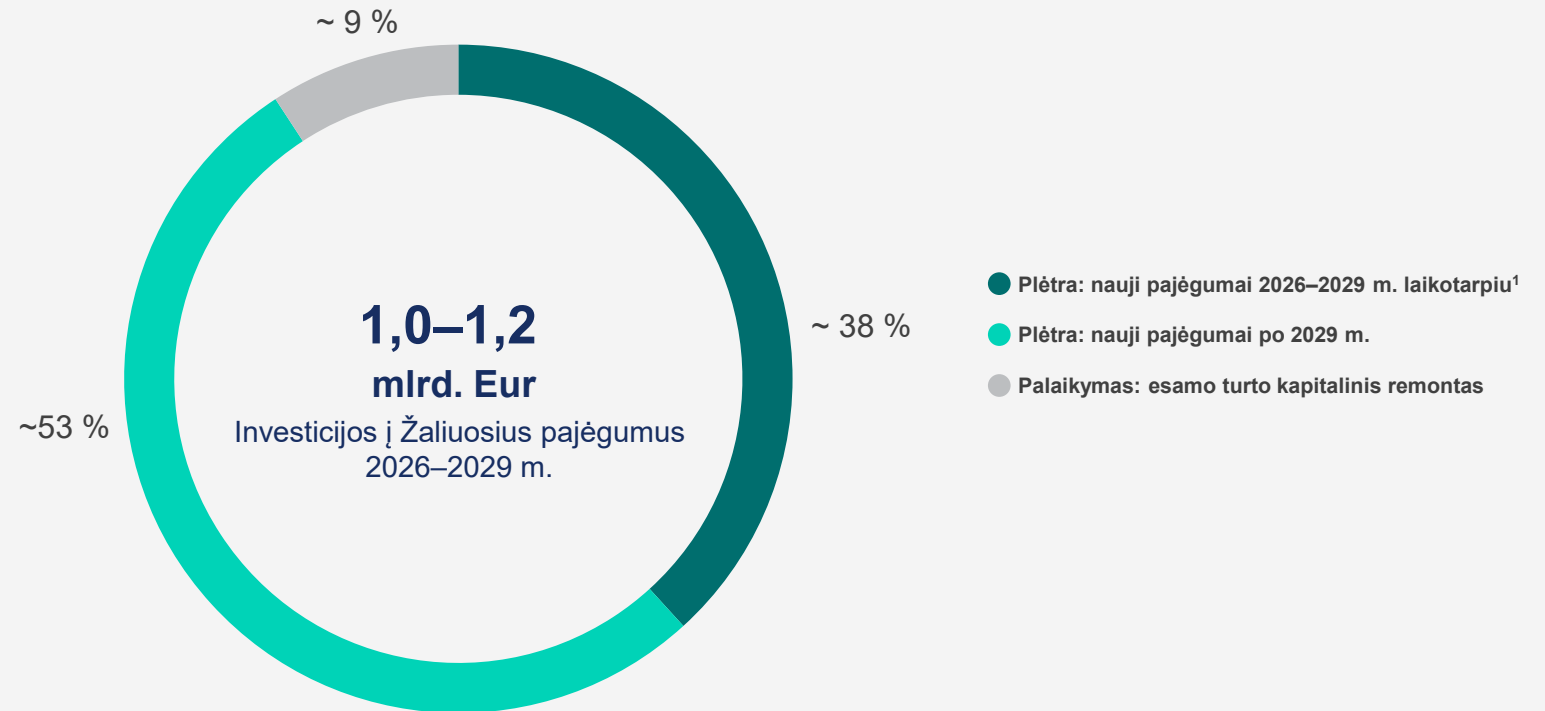


Mūsų progresas siekiant Žaliųjų pajėgumų tikslų

Esminis principas: pirmenybė vertei, o ne apimčiai



Investicijos į Žaliuosius pajėgumus 2026–2029 m.





Hidroakumuliacinė elektrinė



Žalioji energija

Kruonio HAE yra viena didžiausių energijos kaupimo įrenginių Europoje:

Dabartinė galia

900 MW

Keturi veikiantys agregatai (4 x 225 MW) gali atlikti iki 300 ciklų¹ per metus.

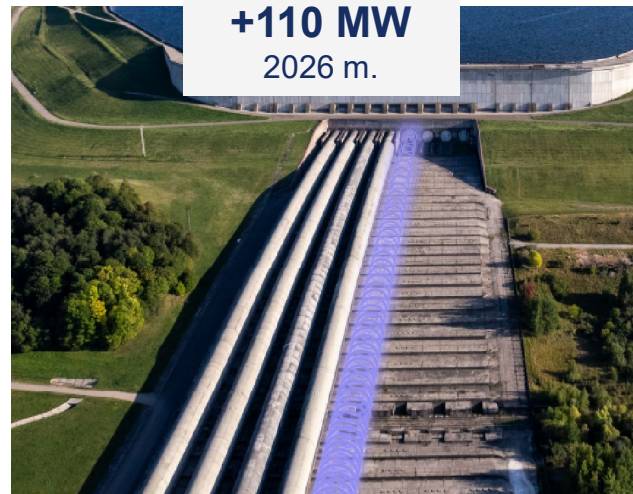
Viršutinis rezervuaras gali talpinti apie 48,7 mln. kubinių metrų gamybai naudojamo vandens ir gali sukaupti apie 10 GWh energijos.

Plėtos projektas 2026 m.

+110 MW

Naujas 5-asis agregatas suteiks papildomo lankstumo hidroelektrinei.

Jis taip pat praplės Kruonio HAE galimybes ir lankstumą, leidžiant dalyvauti Baltijos balansavimo rinkoje ir teikti papildomas paslaugas.



Galios po 2026 m.

1 010 MW

Visos 5 turbinos galės veikti visu pajėgumu apie 10 val.

**10 val. x 1 GW = 10 GWh
kaupimo pajėgumas**

Lankstumas gamybos režimu: 0–1 010 MW
(prieš plėtrą: 160–900 MW)

Lankstumas siurblio režimu: 68–1 010 MW
(prieš plėtrą : 220–900 MW)

5-ojo agregato ciklo efektyvumas – 76 %
(prieš plėtrą: ~71 %)

5-asis agregatas visu pajėgumu galės pradėti veikti per 80 sek.
(prieš plėtrą: 180 sek.)

**Papildomas lankstumas po integracijos su
EEKS 2027 m.**

Lankstumas siurblio ir gamybos režimu: 0–1 109 MW



Elektros energijos kaupiklių sistemos



Žalioji lankstumas

EEKS statomi projektai



Kruonio EEKS
99,2 MW
198,5 MWh

Komercinės veiklos
pradžia 2027 m.

✓ CAPEX subsidija

Pagrindimas ir privalumai

Atskiras projektas, dėl veiklos sinergijų su Kruonio HAE galintis užtikrinti lankstumą iki 1 109 MW



Kelmės EEKS
147,4 MW
294,8 MWh

Komercinės veiklos
pradžia 2027 m.

✓ CAPEX subsidija

Pagrindimas ir privalumai

Projektas vystomas šalia vėjo parko, išnaudojant sinergiją su bendra aukštos įtampos infrastruktūra



Mažeikių EEKS
45,1 MW
90,3 MWh

Komercinės veiklos
pradžia 2027 m.

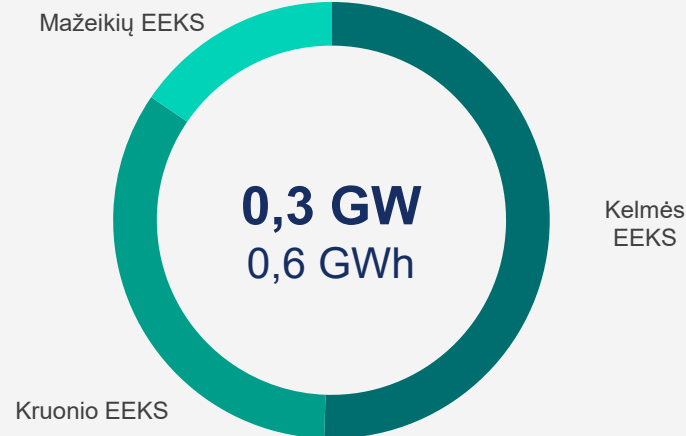
✓ CAPEX subsidija

Pagrindimas ir privalumai

Projektas vystomas šalia vėjo parko, išnaudojant sinergiją su bendra aukštos įtampos infrastruktūra



Bendras EEKS Statomų pajėgumų portfelis





Tinklai

Strateginiai prioritetai:

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo, iki“ klientų patirties vystymas (angl. *end-to-end*)





Tinklai

Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus energijos skirstymo paslaugų monopolis¹

>99 % Lietuvos rinkos



1,9 mln.
klientų

1,3 mln.
išmaniųjų skaitiklių įrengtų
elektros tinkle



10,3 TWh
paskirstyta
elektros energijos

132,7 tūkst. km
elektros linijų –
apima visą Lietuvą



6,9 TWh
paskirstyta
gamtinių dujų

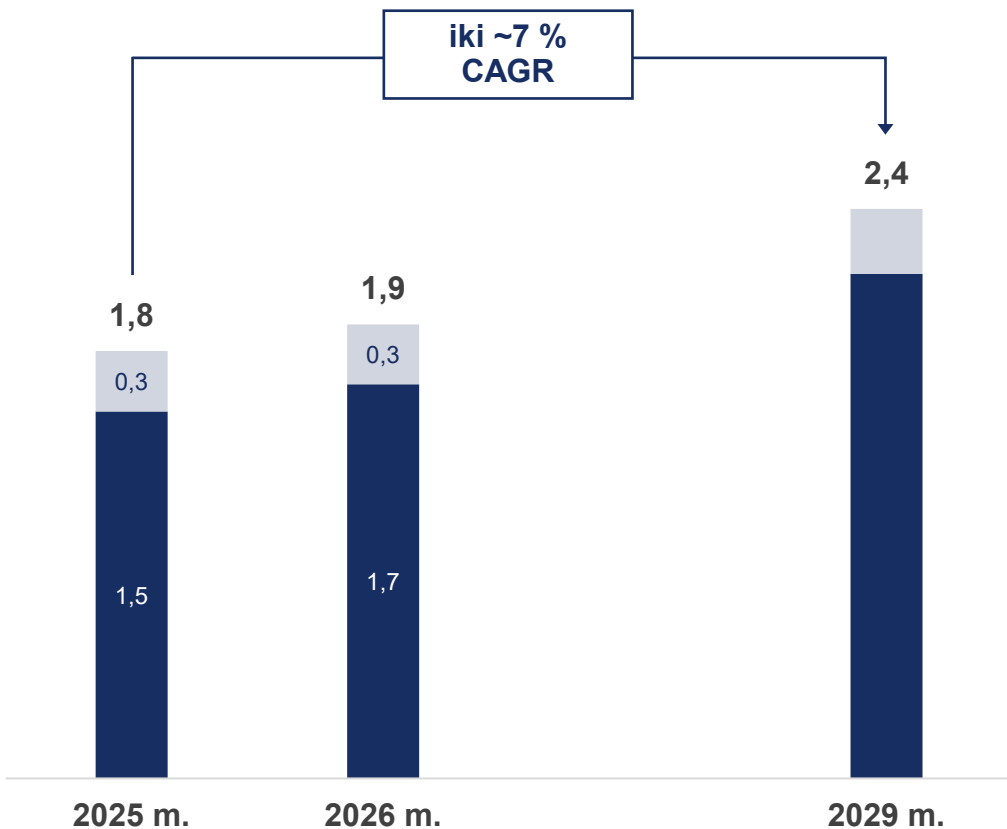
9,7 tūkst. km
skirstomųjų dujotiekių –
apima visą Lietuvą





Tinklų reguliuojamo turto bazė

RAB¹
mlrd. Eur



Elektros energija



Gamtinės dujos

Reguliuojamo turto bazė, 2026 m.²

1,7 mlrd. Eur

0,3 mlrd. Eur

Patvirtintas WACC (prieš mokesčius), 2026 m.

5,77 %

5,56 %

Reguliaciniai periodai

2022–2026 m.
dabartinis

2024–2028 m.
dabartinis

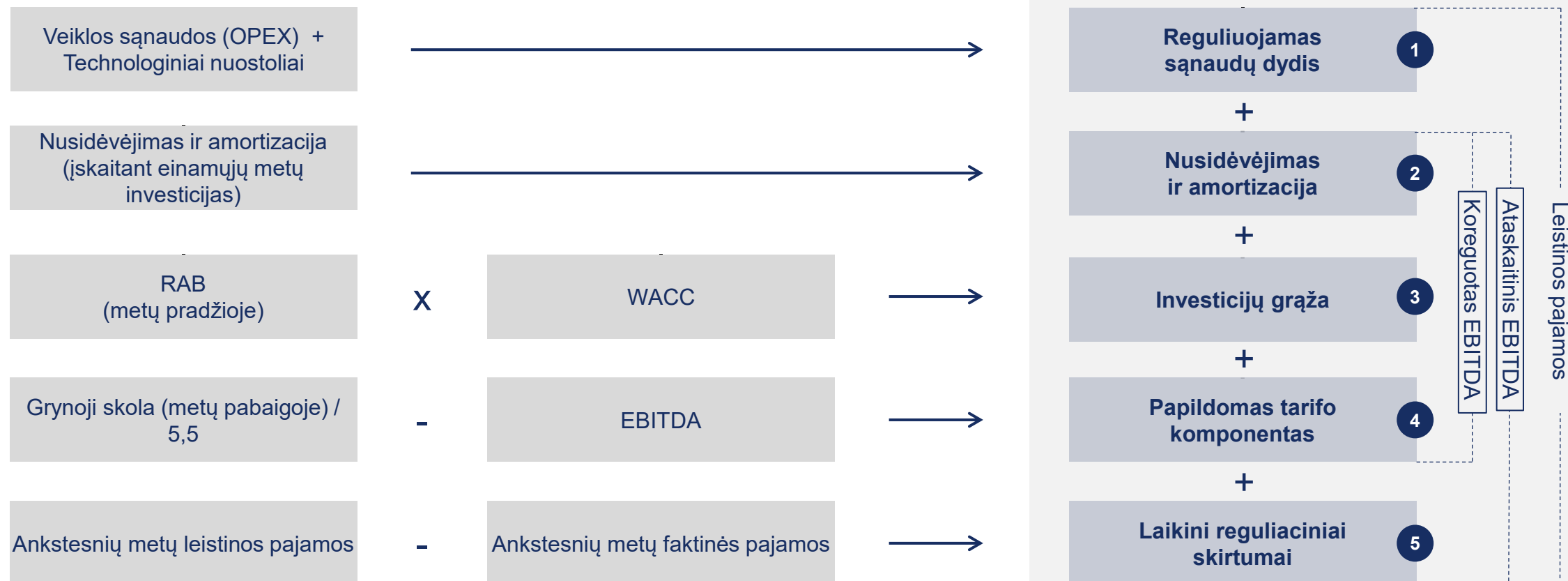
2027–2031 m.
būsimas

2029–2033 m.
būsimas



Tinklų reguliavimo modelis

Tradicinis RAB x WACC reguliavimo modelis su papildoma parama reikšmingai investicijų programai vykdyti





Investicijos į tinklus, užtikrinančios elektrifikaciją ir atsparumą

Palaikymas

Plėtra

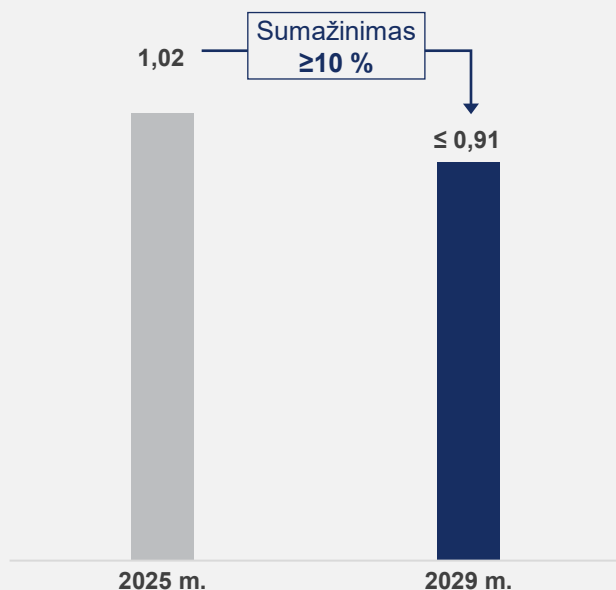




Strateginis dėmesys elektros skirstymo tinklui ir klientams

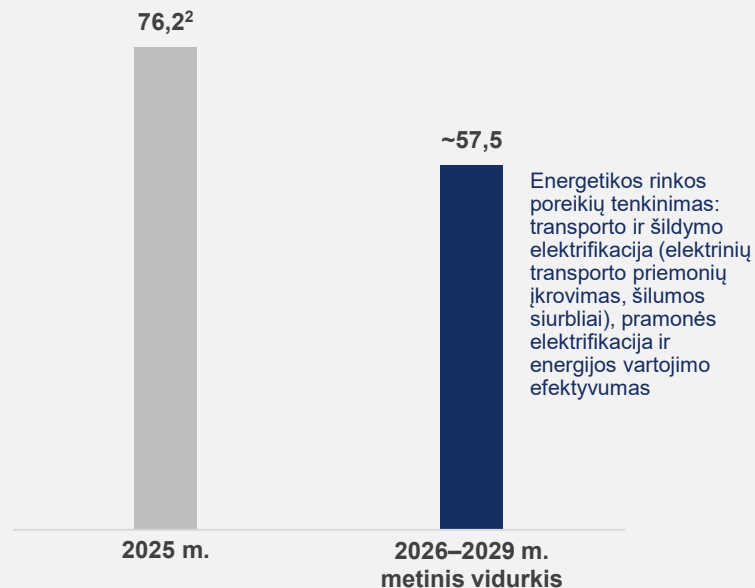
Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas

Elektros SAIFI¹ kartai



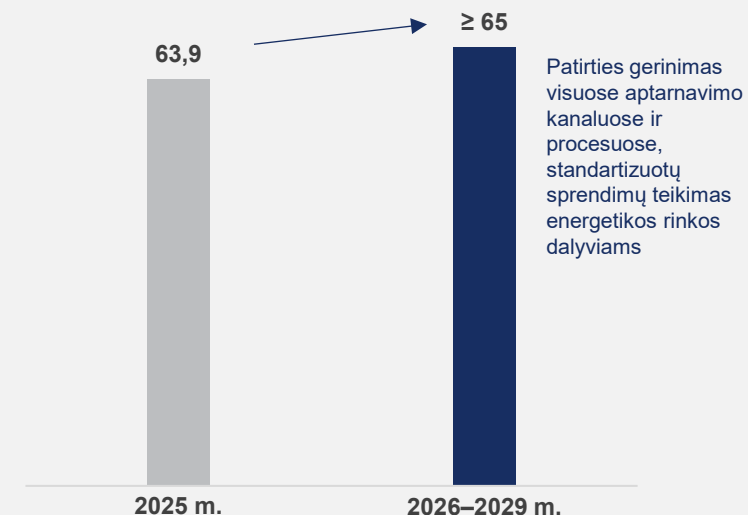
Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas

Nauji prijungimai ir galios didinimai tūkst. vnt.



„Nuo, iki“ klientų patirties (angl. *End-to-end*) vystymas

Aptarnavimo NPS³ balai





Rezerviniai pajėgumai

Strateginiai prioritetai:

Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo





Prisidedame prie energetikos sistemos saugumo

Verslo modelis: nuostolių apsauga reguliavimo priemonėmis, kartu su papildoma galimybe uždirbti pelną rinkoje

Rezervinių pajėgumų Portfelis 1,1 GW

Elektrėnų kompleksas

KCB



7 blokas 8 blokas



Elektros galia

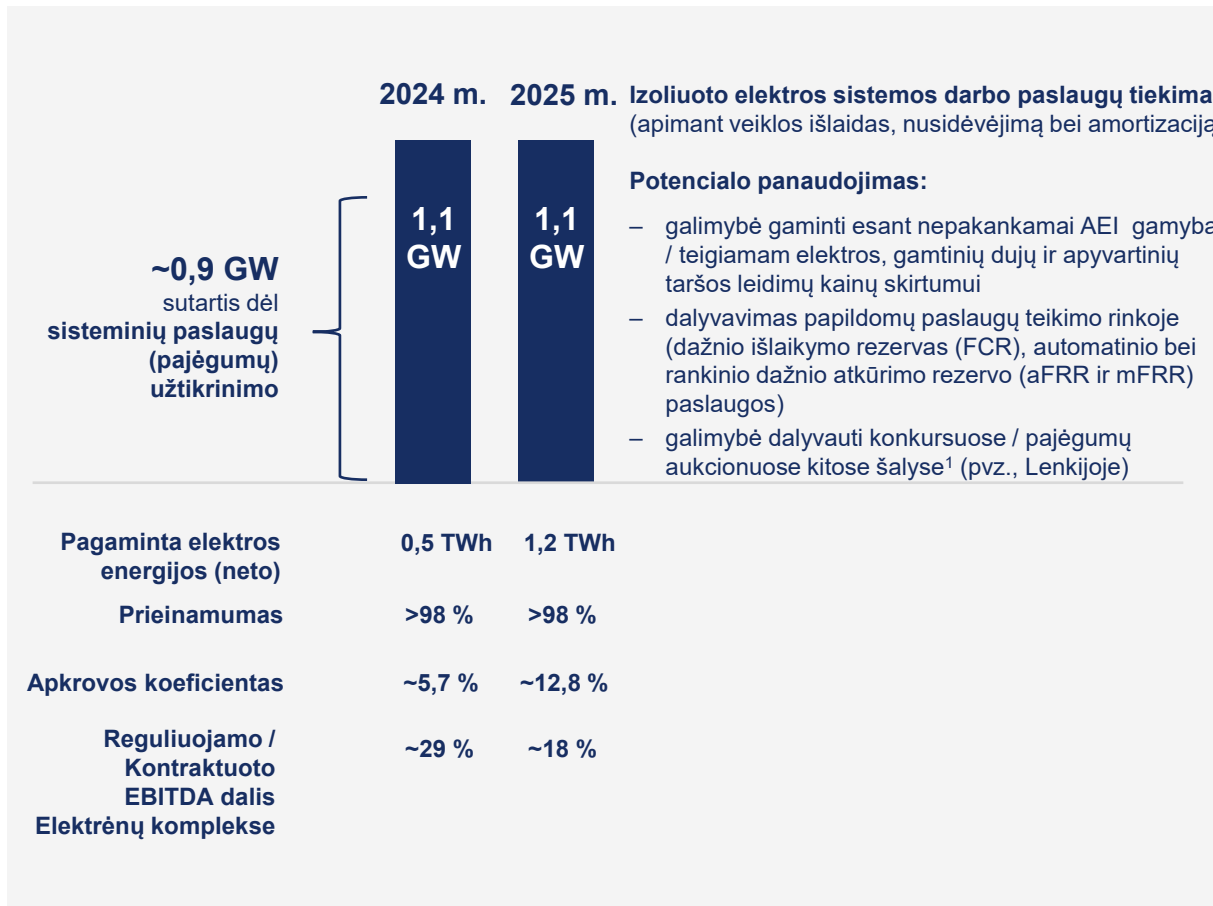
455 MW	300 MW	300 MW
--------	--------	--------

Statybos metai / Kapitalinio remonto baigimo metai

2012 m.	1971 m. / 2026 m.	1972 m. / 2024 m.
---------	----------------------	----------------------

Lokacija / Energijos šaltinis

Lietuva / Gamtinės dujos



2026–2029 m.

2026–2029 m. numatoma, kad KCB blokas pagamins mažiau elektros energijos nei 2025 m., nes numatomas mažesnis balansavimo paslaugų poreikis.

Nauji pajėgumai

Aktyvus rinkos sąlygų stebėjimas



Sprendimai klientams

Strateginiai prioritetai:

1. Didiname savo portfelį, kai tai kuria vertę.
2. Vystome lyderiaujančią elektromobilių įkrovimo platformą Baltijos šalyse.
3. Užtikriname išskirtinę klientų patirtį per patikimus ir išmanius energijos sprendimus.



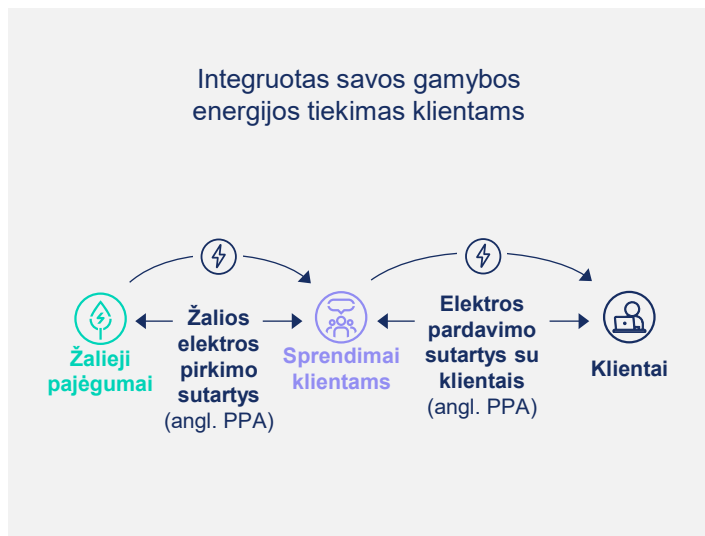


Vertę kuriantis augimas per išskirtinę klientų patirtį

1,4 mln.
 Privačių ir verslo klientų 2025 metais

Didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse

Didiname savo portfelį, kai tai kuria vertę



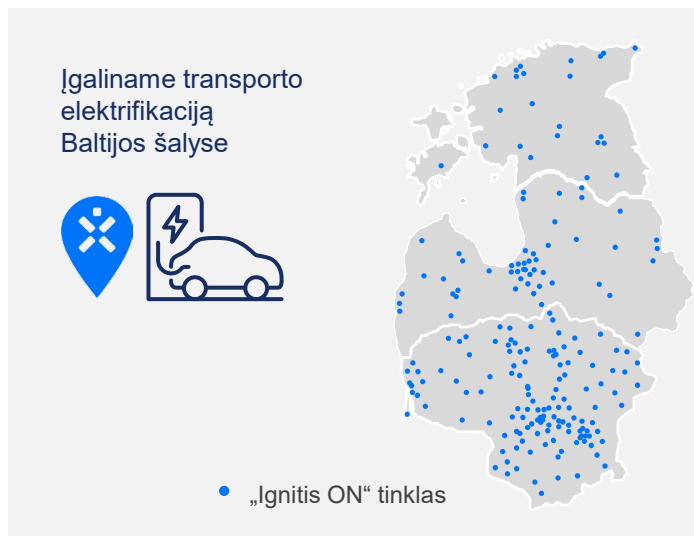
7,4 TWh

Parduota elektros energijos, 2025 m.

8,2 TWh

Parduota gamtinių dujų, 2025 m. (mažmeninėje ir didmeninėje rinkoje)

Vystome lyderiaujančią elektromobilių įkrovimo platformą Baltijos šalyse



1 799

Viešojo elektromobilių įkrovimo prieigos Baltijos šalyse, 2025 m. gruodžio mėn.

>90 %

„Ignitis ON“ tinklu padengta Baltijos šalių teritorijos dalis 2025 m. gruodžio mėn.

Užtikriname išskirtinę klientų patirtį per patikimus ir išmanius energijos sprendimus



74

Privačių klientų aptarnavimo NPS Lietuvoje, 2025 m.

68

Verslo klientų aptarnavimo NPS Lietuvoje, 2025 m.

3. Duomenų centrai

Siekiame išnaudoti naujas rinkos galimybes

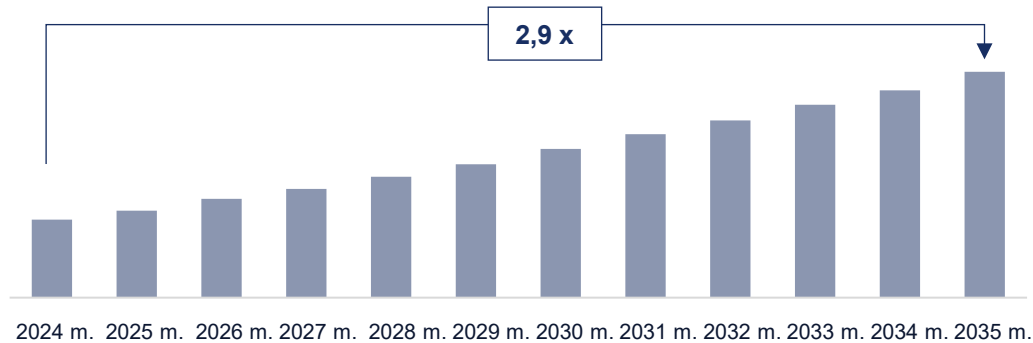


Duomenų centrai ES

Persotintos pagrindinės ES rinkos atveria galimybes

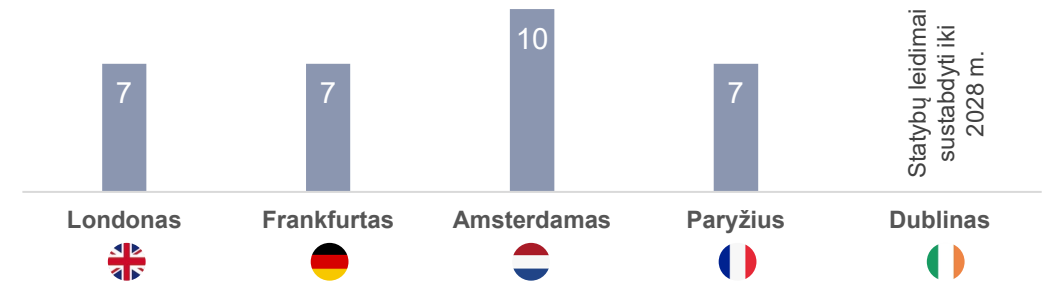
Iki 2035 m. duomenų centrų pajėgumams ES patrigubėjus...

Duomenų centrų pajėgumai, GW¹



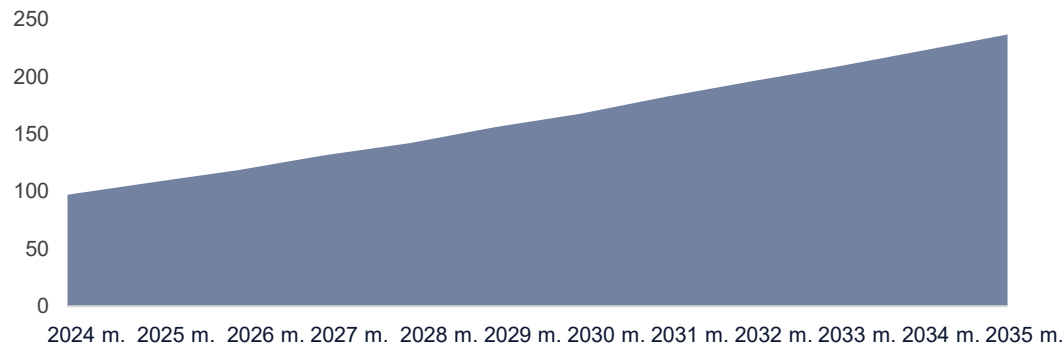
...ir padidės jau ant ribos esanti perdavimo tinklų apkrova...

Vid. duomenų centrų prijungimo prie tinklo laikas (metai)²



...reikšmingai išaugs elektros paklausa (115 TWh iki 2030 m.)...

Duomenų centrų elektros vartojimas, TWh¹



...o Lietuva turi puikią galimybę pasinaudoti šia situacija, nes...

- greitai turės pakankamus tinklo pajėgumus didelio masto vartotojams;
- turi didelį kiekį atsinaujinančių energijos išteklių: 2025 m. jie sudarė 76 proc. visos pagamintos energijos;
- turi vėsų klimatą, kuris leidžia duomenų centrams veikti efektyviau;
- dideli žemės sklypai prieinami dėl nedidelio gyventojų tankumo;
- turi kvalifikuotą darbo jėgą³.



Duomenų centrai: nauja „Ignitis grupės“ augimo galimybė

Mūsų planai:

- Siekiame pasitelkti savo:
 - esamų strateginių objektų lokacijas: žemę ir tinklą
 - vystymo pajėgumus, ir
 - elektros tiekimą
- Pritraukti partnerius 100 MW+ duomenų centrų statybai
- Didinti elektros energijos paklausą šalyje ir sudaryti sąlygas tolesnei žaliųjų pajėgumų plėtrai

Kaip tai galėtų atrodyti

Vaidmuo	Ignitis grupė	Partneris
Žemės plotas	✓	✗
Tinklo jungtis	✓	✗
Elektros tiekimas	✓	✗
Projektavimas ir leidimai	✓/✗	✓/✗
Statyba	✗	✓
Priežiūra	✗	✓
Komercializacija	✗	✓

4. Finansai

Investicijos, siektina grąža, veiklos efektyvumas, finansinio svėro rodikliai ir dividendai



Investicijos 2026–2029 m. laikotarpiu

Bendrosios investicijos 2,5–3,0 mlrd. Eur





Siektina graža

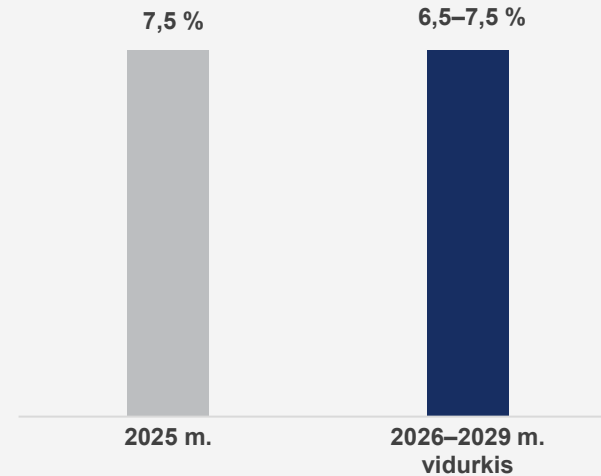
Siektina graža užtikrins 6,5–7,5 % Koreguotą ROCE

Siektina graža

≥100 b. p.
komercinėje/
nereguliuojamoje veikloje

≥WACC
reguliuojamoje veikloje

Koreguotas ROCE, %

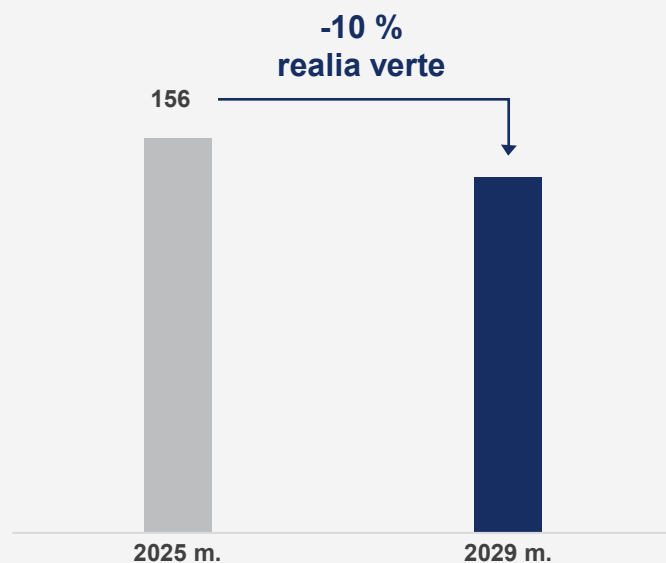




Veiklos efektyvumas: tvarus ilgalaikis išlaidų sumažinimas 10 %

Optimizuotinių išlaidų bazės sumažinimas, atskirai užtikrinant investicijas į augimą ir reguliaciniais mechanizmais jau įtvirtintą išlaidų efektyvumą

Optimizuotinos išlaidos, mln. Eur



Įtraukta į optimizuotinas išlaidas:

- OPEX (Veiklos sąnaudos)
- CAPEX (Investicijos)

Neįtraukta į optimizuotinas išlaidas:

- Su augimu susijusios išlaidos, siekiant užtikrinti ilgalaikį vertės didinimą
- Reguluojamos išlaidos, efektyvumo didinimas jau įtvirtintas reguliavime (Tinklų reguliacinis tikslas: 1–1,5 % metiniai sutaupymai realia verte)

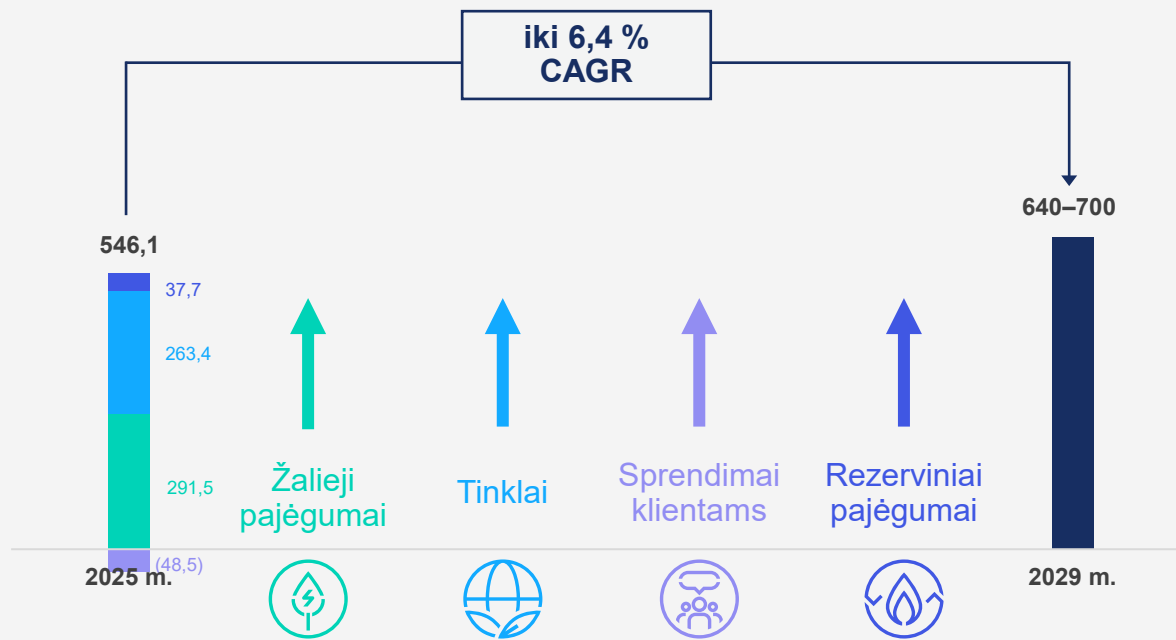
Planuojami veiksmai tikslui pasiekti:

- Procesų ir veiklų optimizavimas
- Organizacinės struktūros supaprastinimas
- Dalies kompetencijų perkėlimas iš išorės į organizacijos vidų
- Skaitmeninių technologijų ir dirbtinio intelekto pritaikymas produktyvumui didinti

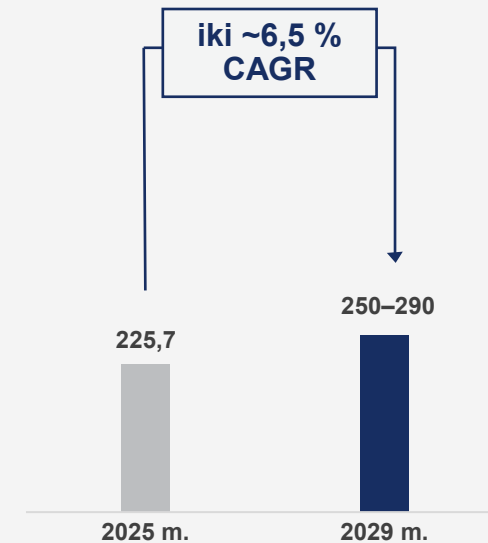


Augimas paremtas kryptinga plėtra ir veiklos efektyvumu

Koreguotas EBITDA, mln. Eur



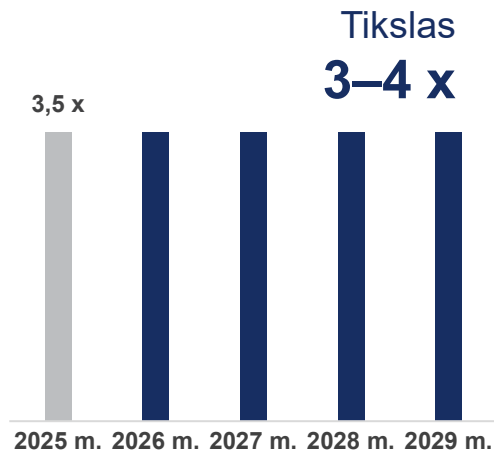
Koreguotas grynasis pelnas, mln. Eur



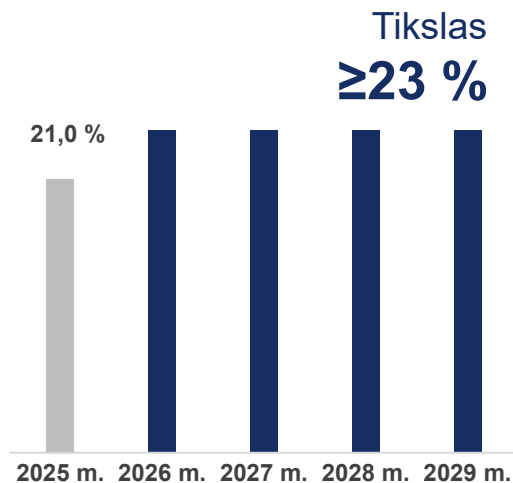


Įsipareigoję turėti solidų investicinį kredito reitingą

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA



FFO / Grynoji skola

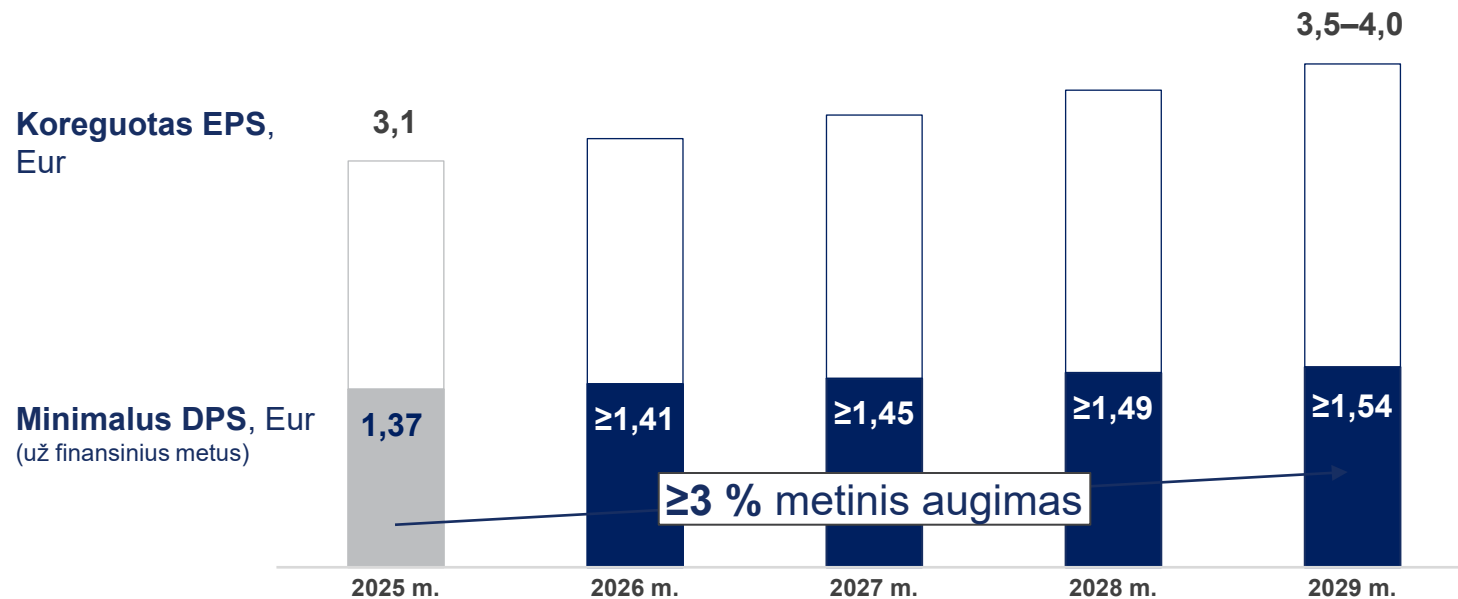


Planuojame užtikrinti

BBB arba aukštesnį

kredito reitingą 2026–2029 m. laikotarpiu

€ Tvarus ir apibrėžtas dividendų augimas



Abiprėžtas minimalus DPS 2026–2029 m. strateginiam laikotarpiui

Esame įsipareigoję kasmet didinti dividendus $\geq 3\%$.

Tai atitinka 7,2 % prognozuojamą dividendinį pajamingumą už 2029 m.

5. Žmonės ir inovacijos

Mus vienija aiški organizacijos prasmė. Diegiame inovacijas, kurios prisideda prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo.



Žmonių strategija

Vedami bendros prasmės, prisidedame prie strateginių prioritetų įgyvendinimo



~4 800

Darbuotojų skaičius
2025 m. „Ignitis grupėje“

2026–2029 m. strateginis laikotarpis



Į pagrindinį siekį orientuota organizacija

Pagrindinio siekio suvienyti – atnaujiname mūsų darbo su žmonėmis ir lyderystės modelį, kad organizacijos prasmė taptų konkurenciniu pranašumu

Darbuotojų atsparumas – mūsų darbuotojai turi reikiamus gebėjimus ir motyvaciją sėkmingai dirbti ir kurti vertę greitai kintančioje, ribojimų ir geopolitinių rizikų veikiamoje aplinkoje

≥80 %

3D prasmės indeksas¹ 2029 m.
(2025 m. – 63 %)

≥60

Darbuotojų patirties indeksas (eNPS) 2026–2029 m.
laikotarpiu
(2025 m. – 65,6)



Strateginis talentų pritraukimas ir meistriškumas

Aukštos darbuotojų patirties kokybės užtikrinimas – vadovaujames aukščiausiais tarptautiniais žmonių valdymo standartais, siekdami kurti puikią darbo aplinką, kurioje žmonės jaučiasi dalimi bendro tikslo

Įvairi ir įtrauki organizacija – puoselėjame įtraukią aplinką, kurioje užtikrinama lyčių pusiausvyrą ir lygybę, bei atsakingas, nešališkas dirbtinio intelekto naudojimas

≥90 %

„Top Employer“ lyginamojo vertinimo balas² 2026–2029 m.
laikotarpiu
(viršijantis 2025 m. sertifikuotų organizacijų 92 % vidurkį)

≥35 %

moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose 2029 m.
(2025 m. – 29 %)



Ateičiai parengti gebėjimai

Energetikos talentų ekosistema – stripriname energetikos sektoriaus patrauklumą, kurdami tvarius išorinius talentų srautus ir nuosekliai ugdydami vidinius talentus per karjeros galimybių platformą ir kompetencijų stiprinimą

Kritiškai svarbūs įgūdžiai perėjimui prie švarios energetikos, darbui su skaitmeninėmis technologijomis ir dirbtiniu intelektu – siekdami stiprinti inovacijas, lankstumą, efektyvumą ir atsakingą energetikos transformaciją, kuriame organizacijos mastu taikomą kritinių įgūdžių ir gebėjimų taksonomiją.

≥50 % paaukštinimai/iš vidaus

Vidinio mobilumo lygis 2026–2029 m. laikotarpiu
(2025 m. – 38 %)

20 %

Metinis kritinių įgūdžių spragos mažėjimas



Diegdami inovacijas strateginėse srityse kuriame vertę ateityje

Vystome inovacijas siekdami prisidėti prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo ir atverti naujas galimybes savo klientams

Kaupiame idėjas ir žinias...

...pagrindinėse savo veiklos srityse...

...siekdami **diegti** inovatyvius sprendimus savo pagrindinėse veiklose bei vystyti **naujas strategines** verslo sritis

✦ **ignitis** | innovation hub

Atvirų inovacijų modelis

Atviras finansavimas | Pritraukimas

- 2 kapitalo rizikos fondai
- 37 mln. Eur investicijų vertė
- Kiekvienais metais įvertinami daugiau nei 1 000 startuolių

Atvira infrastruktūra | Dalijimasis

- „Ignitis grupės“ SANDBOX programa
- Startuoliams ir mažoms įmonėms suteikiama prieiga prie infrastruktūros ir duomenų


Atvira kultūra | Bendradarbiavimas


- Daugiau nei 20 svarbių vietos ir regioninių renginių, konferencijų, kuriuose kiekvienais metais dalyvaujame kaip pranešėjai ar moderatoriai
- Kiekvienais metais naujienos apie inovacijas pasiekia daugiau nei 4 000 mūsų darbuotojų


Atvira partnerystė | Bendrakūra


- Bendradarbiaujame su visais vietos universitetais, įmonėmis ir organizacijomis, veikiančiomis energetikos sektoriuje
- Esame „CleanTech Cluster Lithuania“, „Infobalt“, „Sunrise Valley Techpark“ ir kt. iniciatyvų nariais






 AEI


 Tinklai


 Dekarbonizacija


 EI. mobilumas


 Lankstumas


 Skaitmeninės technologijos ir dirbtinis intelektas




 Nauji skaitmeniniai kanalai


 AEI priežiūros sprendimai


 AEI veiklos efektyvumo įrankiai


 Lankstumo įrankiai


 DSS išmanūs sprendimai


 Išmanusis elektromobilių krovimas


 Duomenų panaudojimas ir integracija


 Tinklų veiklos efektyvumo sprendimai


 Energetikos transformacija (P2X¹/vandenilis, CO₂ surinkimas, šilumos kaupikliai)

6. Tvarumas

Strateginiai prioritetai: dekarbonizacija, sauga darbe, darbuotojų patirtis, įvairovė, klientų patirtis ir tvarios vertės kūrimas



Tvarumo prioritetai ir tikslai 2029 m.

Prioritetas	Dekarbonizacija	Sauga darbe	Darbuotojų patirtis	Įvairovė	Klientų patirtis	Tvarios vertės kūrimas		
	ŠESD emisijų intensyvumo mažinimas 1 ir 2 apimtyse	Nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų	Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis (angl. TRIR)	Darbuotojų patirtis	Lyčių įvairovė aukščiausio lygio pozicijose	Aukštos kokybės užtikrinimas ir lyderystė klientų patirtyje	Tvarios investicijos ir grąža	
2029 m. tikslas	180¹ Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu, g CO ₂ ekv./kWh	0 mirtinų nelaimingų atsitikimų darbuotojų ir rangovų	≤0,8 ≤1,0 Darbuotojų Rangovų TRIR ² , per milijoną dirbtų valandų, 2029 m.	≥60 darbuotojų rekomenduojama Grupę kaip darbdavį (eNPS)	≥35 % moterų dalis aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose ³	≥65 vidutinis aptarnavimo NPS	≥85–90 % tvarių Investicijų, atitinkančių ES Taksonomiją, dalis (2026–2029 m.)	≥70–75 % tvari Koreguoto EBITDA dalis
2025 m.	209 ¹ g CO ₂ ekv. /kWh	0	0,72 0,72	65,6	29,4%	63,9 70,6 Tinklai Sprendimai klientams ⁴	84,7%	81,4%
Reikšmingos tvarumo temos 2025 m.	Klimato kaita Bioįvairovė ir ekosistemos išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika	Sava darbo jėga Vertės grandinės darbuotojai	Sava darbo jėga	Sava darbo jėga	Vartotojai ir galutiniai naudotojai	Klimato kaita Sava darbo jėga Paveikiamos bendruomenės Verslo etika		
Prisidedame prie šių DVT	 		 			 		
Prisidedame prie šių ASV krypčių	Aplinkosauga		Socialinė atsakomybė			Valdysena		

1. Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO2 ekvivalento santykis, padalytas iš visos pagamintos elektros energijos (bendrasis) ir šilumos (neto) sumos. Į rodiklio skaitiklį neįtrauktas į apimtį netraukiamos (angl. out of scope) biologinės kilmės CO2 emisijos. Į santykio vardiklį įeina pagamintos elektros energijos bendrasis kiekis iš vėjo, saulės, atliekomis kūrenamų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių, EEKS ir dujomis kūrenamų šaltinių, ir šilumos, pagamintos (neto) iš atliekomis ir dujomis kūrenamų įrenginių, kiekiai. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus kogeneracinėje jėgainėje (~40 % gamybos 2024 m.) ir Kauno kogeneracinėje jėgainėje (~55 % gamybos 2025 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų daliai atliekas naudojančiose elektrinėse. Jei elektros perdavimo operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės Stebėtojų Tarybos pritarimą. 2025 m. Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo blokas (Rezerviniai pajėgumai) pagamino reikšmingai daugiau elektros energijos nei 2024 m. dėl teikiamų Lietuvos PSO reikalingų balansavimo paslaugų, susijusių su Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos sinchronine zona. Jei 2026–2029 m. laikotarpiu būtų priimti sprendimai ir įdiegti nauji gamybos iš dujų pajėgumai, su jais susijusios 1 ir 2 apimties ŠESD emisijos būtų neįtraukiamos į 2029 m. anglies dioksido išmetimo intensyvumo skaičiavimą, nes jos nebuvo įskaičiuotos nustatant tikslo vertę.

2. TRIR – visų užregistruotų su darbu susijusių sužalojimų skaičius (užregistruotų incidentų skaičius x 1 000 000 / bendras dirbtų valandų skaičius per metus (angl. Total Recordable Injury Rate).

3. Siekiama lyčių balanso atrankose į aukščiausio lygio vadovaujančias pozicijas: trumpuosiuose kandidatų sąrašuose ir laisvų pareigybių atrankose 2026–2029 m. užtikrinant ne mažiau nei 33 % nepakankamai atstovaujamos lyties atstovų.

4. Apskaičiuojama kaip privačių klientų ir verslo klientų aptarnavimo NPS vidurkis.



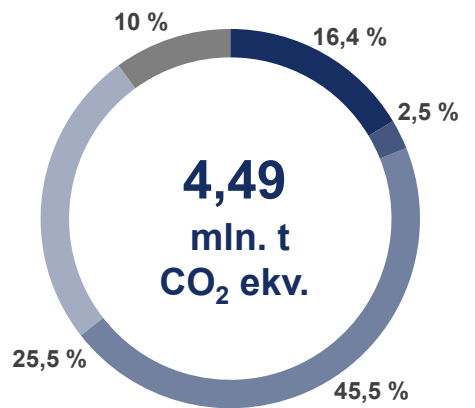
Dekarbonizacija, kurianti vertę verslui ir užtikrinanti energetikos sektoriaus saugumą

Mažinsime anglies dioksido išmetimo intensyvumą siekiant 2026–2029 m. tikslų, kartu užtikrinant patikimą elektros sistemos veiklą ir atliepiant balansavimo poreikius

2025 m.

2026–2029 m. prioritetai

Bendras ŠESD emisijų kiekis,
be biologinės kilmės emisijų



- 1 apimtis
- 2 apimtis
- 3 apimtis: dujos
- 3 apimtis: elektros energija
- 3 apimtis: kita

prioritetas

#1

Energetikos sektoriaus saugumas

Vykdomė sektoriaus dekarbonizaciją prioritetą teikdami patikimai ir saugiai elektros energijos sistemai

prioritetas

#2

1 ir 2 apimtys

Vykdomė Veikiančių Žaliųjų pajėgumų plėtrą ten, kur kuriama vertė verslui

Didiname suvartojamos savo pagamintos žaliosios elektros energijos dalį savo veiklose¹

prioritetas

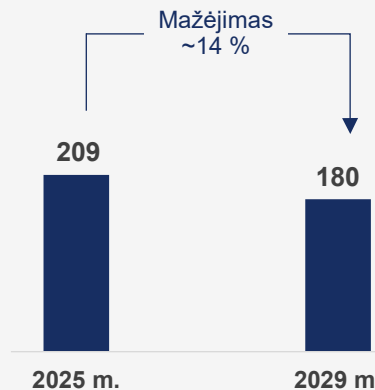
#3

3 apimtis

Elektros tiekimas
Suteikiame klientams galimybę vartoti daugiau žaliosios elektros energijos

Dujų tiekimas
Siūlome klientams dujas pagamintas ne iš iškastinio kuro, pavyzdžiui, biometaną

1 ir 2 apimtys ŠESD emisijų intensyvumas, g CO₂ ekv./kWh



Stipriname regiono konkurencingumą ilguoju laikotarpiu, mažindami ŠESD emisijų intensyvumą tinkle

Apibendrinimas

1

Vertės kūrimas, pagrįstas augimu ir veiklos efektyvumu

640–700 mln. Eur
Koreguotas EBITDA
2029 m.



+17–28 %
palyginti su 2025 m.

2

Augimas yra selektyvus: pirmenybė vertei, o ne apimčiai

2,5–3,0 mlrd. Eur
Investicijos
2026–2029 m. laikotarpiu



-21 %
palyginti su 2025–2028 m. laikotarpiu

3

Stabili finansinė padėtis

3–4 x
Grynosios skolos ir Koreguoto EBITDA santykis
2026–2029 m. laikotarpiu



<5,0x
palyginti su. 2025–2028 laikotarpio tikslu

4

Grąža akcininkams

≥1,54 Eur
Minimalus dividendas, tenkantis vienai akcijai (angl. *DPS floor*) už 2029 m.



+12 %
palyginti su 2025 m.

Klausimai–atsakymai

Papildoma informacija

Pelno (nuostolių) ataskaita

mln. Eur	2026 m.	2025 m.	Δ%
	3 mėn.	3 mėn.	
Pajamos pagal sutartis su klientais	934,0	768,0	21,6 %
Kitos veiklos pajamos	5,0	4,8	4,2 %
Pajamos, iš viso	939,0	772,8	21,5 %
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(663,5)	(529,0)	25,4 %
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	(52,9)	(45,7)	15,8 %
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	(14,5)	(14,1)	2,8 %
Kitos sąnaudos	(32,7)	(23,9)	36,8 %
Sąnaudos, iš viso	(763,6)	(612,7)	24,6 %
EBITDA	175,4	160,1	9,6 %
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(63,1)	(49,1)	28,5 %
Įplaukos iš ilgalaikio turto perleidimo	(2,8)	(1,0)	180,0 %
Veiklos pelnas (EBIT)	109,5	110,0	(0,5 %)
Finansinės pajamos	2,6	8,2	(68,3 %)
Finansinės sąnaudos	(23,0)	(16,2)	42,0 %
Finansinės veiklos grynasis rezultatas	(20,4)	(8,0)	155,0 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	89,1	102,0	(12,6 %)
Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos	(16,3)	(18,1)	(9,9 %)
Grynasis pelnas už laikotarpį	72,8	83,9	(13,2 %)

Finansinės padėties ataskaita

mln. Eur	2026 m. kovo 31 d.	2025 m. gruodžio 31 d.	Δ%
Turtas			
Nematerialusis turtas	289,7	293,2	(1,2 %)
Ilgalaikis materialusis turtas	4 782,9	4 699,2	1,8 %
Naudojimo teise valdomas turtas	128,3	123,5	3,9 %
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turą	40,3	39,7	1,5 %
Investicinis turtas	4,4	4,4	0,0 %
Ilgalaikės gautinos sumos	21,7	20,5	5,9 %
Kitas finansinis turtas	35,6	31,3	13,7 %
Kitas ilgalaikis turtas	23,9	19,5	22,6 %
Atidėtojo mokesčio turtas	45,4	49,1	(7,5 %)
Ilgalaikis turtas	5 372,2	5 280,4	1,7 %
Atsargos	251,2	240,0	4,7 %
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos	19,6	14,6	34,2 %
Prekybos gautinos sumos	222,5	272,2	(18,3 %)
Kitos gautinos sumos	266,6	161,1	65,5 %
Kitas trumpalaikis turtas	14,0	7,2	94,4 %
Iš anksto sumokėtas pelno mokestis	1,1	1,1	0,0 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	336,1	296,3	13,4 %
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti	5,1	6,0	(15,0 %)
Trumpalaikis turtas	1 116,2	998,5	11,8 %
Turtas, iš viso	6 488,4	6 278,9	3,3 %

mln. Eur	2026 m. kovo 31 d.	2025 m. gruodžio 31 d.	Δ%
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai			
Įstatinis kapitalas	1 616,4	1 616,4	0,0 %
Rezervai	276,7	264,3	4,7 %
Nepaskirstytasis pelnas	673,3	614,0	9,6 %
Nuosavas kapitalas, tenkantis AB „Ignitis grupė“ akcininkams	2 566,4	2 494,7	2,9 %
Nekontroliuojanti dalis	64,8	-	-
Nuosavas kapitalas	2 631,0	2 494,7	5,5 %
Ilgalaikės paskolos ir obligacijos	1 989,6	1 888,1	5,4 %
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	99,9	97,8	2,1 %
Dotacijos ir subsidijos	268,2	272,5	(1,6 %)
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	88,4	90,3	(2,1 %)
Atidėjiniai	141,1	160,3	(12,0 %)
Ateinančių laikotarpių pajamos	356,7	342,4	4,2 %
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	24,7	24,4	1,2 %
Ilgalaikiai įsipareigojimai	2 968,6	2 875,8	3,2 %
Paskolos	130,5	212,7	(38,6 %)
Nuomos įsipareigojimai	9,2	9,8	(6,1 %)
Prekybos mokėtinos sumos	188,2	220,7	(14,7 %)
Gauti išankstiniai apmokėjimai	80,5	106,9	(24,7 %)
Mokėtinas pelno mokestis	35,2	28,2	24,8 %
Atidėjiniai	88,8	60,4	47,0 %
Ateinančių laikotarpių pajamos	17,8	17,2	3,5 %
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	338,6	252,5	34,1 %
Trumpalaikiai įsipareigojimai	888,8	908,4	(2,2 %)
Įsipareigojimai, iš viso	3 857,4	3 784,2	1,9 %
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso	6 488,4	6 278,9	3,3 %

Pinigų srautų ataskaita

mln. Eur	2026 m. kovo 31 d.	2025 m. gruodžio 31 d.	Δ%
Pagrindinės veiklos pinigų srautai			
Grynasis pelnas už laikotarpį	72,8	83,9	(13,2%)
Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas	87,2	139,8	(37,6%)
Investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	3,7	(1,9)	(294,7%)
Finansinės veiklos rezultatų eliminavimas	20,4	8,0	155,0%
Apyvartinio kapitalo pasikeitimas	(59,2)	(9,1)	550,5%
(Sumokėtas)/gautas pelno mokestis	(8,8)	(2,1)	319,0%
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai	116,1	218,6	(46,9%)
Investicinės veiklos pinigų srautai			
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas	(166,3)	(163,2)	1,9%
Įplaukos iš ilgalaikio turto perleidimo	1,9	0,7	171,4%
Suteiktos paskolos	(1,3)	(0,6)	116,7%
Gautos dotacijos	0,1	0,3	(66,7%)
Gautos palūkanos	1,1	0,2	450,0%
Gauti finansinio lizingo mokėjimai	0,3	0,4	(25,0%)
(Investicijos į)/grąža iš investicinių fondų	-	(0,4)	n/a
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai	(164,2)	(162,6)	1,0%

mln. Eur	2026 m. kovo 31 d.	2025 m. gruodžio 31 d.	Δ%
Finansinės veiklos pinigų srautai			
Gautos paskolos	534,5	-	n/a
Sugrąžintos paskolos	(271,6)	(13,2)	n/a
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	(239,3)	17,3	n/a
Nuomos mokėjimai	(3,6)	(2,7)	33,3%
Sumokėtos palūkanos	(11,8)	(8,8)	34,1%
Įplaukos iš sandorių su nekontroliuojančia dalimi	83,8	-	n/a
Sandorių kaštai	(4,1)	-	n/a
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai	87,9	(7,4)	n/a
Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)	39,8	48,6	(18,1%)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	296,3	234,5	26,4%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	336,1	283,1	18,7%

EBITDA ir Grynojo pelno koregavimai

EBITDA korekcijos mln. Eur

	2026 m. 3 mėn.	2025 m. 3 mėn	Δ	Δ%
EBITDA AVR	175,4	160,1	15,3	9,6 %
<i>Koregavimai</i>				
Laikini reguliaciniai skirtumai¹	16,8	28,4	(11,6)	(40,8 %)
Tinklai	21,0	23,1	(2,1)	(9,1 %)
Sprendimai klientams	(4,2)	5,3	(9,5)	n/a
Iš viso EBITDA korekcijų	16,8	28,4	(11,6)	(40,8 %)
Koreguotas EBITDA AVR	192,2	188,5	3,7	2,0 %
<i>Koreguoto EBITDA marža AVR</i>	20,1 %	23,5 %	(3,4 p. p.)	n/a

1. Laikiniai reguliaciniai skirtumai – eliminuojamas skirtumas tarp faktinio ataskaitinio laikotarpio pelno bei reguliuotojo leidžiamo uždirbti pelno.

2. Visiems aukščiau išvardytiems grynojo pelno koregavimams taikoma papildomą 17 proc. (įstatymo nustatytas pelno mokesčio tarifas Lietuvoje) pelno mokesčio patikslinimą.

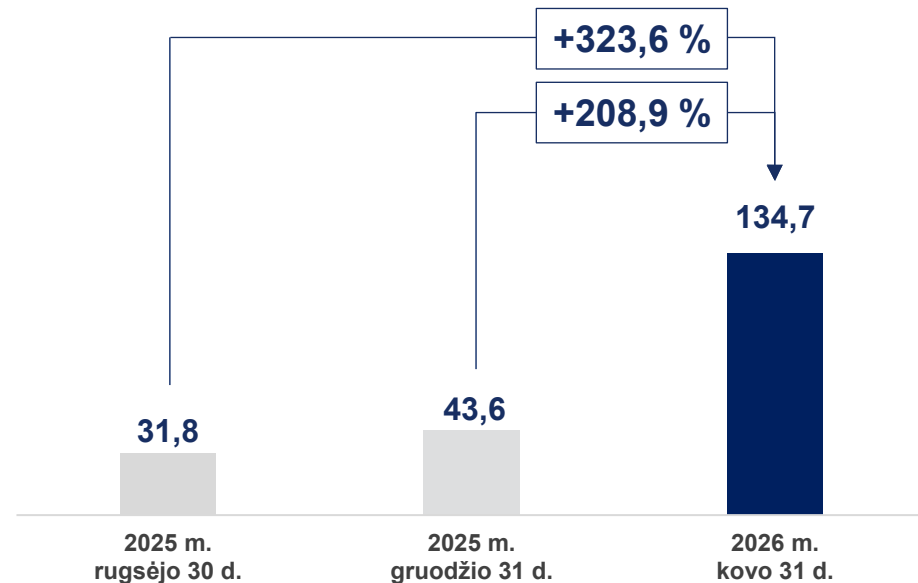
Grynojo pelno korekcijos mln. Eur

	2026 m. 3 mėn.	2025 m. 3 mėn	Δ	Δ%
Grynasis pelnas	72,8	83,9	(11,1)	(13,2 %)
<i>Koregavimai</i>				
Iš viso EBITDA korekcijų	16,8	28,4	(11,6)	(40,8 %)
Korekcijų įtaka pelno mokesčiui ²	(2,9)	(4,5)	1,6	35,6 %
Iš viso grynojo pelno korekcijų	13,9	23,9	(10,0)	(41,8 %)
Koreguotas grynasis pelnas AVR	86,7	107,8	(21,1)	(19,6 %)

Grynasis apyvartinis kapitalas

Augimą lėmė didesnės sukauptos pajamos, gautos už elektros energijos tiekimą, ir mažesni gauti išankstiniai apmokėjimai Sprendimų klientams segmente

Grynasis apyvartinis kapitalas AVR mln. Eur



Pagrindiniai veiksniai (2026 m. 3 mėn. vs 2025 m. 3 mėn.):

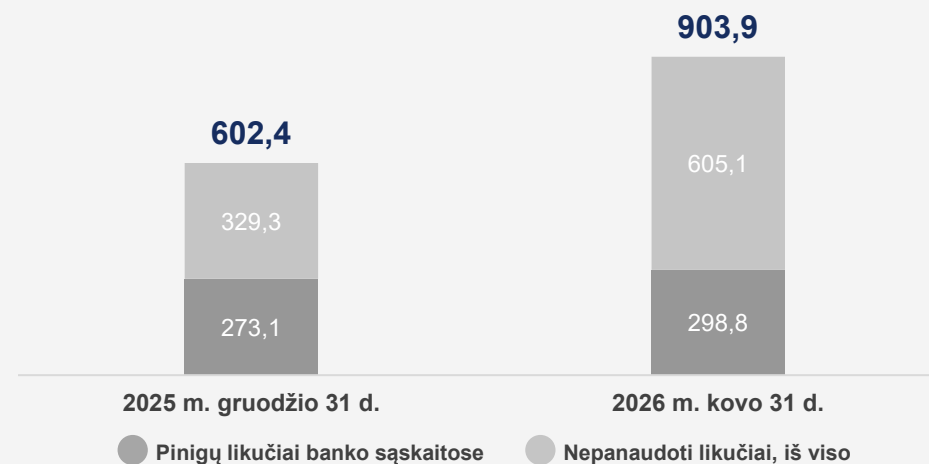
- ↑ Didesnės sukauptos pajamos, gautos už elektros energijos tiekimą (+43,7 mln. Eur).
- ↑ Mažesni gauti išankstiniai apmokėjimai Sprendimų klientams segmente (+26,4 mln. Eur).
- ↑ Mažesnės PVM gautinos sumos (+17,0 mln. Eur).

Finansavimas

Finansinių skolų grąžinimo grafikas^{1,2}
mln. Eur



Likvidumo rezervas
mln. Eur

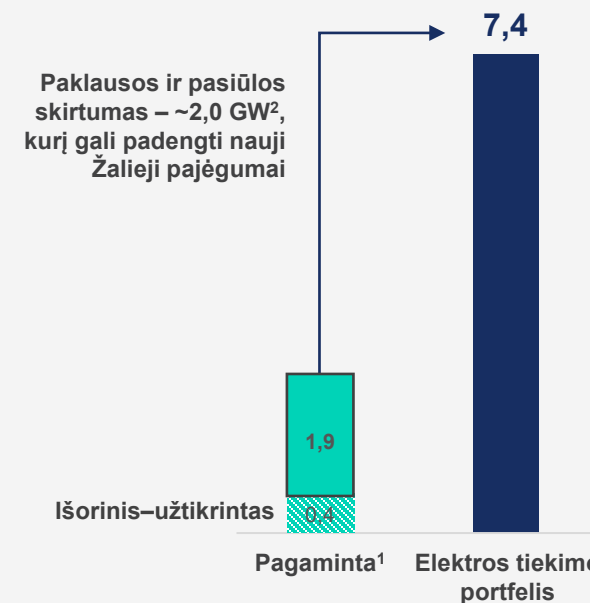


	Likutinė suma 2026 m. kovo 31 d. mln. Eur	Likutinė suma 2025 m. gruodžio 31 d. mln. Eur	Δ	Efektyvi palūkanų norma (%) 2026 m. kovo 31 d.	Efektyvi palūkanų norma (%) 2025 m. gruodžio 31 d.	Δ	Vidutinis grąžinimo terminas (metais)	Fiksuota palūkanų norma	Dalis euro valiuta
Obligacijos (įskaitant palūkanas)	909,2	904,3	4,8	1,96 %	1,96 %	-	2,5	100,0 %	100,0 %
Ilgalaikės paskolos, įskaitant ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalį	1 182,4	778,4	404,0	3,29 %	2,93 %	0,4 p. p.	10,6	59,9 %	94,3 %
Banko sąskaitų perviršis, kredito linijos ir trumpalaikės paskolos	28,5	417,9	(389,4)	2,86 %	2,89 %	-	1,6	0,0 %	100,0 %
Nuomos įsipareigojimai	109,1	107,6	1,5	-	-	-	6,7	0,0 %	82,3 %
Finansinės skolos AVR	2 229,2	2 208,3	20,9	2,72 %	2,51 %	0,2 p. p.	7,0	72,6 %	96,1 %

Veikiančių pajėgumų ir gamybos apžvalga



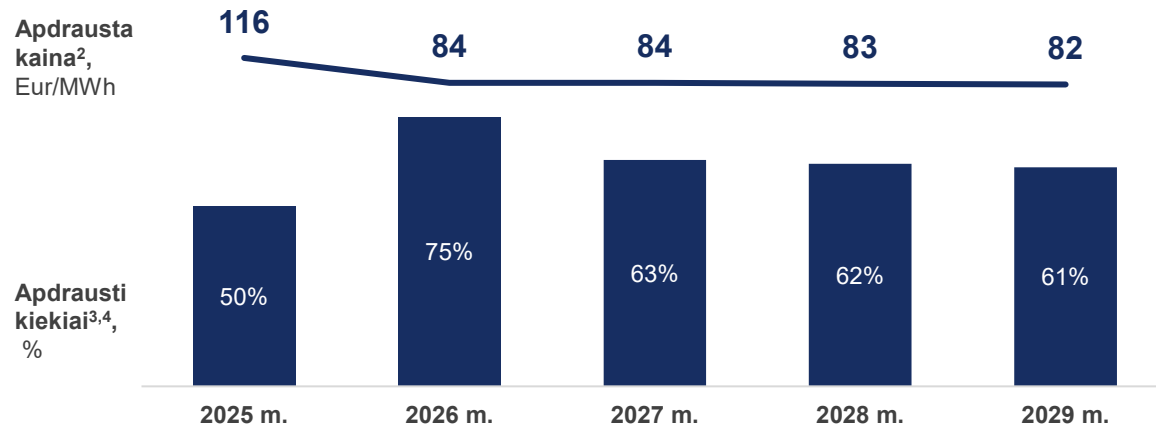
Pagaminta elektros energija¹, lyginant su patiekta 2025 m. TWh



1. Neįtraukiant rinkos situacija grįstos gamybos pajėgumų – Kruonio HAE, kuris sudarė ~16 proc. visos pagamintos elektros energijos Žaliųjų pajėgumų segmente 2025 m.
2. Darant prielaidą, kad elektros energijos paklausą (5.0 TWh) galima padengti su vėjo ir saulės gamyba, kai apkrovos koeficientas yra apie ~29 proc. (75/25 vėjo ir saulės pajėgumų dalys, kurių apkrova atitinkamai ~35 proc. ir ~12 proc.).

Apsidraudimo lygis

Gamybos portfelio apsidraudimo lygis¹



1. Apsidraudimo lygiai pateikti visam strateginiam laikotarpiui.
2. Dauguma ilgalaikių elektros prekybos sutarčių sudaromos dėl bazinio gamybos kiekio, todėl, dėl profilio efekto, faktinės efektyvių apsidraudimo sandorių kainos gali skirtis nuo kainų, numatytų sutartyse.
3. Gamybos portfelis apima visų Užtikrintų pajėgumų elektros energijos gamybą, išskyrus Kruonio HAE bei Elektrėnų komplekso KCB, 7 ir 8 blokų gamybą.
4. Dalis elektros prekybos sutarčių yra vidinės. Aukščiau pateiktas grafikas iliustruoja Žaliųjų pajėgumų segmento perspektyvą (numatomą pagaminti kiekį).



Rinkų apžvalga

Elektra ⚡

Vartojimas, TWh

TWh	2026 m. 3 mėn.	2025 m. 3 mėn.	Δ, %
Lietuva	3,7	3,2	15,3 %
Latvija	2,1	1,9	12,0 %
Estija	2,5	2,2	14,6 %
Suomija	26,6	23,9	11,3 %
Lenkija	46,8	44,5	5,2 %
Viso	81,7	75,7	7,9 %

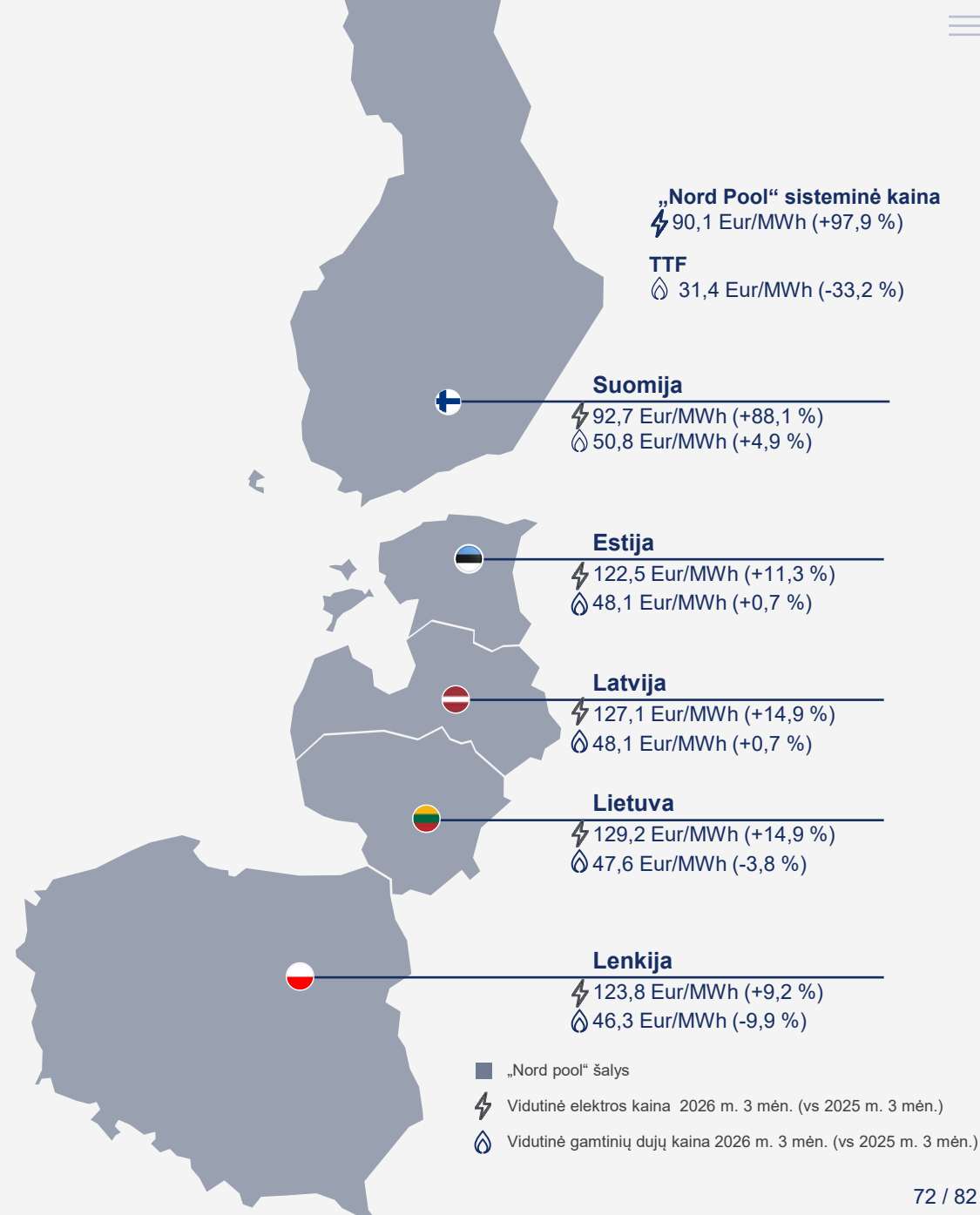
Gamyba, TWh

TWh	2026 m. 3 mėn.	2025 m. 3 mėn.	Δ, %
Lietuva	2,6	2,4	9,8 %
Latvija	2,2	1,9	16,1 %
Estija	1,4	1,5	(3,4 %)
Suomija	24,1	22,2	8,4 %
Lenkija	43,2	42,1	2,6 %
Viso	73,5	70,1	4,9 %

Gamtinės dujos 💧

Vartojimas, TWh

TWh	2026 m. 3 mėn.	2025 m. 3 mėn.	Δ, %
Lietuva	6,8	5,7	19,4 %
Latvija	5,2	3,8	37,1 %
Estija	1,7	1,3	35,4 %
Suomija	5,6	4,2	30,9 %
Lenkija	77,7	67,7	14,8 %
Viso	97,0	82,7	17,3 %



Investavimo į Grupę privalumai

Patrauklus grąžos ir augimo derinys, paremtas integruotu verslo modeliu ir finansine disciplina

Vertės kūrimas

Integruotas verslo modelis

Lengvai prognozuojamas ir sparčiai augantis Tinklų segmentas palankioje reguliacinėje aplinkoje

- >50 % Grupės Koreguoto EBITDA – iš reguliuojamos veiklos
- Iki ~7 % siekiantis vidutinis metinis RAB augimas (CAGR) iki 2029 m.
- Didžiausias tinklas Baltijos šalyse, užimantis 99 % Lietuvos rinkos

Žalieji pajėgumai, kurių pagrindas – didelio masto lankstumas

- 40–50 % Grupės Koreguoto EBITDA – iš Žaliųjų pajėgumų
- Didžiausi lankstumo pajėgumai Baltijos šalyse, užtikrinantys stabilias pajamas vis labiau svyruojančioje energetikos sistemoje
- Energijos prekybos kompetencijos užtikrina kuriamos vertės optimizavimą viso portfelio mastu

Finansinė disciplina

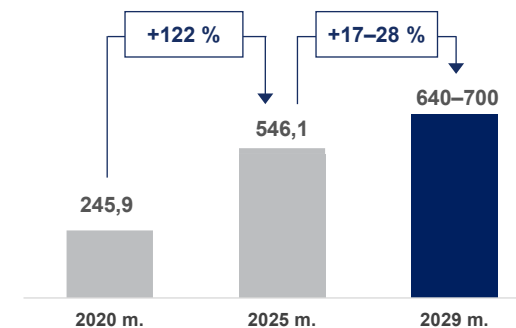
Į vertę, o ne apimtį, orientuotos investicijos investuojame tik esant ≥ 100 p. p. virš WACC

Įsipareigojimas išlaikyti tvirtą investicinį kredito reitingą $\geq BBB$

Ilgalaikis įsipareigojimas auginti dividendus ≥ 3 % dividendų augimas kasmet

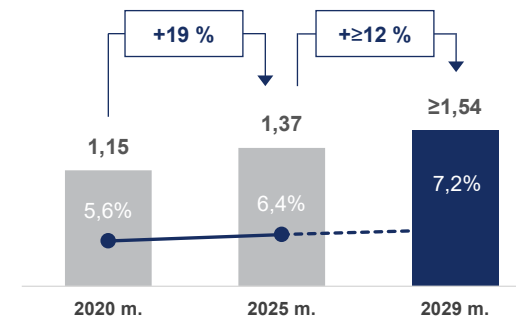
Augimas

Koreguotas EBITDA mln. Eur



Grąža

Minimalus DPS, pajamingumas¹ Eur, %



Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai

2,7 GW Žalieji pajėgumai (iš kurių 2,1 GW Veikiantys pajėgumai, 0,6 GW Statomi pajėgumai)
1,1 GW Veikiantys Rezerviniai pajėgumai

Šalis	Pavadinimas	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Nuosavybė	Statusas
LT	Kelmės VP II	199,6 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LT	Kelmės VP I	114,1 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LT	Mažeikių VP	63 MW	2023 m.	100 %	Veikiantis
LT	Eurakras VP	24 MW	2016 m.	100 %	Veikiantis
LT	Vėjo gūsis VP	19 MW	2008–2010 m.	100 %	Veikiantis
LT	Vėjo vatas VP	15 MW	2011 m.	100 %	Veikiantis
PL	Silezijos VP II	136,8 MW	2025 m. II pusr.	100 %	Veikiantis
PL	Pomeranijos VP	94 MW	2021 m. IV ketv.	100 %	Veikiantis
PL	Silezijos VP I	50 MW	2024 m. I ketv.	100 %	Veikiantis
EE	Tuulenergia VP	18 MW	2013–2014 m.	100 %	Veikiantis
	Sausumos vėjas:	763,5 MW			
GB	Moray West	882 MW	2025 m.	5 %	Veikiantis
LT	Tauragės SP	22,1 MW	2024 m.	100 %	Veikiantis
LV	Varmės SP	94 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LV	Stelpės SP I	72,5 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LV	Stelpės SP II	72,5 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
PL	Lenkijos saulės elektrinių portfelis	24 MW	2025 m.	100 %	Veikiantis
LV	Tumės SP	173,6 MW	2026 m.	100 %	Statomas
	Saulė:	458,7 MW			

Šalis	Pavadinimas	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Nuosavybė	Statusas
LT	Kruonio HAE	900 MW	1992–1998 m.	100 %	Veikiantis
LT	Kauno HE	101 MW	1959 m.	100 %	Veikiantis
LT	Kruonio HAE plėtros projektas	110 MW	2026 m.	100 %	Statomas
	Hidroelektrinės:	1 111 MW			
LT	Vilniaus KJ biokuro blokas	170 MWth	2023 m.	51 %	Veikiantis
LT	Vilniaus KJ biokuro blokas	71 MW	2024 m.	51 %	Veikiantis
LT	Kauno KJ atliekų blokas	70 MWth	2020 m.	51 %	Veikiantis
LT	Vilniaus KJ atliekų blokas	70 MWth	2021 m.	51 %	Veikiantis
LT	Kauno KJ atliekų blokas	24 MW	2020 m.	51 %	Veikiantis
LT	Vilniaus KJ atliekų blokas	20 MW	2021 m.	51 %	Veikiantis
LT	Elektrėnų biokuro katilinė	40 MWth	2015 m.	100 %	Veikiantis
	Biokuro ir atliekų vertimas energija:	115 MW (+350 MWth)			
LT	Kruonio EEKS	99,2 MW	2027 m.	100 %	Statomas
LT	Kelmės EEKS	147,4 MW	2027 m.	100 %	Statomas
LT	Mažeikių EEKS	45,1 MW	2027 m.	100 %	Statomas
	EEKS:	291,7 MW			
LT	Elektrėnų komplekso KCB	455 MW	2012 m.	100 %	Veikiantis
LT	Elektrėnų komplekso 7 blokas	300 MW	1971 m.	100 %	Veikiantis
LT	Elektrėnų komplekso 8 blokas	300 MW	1972 m.	100 %	Veikiantis
	Gamtinės dujos:	1 055 MW			

■ Sausumos vėjo parkai

■ Saulės parkai

■ Biokuro ir atliekų vertimas energija

■ Jūrinio vėjo parkai

■ Hidroelektrinės

■ EEKS

■ Gamtinės dujos



Strateginės partnerystės

Bendradarbiaujame, siekdami įsisavinti naujas technologijas, plėstis į naujas rinkas ir vykdyti turto rotavimą



Partnerystė su „Copenhagen Infrastructure Partners“

Pagrindas

Dalyvavimas Estijos ir Latvijos jūrinio vėjo parkų konkursuose

Partnerystės pradžia ir pabaiga
2023 m.

Struktūra

„Ignitis grupė“ (50 %) ir „Copenhagen Infrastructure Partners“ (50 %).

Galia

1–1,5 GW vystomi jūrinio VP Estijoje



Partnerystė su „Fortum“

Pagrindas

Atliekų vertimo energija technologijų įsisavinimas

Partnerystės pradžia ir pabaiga
2015 m.

Struktūra

„Ignitis grupė“ (51 %) ir „Gren“¹ (49 %).

Galia

24 MWe ir 70 MWth



Partnerystė su „Quaero Capital“

Pagrindas

Turto rotacija

Partnerystės pradžia ir pabaiga
2026 m.

Struktūra

„Ignitis grupė“ (51 %) ir „Quaero Capital“ (49 %).

Galia

Atliekų blokas: 20 MWe ir 70 MWth
Biokuro blokas: 71 MWe ir 170 MWth



Partnerystė su „Ocean Winds“

Pagrindas

Jūrinio vėjo technologijų įsisavinimas

Partnerystės pradžia ir pabaiga
2020 m.

Moray West
jūrinio VP projektas

Curonian Nord
Partnerystė terminuota 2025 m.

Struktūra

„Ignitis grupė“ yra mažumos akcininkė, turinti 5 % akcijų.

Galia

882 MW



Tinklų segmento reguliuojamas WACC

Parametras	Elektra			Gamtinės dujos			Metodika
	2025 m.	2026 m.	Δ	2025 m.	2026 m.	Δ	
(1) Nerizikingų investicijų grąžos norma	3,78 %	3,55 %	(0,24 p. p.)	3,78 %	3,55 %	(0,24 p. p.)	1. Nustatoma kasmet. 2. Nustatymo principas: vidutinis Lietuvos vyriausybės obligacijų išleistų per paskutinius 12 mėnesių pajamingumas, kurių grąžinimo terminas yra ne trumpesnis nei 9,5–10 metų ¹ .
(2) Nuosavo kapitalo rizikos premija	5,0 %	5,0 %	0 p. p.	5,0 %	5,0 %	0 p. p.	Fiksuota 5,0 %.
(3) Svertinė beta	0,783	0,794	0,011	0,768	0,761	(0,007)	1. Nustatoma kasmet. 2. Nustatymo principas: 2.1. nesvertinė beta nustatoma atsižvelgiant į vidutinę sektoriaus beta, pagal Europos energetikos reguliuotojų tarybos (CEER) ataskaitoje publikuojamus duomenis ² . 2.2 svertinė beta nustatoma, pritaikant 50/50 skolos ir nuosavo kapitalo santykį bei 17 % įmonių pelno mokesčio tarifą.
(4) Įmonių pelno mokestis	16 %	17 %	1 p. p.	16 %	17 %	1 p. p.	Lietuvos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas.
Nuosavo kapitalo kaina (prieš mokesčius)	9,16 %	9,06 %	(0,11 p. p.)	9,08 %	8,86 %	(0,22 p. p.)	-
(5) Skolinto kapitalo kaina	2,58 %	2,49 %	(0,09 p. p.)	2,32 %	2,27 %	(0,05 p. p.)	1. Nustatoma kasmet. 2. Nustatymo principas: nustatoma pagal tai, kuri mažesnė, t. y. arba (1) faktinės ESO skolos palūkanos arba (2) Lietuvos banko skelbiamų nefinansinėms korporacijoms (bendrovėms) suteiktų paskolų eurais, kurių trukmė ilgesnė nei vieneri metai, likučių palūkanų normų vidurkis (toliau – LB vidurkis). 3. Papildomas skatinimas: jei faktinės ESO skolos palūkanos yra mažesnės nei LB vidurkis, taikomas papildomas skatinimas, kuris apskaičiuojamas kaip skirtumas tarp atitinkamo sektoriaus vidutinės svertinės skolinto kapitalo kainos ³ ir faktinės ESO skolinimosi kainos. Jei skirtumas yra teigiamas, jis pridodamas prie ESO skolos palūkanų kaip skatinimas, jei neigiamas – skatinimas netaikomas.
Skolinto kapitalo kaina (prieš mokesčius)	2,58 %	2,49 %	(0,09 p. p.)	2,32 %	2,27 %	(0,05 p. p.)	-
(6) D/(D+E)	50 %	50 %	0 p. p.	50 %	50 %	0 p. p.	Fiksuota 50 %.
WACC (prieš mokesčius)	5,87 %	5,77 %	(0,10 p. p.)	5,70 %	5,56 %	(0,13 p. p.)	-



Kiti Tinklų reguliavimo principai

Papildomos tarifo dedamosios metodika

- Teisės aktuose nustatyta tvaraus įsiskolinimo riba yra lygi $\leq 5,5$ k. Grynosios skolos / EBITDA santykiui
- Grynosios skolos / EBITDA santykiui viršijus 5,5 k., gali būti taikoma papildoma tarifo dedamoji siekiant padidinti reguliuojamos veiklos pajamas
- Papildomos tarifo dedamosios tikslas – padengti finansavimo, reikalingo patvirtintam 10 metų investicijų planui (CAPEX) įgyvendinti, trūkumą išlaikant tvarų įsiskolinimo lygį
- Grynoji skola / EBITDA skaičiuojama atskirai Tinklų segmento lygmeniu (t. y. ne „Ignitis grupės“ lygmeniu)
- EBITDA = RAB*WACC + reguliacinis nusidėvėjimas ir amortizacija

$$\text{Papildoma tarifo dedamoji} = \left(\frac{\text{Grynoji skola}}{5,5} \right) - \text{EBITDA}$$

Veiklos sąnaudų mažinimo tikslai ir taupymo naudų paskirstymas

- Kiekvienais metais numatomas veiklos sąnaudų realiosios vertės lygis nustatomas taip:
 - Darbo užmokesčio augimas: prognozuojamas darbo užmokesčio augimas atėmus 1,5 %, ir
 - Kitos išlaidos: numatomas VKI atėmus 1 %
- Efektyvumo skatinimo mechanizmas (pasidalinimas veiklos sąnaudų sutaupymais):
 - jei faktinės veiklos sąnaudos (po koregavimų) neviršija patvirtinto sąnaudų lygio dėl pritaikytų efektyvumo priemonių, įmonė turi teisę gauti skatinamąją išmoką;
 - 50 % įrodytų veiklos sąnaudų sutaupymų pridedami prie leistinos investicijų grąžos atitinkamais metais;
 - sutaupymai turi būti pasiekti taikant efektyvumo didinimo priemones, kurios nėra tiesiogiai susijusios su reguliuojama veikla, ir pateikti reguliuotojui.

Ilgalaikiai veiklos tikslai 2026–2029 m.

Remiantis „Ignitis grupės“ 2026–2029 m. strateginiu planu

Kriterijus	Tikslas	Svoris	Minimali pasiekimo riba (70 %)	Tikslas ir maksimali riba (100 %)
Vertė akcininkams	Bendroji akcininkų graža (TSR), % AB „Ignitis grupė“, palyginti su „EURO STOXX® Utilities“ indeksu ¹	40 %	70 ²	100 ²
Grąža	Vidutinis Koreguotas ROCE³, % keturių metų laikotarpiu, 2026–2029 m.	20 %	6,5 ²	7,5 ²
Žalieji pajėgumai	Veikiantys Žalieji pajėgumai⁴, GW 2029 m. pabaigoje	20 %	2,8 ²	3,2 ²
Tvarumas	Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu⁵, g CO₂ ekv./kWh 2029 m.	20 %	190 ²	180 ²

1. Bendroji akcininkų graža (angl. *Total Shareholders Return*, TSR) yra matuojama kaip bendra graža akcininkui, susidedanti iš akcijos kainos pokyčio ir dividendų, darant prielaidą, kad visi dividendai yra reinvestuojami. Lyginamajam indeksui naudojamas „EURO STOXX® Utilities“ indeksas (bendrosios gražos indekso tipas, EUR: SX6GT). Tiek „Ignitis grupės“, tiek lyginamojo indekso TSR rodikliai yra skaičiuojami kaip santykis tarp dviejų mėnesių (lapkričio ir gruodžio) vidutinės vertės strateginio laikotarpio (2026 m. sausio 1 d. – 2029 m. gruodžio 31 d.) pabaigoje ir prieš jį, siekiant neutralizuoti galimus rinkos svyravimus. „Ignitis grupės“ TSR skaičiavimui naudojama svertinė vidutinė paprastųjų vardinių akcijų („Nasdaq Baltic“: IGN1L) ir tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (Londono vertybinių popierių birža: IGN) kaina, apskaičiuota remiantis suprekiatų vertybinių popierių kiekiu ir pakoreguota darant prielaidą, kad visi dividendai yra reinvestuoti. Tikslas pasiekimas yra matuojamas pagal „Ignitis grupės“ TSR ir lyginamojo indekso TSR santykį.

2. Tikslas bus matuojamas pagal pasiekimų skalę tarp minimalios pasiekimo ribos (70 %) ir tikslo ir maksimalios ribos (100 %) rėžių taikant linijinio interpoliavimo metodą.

3. ROCE apskaičiuojamas dalijant „Ignitis grupės“ koreguotą pelną prieš palūkanas ir mokesčius (Koreguotą EBIT) iš jos panaudoto kapitalo (vidutinės grynosios skolos ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje + vidutinė nuosavo kapitalo apskaitinė vertė dalies ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje).

4. Veikiantys Žalieji pajėgumai: sausumos vėjo, jūrinio vėjo, saulės, hidroelektrinių, biokuro, atliekų vertimo energija, hidroakumuliacinių, elektros energijos kaupiklių sistemos, kurių bendroji įrengta galia datai, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.

5. Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO₂ ekvivalento santykis (apskaičiuotas taikant rinkos metodą), padalytas iš visos pagamintos elektros (bruto) ir šilumos (neto) energijos sumos. Į rodiklio skaitiklį netraukiamos biologinės kilmės (angl. *out of scope*) CO₂ emisijos. Į santykio vardiklį įeina vėjo, saulės, atliekomis varomų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių, ir dujomis varomų pajėgumų pagamintos elektros energijos (bruto) kiekis ir atliekomis bei dujomis varomų pajėgumų pagamintos šilumos energijos (neto) kiekis. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus KJ (~40 % gamybos 2025 m.) ir Kauno KJ (~55 % gamybos 2025 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų santykiui atliekomis varomose elektrinėse. Jei perdavimo sistemos operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės stebėtojų tarybos pritarimą. Jei 2026–2029 m. laikotarpiu būtų priimti sprendimai ir įdiegti nauji gamybos iš dujų pajėgumai, su jais susijusios 1 ir 2 apimties ŠESD emisijos būtų neįtraukiamos į 2029 m. anglies dioksido išmetimo intensyvumo skaičiavimą, nes jos nebuvo įskaičiuotos nustatant tikslo vertę.A

Santrauka

Strateginės finansinės gairės

Investicijos, 2026–2029 m.	2,5–3,0 mlrd. Eur
Optimizuotinių išlaidų sumažinimas realia verte: nuo 2025 m. bazės	-10 %
Koreguotas EBITDA, 2029 m.	640–700 mln. Eur
Koreguotas grynasis pelnas, 2029 m.	250–290 mln. Eur
Vidutinis ROCE, 2026–2029 m.	6,5–7,5 %
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA, 2026–2029 m.	3–4x
FFO / Grynoji skola, 2026–2029 m.	≥23 %
Investicinis kredito reitingas, 2026–2029 m.	BBB ir aukštesnis
Dividendų politika	≥3 % metinis augimas
– Koreguotas EPS, 2029 m.	3,5–4,0 Eur
– Minimalus DPS, 2029 m.	≥1,54 Eur
– Dividendinis pajamingumas, 2029 m.	7,2 %

Mūsų strateginiai veiklos rodikliai

Veikiantys žaliosios gamybos ir žaliuojo lankstumo pajėgumai:	
– 2029 m. tikslas	2,8–3,2 GW
– Strateginis siekis	4,0–5,0 GW
Vidutinis Rezervinių pajėgumų prieinamumas, 2026–2029 m.	>98 %
Elektros SAIFI ¹ , 2029 m.	≤0,91
Sauga darbe, 2029 m.:	
– Mirtini nelaimingi atsitikimai (darbuotojų ir rangovų)	0
– Darbuotojų TRIR	≤0,8
– Rangovų TRIR	≤1,0
Lyderystė, užtikrinant klientų patirtį:	
– Aptarnavimo NPS, Tinklai ²	≥65
– Aptarnavimo NPS, Sprendimai klientams ²	≥65
Įsitraukę darbuotojai:	
– Darbuotojų patirties indeksas (eNPS), 2026–2029 m.	≥60
Lyčių balansas tarp aukščiausio lygio vadovų:	
– Moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose, 2029 m.	≥35 %
Anglies dioksido išmetimo intensyvumo mažinimas:	
– Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimčių ŠESD kiekiu, 2029 m. (~14 % sumažinimas, palyginti su 2025 m.)	180 g CO ₂ ekv./kWh

Apibrėžimai

Komercinės veiklos pradžia (angl. COD)	Projekto vystymo etapas kuomet užbaigiamos projekto statybos bei bandymai ir pasiekama oficiali projekto eksploatacijos pradžia.
Galutinis investicinis sprendimas (angl. FID)	Atitinkamo valdymo organo sprendimas prisiimti reikšmingus su projektu susijusius finansinius įsipareigojimus.
Veikiantys pajėgumai	Projekto data, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.
Investicijų dalis, atitinkanti ES taksonomiją	Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.
Tvarus koreguotas EBITDA	Bendro koreguoto EBITDA dalis siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178.
Statomi pajėgumai	Projektai su gautais statybos leidimais arba vykdomu leidimų išdavimo procesu, įskaitant vieną iš šių: (i) pirmajam rangovui buvo duotas leidimas pradėti statybos darbus arba (ii) priimtas Galutinis investicinis sprendimas

Trumpiniai

%	Procentai	eNPS	Darbuotojų patirties indeksas	Elektros pirkimo sutartis	Elektros pardavimo-pirkimo sutartis (angl. PPA)
°C	Celsijaus laipsnis	EPS	Pelnas vienai akcijai (angl. Earnings per Share)		
AEI	Atsinaujinantys energetikos ištekliai	ES	Europos Sąjunga	Privatūs klientai	Privatūs klientai (angl. B2C)
API	Aplikacijų progravimo sąsaja	g	Gramas	RAB	Reguliuojamo turto bazė (angl. Regulated Asset Base)
ASV	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena	Gt	Gigatona	SAIFI	Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui
bps	Baziniai punktai	GW	Gigavatas	SP	Saulės parkas
BVP	Bendras vidaus produktas	GWh	Gigavatvalandė	ŠESD	Šiltnamo efektą sukeliančios dujos
CAGR	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. Compound Annual Growth Rate)	HAE	Hidroakumuliacinė elektrinė	t	Tona
CAPEX	Kapitalo išlaidos	ICIS	„Independent Commodity Intelligence Services“	TRIR	Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis, t. y. bendras registruojamų sužeidimų skaičius milijonui išdirbtų valandų (angl. Total Recordable Incident Rate)
CfD	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. contract for difference)	IRR	Vidinė grąžos norma (angl. Internal Rate of Return)	TSO	Elektros perdavimo operatorius
CO₂	Anglies dioksidas	IT	Informacinės technologijos	TWh	Teravatvalandė
CO₂ ekv.	Anglies dioksido ekvivalentas	KCB	Kombinuoto ciklo blokas	Veiklos sąnaudos	Veiklos sąnaudos (angl. OPEX)
DC	Duomenų centras	KJ	Kogeneracinė jėgainė	Verslo klientai	Verslo klientai (angl. B2B)
DPS	Dividendas vienai akcijai (angl. Dividend per Share)	KJ	Kogeneracinė jėgainė	vid.	Vidutinis
DSO	Skirstomojo tinklo operatorius	km	Kilometras	vnt.	Vienetai
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (angl. Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization)	kWh	Kilovatvalandė	VP	Vėjo parkas
EC	Europos Komisija	Mln.	Milijonas	WACC	Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. weighted average cost of capital)
EEKS	Elektros energijos kaupiklių sistemos (angl. <i>battery energy storage systems</i>)	mlrd.	Milijardas		
		MW	Megavatvalandė		

Kviečiame prenumeruoti mūsų naujienlaiškį!

Gaukite naujausią informaciją apie
mūsų strategiją, finansinius rezultatus,
investuotojų renginius ir kitas
naujienas



[Prenumeruoti](#)



Daugiau apie „Ignitis grupę“

Ataskaitos, pristatymai ir
faktų lentelės

Tvarumas

Strategija

Kontaktai

IR@ignitis.lt